١٠

كراسة نشاط الطالب

وزارة التعليم

رؤية عمان 2040

نتقدم بثقة
Moving Forward with Confidence

الْمَهَاراتُ الْحَياتِيَّةُ

ريادة الأعمال



الصَّفُّ العاشر

الطَّبعةُ التجريبية

١٤٤٨ هـ - ٢٠٢٦ م



كراسة نشاط الطالب

الْمَهَاراتُ الْحَياتِيَّةُ

ريادة الأعمال

الصَّفُّ العاشر

الطَّبعةُ التجريبية
١٤٤٨ هـ – ٢٠٢٦ م

moe 279 2026.indd 1 2/14/26 6:37 PM



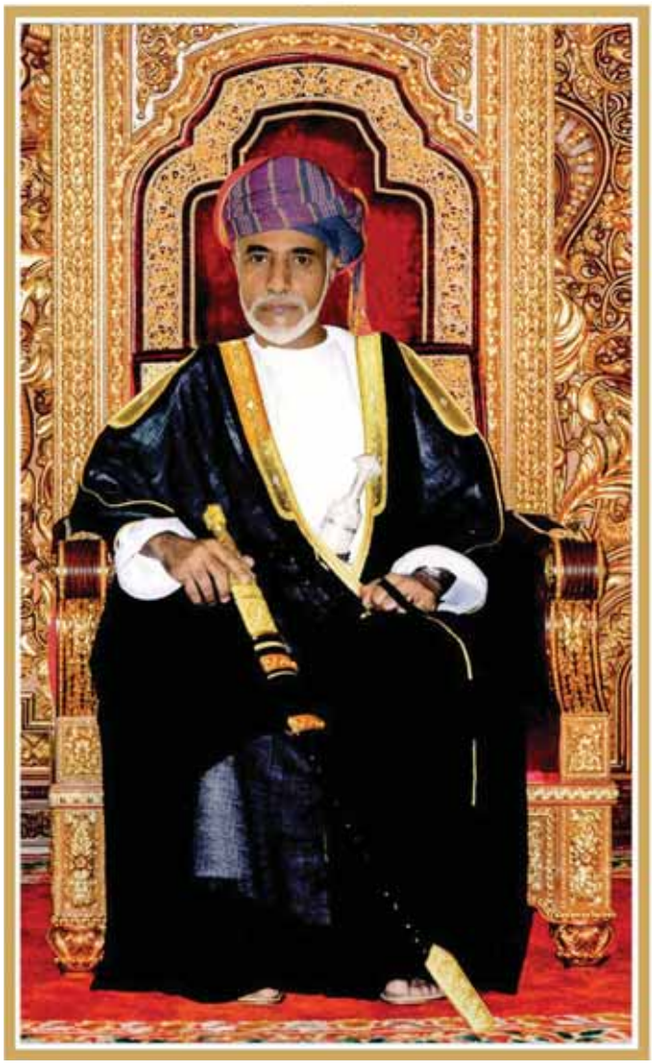
أُلِّفَ هذا الكتاب بموجب القرار الوزاري ١٤٤٦/ ٢٠٢٥

تم إدخال البيانات والتدقيق اللغوي والرسم والتصميم والإخراج
في مركز إنتاج الكتاب المدرسي بالمديرية العامة لتطوير المناهج

محفوظة جميع الحقوق

جميع حقوق التأليف والطبع والنشر محفوظة لوزارة التعليم،
ولا يجوز الطبع أو التصوير أو إعادة نسخ الكتاب كاملاً أو مجزأً
أو ترجمته أو تخزينه في نطاق استعادة المعلومات بهدف تجاري بأي شكل من الأشكال
إلا بإذن كتابي مسبق من الوزارة، وفي حالة الاقتباس القصير يجب ذكر المصدر.

moe 279 2026.indd 2 2/14/26 6:37 PM



المغفور لـه
السلطان قابوس بن سعيد
–طيّب الله ثراه–



حضرة صاحب الجلالة
السلطان هيثم بن طارق المعظم
– حفظه الله ورعاه –

سلطنـــــة عُمـــــان

(المحافظات والولايات)



moe 279 2026.indd 5 2/14/26 6:38 PM

moe 279 2026.indd 6 2/14/26 6:38 PM



النَّشيدُ الْوَطَنِيُّ

يا رَبَّنا احْفَظْ لنا جَلالَةَ السُّلْطان
وَالشَّعْبَ في الأَوْطان بِالْعِزِّ والأَمان
وَلْيَدُمْ مُؤَيَّدًا عاهِلاً مُمَجَّدًا
بِالنُّفوسِ يُفْتَدى

يا عُمانُ نَحْنُ مِنْ عَهْدِ النَّبي أَوْفِياءُ مِنْ كِرامِ الْعَرَبِ
فارْتَقي هامَ السَّماء وَامْلَئي الْكَوْنَ ضِيَاء
وَاسْعَدي وَانْعَمي بِالرَّخاء

moe 279 2026.indd 8 2/14/26 6:38 PM

بسم الله الرحمن الرحيم

تقديم

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين،،،

سعت وزارة التعليم إلى تطوير المنظومة التعليمية في جوانبها المختلفة؛ لمواكبة التطورات المتسارعة في مجال المعرفة والتقانة، وتلبية متطلبات مؤسسات التعليم العالي، واحتياجات المجتمع العُماني وسوق العمل، وهي بذلك تتوافق مع أهداف رؤية عمان ٢٠٤٠ وركائزها التي أكدت أهمية رفع جودة التعليم وتطوير المناهج الدراسية والبرامج التعليمية؛ لإعداد متعلم معتز بهويته، مبدع ومبتكر، ومنافس عالميًّا في جميع المجالات.

كما جاءت المناهج الدراسية منسجمة مع فلسفة التعليم في السلطنة، والاستراتيجية الوطنية للتعليم ٢٠٤٠ في تهيئة الفرص المناسبة لبناء الشخصية المتكاملة للمتعلمين، والحرص على امتلاكهم مهارات المستقبل؛ كريادة الأعمال والابتكار، وأخلاقيات العمل، والتعامل مع معطيات التكنولوجيا الحديثة وإنتاج المعرفة، وتعزيز مهارات التفكير والبحث العلمي، ورفع مستوى وعيهم بالقضايا الإنسانية، وقيم السلام والحوار، والتسامح والتقارب بين الثقافات.

ويمثل هذا الكتاب المدرسي ترجمة للمحتوى المعرفي والمهاري للمنهاج الدراسي، وقد وضع ليسترشد به المعلم والمتعلم للوصول إلى معلومات شاملة ومتنوعة، ولاكتساب مهارات تعليمية مختلفة؛ لتحقيق ما تصبو إليه الوزارة من أهداف تربوية، وغايات سامية تسهم في تقدم هذا الوطن العزيز تحت ظل القيادة الحكيمة لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم -حفظه الله ورعاه-.

والله ولي التوفيق

د. مديحة بنت أحمد الشيبانية

وزيرة التعليم

moe 279 2026.indd 9 2/14/26 6:38 PM

بسم الله الرحمن الرحيم

المقدمة

عزيزي الطالب / عزيزتي الطالبة:

يأتي كتاب المهارات الحياتية للصف العاشر بما يتضمنه من مهارات، ومعارف، وقيم، واتجاهات تأكيدًا للتوجيهات السامية لحضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - (فبراير ٢٠٢٠) على أهمية قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وقطاع ريادة الأعمال ودورها الأساسي في منظومة الاقتصاد الوطني، وتنفيذًا لرؤية عمان ٢٠٤٠ التي أشارت إلى ضرورة الاهتمام بريادة الأعمال وأهميته في دعم الاقتصاد العُماني، ودور الأفراد والمجتمع في دعم عجلة التنمية الاقتصادية، واستمرارًا لدور وزارة التعليم في أداء رؤيتها ورسالتها في تطوير مناهج المهارات الحياتية بما يتلاءم مع حاجاتهم الشخصية وأهداف المجتمع وغاياته التي من ضمنها رفد سوق العمل بالكفاءات الوطنية المتسلحة بقيم المواطنة الصالحة ومهارات المستقبل.

لقد تم إعداد كتاب المهارات الحياتية للصف العاشر ليعطي بُعدًا واسعًا لريادة الأعمال؛ إذ يُعدُّ أول منهاج تعليمي تصدره وزارة التعليم تُعنى جميع وحداته الدراسية بريادة الأعمال؛ حيث اشتمل على أربع وحدات دراسية؛ فجاءت الوحدة الأولى مدخلًا للتعرف إلى ريادة الأعمال من حيث مفهومها وعناصرها وعوامل تشجيعها والتحديات التي تواجهها، بالإضافة إلى سمات رائد الأعمال ومهاراته وتكوين فرق العمل داخل المؤسسة الريادية، أما الوحدة الثانية فقد اهتمت بتعريف الإبداع وأهميته في ريادة الأعمال، والتدرب على بعض طرائق وآليات توليد الأفكار الريادية التي ستهيء للدخول إلى الوحدة الثالثة لاختبار مدى جدواها وفاعليتها من خلال أنماط التخطيط المختلفة للمشاريع الريادية بدءًا من مخطط نموذج العمل التجاري، ومخططات دراسة الجدوى الاقتصاددية التي ستكون معينة في إصدار حكم على مدى فاعلية الفكرة الريادية، وإمكانية تحقيق الربح في حال تنفيذها على أرض الواقع، أما الوحدة الرابعة والأخيرة فقد سلطت الضوء على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عمان وأنواعها وتصنيفاتها وبرامج تمويلها وتدريب رائدي الأعمال عن طريق الحاضنات الحكومية والخاصة بالسلطنة.

moe 279 2026.indd 10 2/14/26 6:38 PM

وحتى تتفاعل مع الأنشطة المتنوعة للكتاب المدرسي فقد تم إعداد كراسة نشاط الطالب لتكون جزءًا لا يتجزأ من الكتاب وتسير في خط متواز معه، بما تحتويه من ملاحق وعناصر متنوعة لتقويم مدى تعلمك للمعارف والمهارات والقيم التي تعرضت لها في أنشطة الكتاب.

وختامًا -وحتى تتحقق مخرجات التعلم للكتاب- ندعوك إلى أهمية الالتزام بممارسة جميع الأنشطة التي تضمنها الكتاب المدرسي والكراسة المصاحبة له، والبحث عن كل ماهو جديد في عالم ريادة الأعمال؛ حتى تستفيد منها في تطوير نفسك وقدراتك وسماتك الشخصية لتكون رائد أعمال ناجحًا، تسهم في تحقيق ذاتك، وتنمية اقتصاد بلدك.

راجين لك تحقيق أقصى فائدة ممكنة من تعلم محتوى هذا الكتاب.

المؤلفون

moe 279 2026.indd 11 2/14/26 6:38 PM

الْمُحْتَوَيَاتُ

تقديم ٧

المقدمة ١١

الوحدة الأولى: مدخل إلى ريادة الأعمال 13
Introduction to Entrepreneurship

الدّرسُ الأوّلُ: **ماهية ريادة الأعمال** What is Entrepreneurship? 14

الدّرْسُ الثّاني: **رائد الأعمال الناجح** Successful Entrepreneurs ٢٥

الوحدة الثانية: الإبداع وريادة الأعمال 35
Creativity and Entrepreneurship

الدّرسُ الأوّلُ: **الإبداع وأهميته لريادة الأعمال** Creativity and it's Importance in Entrepreneurship ٣٥

الدّرْسُ الثّاني: **الإبداع والفكرة الريادية** Creativity and Entrepreneurial Ideas 41

الوحدة الثالثة: التخطيط للمشاريع الريادية 49
Planning Entrepreneurial Projects

الدّرسُ الأوّلُ: **مخطط نموذج العمل التجاري** Business Model Canvas (BMC) ٥٦

الدّرْسُ الثّاني: **دراسة الجدوى الاقتصادية** Economic Feasibility Study (EFS) ٦٦

الوحدة الرابعة: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عُمان 71
Small and Medium sized Enterprises in Oman (SMEs)

الدّرسُ الأوّلُ: **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة** Small and Medium sized Enterprises (SMEs) 72

الدّرْسُ الثّاني: **برامج التمويل والتدريب للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة**
Financing and Training Programmes
for Small and Medium sized Enterprises (SMEs) ٨١

ملحق: (مشروعنا الريادي) ٩٥

الوحدة الأولى

مدخل إلى ريادة الأعمال

Introduction to Entrepreneurship



moe 279 2026.indd 13 2/14/26 6:38 PM

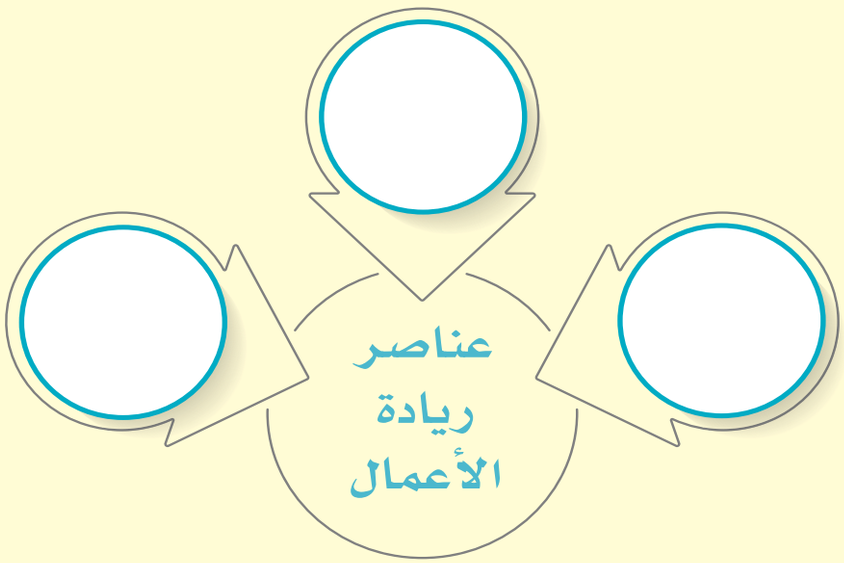
الدرس الأول

ماهية ريادة الأعمال

What is Entrepreneurship?

