

رسالة التربية

RISALAT AL TARBIA

مجلة فصلية تصدرها وزارة التربية والتعليم - سلطنة عُمان
(الأبحاث الواردة في هذه المجلة محكمة علمياً)



د. بشير سلطانى:
قدرة الطفل على تمييز
الأصوات من بين أهم المهارات
التي تنبئ بقدرته على القراءة

ملف العدد:
مدرسة المستقبليات
مستقبلية وتجارب
تطعيم المستقبلي ..
فتتح تحفه مدارس الحاضر



التعليم والهوية الوطنية

ملف خاص :
تدريب المعلمين المستجدين





د. مديحة بنت أحمد الشيبانية
وزيرة التربية والتعليم

ماذا مدرسة المستقبل؟

من ضمن ما يشغل بال التربويين حول العالم في الوقت الراهن هو تحديد مواصفات مدرسة المستقبل، والبدء بالخطوات العملية لتحقيق هذه المدرسة المأمولة على أرض الواقع قريباً، إذ أنه إذا لم نزرع اليوم شيئاً فلن نحصد شيئاً غداً. والسؤال الذي يطرح نفسه: ما الذي يدفع التربويين إلى التفكير بمدرسة الغد؟ وما هي مدرسة المستقبل هذه التي يطمحون إليها؟

إذا كانت المدرسة كما نعرفها اليوم، في توصيف مبسط، هي مكان يتلقى فيه الطلاب العلوم والمعارف، ويتم فيه غرس القيم الوطنية والاجتماعية النبيلة، كما تتشكل فيه ذوات الطلاب عبر عقدتهم لصياغات مع أقرانهم تؤهلهم للعب أدوار أكبر بعد إنهاء مرحلة الدراسة المدرسية. انطلاقاً من هذا التوصيف، فإن مدرسة المستقبل تطمح إلى لعب دور أكبر من ذلك بكثير، هو دور تفرضه إرهاصات المستقبل المنظور الذي تتشكل تفاصيله وتتضح ملامحه يوماً بعد آخر.

يعدنا المستقبل بالكثير من التقدم التكنولوجي، وبوسائل تعلم متقدمة قوامها الحاسوب الآلي والأجهزة اللوحية، كما يعدنا بوفرة في المعلومات المتقدمة التي يشكل تدفقها المستمر وتحديثها الدائم تحدياً لمحتوى المناهج الدراسية ليواكبوا الجديد والنافع منها. يعدنا المستقبل كذلك بنوع من تبدل العلاقات بين الطالب والمعلم، إذ لم يعد هناك مجال لعلاقة الطرف الواحد التي تجعل الطالب متلقياً فقط، فدور الطالب في مدرسة المستقبل سيكون إنتاج المعرفة وليس مجرد تلقّيها، وإذا كان هذا الأمر قد بدء بالحدوث منذ الآن فإنه حتماً سيتعزز مستقبلاً، إذ قد لا يكون كافياً أن يقتصر الطالب على إنتاج المعلومة، ولكنه سيكون معيناً باختبار مصادقيتها العلمية وتجربتها، وهو دور يلقي بظلاله على مهمة المعلم في المدرسة، فأي معلم هو المناسب لمدرسة المستقبل؟ هذه جميعها أسئلة تطرح نفسها باستمرار لدى المخططين التربويين، والإجابة عليها هي جزء من مهمة صياغة توصيف للدور المنشود من مدرسة المستقبل.

بغض النظر عن أية خطوات إجرائية سيتم اتخاذها لوضع طموح مدرسة المستقبل موضع التنفيذ، فإن المخططين التربويين يتلزمون بمجموعة من المبادئ والأطر التي تحدد ما سيقومون به من خطوات. إذ يدرك هؤلاء أن مدرسة المستقبل لابد وأن تكون قبل كل شيء متحورة حول المتعلم: تضع العناية بالطالب وتخرج إنسان إيجابي فاعل محب للعلم والمعرفة هدفاً أساسياً من أهدافها الكبرى. كذلك تحتاج مدرسة المستقبل إلى أن تكون بيئة تعليمية جاذبة للطالب، تتيح له مناخاً للتعلم العصري عبر توظيف مطبيات التكنولوجيا الحديثة، كما تمنحه مجالاً لتكوين الصياغات وبناء العلاقات مع المجتمع المحيط به، إذ أن مشاركة الطلاب في تحديد مصائر مجتمعاتهم تتم اليوم بوتيرة أسرع من أي وقت مضى، فإذا كان مطلوباً من الطلاب في حقبة زمنية سابقة أن يقتربوا فقط على تلقى العلوم والنجاح في السلم التعليمي صفاً بعد صفاً، فإنهم اليوم في طليعة المساهمين في قيادة مجتمعاتهم نحو التغيير، فالمستقبل كله لهم ودهم. هذا المبدأ هو ما يجسّد أكثر من غيره مفهوم مدرسة المستقبل: إنها مدرسة تتيح للمتعلم لأن يحصل فيها على المعلومات فحسب، ولكن أن يمهد لبناء مجتمع متاح بقيم أخلاقية بناءة تنهض على روح من الانفتاح والديمقراطية، ويكتسب فيها الطالب مهارات علمية/عملية يحتاجها ليكون فاعلاً في مجتمعه، كمهارات التفكير العليا والقدرة على التفكير الناقد الإيجابي وحب الابتكار والتجريب الذي لا تتجدد المجتمعات أو تتطور بدونه.