نشاط (1) مفهوم ريادة الأعمال

- دوّن عناصر ريادة الأعمال في الشكل الآتي:



- دوّن العنصر المناسب من عناصر ريادة الأعمال لكل مفهوم من المفاهيم الآتية:

العنصر	.....	.....	.....
المفهوم	احتمال حدوث الخسارة بسبب عوامل داخلية وخارجية تؤثر في المشروع الريادي.	أن يتسم المشروع الريادي بالجدة في شكل المنتج والتسويق له بصورة غير مألوفة.	أن يدار المشروع من طرف شخص أو أشخاص يعملون لحساباتهم الشخصية.

moe 279 2026.indd 14 2/14/26 6:38 PM

■ دوِّن مفهوم ريادة الأعمال في الفراغات أدناه:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (10)، أجب عمّا يلي:

1- استنتج الدوافع الشخصية والأسرية والمجتمعية التي تدفع الأفراد نحو ريادة الأعمال.

الدوافع الشخصية: .....

.....

الدوافع الأسرية: .....

.....

الدوافع المجتمعية: .....

.....

2- ما دلالة كلمة (بادر)؟ وما علاقتها بريادة الأعمال؟

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 15 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

صنف الممارسات الرِّيادية وغير الرِّيادية من خلال الإجابة عن العبارات الآتية، وذلك بوضع علامة (✔) أمام البديل المناسب:

	الممارسات (الريادية/ غير الريادية)	ريادي	غير ريادي
١	تصميم منتج جديد يتسم بالإبداع والابتكار.		
٢	تقليد مشاريع وأنشطة تجارية في السوق.		
٣	السعي لتحقيق الأرباح اليسيرة دون تحمل المخاطر.		
٤	الاستقلالية في تأسيس المشاريع وإدارتها وفقا لحاجات المجتمع.		
٥	تأسيس مشاريع آمنة ومضمونة الربح.		
٦	العمل كموظف ضمن مؤسسة والسعي نحو تحقيق أهدافها.		

نشاط (2) فوائد ريادة الأعمال

- دوِّن الفوائد الشخصية والأسرية والمجتمعية لريادة الأعمال في الشكل أدناه:

الشخصية

.....
.....
.....
.....
.....
.....

الأسرية

.....
.....
.....
.....
.....
.....

المجتمعية

.....
.....
.....
.....
.....
.....

moe 279 2026.indd 16 2/14/26 6:39 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (71)، أجب عمّا يلي:

1- استنتج أهم المشكلات والتحديات الناتجة عن الركود الاقتصادي منذ القرن الماضي وحتى الآن.

.....

.....

2- برأيك، لماذا تُعدُّ ريادة الأعمال أحد الحلول الناجحة لتطوير الاقتصاد الوطني العُماني؟

.....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لفوائد ريادة الأعمال، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة تشير إلى ذلك.

	فوائد ريادة الأعمال	الإجابة
1	تسهم في رفع مستوى كفاءة المنتجات الوطنية.	
2	تعدُّ رافدًا ثانويًّا للاقتصاد الوطني.	
3	تهتم بتنمية المؤسسة وتطويرها أكثر من اهتمامها بالمستهلكين.	
4	تعد محطة مهمة من محطات تحقيق الطموح الشخصي.	
5	تعدُّ من الركائز الأساسية لحل مشكلة الباحثين عن عمل.	
6	ترتكز أهميتها على المجالات الصناعية أكثر من المجالات الخدمية.	

moe 279 2026.indd 17 2/14/26 6:39 PM

نشاط (3) العوامل المشجعة لريادة الأعمال ومخاطرها

- العوامل المشجعة لريادة الأعمال

1 .....
2 .....
3 .....
4 .....
5 .....

- مخاطر ريادة الأعمال

1 .....
2 .....
3 .....
4 .....
5 .....



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (74)، أجب عمّا يلي:

1- «يمكن أن تتحول التكنولوجيا إلى أحد المخاطر في ريادة الأعمال» وضِّح ذلك.

.....

.....

.....

.....

2- برأيك، لماذا يجب أن يتمتع رائد الأعمال بقدرة على إدارة المخاطر التي قد يتعرض لها المشروع الريادي؟

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 18 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك للعوامل المشجعة لريادة الأعمال، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة تشير إلى ذلك.

	العوامل المشجعة لريادة الأعمال	الإجابة
ا	توفر الدعم المالي والمعنوي.	
٧	حاجة المجتمع لنوع محدود من مجالات العمل الريادي.	
٥	التطور التقني والتكنولوجي المتسارع.	
4	زيادة التجارب الريادية الناجحة في السلطنة.	
٥	كثرة الإجراءات المطلوبة لإنشاء المشاريع الريادية.	
٥	انفتاح السوق العُماني على مختلف الأسواق العالمية.	

نشاط (4) أخلاقيات ريادة الأعمال

- دوِّن أخلاقيات ريادة الأعمال في الفراغات الآتية:

1 .....

2 .....

3 .....

4 .....

5 .....

6 .....

7 .....

8 .....

moe 279 2026.indd 19 2/14/26 6:39 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (20)، أجب عمّا يلي:

١- «يعدُّ تحديد أخلاقيات المؤسسة الريادية وقيمها من الأمور المهمة التي ينبغي لرائد الأعمال التنبه إليها قبل البدء بمشروعه الرِّيادي» وضِّح ذلك.

.....

.....

.....

.....

٢- لخِّص الإجراءات التي تقوم بها المؤسسات الرِّيادية لنشر الثقافة الأخلاقية بين الموظفين.

.....

.....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لأخلاقيات ريادة الأعمال، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة تشير إلى ذلك.

	أخلاقيات ريادة الأعمال	الإجابة
١	الحرص على تحقيق سمعة جيدة.	
٢	المحافظة على البيئة الطبيعية المحيطة بالمشروع.	
٣	تقديم المنافع الاقتصادية على صحة الزبون.	
٤	المحافظة على سرية بيانات الزبون.	
٥	الاهتمام باحتياجات الزبائن أكثر من الموظفين.	
٦	المصداقية في تقديم المنتج.	

moe 279 2026.indd 20 2/14/26 6:39 PM

الواجب المنزلي

1 اقرأ الموقف الآتي:

«سعيد شاب عُماني لديه مهارة تسلق الجبال اكتسبها بفضل قرب سكنه من أحد جبال عُمان الشاهقة، وقد لاحظ تزايد رغبة العديد من الشباب العُمانيين والسُّياح في التدرب على رياضة تسلق الجبال، ففكر في إنشاء مشروع ريادي يُعنى بهذه الرياضة».

في ضوء دراستك للعوامل المشجعة لريادة الأعمال ومخاطرها أجب عن الآتي:

أ- ما العوامل المشجعة لقيام سعيد بمشروعه الرِّيادي؟

.....

.....

.....

.....

ب- اذكر أهم المخاطر التي قد يواجهها مشروع سعيد.

.....

.....

.....

.....

ت- اقترح عددًا من الحلول التي قد تساعد سعيد في التغلب على المخاطر.

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 21 2/14/26 6:39 PM



2 بالرجوع إلى شبكة المعلومات(الإنترنت) قم بدراسة حالة لأحد رواد الأعمال، ثم دوِّن البيانات في الجدول الآتي:

اسم رائد الأعمال	.....
اسم مؤسسة رائد الأعمال	.....
أهم أخلاقيات ريادة الأعمال التي تحلَّى بها طوال مشواره الرِّيادي	....
تحدَّثْ عن رأيك الشخصي في أهمية الالتزام والتحلِّي بأخلاقيات ريادة الأعمال	....
مقترحات تطويرية للمؤسسة الرِّيادية فيما يتعلَّق بأخلاقيات ريادة الأعمال (إن وجدت)	....



moe 279 2026.indd 22 2/14/26 6:39 PM

الدرس الثاني

رائد الأعمال الناجح

Successful Entrepreneurs

نشاط (1) سمات رائد الأعمال

■ اقرأ تعليمات لعبة السِّمات الرِّيادية، ثم طبِّق اللعبة مع زملائك في المجموعة على النموذج أدناه:

تعليمات تطبيق لعبة السمات الريادية:



١- رتِّب أحجار الحركة الملونة في خانة البداية.

٢- ارم مع زملائك حجر النرد بالترتيب، وحرك حجر الحركة الملون على مربعات اللعبة حسب الرقم الذي يظهر على النرد.

٣- في المكان الذي تقف فيه اقرأ التعليمات الموجودة داخل خانة اللعبة، وقم بتنفيذ المطلوب ومثال ذلك الآتي:

- إذا توقفت في خانة (تقدم خطوة واحدة) عليك بتحريك الحجر الملون للخانة التي تليها.
- عند وقوع حجر الحركة في خانة استنتج السمة (وكان الموقف إيجابيًّا) فاختر السمة المناسبة الدالة على الموقف أو التي تقدم حَلاًّ له (عندما يكون الموقف سلبيًّا) من بين السِّمات الموضحة بجانب اللعبة.
- في حال عدم توصلك للإجابة الصحيحة ترجع خطوة إلى الوراء.

21 النهاية	20 استنتج السمة: أديت امتحانين في اليوم نفسه	19 استنتج السمة: غامرت في اختيار أصدقاء لا تعرفهم جيدًا	18 تقدم ثلاث خطوات	17 استنتج السمة: ترددت في المشاركة بالأنشطة المدرسية
				16 تراجع خطوتين
السمات المبادرة الثقة بالنفس الدافع للإنجاز الإبداع والابتكار تحمل المخاطرة التحكم الذاتي	17 استنتج السمة: تمكنت من مواجهة المتنمرين	15 استنتج السمة: رفعت صوتك على زميلك الذي أغضبك	14 لاستعادة نشاطك اروِ عطشك بشرب الماء	13 استنتج السمة: حصلت على درجات مرتفعة في معظم المواد
	11 اشكر شخصًا بادر في تقديم خدمة لك			
	10 استنتج السمة: صممت شعار المدرسة بطريقة مبتكرة	9 تحرك خطوتين	8 استنتج السمة: ألقيت كلمة في طابور الصباح	7 استنتج السمة: اشتغلت بالأحاديث الجانبية
				6 اختر اثنين من زملائك مؤهلين ليكونا رائدي أعمال
1 البداية	2 استنتج السمة: قدمت مساعدة في الأعمال التطوعية بالمدرسة	3 تحرك خطوتين	4 ما المشروع الرِّيادي الذي تطمح لتأسيسه في المستقبل؟	5 استنتج السمة: قلَّدتَ مشروع زميلك

moe 279 2026.indd 23 2/14/26 6:39 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (31)، أجب عن الأسئلة الآتية:

1- وضِّح العبارة أدناه بأسلوبك الخاص:

«إن السِّمات يمكن اكتسابها من خلال التدريب والتعليم والتأهيل، أي إنها ليست حكرًا على أشخاص معينين ولدوا وهم يمتلكون سمات رائد الأعمال».

.....

.....

.....

2- برأيك، ما أهم سمة ينبغي أن يمتلكها رائد الأعمال؟ ولماذا؟

.....

.....

.....

3- ما أثر عدم امتلاك رائد الأعمال لسمة الاستقلالية أثناء قيامه بعمله الرِّيادي؟

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 24 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

من خلال دراستك لسمات رائد الأعمال، وبالعودة إلى لعبة السِّمات الرِّيادية دوِّن مقابل كل تعريف السِّمة الدالة عليه فيما يأتي:

	التعريف	السِّمة
ا	امتلاك الفرد للإرادة القوية، والثبات عند أداء المهام مع الشعور بالكفاءة التي تؤهله للقيام بها.	.....
ز	إيجاد الحلول للمشكلات والتوصل إلى الأفكار أو المفاهيم أو الأعمال التي تكون جديدة وفريدة.	.....
ى	القدرة على تحليل وتفسير الأحداث والأشخاص من خلال التركيز على نظام يتصوره بنفسه، أي يكون قادرًا على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة.	.....
ك	المسارعة إلى القيام بالعمل دون انتظار تنبيه من الآخرين.	.....
ل	الرغبة في تقديم أفضل أداء، والتطلع لتحقيق الأهداف المتَّسمة بالتحدِّي، مع الحرص على أداء العمل بسرعة ودقة.	.....
م	المجازفة المحسوبة في القيام بالأعمال دون ترددٍ أو تأثُّر بالغموض المرتبط بها بسرعة ودقة.	.....

moe 279 2026.indd 25 2/14/26 6:39 PM

نشاط (2) مهارات رائد الأعمال

- بعد دراستك لمهارات رائد الأعمال دوِّن البيانات المطلوبة في الجدول أدناه:

مهارات أمتلكها	مهارات أرغب في امتلاكها	كيف يمكن اكتسابها
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (35)، أجب عمّا يلي:

1- كيف يتمكن الفرد من اكتساب المهارات الريادية المطلوبة ليكون رائد أعمال ناجح؟

.....

.....

.....

2- علل: تعدُّ مهارة الاتصال والتواصل من المهارات التي ينبغي أن يمتلكها رائد الأعمال.

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 26 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمهارات رائد الأعمال، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة تشير إلى ذلك.