المحتويات

المnbr:

القراءة .. والتعليم الفوئي والفنوفيجي ٣

ملف المccc:

٨	سمات مدرسة المستقبل، وأهدافها وأدوارها
٢٠	دور المعلم في مدارس المستقبل
٢٨	دور التقنية في مدرسة المستقبل
٥٠	المدارس الافتراضية ومدرسة المستقبل
٦٠	دور الطالب ودورولي الأمر في مدرسة المستقبل
٦٨	كيف نتحو بمدارسنا إلى مدرسة المستقبل
٨٦	مدرسة المستقبل وبعض النماذج الدولية

أبحاث:

ثقافة المعلم ٩٤

ورقة عمل:

فن محاورة الأطفال ١٢٤

تحقيق:

التعليم والهوية الوطنية ١٣٠

استطلاع:

نتائج الصفين العاشر والحادي عشر موضع النقاش ١٣٦

ملف خاص عن المعلمين الجcc:

١٤٤

أخبار خفيفة:

١٨٢

قراءة في كتاب:

«تعليم المستقبل .. هل تصنعه مدارس الحاضر؟» ١٨٤

الحصاد التربوي:

١٨٧

ولنا لقاء:

١٩٢

المراسلات باسم مدير تحرير مجلة « رسالة التربية »

ص.ب: ٣ ، الرمز البريدي: ١٠٠ مسقط ، سلطنة عمان

البريد الإلكتروني: resalh@moe.gov.om

الموقع الإلكتروني للوزارة: www.moe.gov.om

د . بشير : قدرة الطفل على
تمييز الأصوات من بين أهم
المهارات التي تنبئ بقدرة
الطفل على القراءة

المجلة
العلائقية



القراءة ..

والتعليم الفونيمي والفنولوجي



”

ندوة تعنى باللغة العربية

يقول الدكتور بشير وسلاطي خبير مناهج لغات وتدريب جامعة مونتريال كندا: أنا سعيد جداً لأن ندوة اللغة العربية أقيمت في عمان، في أول بلد عربي ينظم ندوة بهذا الحجم، حيث إن الخبراء المشاركين هم معروفون عالمياً في القراءة، ومستوى الندوة راقي جداً، حيث كشفت أهم ما حدث في السنوات الأخيرة على مستوى تعليم القراءة وتعلمها، ولخصت نتائج هذا البحث العلمي وانعكاساته بالنسبة للتدريس على مستوى بناء المناهج وعلى مستوى التدريب وتقديم المناهج، وتوجه الوزارة صائب جداً في هذا المجال؛ لأن للقراءة الآن أولوية إستراتيجية في أغلب دول العالم، فهي تؤثر على التحصيل الدراسي في كل المواد، فمثلاً مادة الرياضيات يمكن أن يكون تحصيل الطالب فيها ضعيفاً ليس لأنه يجهل الرياضيات ولكن لأنه يجد صعوبة كبيرة في قراءة الأسئلة ليجيب عليها وإذا أضاع وقته فإنه لن يجيب على كل الأسئلة وهكذا في بقية المواد، ولذلك فإنه مهم جداً إقامة مثل هذه الندوة في إطار الإعداد لتطوير المناهج وتطوير التدريب والمراجعة التربوية الشاملة التي ستقوم بها الوزارة من أجل الارتقاء بمستوى الطلاب، ومساعدة المعلمين على الوصول إلى أفضل الممارسات وأحدثها من حيث طرق التدريس.

الندوة استعرضت نتائج البحوث العلمية وخصوصاً المراجعة الكبرى التي تمت في الولايات المتحدة على مجال بداية تعلم القراءة سواء قبل المدرسة وأنشئها ثم طرقت إلى الاستراتيجيات التي وضعتها الدول العديدة لتواجهه وضعية الأطفال في القراءة وكيف يتم تحسينها، والورش التي أعطت للمعلمين صورة عن طرق التدريس الحديثة التي تقوم على نتائج البحث العلمي، حيث رأى المعلمون عشرات من الطرق في التدريس التي يمكن أن يوظفوها في فصلهم مع الطلاب، والتي تجمع بين اللعب التربوي والتعلم، لأن تعليم القراءة في البداية لا يمكن أن يكون مجرد وملاء للأطفال بل يمكن أن يكون في شكل ألعاب تربوية تسمح له أن يتعلم وهو يلعب.

تعد القراءة مفتاحاً أساسياً للتفوق الدراسي، حيث أوضحت الدراسات بأن قدرة الطالب على قراءة السؤال وفهمه هي جزء من الإجابة عليه، فالقراءة «تعلينا وتعلماً» هو الشعار الذي جاءت به ندوة اللغة العربية الثانية التي نظمتها وزارة التربية والتعليم لتؤكد للمجتمع التربوي على أهمية القراءة في التعليم.

وعلى هامش الندوة استطعنا الاقتراب من أحد المهتمين بالقراءة والذين لديهم باع طويل في هذا المجال ..

”

التعليم الفونيقي والفنولوجي

ويقول الدكتور بشير: التعليم الفونيقي والفنولوجي مجال كشفه البحث العلمي الحديث، وبين أن قدرة الطفل على تمييز الأصوات من بين أهم المهارات التي تنبئ بقدرة الطفل على القراءة لاحقاً أو بصعيدياته ، ومن بين الأنشطة العديدة التي يمكن القيام بها في هذا المجال تقسيم الكلمات التي يسمعها الطفل أو دمج أصوات لكي يكون كلمة جديدة أو تعويض صوت بآخر، أو حذف حرف ونطق بقية الكلمة، وهذا الوعي الفونيقي مهم جداً الآن وأصبح عليه تركيز كبير في الفترة الأخيرة؛ لأنهم اكتشفوا أن %٩٠ من

الطلاب الذين عندهم صعوبات في القراءة يعانون من ضعف في الوعي الفونيقي، في القدرة على تمييز الأصوات وتقسيم الكلمات، ولذلك تركز الآن الجهد الكبير على ترجمة نتائج البحث العلمي في بناء المنهج، والوسائل المساعدة للمنهج، وتدريب المعلم وتقدير المنهج ويتم ذلك بصورة علمية مثل إدخال ألعاب الكترونية بحيث يسمع الطفل الصوت وينقر على الصورة، أو الطفل يسمع كلمة بطيئة جداً ثم يدمجها ليكون كلمة أخرى أو يسمع كلمة بسرعة ثم يحاول نطقها بطريقة عادلة .