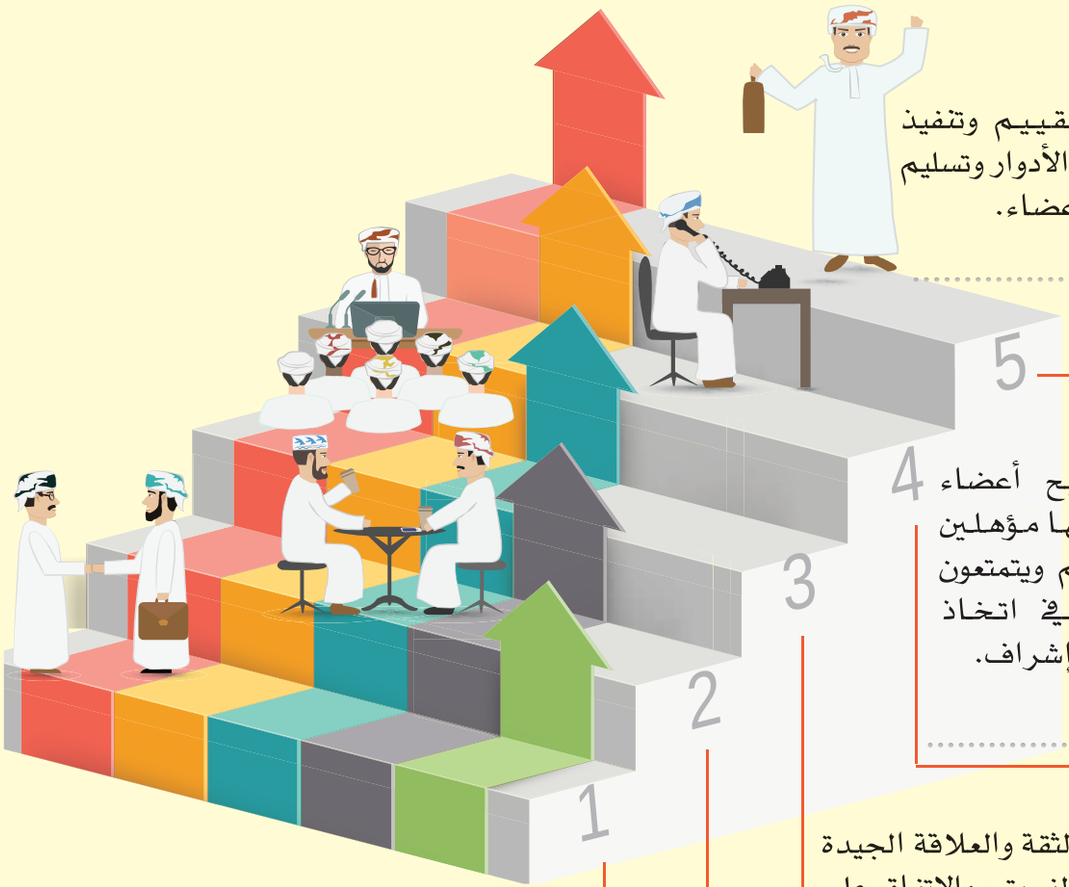
	مهارات رائد الأعمال	الإجابة
١	يبادر إلى فرض نفسه على الآخرين.	
٢	يرى أكثر من حلٍّ للتحديات التي تواجهه.	
٣	ينتقي الفرص المتاحة في السوق التي يدركها الآخرون.	
٤	يجتهد في مراقبة أداء العاملين في مؤسسته.	
٥	يطبِّق الأفكار المقترحة من قبل إدارة المؤسسة دون النظر إلى أفكار الموظفين.	
٦	يخطط لجميع مراحل العمل دون استثناء في المؤسسة الرِّيادية.	



moe 279 2026.indd 27 2/14/26 6:39 PM

نشاط (3) فريق العمل الريادي

- دوِّن مراحل سُلَّم توكمان لإدارة الفريق وفق المفهوم الذي يقابل كُلًّا منها في الشكل الآتي:



5 مرحلة التقييم وتنفيذ خطة لتبديل الأدوار وتسليم المكافآت للأعضاء.

.....

4 مرحلة يصبح أعضاء الفريق فيها مؤهلين لأداء مهامهم ويتمتعون باستقلالية في اتخاذ القرار بدون إشراف.

.....

3 مرحلة بناء الثقة والعلاقة الجيدة بين أعضاء الفريق، والاتفاق على تحقيق الهدف المشترك والتعبير عن مشاعرهم.

.....

2 مرحلة يبحث فيها كل عضو عن مكانته، صعوبة تحقيق الأهداف، يحدث فيها الكثير من الجدال والنزاع بين أعضاء الفريق.

.....

1 مرحلة التقريب بين الأعضاء وتبادل المعلومات بينهم، وتوضيح أهداف المشروع، وأهم القواعد الأساسية في العمل.

.....

moe 279 2026.indd 28 2/14/26 6:39 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (57)، أجب عن الأسئلة الآتية:

1- برأيك، كيف يسهم فريق العمل في نجاح المؤسسة الرِّيادية؟

.....

.....

.....

.....

٢- يعدُّ ارتفاع عدد أفراد فريق العمل الريادي عن الحدِّ المقبول سببًا في فشل المؤسسة الرِّيادية. فسِّر ذلك.

.....

.....

.....

.....

٣- تتعدد أدوار فريق العمل الرِّيادي وفقًا لخصائص كل عضو. ما الدور الذي تراه مناسبًا لك، وفقًا لسماتك التي توصلت إليها في الأنشطة السابقة؟ علل إجابتك.

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 29 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لفريق العمل الرِّيادي، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة تشير إلى أهميته.

	أهمية فريق العمل الريادي	الإجابة
ا	يعزز شعور العاملين بالوحدة والتآلف.	
2	يزيد من حِدَّة الصراعات بين الأفراد.	
ب	ينمِّي الإحساس المشترك بالمسؤولية تجاه الأهداف المطلوب تحقيقها.	
ج	يعمل على توقع المشكلات قبل حدوثها، وتقديم حلول لها.	
د	يزيد الكفاءة في العمل وسرعة الإنجاز.	
ه	يتيح تبادل المعلومات بكل حرية وشفافية.	



moe 279 2026.indd 30 2/14/26 6:39 PM

نشاط (4) التفاعل الإيجابي ضمن فريق العمل

- من خلال دراستك للتفاعل الإيجابي ضمن فريق العمل، اذكر أهمية ذلك على المؤسسة الرِّيادية.

.....

.....

.....

.....

.....



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (41)، أجب عمّا يلي:

1- تخيَّل أنك رائد أعمال ولديك فريق عمل يعمل في مؤسستك، ما الإجراءات التي ستقوم بها لتفعيل أداء أعضاء الفريق وزيادة إنتاجهم في مؤسستك الرِّيادية؟

.....

.....

.....

.....

7- قال تعالى: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ) المائدة ٧، في ضوء دراستك لمهام عضو الفريق، كيف يمكن أن يسهم العضو في تحقيق أهداف المؤسسة الرِّيادية؟

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 31 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

ضع الكلمة الدالة على خصائص أعضاء الفريق الفعال في مكانها المناسب في الجدول أدناه:

المشاركة – التعاون – المرونة – الحساسية – تحمل المخاطر – التيسير

	خصائص أعضاء الفريق	الإجابة
ا	استعداد أعضاء الفريق لمواجهة المواقف الصعبة التي تواجه الفريق، والعمل على تحدي نقاط ضعف الخطط والاستراتيجيات لحفز الأعضاء على مواجهتها وتذليلها.	.....
٢	درجة تقبل كل عضو في الفريق لآراء الآخرين، والتنازل عن المواقف الثابتة لصالح الفريق.	.....
٣	رغبة أعضاء الفريق في تقديم مقترحات لحل المشكلات، وتسوية النزاعات ضمن الفريق وتوضيح مهام العمل وقضاياه التي يواجهها الفريق.	.....
٤	رغبة أعضاء الفريق في عدم الإساءة لمشاعر بعضهم بعضًا، ومدى رغبتهم في إيجاد جو نفسي مريح.	
٥	توفر الرغبة لدى أعضاء الفريق للعمل الجماعي للوصول إلى النتائج المرجوة.	.....
٦	اهتمام أعضاء الفريق بالمساهمة في أنشطة الفريق بصورة فعّالة.	.....

moe 279 2026.indd 32 2/14/26 6:39 PM

الواجب المنزلي

1 اتَّجه إلى أخصائي التوجيه المهني في مدرستك وقم بتطبيق مقياس السِّمات الرِّيادية، ثم دوِّن النتائج التي حصلت عليها، والحلول المقترحة لتعزيز سماتك الرِّيادية في الجدول أدناه:

السِّمة الرِّيادية	نتيجتك في المقياس	قدِّم بعض الحلول والمقترحات لتعزيز السِّمات الرِّيادية
الدافعية		
الكفاءة		
المسؤولية		
السِّمة الرِّيادية العامَّة		

2 ابحث في مركز مصادر التعلم عن آيات قرآنية أو أحاديث نبوية شريفة تحثُّ على العمل الجماعي، ودوِّنها في الفراغات الآتية:

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 33 2/14/26 6:39 PM

moe 279 2026.indd 34 2/14/26 6:39 PM

الوحدة الثانية

الإبداع وريادة الأعمال

Creativity and Entrepreneurship



moe 279 2026.indd 35 2/14/26 6:39 PM

الدرس الأول

الإبداع وأهميته لريادة الأعمال

Creativity and it's Importance in Entrepreneurship

نشاط (1) مفهوم الإبداع ومكوناته

- دوِّن مفهوم الإبداع في الفراغ أدناه:

.....

.....

.....

.....

- اربط بين كل مكون من مكونات الإبداع الآتية والمفهوم المناسب له في الفراغات أدناه: (**المرونة، الطلاقة، الأصالة**).

أفكار فريدة تتسم بالجِدَّة.	.....
أفكار ثرية تتميز بالتنوع.	.....
عدد كبير من الأفكار المرتبطة بالفكرة أو الموقف.	.....

moe 279 2026.indd 36 2/14/26 6:39 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٤٧)، أجب عما يلي:

١- فسِّر العبارة الآتية، مستشهدًا ببعض الأمثلة من الواقع.

«يهدف الإبداع إلى توفير الجهد والوقت والمال».

.....

.....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمفهوم الإبداع ومكوناته، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	شرب الشاي المثلج (ICE TEA) هو مثال للأفكار المبدعة القائمة على عكس الاستخدام.	
٢	القدرة على تحسس المشكلات وتحديد نقاط الضعف والقوة تعرف بالتفاصيل.	
٣	يمكن أن تكون الفكرة أصيلة إن كانت جديدة على صاحبها فقط.	
٤	يتطلب الإبداع تكلفة مادية، ويمكن أن يُعرِّض صاحبه للمخاطر.	
٥	الإبداع نشاط عقلي موجود عند معظم الناس ولكن بنسب متفاوتة.	
٦	الطلاقة في توليد الأفكار تُمهد للوصول إلى الفكرة الأصيلة.	

moe 279 2026.indd 37 2/14/26 6:39 PM

نشاط (2) أهمية الإبداع في ريادة الأعمال

- دوِّن أهمية الإبداع في ريادة الأعمال في الفراغات الآتية:

.....

.....

.....

.....



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (57)، أجب عن السؤال الآتي:

من خلال العبارة الآتية، اذكر ثلاث مراحل من مراحل ريادة الأعمال يمكن أن يسهم الإبداع في زيادة ربحية العمل الريادي فيها.

«ينبغي أن يكون الإبداع ملازمًا لرائد الأعمال في مختلف مراحل عمله الريادي».

- .....
- .....
- .....

moe 279 2026.indd 38 2/14/26 6:39 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لأهمية الإبداع في ريادة الأعمال، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	يُحْسِنُ الريادي الناجح اكتشاف المبدعين ويستفيد من قدراتهم.	
٢	يعد الإبداع عنصرًا من عناصر ريادة الأعمال التي يمكن الاستغناء عنها.	
٣	توزيع المنتجات الريادية في أسواق محدودة هو أحد عوامل نجاحها.	
٤	يسهم الإبداع في تقليل أوقات العمل ورفع نسبة الإنتاج.	
٥	يساعد الإبداع المؤسسات الريادية في رفع مستوياتها التنافسية إلى المستوى العالمي.	
٦	يعد الإبداع مهمًّا في مرحلة توليد الفكرة الريادية أكثر من المراحل الريادية الأخرى.	



moe 279 2026.indd 39 2/14/26 6:39 PM



الواجب المنزلي

في ضوء دراستك لمكونات الإبداع، قم بمعالجة القضية التالية باستخدام المكونات الموجودة في الجدول أدناه:

القضية:

ورث رجل مزرعة مهجورة بعيدة عن قريته، ولا يوجد بها بئر، كما أن بها صخورًا كبيرة تعيق العمل والحراثة فيها، مما دفعه للتفكير في حل مشكلته حتى يستطيع الاستفادة منها وتحقيق ربح من خلالها، فما كان منه إلا أن قام بـــ .....:

المكونات	الأفكار
الطلاقة	....
المرونة	....
الأصالة	....

moe 279 2026.indd 40 2/14/26 6:40 PM

الدرس الثاني

الإبداع و الفكرة الريادية

Creativity and Entrepreneurial Ideas

نشاط (1) مصادر توليد الفكرة الريادية

- استنتج مصادر توليد الأفكار الريادية حسب التعريف المناسب لكُلٍّ منها، ودوِّنها في الفراغ المناسب لها:

.....	.....	.....
ما يمتلكه رائد الأعمال من أموال أو عقارات أو أجهزة أو أي شيء يمكن استخدامه في المؤسسة الريادية.	كل ما يتعلق بالمجتمع من حاجات ومشكلات يستطيع رائد الأعمال الاستفادة منها في توليد فكرة.	الخصائص والمهارات والاتجاهات والمعارف التي يتميز بها رائد الأعمال.



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (٥٥)، أجب عمّا يلي:

1- بيِّن أهمية الفكرة الريادية في نجاح المشروع الريادي.

.....

.....

moe 279 2026.indd 41 2/14/26 6:40 PM

٧- فسِّر العبارة الآتية مستشهدا بمثال يدعم تفسيرك:

«إن من عوامل نجاح المؤسسات الريادية استثمار فترات الأزمات الاقتصادية ومحاولة التفكير في المنتجات والسلع والخدمات الريادية التي قد تسهم في حل تلك الأزمات أو التقليل من آثارها».

.....

.....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمصادر توليد الأفكار الريادية، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	تُعد مشكلات المجتمع وقضاياه بيئة خصبة لتوليد الأفكار الريادية.	
٢	يمثِّل استخدام ملحق البيت لبيع بعض الكماليات من الأمثلة على القدرات الشخصية.	
٣	تَعرُّف الفرد على قدراته ومهاراته يفتح له آفاقًا واسعة للإبداع وتوليد الأفكار الريادية.	
٤	تعتمد الفكرة الريادية على قدرة الفرد على الإبداع واقتناص الفرص في الوقت المناسب.	
5	يحتاج الأفراد للمصادر نفسها حتى يكونوا قادرين على توليد الأفكار الريادية.	
٥	يُعدُّ اختلاف حاجات المجتمع و تنوعها عائقا أمام توليد الأفكار الريادية المبدعة.	

moe 279 2026.indd 42 2/14/26 6:40 PM

نشاط (2) طرق توليد الأفكار الريادية

■ دوِّن الأداة المناسبة لكل تعريف لأدوات طريقة سكامبر (SCAMPER) الآتية:



1. تبديل شيء ما في المنتج أو الفكرة شريطة أن يتغير إلى الأفضل، أو استخدام شيء معين بدلا من آخر.

2. تجميع الأشياء ودمجها مع البعض لتكون شيئًا واحدًا.

3. إعادة تشكيل منتج وملائمته ليتكيف مع بيئته الجديدة.

4. تغيير الشكل أو النوع من خلال الإضافة أو استخدام ألوان أخرى أو أصوات أو حجم أو طعم.

5. الإزالة والتخلص من بعض الأشياء.

6. تغيير الترتيب، أو الشكل، أو النمط، أو إعادة التدوير، أو إحداث تغيير في الشكل، أو التصميم.

7. استخدام الشيء لأغراض غير تلك التي وضع من أجلها أصلا.

moe 279 2026.indd 43 2/14/26 6:40 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٥٥)، اقرأ العبارة الآتية، ثم أجب عن السؤال الذي يليها:

«يهوى خالد منذ صغره ركوب الخيل واقتناء مستلزمات تربيتها، ولديه رغبة في فتح مشروع ريادي صغير يُعنى بمهارة ركوب الخيل وما ترتبط به من أدوات».

مستعينًا بإحدى طرق توليد الأفكار الإبداعية التي تعرَّفتَ إليها في بند أضف إلى معلوماتك، دوِّن الطريقة والأفكار الريادية التي توصلت إليها لمساعدة خالد في إنشاء مشروع ريادي ناجح:

الطريقة .....

الأفكار الريادية .....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لطريقة سكامبر (SCAMPER) لتوليد الأفكار الريادية اقرأ العبارات الآتية، ثم دوِّن أمام كُلٍّ منها ما يناسبها من أدوات طريقة سكامبر (SCAMPER).

	العبارات	أداة سكامبر
1	تعاون أحد المطاعم العالمية مع شركة عالمية لألعاب الأطفال؛ لكي تصنع هدايا مجانية تضاف إلى وجبات خاصة للأطفال.	
٢	صنعت إحدى الشركات أَسرّة للأطفال على شكل سيارات أو أشكال كرتونية مألوفة تشجيعا للأطفال عَلى الاستقلالية في النوم.	
3	قامت إحدى شركات التعبئة بإنتاج عبوات مياه معدنية صغيرة الحجم (٥٠٠ مل) لكثرة الطلب عليها.	
٤	قامت شركة بتصنيع سيارة تتسع لشخصين لمعالجة أزمة مواقف السيارات.	
٥	أنتج مصنع منظفات عبوات بأشكال مختلفة، يتم استخدامها كألعاب أطفال بعد الانتهاء منها.	
٦	أنتجت شركةٌ ممحاةً تنبعث منها رائحة زكية عند استخدامها.	

moe 279 2026.indd 44 2/14/26 6:40 PM

نشاط (3) فكرتنا الريادية وتقييمها

- قيِّم الفكرتين الرياديتين اللتين توصلت إليهما مع زملائك في المجموعة وفقًا لنموذج استمارة تقييم الفكرة الريادية أدناه، علمًا أن الدرجة (3) هي أعلى درجات التقييم والدرجة (1) أدناها:

م	العبارة	درجة التقييم 1	2	3
	الفكرة (1)			
1	جديدة ومبدعة			
2	واضحة			
3	مقبولة في المجتمع			
4	مستوفية لشروط الأمن والسلامة			
5	قابلة للتطبيق			
6	تحتاج إلى دعم مالي مقبول			
7	توافر الأسواق لمنتجاتها			
8	تقدم منافسة جديدة			
9	تقدم الربح المطلوب			
10	تتوافق مع حاجة المستهلك			
	المجموع	.....		
	الفكرة (2)			
1	جديدة ومبدعة			
2	واضحة			
3	مقبولة في المجتمع			
4	مستوفية لشروط الأمن والسلامة			
5	قابلة للتطبيق			
6	تحتاج إلى دعم مالي مقبول			
7	توافر الأسواق لمنتجاتها			
8	تقدم منافسة جديدة			
9	تقدم الربح المطلوب			
10	تتوافق مع حاجة المستهلك			
	المجموع	.....		

الفكرة الريادية الأفضل للمشروع:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 45 2/14/26 6:40 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (61)، أجب عن الأسئلة الآتية:

1- علِّل العبارة التالية مع ذكر بعض الأمثلة التي تدعم تفسيرك.

«يُعدُّ تسجيل رائد الأعمال أفكاره الريادية في دائرة الملكية الفكرية بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار من الأمور المهمة التي ينبغي أن يقوم بها قبل البدء بمشروعه الريادي».

.....

.....

.....

2- في أي قسم من أقسام الملكية الفكرية يمكنك تصنيف المواقف الآتية:

م	الموقف	ملكية صناعية	ملكية أدبية وفنية
1	تعوَّد شاعر كفيف إلقاء أشعاره أمام جمهوره في مناسبات عدة.		
2	ابتكر رائد أعمال علامة تجارية لمؤسسته الريادية الناشئة.		
3	لاقت الرواية التي كتبها أحد الروائيين الكبار صدى واسعًا بين القراء.		
4	عرض فنان تشكيلي إحدى لوحاته ضمن معرض الجمعية العُمانية للفنون التشكيلية.		
5	استطاع خبراء عُمانيون الوصول إلى لقاح لعلاج أحد الأمراض.		

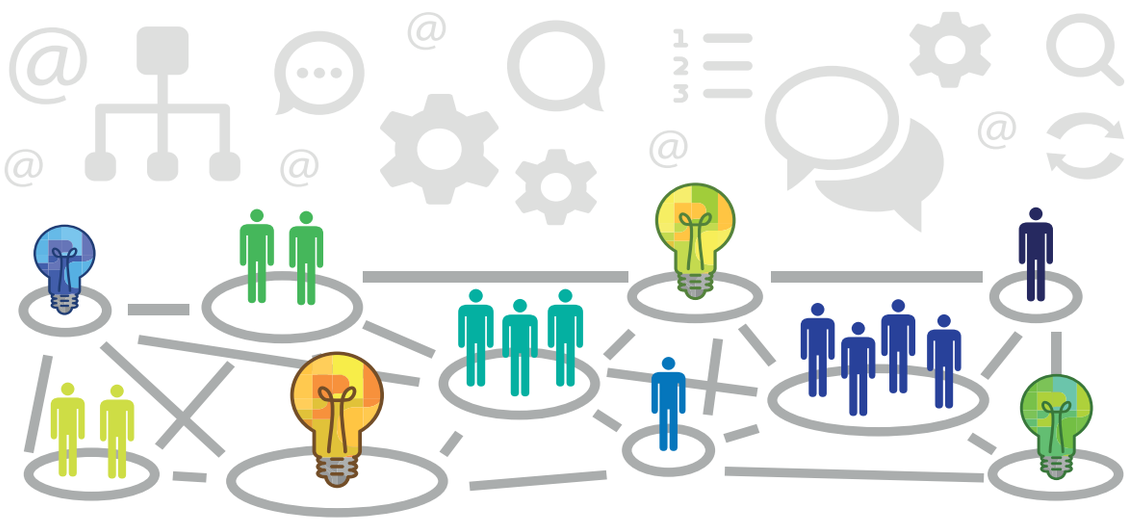
moe 279 2026.indd 46 2/14/26 6:40 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لتقييم الفكرة الريادية، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	يمنح معرفة نقاط القوة والضعف للفكرة الريادية فرصة يمكن استثمارها لصالح المؤسسة الريادية.	
ب	يسهم تقييم الفكرة الريادية في معرفة الموارد والأدوات غير المتوفرة لنجاح المؤسسة الريادية.	
ج	يساعد استكشاف الفرص التي توفرها الفكرة الريادية في وضع الإجراءات التطويرية لها مستقبلا.	
د	يسهم تقييم الفكرة برؤية خيالية في نجاح المؤسسة الريادية وتطويرها.	
هـ	تساعد القراءة والتعمق في العلم والمعرفة في توليد أفكار ريادية أصيلة.	
و	يسهم تقييم الفكرة الريادية في تجنب المخاطر التي قد تتعرض لها المؤسسة الريادية.	



moe 279 2026.indd 47 2/14/26 6:40 PM

الواجب المنزلي

اطلب من أحد رواد الأعمال في بيئتك المحلية تقييم فكرة مشروعكم الريادي من خلال تدوين البيانات في استمارة معايير التقييم الآتية، ثم قارن بين تقييمه للفكرة الريادية وتقييم المجموعة.

الفكرة:..... اسم رائد الأعمال: .....

م	العبارة	درجة التقييم		
		١	٢	٣
١	جديدة ومبدعة			
٢	واضحة			
٣	مقبولة في المجتمع			
٤	مستوفية لشروط الأمن والسلامة			
٥	قابلة للتطبيق			
٦	تحتاج إلى دعم مالي مقبول			
7	توافر الأسواق لمنتجاتها			
٨	تقدم منافسة جديدة			
٩	تقدم الربح المطلوب			
١٠	تتوافق مع حاجة المستهلك			
	المجموع			

مقترحات لتطوير الفكرة

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 48 2/14/26 6:40 PM

الوحدة الثالثة

التخطيط للمشاريع الريادية

Planning Entrepreneurial Projects



moe 279 2026.indd 49 2/14/26 6:40 PM

الدرس الأول

مخطط نموذج العمل التجاري

Business Model Canvas (BMC)

نشاط (1) ماهية مخطط نموذج العمل التجاري

- استنتج الأحجار التسعة لمخطط نموذج العمل التجاري من المقطع المرئي الذي شاهدته، ودوِّنها في الفراغات أدناه:

هم الأفراد أو الشركات أو الجهات التي يسعى المشروع الريادي لخدمتهم من خلال العرض المقدّم.

هي كافة الطرق والآليات التي سيعتمدها المشروع الريادي في توصيل كلّ شريحة من شرائح العملاء المذكورة أعلاه مع القيمة التي يبحثون عنها. أي هي صلة الوصل ما بين المنتج أو الخدمة من جهة و شرائح العملاء من جهة أخرى.

هي القيمة التي يقدمها المشروع الريادي (الفوائد/المميزات) التي سوف تعود بالنفع على الشريحة المستهدفة، كتقديم خدمة أسرع، أو بيع منتج بسعر أقل، أو توفير كماليات مرتبطة بمنتج معين كالهواتف النقالة وما يرتبط بها من أدوات، أو توفير الوقت والجهد وتقليل المسافات بين العملاء والجهات التي يستهدفونها كتخليص المعاملات عنهم.

هي مجموعة علاقات رائد الأعمال مع العملاء التي تحدد شكل وآليات عملية التواصل معهم، كالتواصل وجهًا لوجه، أو بواسطة الإنترنت والاتصال الصوتي... إلخ.

هي مجموعة الأنشطة التي يُعتمَد عليها في نجاح المشروع وتحقيق الأرباح، مثل: تطوير منتج ما، أو حل المشكلات المتعلقة (بالمنتج/الأسواق/العملاء)، أو التسويق والمبيعات، أو توسيع السوق المقدم فيه المنتج، أو التوزيع والشحن، أو تقديم الخدمات اللوجستية.

هي مجموعة الشراكات الرئيسية التي يُعتمَد عليها من أجل المساهمة في تقديم القيمة النهائية لمنتجات المشروع إلى شرائح العملاء المستهدفة. والشراكات الرئيسية يمكن أن تكون شريكًا أو مجموعة شركاء ممولين (مستثمرين)، يعتمد عليهم لتمويل المشروع الريادي، أو موردين ومصنعين لمنتجات وخدمات يحتاجها المشروع، وقد تكون شركات شحن ونقل، أو شركة دعايا وإعلان، أو شركة تسويق للقيام بعمل حملات إعلانية موجهة للعملاء.

هي كافة الموارد التي يمكن أن يعتمد عليها المشروع الريادي من أجل تحقيق النجاح والوصول إلى الفئة المستهدفة، مثل: موقع المشروع، والأصول الثابتة إن وجدت، والنقل وخدمات التوزيع، الأفراد (فريق العمل/وسطاء).

هي المصادر التي سيعتمد عليها المشروع الريادي في تحقيق الأرباح، كتصنيع منتج ما وبيعه، أو شراء منتج بكميات كبيرة ثم إعادة بيعه لتجار التجزئة، أو إجراء تعاقدات لتوريد منتجات معينة بكميات كبيرة لصالح بعض الشركات أو المؤسسات.

هي مجموعة تكاليف المشروع الريادي، منذ المرحلة الأولى في التنفيذ، وحتى مرحلة الخروج بالمنتج النهائي لشرائح العملاء، مثل: مقر عمل إداري للمشروع، ومصاريف تجهيز المقر (مكاتب/أجهزة كمبيوتر/ورقيات ومطبوعات)، وتكاليف الدعاية والتسويق، والخامات المستخدمة في التصنيع، وفواتير الخدمات (الكهرباء/المياه/الإنترنت).

moe 279 2026.indd 50 2/14/26 6:40 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (50)، أجب عمّا يلي:

١- ما المقصود بمخطط نموذج العمل التجاري؟

.....