حل للضعف القرائي

يقول الدكتور: لابد من إعادة بناء المناهج بطريقة مختلفة، والتركيز على الأنشطة التي تبني الوعي الفونيقي للطفل وتدريب المعلمين على هذه الأنشطة، وعدم إيقاف تدريس الوعي الفونيقي في الصف الأول مثل ما يعتقد بعض الناس، لأن هناك طلاب يحتاجون إلى الوعي الفونيقي حتى الصف الرابع، وعادة ما يستطيع الأطفال تمييز أصوات اللغة مع نهاية الصف الأول، ولكن هناكأطفال يحتاجون إلى مساعدة إضافية وقد تطول هذه المساعدة إلى حد نهاية الحلقة الأولى، ولذلك لابد هنا أن يقوم المعلم بعملية التشخيص، فإذا اكتشف بأن هناك طلاب لديهم صعوبات في تمييز الأصوات فسيجد نفسه مضطراً أن يقوم بأنشطة علاجية تستخدم مجموعة من الأصوات مع مجموعات صغيرة من الأطفال؛ لأن التعلم في مجموعات صغيرة أثبت أنه أفضل من التعلم في مجموعات كبيرة.



القراءة كمفهوم مجتمعي

وفي حديثه يضيف الدكتور بشير: إن جعل القراءة قاسماً مشتركاً بين أفراد المجتمع مهم جداً، وهذا ما أملسه هنا من جهود في السلطنة خاصة من قبل وزارة التربية والتعليم بأهمية تفعيل دور أطراف المجتمع في القراءة ، والدول الغربية وضفت استراتيجيات وطنية لتفعيل دور أولياء الأمور في القراءة حيث يتلقى أولياء الأمور بعض التدريبات البسيطة لكي يقوموا ببعض الأنشطة مع أطفالهم من أجل توعيتهم بوجود القراءة في المحيط اليومي، وإكسابهم مجموعة من المصطلحات الخاصة بالقراءة مثل: هذه قصة، وهذه جريدة حتى يميز بين النوعين من الأشياء التي تقرأ، وفي القصة يمكن أن يشير إلى العنوان أو إلى الغلاف الخارجي أو إلى الكاتب، ويؤكد بأن المعنى موجود في الكلمات وليس في الصور، لأن الأطفال يتعودون على قراءة الصورة ثم لا يقرؤون القصة من خلال الجمل، بل عن طريق معرفتهم بالصورة فيقولون بأن هذه القصة تتحدث عن كذا، ولذلك فإن ولி الأمر يمكن أن يلعب دوراً مهماً جداً في مساعدة المدرسة على استقبال أطفال لديهم حد أدنى من الوعي بالقراءة ومصطلحاتها، ويمكن أن تكون هناك مبادرات وطنية على مستوى البلد من أجل القيام باستراتيجيات لإشراك جميع الأطراف من مؤسسات حكومية وخاصة للتشجيع على القراءة، وهناك

تعزيز مفهوم القراءة

مبادرات محلية تقع في أماكن معينة لا بد أن تكون على مستوى وطني وخاضعة لمعايير علمية .
ويشير الدكتور بشير : الإنسان الآن بحاجة إلى مهارات أكبر مما كانت عنده في الماضي من أجل أن يواكب المعلومة ويتأكّد من صحتها لأنّه ليس كلّ ما موجود على الإنترنّت صحيح.

يقول الدكتور بشير: من خلال ملاحظات المشاركين في ندوة اللغة العربية الندوة كانت إيجابية جداً من خلال التعريف بأهمية القراءة، وإن القراءة شيء مهم جداً يؤثّر في التحصيل الدراسي للطالب في كل مراحل حياته، والبحوث التي عرضت في الندوة أكدت على أن من يتأخر في القراءة هو من لم يتم تدارك التأخير عنه منذ البداية، وذلك سيتواصل بل ويزيد الفجوة بين الطالب المتميّز والطال الذي يعاني من صعوبات، ولهذا جاءت الندوة لتبيّن بأن على جميع المعلمين أن يدركوا أهمية القراءة والتعرّف إلى طرق التدريس الحديثة وإسنادها إلى براهين وقرائن علمية.
وفي ختام حديثه يُتمّنِي الدكتور بشير وسلامتي لوزارة التربية والتعليم التوفيق في مساعدتها في التطوير التربوي بكافة أبعاده وخاصة في مجال القراءة والذي يعكس عملية تطوير المناهج والتدريب مستقبلاً .



مدرسة المستقبل

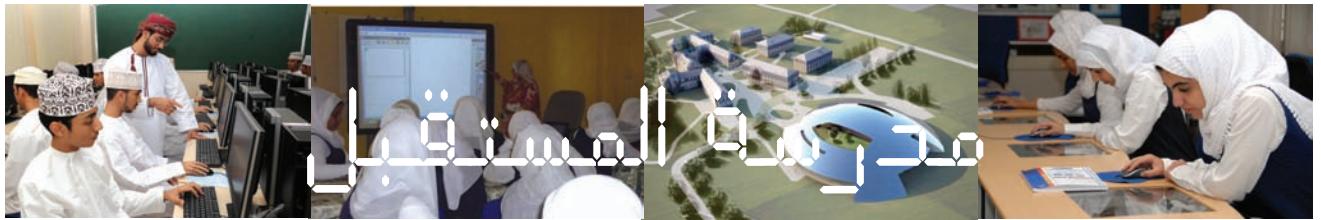
في هذا العدد نفتح ملف «مدرسة المستقبل» بعد أن أصبح هذا الموضوع هو الشغل الشاغل للكثير من الهيئات التربوية، وما يتضمنه الأمر من استخدام ثورة تكنولوجيا المعلومات. وسنقرأ في الملف الأوراق الآتية :

- سمات مدرسة المستقبل وأهدافها وأدوارها .
- دور المعلم في مدارس المستقبل .
- دور التقنية في مدرسة المستقبل .
- المدارس الافتراضية ومدرسة المستقبل .
- دور الطالب ودورولي الأمر في مدرسة المستقبل .
- كيف ننحو بمدارستنا إلى مدرسة المستقبل .
- مدرسة المستقبل وبعض النماذج الدولية .