.....

.....

٢- وضح أهمية مخطط نموذج العمل التجاري في ريادة الاعمال.

.....

.....

.....



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمخطط نموذج العمل التجاري، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	يهدف مخطط نموذج العمل التجاري إلى مساعدة الشركات الريادية في بداية نشأتها فقط.	
٢	يُعدُّ تقديم خدمة أو منتج بسعر أقل إحدى القيم المقترحة للمشاريع الريادية.	
٣	ينظر إلى شرائح العملاء باعتبارهم من الشركاء الرئيسيين في المشروع الريادي.	
٤	تقتصر الأنشطة في المشاريع الريادية على إيجاد حلول لمشكلات العملاء.	
٥	تُعدُّ تكاليف الدعاية والإعلان من المصادر التي يعتمد عليها المشروع الريادي لتحقيق الربح.	
٦	يعد التواصل مع العملاء في المناسبات والأعياد أحد أشكال بناء العلاقات معهم.	

moe 279 2026.indd 51 2/14/26 6:40 PM

نشاط (2) مخطط نموذج العمل التجاري لمشروعنا الريادي

- قم بتعبئة مخطط نموذج العمل التجاري الخاص بمشروعكم الريادي في الملحق (٧) صفحة (٩١):

نموذج مصغر لمخطط نموذج العمل التجاري

شرائح الزبائن:	قنوات التوصيل:	القيمة المقترحة:
العلاقة مع الزبائن:	الأنشطة الأساسية:	الشَّراكات:
الموارد:		
قنوات الربح:	هيكلية التكاليف:	



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٦٧)، أجب عما يأتي:

قارن بين مخطط نموذج العمل التجاري وخطة العمل التي يلجأ إليها رواد الأعمال من خلال الجدول الآتي:

جوانب المقارنة	نموذج العمل التجاري	خطة العمل
عدد الصفحات		
الوقت المستهلك		
المهارات الفنية اللازمة		

moe 279 2026.indd 52 2/14/26 6:40 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمخطط نموذج العمل التجاري وتطبيقاته على مشروعكم الريادي، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	يوفر مخطط نموذج العمل التجاري حلولًا إبداعية للمشكلات التي تواجه رائد الأعمال.	
٢	يلجأ رائد الأعمال إلى مخطط نموذج العمل التجاري بعد الانتهاء من إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية.	
3	يساعد مخطط نموذج العمل التجاري في إصدار حكم دقيق على مدى فاعلية المشروع الريادي أو فشله.	
٤	يتميز مخطط نموذج العمل التجاري في استعراضه لمختلف جوانب المشروع الريادي في صفحة واحدة .	
٥	ترتبط صحة دراسة الجدوى الاقتصادية بمدى صحة مخطط نموذج العمل التجاري ودقته.	
٦	يتطلب إعداد مخطط نموذج العمل التجاري مهارات تخصصية وفنية دقيقة.	



الواجب المنزلي

اعرض مخطط نموذج العمل التجاري الذي قمت وزملاؤك في المجموعة بإعداده على أحد رواد الأعمال في بيئتك أو على أخصائي التوجيه المهني في مدرستك، واطلب منه تقييمه من خلال الإجابة عن بنود الاستمارة الآتية:

moe 279 2026.indd 53 2/14/26 6:40 PM

الواجب المنزلي

استمارة تقييم مخطط نموذج العمل التجاري للمشروع الريادي

م	الأحجار التسعة	التقييم			ملحوظات للتعديل
		ممتاز	جيد	مقبول	
١	شرائح العملاء				
٢	العلاقة مع العملاء				
٣	قنوات التوصيل				
٤	القيمة المقترحة				
5	الأنشطة الأساسية				
٦	الموارد				
7	الشراكات				
٨	قنوات الربح				
٩	هيكلية التكاليف				

ملحوظات أخرى :

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 54 2/14/26 6:40 PM

الدرس الثاني

دراسة الجدوى الاقتصادية

Economic Feasibility Study (EFS)

نشاط (1) مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية وأهميتها

- دوِّن في الفراغات الآتية ما يلي:

أ- مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية:

.....

.....

.....

.....

ب- أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية:

1 .....

2 .....

3 .....

moe 279 2026.indd 55 2/14/26 6:40 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (73)، أجب عما يأتي:

استنتج أهمية واحدة لكل مكوِّن من مكونات دراسة الجدوى الاقتصادية الآتية، ودوِّنها في الجدول أدناه:

م	مكونات دراسة الجدوى الاقتصادية	الأهمية
1	القانونية	
2	السوقية	
3	الفنية	
4	المالية	



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية ومكوناتها وأهميتها، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	تهتم دراسة الجدوى السوقية بدراسة وحساب كلفة المشروع وتحدد مدى ربحيته ومصادر التمويل اللازمة.	
٧	تمكِّن دراسة الجدوى الاقتصادية رائد الأعمال من اختيار الفرص الاستثمارية المتاحة، وكيفية ترتيبها.	
3	يساعد الخبراء والمختصون رائد الأعمال على تفادي الأخطاء التي تؤدي إلى فشل المشروع.	
٤	تهتم دراسة الجدوى القانونية بدراسة مدى وجود مشاريع مشابهة ومدى منافستها في السوق.	
5	تساعد دراسة الجدوى الاقتصادية رائد الأعمال على اتخاذ القرار السليم في اختيار المشروع الناجح.	
٥	تساعد دراسة الجدوى الفنية رائد الأعمال على تحديد جوانب مهمة للمشروع، منها تحديد حجم الاستثمار المناسب للمشروع الريادي، واختيار الموقع الجغرافي.	

moe 279 2026.indd 56 2/14/26 6:40 PM

نشاط (2) دراسة الجدوى السوقية

- حلِّل دراسة الجدوى السوقية لمشروع علي من خلال الإجابة عن الأسئلة في الجدول الآتي:

جدول دراسة الجدوى السوقية		
1	مَن الزبائن الذين سيقدم لهم المنتج الخاص بالمشروع؟ (يجب تحديد هؤلاء الزبائن تحديدا جيدا).	
2	ما سلوك الزبائن الذي جعل عليًّا يكتشف أن المنتج الذي سيقدمه مرغوبٌ لديهم؟	
3	هل ستحقق فكرة المشروع الأهداف المنشودة؟ كيف ذلك؟	
4	ما فائدة المنتج للزبائن؟	
5	قيمة الحصة السوقية للمشروع.	
6	مَنْ هم المنافسون المتوقعون لمشروع علي؟	
7	استنتج مواطن القوة لمنافسي مشروع علي في السوق المحلي.	
8	كيف يمكن لمنتج مشروع علي أن يتفوق على منتجات المنافسين؟ (مواطن القوة في المنتج).	

moe 279 2026.indd 57 2/14/26 6:40 PM

أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (16)، أجب عما يأتي:

1- قارن بين المحيط الأزرق والمحيط الأحمر من حيث:

عناصر المقارنة			
نوع المحيط	طبيعة المنافسة	طبيعة المنتج	الإبداع والابتكار
المحيط الأزرق			
المحيط الأحمر			

٢- أثبتت استراتيجية المحيط الأزرق على مر السنين جدواها الاقتصادية وإيجاد أسواق جديدة في شتى المجالات. وضح ذلك مُدعِّمًا رأيك بأمثلة.

.....

.....

.....

اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لدراسة الجدوى السوقية، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	يساعد تعرف المنافسين الموجودين في السوق ومواطن قوتهم على التفوق عليهم.	
٢	تُعدُّ شركات الهواتف الذكية من الأمثلة على استراتيجية المحيط الأزرق.	
ب	تساعد دراسة الجدوى السوقية على إنشاء مساحة سوقية جديدة.	
ج	تتسم استراتيجية المحيط الأحمر بالتجديد والمخاطرة والتطلع للأفضل.	
د	تقتصر دراسة الجدوى السوقية على المشاريع والمنتجات الجديدة فقط.	
ه	تساعد دراسة الجدوى السوقية على التواصل مع الزبائن الحاليين ومعرفة حاجاتهم ومتطلباتهم.	

moe 279 2026.indd 58 2/14/26 6:40 PM

نشاط (3) دراسة الجدوى الفنية

- حلِّل دراسة الجدوى الفنية لمشروع علي من خلال تدوين البيانات في الاستمارة الآتية:

المنتج/السلعة/الخدمة			
نبذة بسيطة عنه			
مواصفاته وخصائصه			
الطاقة الإنتاجية			
مساحة المشروع			
عدد العمال			
عدد ساعات العمل			
عدد أيام العمل بالشهر			
المواد الخام (المواصفات)			
الحصة السوقية للمشروع			
الرواتب			
الحوافز/المكآفات			
قيمة الإيجار/البناء			
قيمة الآلات/ المعدات			
تكلفة الصيانة			
تكلفة الأثاث والديكور			
المصاريف السنوية	كهرباء	ماء	هاتف
تكلفتها السنوية			
مجموع المصاريف السنوية			
أسباب التوسع مستقبلاً			

moe 279 2026.indd 59 2/14/26 6:40 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٥٨)، أجب عمّا يلي:

١- علل: أهمية حرص رائد الأعمال على أن تكون نتائج دراسة الجدوى الفنية للمشروع واضحة ودقيقة.

.....

.....

.....

.....

٢- «تساعد دراسة الجدوى الفنية رائد الأعمال على تقدير تكاليف مشروعه الريادي في مرحلة ما قبل تشغيل المشروع، ومرحلة التشغيل الفعلي له».

في ضوء هذه العبارة.. اِعطِ أمثلة على التكاليف المحتملة للمشروع الريادي في مرحلة التشغيل الفعلي.

.....

.....

.....

.....

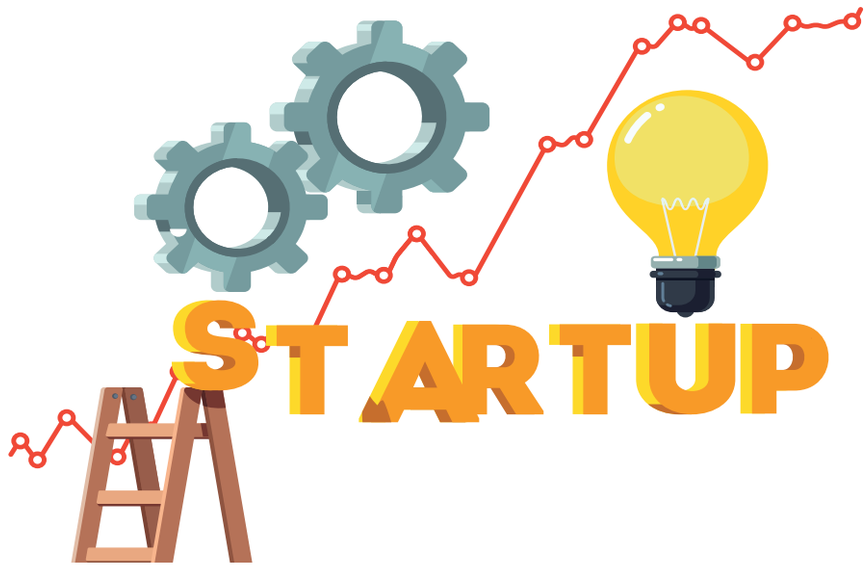
moe 279 2026.indd 60 2/14/26 6:40 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لدراسة الجدوى الفنية، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	توفر دراسة الجدوى الفنية معلومات وبيانات لازمة لتقدير تكاليف البدء في المشروع.	
٢	تُجنِّب دراسة الجدوى الفنية الكثير من المخاطر المالية والإنتاجية والتسويقية التي قد تتسبب في فشل المشروع.	
٣	تُعدُّ دراسة الجدوى الفنية دراسة شكلية يمكن تجاوزها إلى دراسات الجدوى الأخرى.	
٤	يساعد تحليل نتائج دراسة الجدوى الفنية في تحديد الفترة الزمنية لتنفيذ المشروع وتخطيط الموارد البشرية.	
٥	توجد علاقة طردية بين دقة وكفاءة دراسة الجدوى الفنية ونسبة نجاح المشروع.	
٦	يمكن تأجيل بند تحديد الموارد البشرية إلى ما بعد دراسة الجدوى الفنية.	



moe 279 2026.indd 61 2/14/26 6:41 PM

نشاط (4) دراسة الجدوى المالية

- قم بإعداد دراسة الجدوى المالية لمشروع علي من خلال تدوين البيانات الآتية:

حساب التكلفة الكلية للمشروع (الرأسمالية):

بنود المصاريف التأسيسية	المبلغ	بنود المصاريف التشغيلية	المبلغ	بنود مصاريف الأصول الثابتة	المبلغ
المجموع		المجموع		المجموع	

حساب التكلفة الكلية للمشروع (الرأسمالية)

= المصاريف التأسيسية + المصاريف التشغيلية + مصاريف الأصول الثابتة

.....

.....

moe 279 2026.indd 62 2/14/26 6:41 PM

- حساب تكلفة المشروع لاحتساب صافي الربح:

مجموع الإهلاك السنوي للأصول الثابتة = قيمة الأصل ÷ العمر الافتراضي

بنود الأصول الثابتة	الإهلاك السنوي للأصول الثابتة
المجموع	

إجمالي التكاليف = المصاريف التشغيلية + مجموع الإهلاك السنوي للأصول الثابتة

.....

.....

صافي العائد السنوي = عائدات المشروع السنوية – إجمالي التكاليف

.....

.....

متوسط صافي العائد الشهري = صافي العائد السنوي ÷ 12

.....

.....