أعد الملف للنشر :
طاهرة بنت عبد الخالق اللواتية
صالح بن سعيد العربي



رسالة رئيسية



سمات مدرسة المستقبل وأهدافها وأدوارها





إن معظم دول العالم في عصر العولمة تسعى إلى إصلاح النظام التربوي فيها بتطبيق أسلوب اللامركزية في إدارة المدارس، وإعادة صياغة المناهج في كثير من الدول بما يتواهم مع التطورات التي يشهدها العالم في شتى المجالات (العربي: ٢٠١٠ م ص ١) وقد سعى التربويون عبر العصور إلى إيجاد النموذج المتكامل للمدرسة المثالية التي يمكن أن تكون المكان الملائم والنموذججي ل التربية الفرد الإنساني على أكمل صورة، القادره على تغيير سلوكه نحو الأفضل، وإبراز طاقاته وقراراته الكامنة، وبالتالي التأثير بشكل مباشر وغير مباشر في المجتمع والبيئة التي توجد فيها.

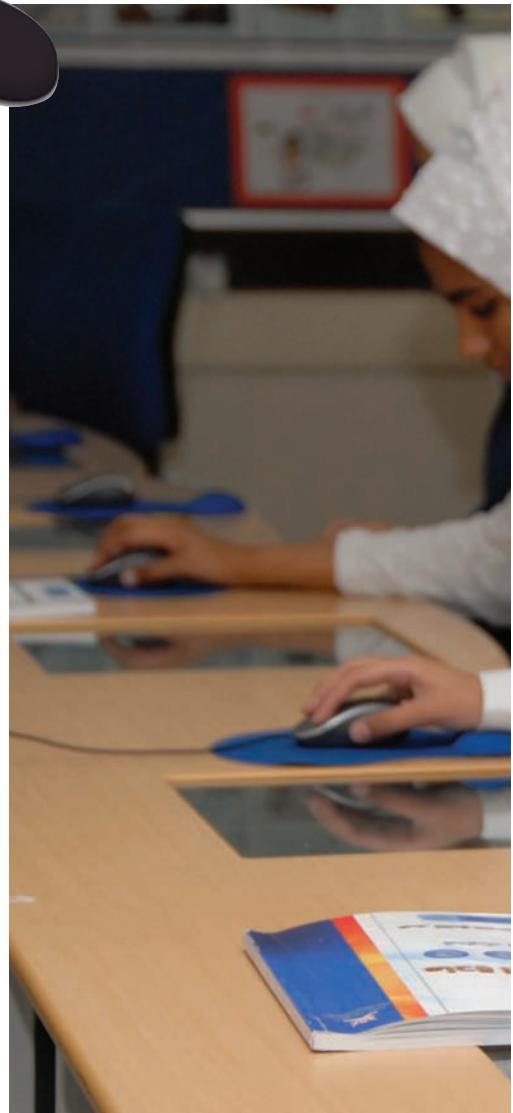


إعداد:

الدكتور محمود محمد علي
محاضر في كلية دراسات اللغات الرئيسية
جامعة العلوم الإسلامية الماليزية

البريد الإلكتروني
macademe@hotmail.com

٩٠٥٦٤



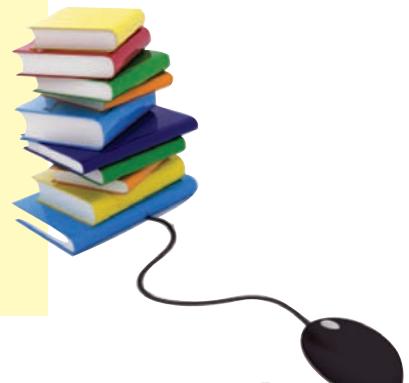
**اظهرت عبر
التاريخ العديد
من الأنماط
والنماذج
المدرسية،
التي حاول
روادها جعلها
متصفة بصفات
ومميزات
تؤهلها للحصول
على لقب مدرسة
المستقبل**

وفي سبيل الوصول إلى ذلك الهدف ظهرت عبر التاريخ العديد من الأنماط والنماذج المدرسية، التي حاول روادها أن يكون هذا النموذج أو ذاك، ممتنعاً بأفضل الصفات والمميزات، التي تؤهله للحصول على لقب مدرسة المستقبل. والمقالة الحالية تقوم فكرتها على محاولة بناء صورة لمدرسة المستقبل، من خلال تناول سماتها الأساسية، وتحديد أهدافها، وأدوارها التربوية، في ظل عالم متغير يواجه الأمة العربية في القرن الحادي والعشرين.(الأحمدى: ٢٠١٥م ص ١)

فعلى مستوى التعليم في الوطن العربي، نلاحظ غياب إعداد المواطن العربي للمستقبل، كهدف واضح، وصريح، ففي تقرير مشروع: «مستقبل التعليم في الوطن العربي المعنى بتعليم الأمة العربية في القرن الحادي والعشرين: الكارثة أو الأمل» وبعد المراجعة الدقيقة لكل الوثائق الرسمية في الدول العربية، حول أهداف التعليم، لم يعثر الخبراء على هدف إعداد المواطن العربي للمستقبل، بل إنَّ كلمة «المستقبل» لا تكاد توجُّد على الإطلاق في معظم وثائق التربية والتعليم في الوطن العربي، وعندما التمسوا الخبراء في مضمون المواد التعليمية لم يعثروا عليها، وفي الحالات النادرة، والمترفرقة، التي ورد ذكر المستقبل، ورد بصورة هلامية غير واضحة، وكان المقصود به تحسين المستوى الاجتماعي - الاقتصادي - أو مجرد الإعداد لممارسة عمل، على المستوى الفردي.. وكانت أهداف، منهاج التعليم في الأقطار العربية - طبقاً لوثائقها الرسمية - ترَكَّز حول الماضي، والحاضر، مع أنَّ التعليم بطبيعته هو عملية مستقبلية. (جروان: ١٩٩٩م ، ص ٦) نقاً عن: (إبراهيم ١٩٩١م ، ص ٦٥-٦٦).

تعريف مدرسة المستقبل

هي «مؤسسة تربوية يقودها مدير مبدع؛ من خلال فريق تربوي مؤهل يمارس دوره تخطيطاً وإدارة، بمستوى من الاستقلالية يتيح تحقيق الأهداف المنطلقة من سياسة التعليم القائم على تعليم التفكير ضمن إطار من المسؤوليات في ضوء منهج متكامل، مرن؛ منتقد من شريعة الإسلام، ومتوازن مع روح العصر بواسطة أحدث وأجدى طرائق التعليم التي تحقق الشراكة مع المعلم، المدعومة بتقنيات التعليم الحديثة، في ظل نظام محكم من التقويم والمساءلة، ومشارك



لمستوى نسخ الطلاب، وتنمية ميولهم العلمية، ومواكبة الزيادة المضطربة في المعرفة العلمية، وربط مخرجات المدرسة بسوق العمل؛ وذلك من خلال التخطيط التربوي الهدف، والإيجابية، والتعاون، والاهتمام بالجواهر، والفعالية، والعملية، والانضباط الواقعي، لإشاعة ثقافة الحوار، والتفاوض، والتفكير البناء، وتزويد الطلاب بالخيال المبدع، مع التركيز على علوم المستقبل؛ لإعداد خريجين لعصر جديد؛ يحكمه الانفتاح، والعلومة، وفيض المعلومات. (أبونبعة: ١٤٢٣، ص ٦٠)

ويتطلب ذلك استخدام وسائل تعليم أفضل، وطرق تدريس أكثر تقدماً؛ وتطوير مهارات الطلاب وأفكارهم من خلال البحث عن المعلومات واستدعائهما باستخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والإنترنت في أي مجال أو مادة تعليمية بالإضافة إلى إمكانية تقديم دراسات وأنشطة جديدة، مثل: تصميم موقع الإنترنت والجرافيكس والبرمجة، لكافة مستويات التعليم، والذي يمكن أن يمثل أيضاً مصدراً إيرادياً للمنشأة التعليمية.

واتصال أولياء الأمور بالمدرسین والحصول على التقارير والدرجات والتقييمات وكذلك الشهادات، من خلال الإنترنت أو أجهزة الكمبيوتر في المدرسة يتم تخصيصها لهذا الغرض، وتطوير فكر ومهاراته المعلم، وكذلك أساليب الشرح جعل الدروس أكثر فاعلية وإثارة لملكات الفهم والإبداع.

المجتمع من أجل إعداد جيل مسؤول قادر على تطوير ذاته، مؤهل لمتابعة نواتج الحضارة العالمية والمشاركة فيها». وهي وفق هذا التعريف مدرسة متطورة في بنيتها التعليمية والإدارية والتقنية، بحيث تلبي حاجات المجتمع والمتعلمين بمستوى عالٍ من الفاعلية، وتوظف التقنيات الحديثة في مختلف أنشطتها الإدارية التعليمية، وتقدم للمجتمع خريجين يتميزون بالكفاءة في مواصلة دراستهم الجامعية والانخراط بفاعلية في أنشطة المجتمع التكنولوجي الحديث.

وخلاصة القول إن مدرسة المستقبل في ضوء سماتها، وأهدافها، وأدوارها المتميزة: هي نوع من المدارس يقوم على الإمكانيات الهائلة لتكنولوجيا الحاسوب والاتصالات والمعلومات بكل أنواعها، فهي مدرسة متطورة جدًا باستخدام التكنولوجيا الحديثة، وتعمل على تشجيع الطلاب على التعلم الذاتي، واتاحة الفرصة لهم للاتصال بمصادر التعلم المختلفة (المحلية - العالمية)، والحصول على المعلومات بأشكالها المختلفة (المسنودة - المقرروءة - المرئية) وذلك من خلال معامل الحاسوبات الملحة بها.

(المالكي: ٢٠٠٧ م)

سمات مدرسة المستقبل

تتميز مدرسة المستقبل، بسمات أساسية، من أبرزها الآتي: ارتباط منهجها بحياة الطلاب، ومشكلات المجتمع المحلي، مع الاهتمام بمناسبة المادة المقدمة

**مدرسة المستقبل
هي إحدى
الخيارات التربوية
التي ينشدها
التربويون
العرب لمجابهة
تلك الأخطار
والتحديات**

**الانتقال من ثقافة
الفاخر الأجوف
إلى المشاركة
الفاعلة، والتأثير
الإيجابي في تغيير
مستقبل المجتمع
نحو الأفضل**

مدرسة المستقبل: الواقع والتحديات

إن المجتمعات العربية الإسلامية تتعرض الآن - وفي المستقبل - لمجموعة من الأخطار والتحديات بعضها داخلي كالتغير في التركيب السكاني، والتغيرات الثقافية والقيمية، والغيرات المجتمعية المختلفة، وبعضها خارجي: كالثورة بالعملية والتكنولوجية، والتوتر بين العولمة والمحلية، والغيرات الاقتصادية والسياسية التي يشهدها العالم . إن العالم العربي يتعرض لمجموعة من التحديات والمخاطر لا بد لأنظمة التعليمية من مواجهتها، بصياغة حديثة لنظرية تربية إسلامية تكون في مواجهة تلك التحديات والمخاطر التي تحدق بالأمة العربية الإسلامية، فالتعليم في القرن الحادي والعشرين يرتكز على مجموعة من المبادئ هي :

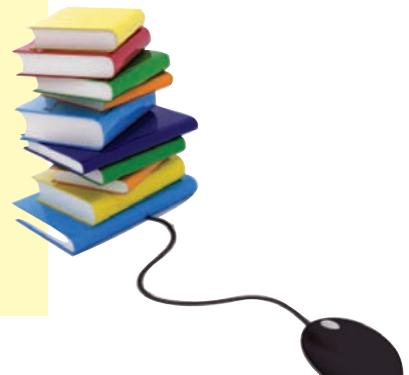
١- بيئة تعليمية جديدة -٢- التعليم الذاتي -٣- تعليم مبكر للمعرفة -٤- التعليم مدى الحياة.