- مشروع علي هل هو: ربحي ◯ غير ربحي ◯

moe 279 2026.indd 63 2/14/26 6:41 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (83)، أجب عمّا يلي:

١- علل: تعتمد دراسة الجدوى المالية على نتائج دراسات الجدوى التي تسبقها كدراسة الجدوى السوقية والفنية.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

٢- «ترتبط عائدات المشاريع الريادية بالخدمات والمنتجات التي تقدمها» في ضوء هذه العبارة، أي العائدات التي تراها أكثر ربحًا للمشاريع الريادية (تقديم منتج أو توفير خدمة)؟ وضح إجابتك مع ذكر أمثلة عليها.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 64 2/14/26 6:41 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لدراسة الجدوى المالية للمشروع الريادي، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	يعتمد القرار الاستثماري للمشاريع الريادية على دراسة الجدوى المالية.	
٧	يساعد معرفة مجموع الأصول السنوي للأصول الثابتة على الوصول إلى إجمالي تكاليف المشروع.	
٥	ترتبط زيادة العائدات المالية للمشاريع الريادية بالتطوير المستمر لخدماتها ومنتجاتها.	
4	يؤدي وجود خلل في دراسة الجدوى الفنية إلى نتائج غير دقيقة في دراسة الجدوى المالية.	
٦	يمكن الوصول إلى صافي العائد السنوي بطرح إجمالي تكاليف المشروع من عائداته السنوية.	
٥	يرتبط حساب المصاريف التشغيلية للمشروع بنسبة الإهلاك السنوي لكل بند منها.	



moe 279 2026.indd 65 2/14/26 6:41 PM

نشاط (5) تسويق المشاريع الريادية

- استنتج وزملاؤك في المجموعة مفهوم التسويق وأهميته، ثم قم بتحليل عناصر التسويق لمشروع علي في الجدول الآتي:

مفهوم التسويق	.....
أهمية التسويق للمشاريع الريادية	.....
عناصر التسويق	
المُنتَج	.....
السعر	.....
المكان	.....
الترويج	.....

moe 279 2026.indd 66 2/14/26 6:41 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (o5)، حدِّد نوع التسويق في المواقف مستفيدًا من أنواع التسويق الآتية:

(التسويق بالمشاعر ■ حوافز للزبون ■ التسويق عن طريق المؤثِّرين ■ التسويق المجتمعي ■ مندوبو المبيعات ■ التسويق بالمبيعات).

1

تركِّز شركة صناعة منتجات العناية بالبشرة والشَّعر على جمال شعر الزبون وبشرته في إعلاناتها؛ مما يجعل المنتج مصدرًا للبهجة والسرور، ويبعث في نفس الزبون التفاؤل وقبول الذات.

.....

2

شركة دراجات توفر للزبون عند شراء إحدى دراجاتها فرصة الانضمام لمجتمع الدراجات النارية المقتصر على مقتنييها فقط، بالإضافة إلى حق الاشتراك في السباقات الخاصة بها، ودخول المطاعم المخصصة لها.

.....

ب

أراد محل مجوهرات أن يجذب الزبائن إليه في موسم العطلات فصمم هدايا تذكارية بأسعار عالية؛ إذ صمم لعبة طبق طائر مرصعة بالألماس، كما قام أيضا بصناعة ساعة رملية تعمل بالألماس بدل الرمل، لم يبع المحل أيًّا من هذه الهدايا التذكارية ولكنَّ الزوار الذين سيطر عليهم الفضول لرؤية هذه البضاعة أذاعوا الخبر عنه وعن بضاعته وزاد الإقبال على المحل وارتفعت مبيعاته .

.....

moe 279 2026.indd 67 2/14/26 6:41 PM

٤

استيقظ سكان بلدة على مشهد غريب في شوارعهم؛ حيث شاهدوا رُقعًا على الإسفلت تحمل شعارًا لأحد أكبر سلاسل مطاعم البيتزا، مع عبارة «أوه! أجل قمنا بذلك». حيث قامت الشركة بوضع العلامة التجارية لسد الحفر في الطرقات.

.....

5

استعانت شركة صناعة عطور بشخصية مشهورة للترويج لمنتجها العطري الجديد على مواقع التواصل الاجتماعي؛ إذ قامت الشخصية المشهورة بعرض العطر الجديد ومميزاته لمتابعيها على تلك المواقع وحثهم على شرائه.

.....

٥

لجأت شركة حواسيب إلى تعيين موظفين سبق لهم العمل في قطاع البنوك وكلفتهم بمهمة تسويق وبيع الحواسيب للبنوك، وموظفين آخرين سبق لهم العمل في قطاع الفنادق وكلفتهم بمهمة تسويق وبيع الحواسيب للفنادق؛ مستفيدة بذلك من خبراتهم وشبكة المعارف والعلاقات الشخصية في القطاع الذي يعملون به.

.....

moe 279 2026.indd 68 2/14/26 6:41 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لأنواع التسويق للمشاريع الريادية، حدِّد نوع التسويق (إلكتروني/غير إلكتروني) للعبارات الآتية:

	العبارات	نوع التسويق
١	حددت صحيفة مطبوعة سعر الإعلانات التجارية في الصفحة الأولى مبلغ وقدره ٥٠٠٠ ريال عماني.	
٢	استفادت إحدى المؤسسات الريادية من بعض موظفيها ذوي الخبرة للترويج لمنتجاتها في أماكن عملهم السابق.	
٣	استعانت إحدى المؤسسات الريادية بأحد المشاهير للترويج لمنتجاتها باستخدام أحد برامج التواصل الاجتماعي.	
٤	قامت إحدى المؤسسات الريادية بتسجيل بيانات الزبائن للتواصل معهم لاحقًا بواسطة خدمة الرسائل النصية (SMS) عند وصول منتج جديد.	
٥	لاقت منتجات إحدى المؤسسات الريادية رواجًا واسعًا باستخدامها للوائح الترويج المتلفزة في الشوارع العامة.	
٦	خصصت إحدى المؤسسات الريادية هدايا لكل زبون تصل مشترياته إلى أكثر من ١٠٠ ريال عماني.	

moe 279 2026.indd 69 2/14/26 6:41 PM



الواجب المنزلي

اعرض نماذج الجدوى الاقتصادية التي قمت وزملاؤك في المجموعة بإعدادها على أحد رواد الأعمال، ودوِّن ملاحظاته عليها في الجدول الآتي:

نوع الدراسة	الملاحظات
دراسة الجدوى السوقية	.....
دراسة الجدوى الفنية	.....
دراسة الجدوى المالية	.....

moe 279 2026.indd 70 2/14/26 6:41 PM

الوحدة الرابعة

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عمان

Small and Medium sized Enterprises in Oman (SMEs)



moe 279 2026.indd 71 2/14/26 6:41 PM

الدرس الأول

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

Small and Medium sized Enterprises (SMEs)

نشاط (1) المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها

- دوِّن في النموذج التالي أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها:

أولاً: أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للاقتصاد الوطني

.....

.....

.....

.....

ثانيًا: الجهة المعنية بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عُمان

.....

.....

ثالثًا: تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

نوع المؤسسة			
عدد العاملين فيها			
إجمالي الربح السنوي			

- **نوع مؤسستكم الريادية:** .....

moe 279 2026.indd 72 2/14/26 6:41 PM

أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٧٥)، أجب عمّا يلي:

1- بماذا تفسر اختلاف دول العالم في وضع تعريف موحَّد للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

.....

.....

٢- اذكر مثالًا واحدًا على كل نوع من التحديات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

- التحديات المتعلقة بالمجتمع: .....
- التحديات المتعلقة بالبيئة الاقتصادية والاستثمارية: .....
- التحديات المتعلقة بالأفراد (أصحاب المؤسسات): .....

اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأهميتها، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	مؤسسة محمد مؤسسة صغرى؛ لأن معدل أرباحها السنوية يقدر بـ (٥٠،٠٠٠) ريال عماني.	
٢	كثرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تمثل عائقا أمام عجلة النمو الاقتصادي وتزيد من مشكلة الباحثين عن عمل.	
٣	تصنف مؤسسة خالد التي يبلغ عدد عمالها (٥٥) عاملا بأنها مؤسسة متوسطة.	
٤	تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نواة لمشاريع أكبر منها مستقبلًا.	
٥	تعد مؤسسة مريم مؤسسة صغيرة؛ وذلك لأن عدد موظفيها (١) ويبلغ معدل مبيعاتها السنوية (١٥٠٠٠) ريال عماني.	
٦	من المهم أن تدار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بأيدٍ عُمانية للحفاظ على الأرباح التي يجنيها صاحب المؤسسة.	

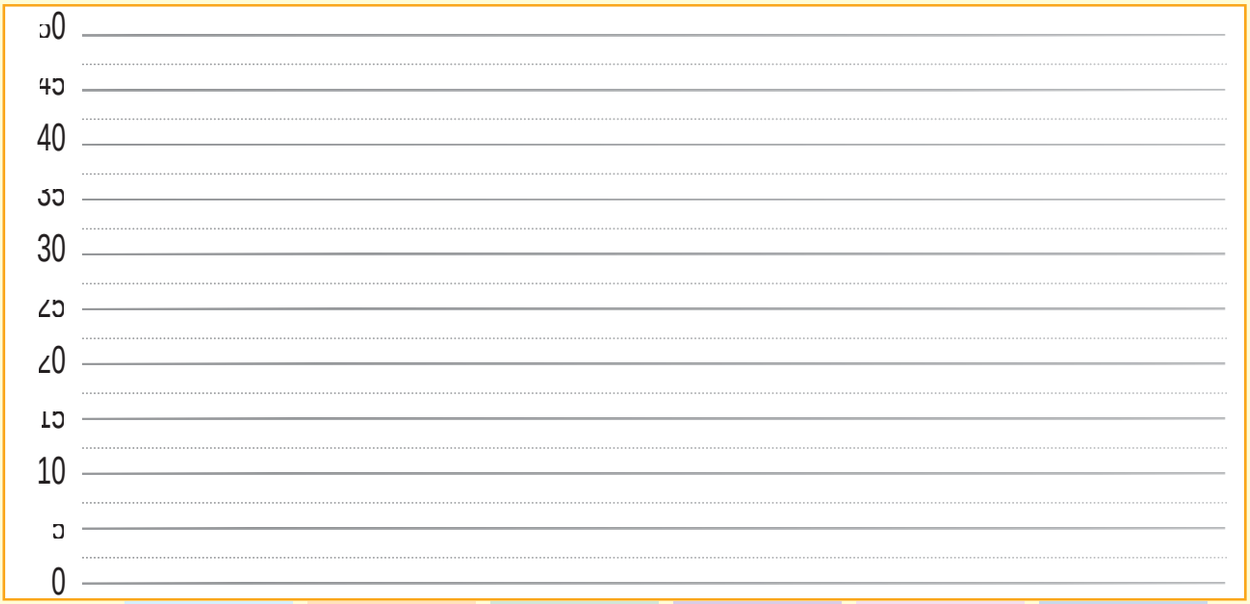
moe 279 2026.indd 73 2/14/26 6:41 PM

نشاط (2) قطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- باستخدام الآلة الحاسبة، احسب النسب المئوية لقطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ودوِّنها في الجدول أدناه:

	قطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بسلطنة عمان	النسبة المئوية
١	الصناعات التحويلية	
٢	التعدين واستغلال المحاجر	
٣	تجارة الجملة والتجزئة، وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية	
٤	إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء	
٥	النقل والتخزين	
٦	المعلومات والاتصالات	

- عبِّر عن النسب المئوية التي حصلت عليها لقطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بسلطنة عُمان من خلال رسم أعمدة بيانية في الشكل الآتي:



moe 279 2026.indd 74 2/14/26 6:41 PM

- أكمل العبارة الآتية، ثم فسّرها:

«حصل قطاع ..... على أعلى نسبة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بسلطنة عُمان».

.....

.....

.....

- اقترح ثلاث أفكار لأنشطة ريادية في القطاع الذي حصل على أقل نسبة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بسلطنة عُمان.

.....

.....

.....



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (٧٥) أجب عمّا يلي:

١- تهدف رؤية عُمان2040 إلى إيجاد اقتصاد متنوع ومزدهر، وضح ذلك.

.....

.....

.....

٢- علل: بلغ عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في قطاع أنشطة الأسر المعيشية التي تستخدم أفرادا (أنشطة الأسر المعيشية في إنتاج سلع وخدمات غير مميزة لاستعمالها الخاص) ثلاث مؤسسات فقط.

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 75 2/14/26 6:41 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لقطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ضع علامة (✔) أمام كل عبارة صحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	يستخدم قطاع الصناعات التحويلية مواد معالجة لتحويلها إلى منتج يستفاد منه.	
ب	التنويع في قطاعات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالسلطنة يسهم في وصول منتجاتها وخدماتها للأسواق العالمية.	
ج	تنتمي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى ست قطاعات اقتصادية رئيسية.	
د	يُعدُّ قطاع تجارة الجملة والتجزئة، وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية من أكثر القطاعات التي تضم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.	
ه	الاهتمام بتنمية الإنسان من أهم المحاور التي ركَّزت عليها رؤية عُمان 2040.	
و	توصيل الغاز والبخار وتكييف الهواء من أهم أنشطة قطاع النقل والتخزين.	



الواجب المنزلي

ابحث في بيئتك المحلية عن مؤسسات صغيرة ومتوسطة، ودوِّن البيانات المطلوبة في النموذج أدناه:

اسم المؤسسة	.....
تصنيفها	.....
عدد العاملين	.....
القطاع	.....

moe 279 2026.indd 76 2/14/26 6:41 PM

الدرس الثاني

برامج التمويل والتدريب للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

Financing and Training Programmes
for Small and Medium sized Enterprises (SMEs)

نشاط (1) مصادر التمويل وأهميتها

- دوِّن أهمية التمويل للمشاريع الريادية في الأشكال الآتية:

.....
.....

.....
.....

.....
.....

.....
.....

.....
.....

moe 279 2026.indd 77 2/14/26 6:41 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب، صفحة (١٥٨)، أجب عمّا يلي:

١- «يعتمد القرار التمويلي على دراسة الخيارات التمويلية المتاحة» في ضوء هذه العبارة أجب عن الآتي:

أ- المقصود بالقرار التمويلي.

.....

.....

.....

ب- لماذا يُعدُّ القرار التمويلي مهمًّا قبل بداية تأسيس المؤسسة الريادية؟

.....

.....

.....

٢- «يُعدُّ التمويل الذاتي من المصادر الأولية التي ينبغي أن يلجأ إليها رائد الأعمال لتمويل مؤسسته الريادية»، فسِّر هذه العبارة.

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 78 2/14/26 6:41 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لمصادر التمويل للمؤسسات الريادية وأهميتها، ضع علامة (✔) أمام العبارة الصحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
ا	تقوم بعض مصادر التمويل بتدريب رائدي الأعمال ومتابعة مؤسساتهم بالإضافة إلى التمويل المالي.	
ب	تُعدُّ جميع مصادر التمويل مناسبة للمؤسسات الريادية مهما اختلف حجمها وأنشطتها.	
ج	من أهم أسباب فشل المؤسسات الريادية هو عدم اختيار مصادر التمويل المناسبة.	
د	يُعدُّ التمويل الذاتي لدى غالبية رائدي الأعمال تمويلًا محدودًا رغم أهميته.	
هـ	ترتبط موافقة المؤسسات التمويلية لتمويل رائد الأعمال على مهارة التفاوض لديه، وتوفر دراسة جدوى اقتصادية معتمدة لمؤسسته.	
و	يُعدُّ بنك التنمية العماني من أهم مصادر التمويل الخاص لرائدي الأعمال.	



moe 279 2026.indd 79 2/14/26 6:41 PM

نشاط (2) التعريف ببنك التنمية العُماني

- من خلال بحثك عبر موقع بنك التنمية العُماني الإلكتروني دوِّن الآتي:

أهداف بنك التنمية العُماني



- الخدمات المصرفية التي يقدِّمها بنك التنمية العُماني، وقيمة الدعم التمويلي المقدَّم لكلٍّ منها.

اسم الخدمة المصرفية:	.....
قيمة الدعم التمويلي:	.....
اسم الخدمة المصرفية:	.....
قيمة الدعم التمويلي:	.....
اسم الخدمة المصرفية:	.....
قيمة الدعم التمويلي:	.....

moe 279 2026.indd 80 2/14/26 6:41 PM

بنك التنمية العماني
Oman Development Bank

استمارة طلب تمويل
LOAN APPLICATION FORM

تاريخ الطلب: / / م

الفرع : ..... الموظف : .....

عميل سابق: نعم ☐ لا ☐ تمويل جديد ☐ إعادة تمويل ☐

البيانات الشخصية

اسم مقدم الطلب : .....

رقم البطاقة الشخصية : ..... الجنس: ذكر ☐ أنثى ☐

تاريخ الميلاد : ..... العمر : ..... سنة

الحالة الإجتماعية : أعزب ☐ متزوج ☐ أرمل ☐ مطلق ☐

المستوى التعليمي : أمي ☐ إبتدائي ☐ ثانوي ☐ جامعي ☐

عدد الأفراد المعالين : .....

جهة العمل : ..... المهنة : ..... سنوات الخدمة: ..... سنة

العنوان / أرقام التواصل

مبنى : ..... طريق : ..... المنطقة : ..... الولاية : ..... المحافظة : .....

نوع السكن : ملك ☐ منزل العائلة ☐ إيجار ☐ قيمة الإيجار : .....

هاتف المنزل : ..... هاتف العمل : ..... النقال : .....

ص.ب: ..... الرمز البريدي: .....

الشيخ/ الرشيد

اسم الشيخ : ..... رقم الهاتف : .....

المعرفين

	الاسم	جهة العمل	رقم الهاتف	صلة القرابة	العنوان
١:	.....	.....	.....	.....	.....
٢:	.....	.....	.....	.....	.....
٣:	.....	.....	.....	.....	.....

moe 279 2026.indd 81 2/14/26 6:42 PM

بنك التنمية العماني
Oman Development Bank

استمارة طلب تمويل
LOAN APPLICATION FORM

الكفيل

اسم الكفيل : .....

رقم البطاقة الشخصية : .....

جهة العمل : ..... الوظيفة : .....

هاتف العمل : ..... النقال : ..... عنوان المنزل : .....

الدخل الشهري : ..... ريال عماني

صلة القرابة من مقدم الطلب : .....

معلومات عن المشروع

الغرض من التمويل : ..... المنتج : .....

الموقع: مُلك ☐ إيجار ☐ الإيجار الشهري : ..... ريال عماني

سنوات الخبرة العملية في المشروع : ..... قيمة الربح الشهري من المشروع : .....

هل تلقيت تدريب في : نفس المجال ☐ الأعمال التجارية ☐ لا يوجد ☐

عدد العاملين في المشروع : ..... من أفراد الاسرة : .....

عنوان المشروع : .....

البيانات التمويلية

مصادر أخرى للدخل : راتب شهري ☐ راتب تقاعدي ☐ راتب ضمان اجتماعي ☐ القيمة : ..... ريال عماني

قيمة التمويل المطلوب : ..... ريال عماني

طريقة (وسيلة) السداد : استقطاع شهري من الراتب ☐ شيكات مع رهن عقاري ☐ Standing Order ☐

إقرار

أؤكد بأنني قرأت جميع المعلومات المبينة أعلاه وانها صحيحة وبموجب الطلب أفوض بنك التنمية العماني بالإستعلام عن أي معلومات تقتضيها طبيعة العمل.

التاريخ : / / م توقيع مقدم الطلب : .....

اسم مقدم الطلب : .....

للأهمية عزيزي العميل : * استلام هذه الاستمارة لا يعتبر موافقة على هذا الطلب.
* تطبق الشروط والأحكام.

moe 279 2026.indd 82 2/14/26 6:43 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (د10) أجب عمّا يلي:

١- «يسهم بنك التنمية العُماني في تحقيق رؤية عُمان 2040 لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومشاريع الشراكة وتعزيز تنوعها في مختلف القطاعات» وضح ذلك.

.....

.....

.....

.....

٧- «يقدِّم بنك التنمية العُماني مجموعة من المنتجات تُعنى بتقديم قروض لرواد الأعمال كالقرض الموسمي والقرض التشغيلي والقرض التنموي، ولكنه في المقابل يقدم منتجًا آخر يساعد رائد الأعمال على الادخار يسمى (ازدهار)».

من خلال البحث في موقع بنك التنمية العُماني (https://odb.om) تحدَّثْ عن هذا المنتج من حيث ما يلي:

تعريفه	.....
أهدافه	.....
الحد الأدنى للادخار	.....

moe 279 2026.indd 83 2/14/26 6:43 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك للقطاعات التي يمولها بنك التنمية العُماني، استنتج القطاع المناسب لكل حالة من الحالات الآتية:

	الحالة	نوع القطاع
أ	سجى حاصلة على شهادة في الطب، لديها رغبة في تأسيس مشروع مجمع طبي، وقد استطاعت الحصول على الدعم المالي المناسب من بنك التنمية العُماني.	
ب	فكَّرت مريم في إنشاء مشروع منحل نتيجة لسكنها في إحدى القرى العُمانية، وقد حصلت على الدعم من خلال بنك التنمية العُماني.	
ج	أرادت خلود تطوير مشروعها الريادي الخاص بتصميم التطبيقات الإلكترونية، وقد ساعدها بنك التنمية العُماني في توفير الدعم اللازم لتطوير مشروعها.	
د	فكَّر سعيد وسالم في عمل مخيم سياحي في إحدى ولايات السلطنة، وقد وجدا الحل في دعم المشروع عن طريق بنك التنمية العُماني.	
هـ	بدر خرِّيج أحد المعاهد في مجال النجارة، استطاع الحصول على دعم مالي من بنك التنمية العُماني لإنشاء مشروعه الخاص في مجال صناعة الأثاث.	
و	حصل محمد على دعم من قبل بنك التنمية العُماني وذلك لتمويل مشروع يُعنى بصناعة الثلج.	

moe 279 2026.indd 84 2/14/26 6:43 PM

نشاط (3) تعريف حاضنات الأعمال وأدوارها

- وضِّح المقصود بحاضنة الأعمال.

.....

.....

.....

- مستعينًا بالصور أدناه، استنتج الأدوار الأخرى التي تقدِّمها حاضنات الأعمال:



.....



.....



.....



.....



.....



.....

moe 279 2026.indd 85 2/14/26 6:43 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (107) أجب عمّا يلي:

- قم بشطب الحروف المتكررة من المربعات أدناه لمعرفة تصنيف الحاضنات في سلطنة عُمان، ثم اكتب أمثلة عليها تحت كل تصنيف.

تصنيف الحاضنات

ح	ة	ن	خ
م	ل	و	ل
خ	ك	ن	ي

ح	ة	ك	م
ك	م	ا	ك
خ	ك	ص	ح

.....

.....

الأمثلة

.....

.....

الأمثلة

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 86 2/14/26 6:43 PM



اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لحاضنات الأعمال وأدوارها، ضع علامة (✔) أمام العبارة الصحيحة في الجدول أدناه:

	العبارات	الإجابة
١	ترجع نشأة فكرة حاضنات الأعمال في العالم إلى الولايات المتحدة الأمريكية.	
٢	يُعنى المركز الوطني للأعمال باحتضان المشاريع المرتبطة بتقنيات المعلومات في السلطنة.	
٣	تتراوح مدة احتضان المؤسسة في سلطنة عُمان بين (١-٥) سنوات.	
٤	تقدِّم حاضنة (مكتبي) مساحات مكتبية متكاملة ومجهَّزة بأحدث الإمكانات.	
٥	تُعدُّ (الخلية) إحدى مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تهتم بالتوجيه والتدريب والإرشاد.	
٦	تُعدُ حاضنة مركز الزبير إحدى مبادرات مؤسسة الزبير التي أُنشِئت عام ٢٠١٣م.	



moe 279 2026.indd 87 2/14/26 6:43 PM

نشاط (4)

إجراءات التسجيل في حاضنة أعمال هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- من خلال اتباعك لخطوات التسجيل في حاضنة الأعمال، قم بتعبئة البيانات الآتية:

الخدمات التي تُقدِّمها الحاضنة	.....
المستندات المطلوبة لإتمام التسجيل في الحاضنة	.....
اشتراطات التسجيل في الحاضنة	.....
الاجراءات المتبعة للانضمام للحاضنة	.....

moe 279 2026.indd 88 2/14/26 6:43 PM



أضف إلى معلوماتك

من خلال قراءتك لبند (أضف إلى معلوماتك) في كتاب الطالب صفحة (111) أجب عن السؤال الآتي:

- «تتعدَّد مؤشرات نجاح حاضنات الأعمال، وتختلف من مشروع ريادي إلى آخر» في ضوء هذه العبارة، قم باستنتاج مؤشر نجاح حاضنة الأعمال وفقًا للمواقف الآتية وسجِّله تحت كُلٍّ منها:

بعد أن غادرت فاطمة الحاضنة التي احتضنت مشروعها الريادي خلال مدة لا تقل عن سنة كاملة، حققت انطلاقة قوية لمشروعها بسبب الدعم الكبير الذي تلقته في الحاضنة، وقد عَبَّرت فاطمة عن رضاها للخدمات التي قُدِّمت لها من خلال الاستبانة التي أُرسِلت إليها من الحاضنة نفسها.

.....

.....

لم يكن خالد يفكِّر في الانضمام للحاضنة على الرغم من تخوُّفه الشديد من عدم مقدرته على تنفيذ فكرته الإبداعية؛ ولكن بعد زيارته للحاضنة واطلاعه على المعايير والاشتراطات الخاصة بها غيَّر رأيه في ذلك، وبدأ مشروعه منطلقا به إلى سوق العمل من خلال الحاضنة.

.....

.....

في الأشهر الأولى لسعاد في الحاضنة كانت ترى أن مشروعها يتقدَّم أكثر فأكثر ويستمر في النجاح بصورة ملحوظة أدهشت الجميع، ومع هذا النجاح الذي حققته كانت تخشى أنها لو خرجت من الحاضنة ربما تفشل، وبعد خروجها لسوق العمل ظل موظفو الحاضنة يتابعون مشروع سعاد باستمرار الذي أصبح علامة تجارية فارقة في السوق.

.....

.....

moe 279 2026.indd 89 2/14/26 6:43 PM

طارق شاب طموح، هذا ما لاحظه الجميع في الحاضنة؛ حيث يُقدِّم دائما أفكارا إبداعية تدهش زملاءه في الحاضنة وتجعل مشروعه يتقدم بصورة سريعة وهذا ما ساعده على التوسع بشكل كبير بعد خروجه من الحاضنة، حيث افتتح فروعًا عدة تابعة لمشروعه، وأسهم في توظيف أخيه وابن عمه في المشروع الخاص به.

.....

.....

أرادت هناء أن تفتتح مشروعا خاصا بكبار السن، ظلَّت تفكِّر في هذا المشروع مع علمها بأن جميع أفراد القرية وأسرتها سوف يعارضون المشروع؛ ولكن مع إصرارها ومساندة الحاضنة لها التي لعبت دورا كبيرا في تهيئة المشروع في القرية استطاعت هناء أن تحقق نجاحا كبيرا.

.....

.....