ومدرسة المستقبل هي إحدى الخيارات التربوية التي ينشدها التربويون العرب لمجابهة تلك الأخطار والتحديات والمطلوب منها شيئاً: الأول يتعلق بالكيفية التي يتم من خلالها التعامل مع تلك الأخطار والتحديات؛ والأمر الآخر مراعاة الخصوصية، والذائية العربية الإسلامية التي تميز بها المنطقة العربية الإسلامية.

(القضاة، محمد (٢٠٠٨) م).

جهود السلطنة في تطوير التعليم لمواكبة مدارس المستقبل:
منذ بداية التعليم الأساسي ٩٩/٩٨ م في السلطنة يلاحظ اهتمام كبير من وزارة التربية والتعليم في استخدام مصادر المعلومات المختلفة، وتكنولوجيا العصر وتطوير المناهج التربوية بما يواكب المستجدات التربوية والغيرات المختلفة، واستخدام أحدث طرق التدريس التربوية التي تساعد التلاميذ على التعامل السليم مع التغيرات في الجوانب المختلفة.

في عام ١٩٩٨ بدأت وزارة التربية والتعليم في سلطنة عمان بتطبيق نظام التعليم الأساسي. وهو نظام تعليمي يمتد لعشرين سنة وهو نظام مطور والذي يهدف إلى تزويد الطلاب بمختلف المعلومات والمهارات الحياتية التي تؤهلهم لمواجهة ظروف حياتهم المستقبلية، وتزود المدارس بأحدث الوسائل التعليمية التي تُعين المعلم في أداء رسالته التربوية. (وزارة التربية والتعليم العمانية: ٢٠٠١ م).





أهداف مدرسة المستقبل

تَسْعى مدرسة المستقبل إلى تحقيق عدة أهداف تربوية، أبرزها الآتي:

١. الاهتمام بتعليم المستقبل: ضمان تحقيق مستقبل أفضل للخريجين.
٢. تخريج إنسان متعدد المهارات، والقدرات.
٣. مراعاة مستقبل سوق العمل، واحتياجاته المتغيرة.
٤. تزويد الخريج بمهارات الاتصال الالازمة.
٥. امتلاك الخريج للمهارات التكنولوجية، وللنفعية.
٦. اكتساب مهارات التعامل مع أجواء الانفتاح الاقتصادي في ظل العولمة، والمؤسسات متعددة الجنسيات.
٧. التفاعل الإيجابي مع خطط التنمية المستقبلية.
٨. مواجهة انتشار ظاهرة البطالة في المجتمع العماني.
٩. إكساب الطلاب الاتجاهات، والقيم الأخلاقية، التي تُشكّل لهم درعاً أمام موجات التحلل، والانحراف والرذيلة.
١٠. الانتقال من ثقافة التفاخر الأجوف إلى المشاركة الفاعلة، والتأثير الإيجابي في تغيير مستقبل المجتمع نحو الأفضل.(أبونبعة: ٥١٤٢٣) ومدرسة المستقبل من خلال أهدافها العشرة، تُسهم في إنجاز الأهداف التربوية الآتية: تحسين المخرجات التعليمية من خلال تبoid العمليات التعليمية. - التطلع إلى المستقبل والقدرة على التعامل مع متغيراته مع المحافظة على ثوابت الأمة وقيمهـا. - بناء الفرد بناءً شاملـاً للجوانب العقلية والوجدانية والمهارـية والسلوكـية. إعداد الخريجين لمواجهة التحديـات

- الصعبـة والتغيرـات المتلاـحة .
- تطوير النظم التربـوية باستـخدام أسلوب علمـي منـاسـب.
- توفير بيـئة تعـليمـية تـربـوية تـخدمـ المـتعلـمـ والـمـجـتمـعـ.
- توـظـيفـ التقـنـيـةـ الحـدـيثـةـ لـخـدـمـةـ الـعـمـلـ التـرـبـويـ.

طبيعة فلسفة مدرسة المستقبل :

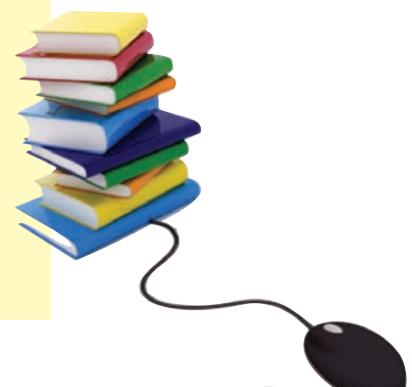
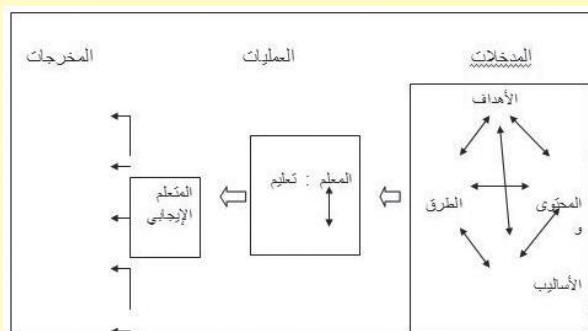
إذا أردنا أن نخطط لمدرسة المستقبل فعليـنا أن نجعلـها تنطلقـ منـ الآـتـيـ :

- ـ أـ إنـ الإنسـانـ هوـ مقـصدـ التـرـبـيةـ وـغاـيـتهاـ.
- ـ بـ التـعلـيمـ أـعـظـمـ استـثـمارـ للمـجـتمـعـ.
- ـ انـطـلاـقاـ منـ أـنـ اللهـ قدـأـودـ فيـ الإنسـانـ مواـبـ،ـ وـقـدـراتـ،ـ وـطـاقـاتـ وـجـعـلـ لهـ منـ وـسـائـلـ الإـدـراكـ الـتـيـ يـتـعلـمـ بـهـاـ الكـثـيرـ.
- ـ قالـ تعالىـ:ـ (وـالـهـ أـخـرـجـكـمـ منـ بـطـونـ أـمـهـاتـكـ لـاـ تـعـلـمـونـ شـيـئـاـ وـجـعـلـ لـكـمـ السـمـعـ وـالـأـبـصـارـ وـالـأـقـدـاءـ لـعـلـكـمـ تـشـكـرـونـ)ـ وـعـلـىـ المـدـرـسـةـ أـنـ تـسـتـثـمـرـ كـلـ ذـلـكـ .

**الطالب في
مدرسة المستقبل
إيجابي يبحث
عن المعلومة
بنفسه، يجمع
الحقائق يُمحضها
ويستنتج منها،
ويتعلم باللعب
والحركة، ويُجري
التجارب؛ ويتصل
بالمجتمع، كما
يتعلم من خلال
العمل، ويستفيد
كل منها عناصراً مهمة تُنبع من خلا
ل الشكل الآتي:**

ال الطفل يتعلم بالحركة وبالبحث والاكتشاف ويتعلم باللعب، ويتعلم من أقرانه، أكثر مما يتعلم بالتلقين.
إذ لم يقتصر التعليم باتجاهات مدرسة المستقبل ووجانياتها، فسيبقى جاماً لا يتحمس له الطلاب، وسينتهي دوره بانتهاء الاختبار.
التعليم تدريب لا ينفصل عن المجتمع ولا يؤدي دوره ما لم يلاحظ الطالب ثمرته في الحياة.
ج - دور الطالب في مدرسة المستقبل :
الطالب في مدرسة المستقبل إيجابي يبحث عن المعلومة بنفسه، يجمع الحقائق يُمحضها ويستنتاج منها، ويتعلم باللعب والحركة، ويُجري التجارب؛ ويحصل بالمجتمع، كما يتعلم من خلال العمل، ويستفيد من معلمه عندما يحتاج إليه، وعلى المدرسة أن تحرص على التعليم التعاوني عن طريق المجموعات لماله من دور في تنمية مهارات التفاهم وال الحوار مع الناس وتكوين الرأي السليم، والتربية على التشاور والتعاون؛ وعلى المدرسة أن تسهم في تدريب الطلاب على بعض المهارات الفنية، والمهنية وتكون من منتجاتهم معارض تشجيعاً لهم.

أدوار مدرسة المستقبل من خلال منهجها الدراسي:
تتلخص أدوار مدرسة المستقبل في منظومة منهجها الدراسي، وتتكون من ثلاثة أقسام، هي: المدخلات والعمليات والمخرجات، كل منها عناصر مهمة تتضمن من خلال الشكل الآتي:



ويُلاحظ من الشكل السابق أن منظومة منهج مدرسة المستقبل المدرسي تقوم على التفاعل بين عناصر المنهج المختلفة، والتفاعل بين عناصر المنظومة جماعها، فينتج متعلماً يستطيع توجيه سلوكه بنفسه بشكل يُصبح عليه معاوناً للنظام التربوي في تحقيق أهدافه، متزناً علمياً، متطلعاً إلى المستقبل، إنساني النزعة.

و قبل أن نتطرق إلى الدور المتوقع من مناهج المستقبل لمواجهة التغيرات والتحديات العالمية المختلفة، فإن هناك عدداً من السمات للمنهج الحديث يمكنه أن يأخذ بيد الطالب ليواكب تطورات العصر، وتتأخذ هذه السمات في ما يلي:

- يُعد بطريقة تعاونية، ويراعي عند تخطيطه وتصميمه ما يأتي:
- أن يُراعي واقع المجتمع وفلسفته وطبيعة الطالب وخصائص نموه وأن يتم ذلك في ضوء ما انتهت إليه دراسات المتخصصين في هذه المجالات.
- أن يعكس التفاعل بين التلميذ والمعلم والبيئة المحلية وثقافة المجتمع.
- أن يتضمن جميع ألوان النشاط التي يقوم بها التلاميذ تحت إشراف المعلمين وتوجيههم.
- أن يتم اختيار الخبرات التعليمية التي يتضمنها في حدود الإمكانيات المادية والبشرية القائمة والمنتظرة.
- أن يؤكد على أهمية العمل الجماعي وفعالياته وضروره ارتباط الفرد به.
- أن يحقق التكامل والتناسق بين عناصر المنهج.
- يساعد التلاميذ على تقبل التغيرات التي تحدث داخل مجتمعاتهم، ومساعدتهم على

خلاصة

يشير علماء المستقبل إلى أن المعارف البشرية تتضاعف كل ثلاثة إلى خمس سنوات. (جروان: ١٩٩٩م، ص ٢) واستناداً على هذه الحقائق العلمية يرى الباحث ضرورة الحديث عن سمات مدرسة المستقبل، وأهدافها، وأدوارها التربوية، وهو مدخل إلى تجديد التعليم، وتطوير آلياته التدريسية، كي يُصبح أكثر اعتماداً على الحاسوب الآلي، والتقنيات التربوية الحديثة، ويتأتى ذلك من خلال التخطيط الإستراتيجي الهدف، الذي هو اتخاذ قرار مسبق حول: ماذا نعمل؟ وكيف نصل إلى أهدافنا التربوية؟ ومتى نصل إليها بأقل التكاليف المادية، وفي أقصر فترة زمنية ممكنة؟ وذلك لأن مواجهة تحديات المستقبل لا يتم إلا بذهنية جديدة؛ قادرة على التخطيط السليم، والتنبؤ بالتغيير الإيجابي؛ لاستشراف المستقبل، واتخاذ القرار المناسب، والتعامل الذكي مع التقنيات المتطرفة،

**ضرورة الحديث
عن سمات
مدرسة المستقبل،
وأهدافها،
وأدوارها
التربوية، هو
مدخل إلى تجديد
التعليم، وتطوير
آلياته التدريسية،
كي يصبح أكثر
اعتماداً على
الحاسب الآلي،
والتقنيات
التربوية الحديثة**