اختبر معلوماتك

في ضوء دراستك لاشتراطات التسجيل في حاضنات الأعمال، ضع علامة (✔) أمام الموقف الذي يشير إلى مناسبته لاشتراطات التسجيل بحاضنة الأعمال من بين المواقف أدناه:

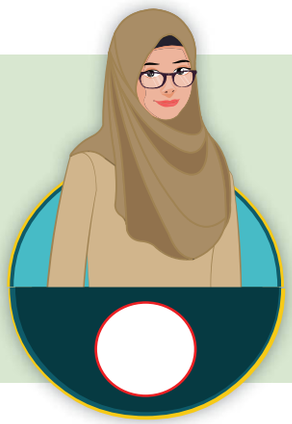


أنا أحمد، تخرَّجت من الجامعة، والآن لديَّ فكرة ابتكارية رائعة ولكنني بحاجة إلى الدعم في المراحل الأولى من المشروع؛ لذا ارتأيت أنه من الصواب أن أنطلق بمشروعي من حاضنة أعمال تضمن لي النجاح. علمًا أنه لم يسبق لي الالتحاق بحاضنة أعمال من قبل.

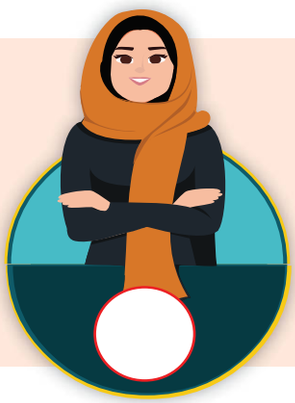
moe 279 2026.indd 90 2/14/26 6:43 PM



أنا بدر، لديَّ مؤسستان وكلاهما تقدمان خدمات طبية، لذا قررت تأسيس مشروع ذي طابع مختلف كليا فاخترت أن أُنشِئ مطعما بحريا مميزا وأرغب في البدء والانطلاق من الحاضنة لكي أضمن النجاح لمشروعي.



اسمي فرح أعمل في إحدى المؤسسات الحكومية، لديَّ رأس مال كاف للبدء في مشروع ريادي، ولديَّ الرغبة والطموح، ولكني أفتقد الخبرة، لذا رأيت من الأفضل أن أضمن بداية جيدة لمشروعي الريادي من خلال البدء بحاضنة أعمال، ثم أنطلق بعدها وحدي.

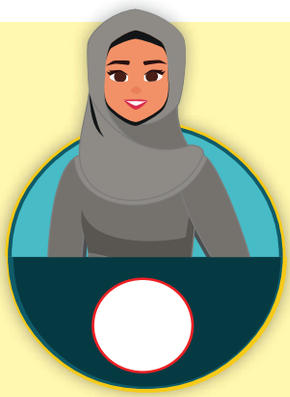


أنا هديل، من إحدى الجنسيات العربية، لديَّ الرغبة في نقل بعض الأفكار الإبداعية التي شاهدتها في الخارج؛ وخوفا من أن يأخذ أحدهم فكرتي أود أن أبدأ تنفيذها من خلال حاضنة أعمال تمكنني من الانطلاقة القوية للفكرة التي أمتلكها.

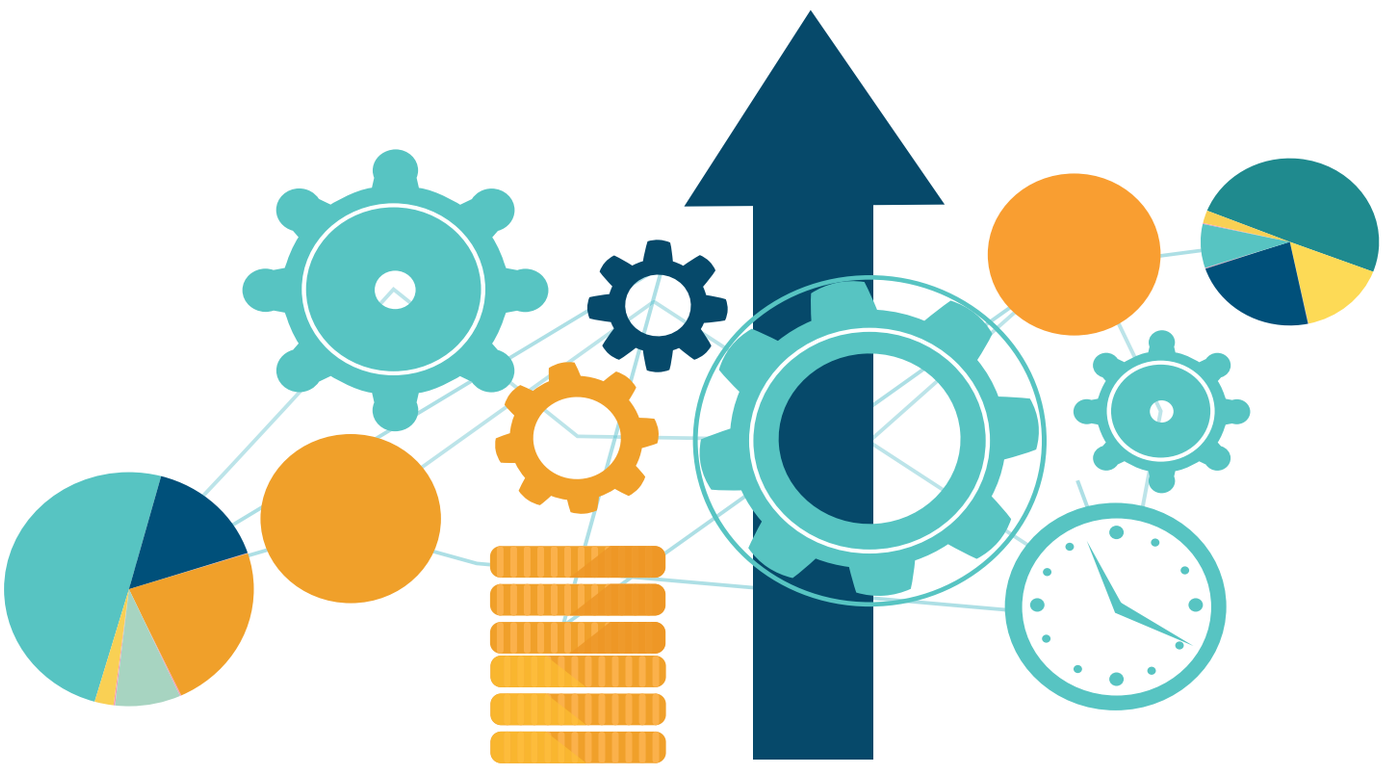
moe 279 2026.indd 91 2/14/26 6:43 PM



أنا راشد، لدي سجل تجاري لأحد المشاريع المتطورة في مجال الذكاء الإصطناعي، اجتزت مقابلة لجنة قبول طلبات الانتفاع بحاضنات الأعمال.



اسمي نهى ،أعمل على تأسيس نادٍ ثقافي يضم العديد من المجالات الثقافية التي سوف تتيح المجال لطلبة المدارس والجامعات والكليات الاستفادة من أوقات الفراغ بممارسة مواهبهم من خلاله، لديَّ ما يقارب عشرة موظفين وأرغب في التسجيل بالحاضنة حتى أضمن لمشروعي الانطلاقة القوية.



moe 279 2026.indd 92 2/14/26 6:43 PM



الواجب المنزلي

١- قم بدراسة حالة لأحد رائدي الأعمال في بيئتك أو من خلال ما توفِّره شبكة الإنترنت من قصص رائدي الأعمال، ودوِّن المعلومات الآتية:

اسم رائد الأعمال:	.....
رأيه في مصادر التمويل وأهميتها:	.....
أهم المعوِّقات التي واجهته للحصول على تمويل لمؤسسته الريادية:	.....
رأيك الشخصي:	.....

٢- كيف يمكن أن تكون الصعوبات التي تعترض المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سببًا في ارتفاع عدد حاضنات الأعمال؟

.....

.....

.....

٣- نجحت حاضنات الأعمال في السلطنة باحتضان العديد من المشاريع الريادية الشبابية التي خرجت من الاحتضان وواصلت نجاحها في سوق العمل المحلي، بالرجوع إلى موقع هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ابحث عن المشاريع الريادية التي احتضنتها حاضنات الأعمال وأسهمت في انطلاقتها ودفعها إلى النجاح.

.....

.....

.....

moe 279 2026.indd 93 2/14/26 6:43 PM

moe 279 2026.indd 94 2/14/26 6:43 PM

ملحق

(مشروعنا الرِّيادي)

ملحق 1: وصف المشروع الرّيادي

- دوِّن وزملاؤك في المجموعة البيانات الخاصة بوصف مشروعكم الريادي:

اسم المشروع:	
أعضاء المشروع:	
وصف المشروع: يتم من خلاله عرض الفكرة الريادية بشكل مفصَّل لأهم المنتجات والخدمات التي يقدمها، وذلك من خلال خمسة عناصر أساسية:	
طبيعة المنتجات أو الخدمات المقدمة:	
عملية الإنتاج:	
توزيع وتوصيل المنتجات:	
العمليات الفنية:	
الخطة الزمنية:	

moe 279 2026.indd 96 2/14/26 6:43 PM

ملحق 2: مخطط نموذج العمل التجاري لمشروعنا

- قم وزملاؤك في المجموعة بتدوين البيانات الخاصة بمشروعكم الريادي في مخطط نموذج العمل التجاري أدناه:

<table>
<tr>
<td rowspan="2">شرائح الزبائن:</td>
<td>العلاقة مع الزبائن:</td>
<td rowspan="2">القيمة المقترحة:</td>
<td>الأنشطة الأساسية:</td>
<td rowspan="2">الشّراكات:</td>
</tr>
<tr>
<td>قنوات التوصيل:</td>
<td>الموارد:</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="2">قنوات الربح:</td>
<td colspan="2">هيكلية التكاليف:</td>
</tr>
</table>

moe 279 2026.indd 97 2/14/26 6:43 PM

ملحق 3: دراسة الجدوى السوقية

- قم وزملاؤك في المجموعة بإعداد دراسة الجدوى السوقية لمشروعكم الرِّيادي من خلال تدوين البيانات في الجدول الآتي:

	بيانات دراسة السوق	الإجابة
1	ما الشريحة التي يستهدفها المنتَج؟	
2	ما سلوك الزبائن الذي جعلكم تكتشفون أن المنتج الذي ستقدمونه مرغوبٌ لديهم؟	
3	هل تتوقعون تحقيق الأهداف المنشودة لمشروعكم؟	
4	ما فائدة منتجكم للزبائن؟	
5	ما قيمة الحصة السوقية للمشروع؟	
6	ما عدد المنافسين للمشروع ومواطن القوة لديهم؟	
7	كيف يمكن لمنتجكم التغلب على منتجات المنافسين؟	
8	ما مواطن القوة في منتجكم؟	

moe 279 2026.indd 98 2/14/26 6:43 PM

ملحق 4: دراسة الجدوى الفنية

- قم وزملاؤك في المجموعة بإعداد دراسة الجدوى الفنية لمشروعكم الرِّيادي من خلال تدوين البيانات في الاستمارة الآتية:

المنتج/السلعة/الخدمة			
نبذة بسيطة عنه			
مواصفاته وخصائصه			
الطاقة الإنتاجية			
مساحة المشروع			
عدد العمال			
عدد ساعات العمل			
عدد أيام العمل بالشهر			
المواد الخام (المواصفات)			
الحصة السوقية للمشروع			
الرواتب			
الحوافز/المكآفات			
قيمة الإيجار/البناء			
قيمة الآلات/ المعدات			
تكلفة الصيانة			
تكلفة الأثاث والديكور			
المصاريف السنوية	كهرباء	ماء	هاتف
تكلفتها السنوية			
مجموع المصاريف السنوية			
أسباب التوسع مستقبلاً			

moe 279 2026.indd 99 2/14/26 6:43 PM

ملحق 5: دراسة الجدوى المالية

- قم وزملاؤك في المجموعة بإعداد دراسة الجدوى المالية لمشروعكم الرِّيادي من خلال تدوين البيانات في الفراغات الآتية:

بنود المصاريف التأسيسية	المبلغ	بنود المصاريف التشغيلية	المبلغ	بنود مصاريف الأصول الثابتة	المبلغ
المجموع		المجموع		المجموع	

حساب التكلفة الكلية للمشروع (الرأسمالية)

= المصاريف التأسيسية + المصاريف التشغيلية + مصاريف الأصول الثابتة

.....

.....

- حساب تكلفة المشروع لاحتساب صافي الربح:

مجموع الإهلاك السنوي للأصول الثابتة = قيمة الأصل ÷ العمر الافتراضي

moe 279 2026.indd 100 2/14/26 6:43 PM

بنود الأصول الثابتة	الإهلاك السنوي للأصول الثابتة
المجموع	

إجمالي التكاليف = المصاريف التشغيلية + مجموع الإهلاك السنوي للأصول الثابتة

.....

.....

صافي العائد السنوي = عائدات المشروع السنوية – إجمالي التكاليف

.....

.....

متوسط صافي العائد الشهري = صافي العائد السنوي ÷ 12

.....

.....

- هل مشروعكم ربحي أم غير ربحي؟ .....

moe 279 2026.indd 101 2/14/26 6:43 PM

ملحق 6: تسويق المشاريع الريادية

- قم وزملاؤك في المجموعة بتحديد عناصر التسويق لمشروعكم الريادي، من خلال تدوين البيانات الآتية:

عناصر التسويق	الوصف
المنتَج	
السعر	
المكان	
الترويج	

moe 279 2026.indd 102 2/14/26 6:43 PM

- صمم مع زملائك في المجموعة شعارا لمشروعكم الريادي، مستعينا بأحد برامج التصميم التي تعلمتها في مادة تقنية المعلومات، وألصقه في الصندوق أدناه:

moe 279 2026.indd 103 2/14/26 6:43 PM



رقم الإيداع
٢٠٢١/٣٨٩٥ م

(968) 24446160 : لجنة h.¢T.¢T lOhóëŸG É¡ àlÑà≤eh ¿É²aY á©Ñ£'Ã ™ÑW

moe 279 2026.indd 104 2/14/26 6:43 PM

ISBN 978-99969-3-547-3

www.moe.gov.om