وببناء العلاقات الإنسانية القادرة على التعامل مع الآخرين بغض النظر عن انتسابهم العرقية، أو المهنية، أو الاجتماعية، وهنا ينتقل خريج مدرسة المستقبل من الانطواء المحلي، والانغلاق على الذات، وعدم قبول الآخر، إلى الانفتاح على نطاق العالم: (النصار: ٥١٤٢٣، ص ٧) ليؤدي دوره بوصفه إنساناً عالمياً، رسالته إلهاق الرحمة بالعاليين، امثلاً لأمر الله تعالى: «وما أرسلناك إلا رحمة للعالمين» ووفق هذا التوصيف ينبغي أن تتحقق مدرسة المستقبل؛ عدداً من مخرجات التعليم التي تساعد في تكوين شخصية الطالب وتنمية مهاراته في كافة النواحي المهارية والمعرفية والوجدانية في إطار القيم الإسلامية الثابتة وهذه الأهداف يمكن حصرها على النحو التالي: غرس الإيمان بالله ورسله والقيم الروحية والإنسانية.

تنمية الجسم والوجودان.
غرس الاعتزاز بالإسلام والانتماء للأمة الإسلامية والعربية والوطن.
تدريب الفرد على واجبات المواطنـة بالمشاركة المجتمعـية والسياسيـة.
غرس قيم التعامل الإيجابي مع الآخر أيـا كان إنسـاناً أو حـيوانـاً أو نـباتـاً أو جـمادـاً.
غرس قيم العمل والإنتاج والإتقان وممارسـاتهم .
إعداد الإنسان للمستقبل: من خلال اتصـافـهـ بالـمـروـنةـ وـسـرـعةـ الـاستـجـابةـ لـلـتـفـيـذـ .
إعداد الإنسان قادر على صنع المستقبل:
من خلال اكتـسابـ مـهـارـاتـ الـابـتكـارـ وـالـإـبدـاعـ .
الـإـسـهـامـ فـيـ تـحـقـيقـ التـنـمـيـةـ الشـامـلـةـ، وـتوـطـينـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ .
تنمية التـفكـيرـ المـنهـجيـ النـقـديـ العـقـلـانـيـ وـالـتـعبـيرـ عـنـهـ
بلغـةـ عـرـبـيـهـ سـلـيـمـةـ .
جميع هذه الأهداف تصب في غـاـيـةـ وـاحـدـةـ:ـأـلـاـ وـهـيـ
جعلـ الطـالـبـ بـعـدـ أـنـ يـمـرـ بـمـراـحلـ الـتـعـلـيمـ بـأـنـهـ مواـطنـ يـتـسـمـ



سمات المواطن العربية الصالحة القادرة على الإسهام في صنع مستقبل أمتها بما يملكه من مهارات التعامل الحضاري مع معطيات العلوم وتطورات العصر، مسترشداً في ذلك بالمنهج الإسلامي الأصيل، وقدرًا على التعامل الفعال مع عالمه المعاصر (العواد ، ١٤٢٠ هـ). وخلاصة القول

تصبو مدرسة المستقبل إلى مواكبة عصر المعلومات، والاتصالات، عن طريق إصلاح النظم التربوية، وتطوير الممارسات الميدانية لمدرسة المستقبل، لإكساب طلابنا مهارات التفكير الناقد، والتفكير الإبداعي، واتخاذ القرار، وحل المشكلات؛ أي تزويد الطلاب بأدوات التفكير العلمي.

المراجع

- إبراهيم، سعد الدين (١٩٩١م) تعليم الأمة العربية في القرن الحادي والعشرين: الكارثة والأمل. عمان، الأردن، منتدى الفكر العربي.
- أبو نبعة، حسين راتب (١٤٢٣هـ) مدرسة المستقبل، ورقة مقدمة إلى ندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية، جامعة الملك سعود.
- جروان، فتحي عبدالرحمن (١٩٩٩م) تعليم التفكير: مفاهيم وتطبيقات، دار الكتاب الجامعي، العين، دولة الإمارات العربية المتحدة.
- الأحمدى، علي حسن (٢٠١٠م) مدرسة المستقبل: محاولة لتحديد مواقفها، نشر مجلة المعرفة، العدد ١٨٤ . وزارة المعارف، بالمملكة العربية السعودية.
- العبد الكريم، راشد (١٤٢٣هـ) مدرسة المستقبل. ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل ١٦-١٧ رب جامعه الملك سعود.
- العربي، صالح، (٢٠١٠م) الاحتياجات المهنية لمديري المدارس في ضوء التطور التربوي، بحث مقدم إلى المؤتمر الوطني الأول للعلوم التربوية واللغوية، تنظيم: كلية دراسات اللغات الرئيسية بجامعة العلوم الإسلامية الماليزية.
- القضاة، محمد (٢٠٠٨م) مدرسة المستقبل: الواقع والتحديات. مجلة علوم إنسانية، السنة الخامسة، عدد ٣٦.
- المالكي، محمد عبد الله (٢٠٠٧م) نموذج مقترن لمدرسة المستقبل بالسعودية في ضوء الاتجاهات المعاصرة لتطوير التعليم وتكنولوجيا المعلومات، جامعة الملك سعود، عمادة الدراسات العليا، كلية التربية، رسالة دكتوراه.
- النصار، صالح بن عبدالعزيز(١٤٢٣هـ) مدرسة المستقبل، ورقة مقدمة لندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية، جامعة الملك سعود.
- وزارة التربية والتعليم، سلطنة عمان، (٢٠٠١)، التقرير الوطني حول تطوير التعليم في سلطنة عمان.



مدارس المستقبل

دور المعلم في مدارس المستقبل





وليد بن زاهر بن حمد العبري
مساعد مدير مدرسة أحمد بن سعيد (١٢-١١)
ولاية العامرات

إن التحولات الكبيرة في الأنظمة
الاقتصادية والاجتماعية وتأثير
التحولات الاقتصادية والمعرفية
والعلمية أدت إلى وجود فجوة
كبيرة بين ما يقدم في المدارس
والواقع المعرفي والسياسي
والاجتماعي ، مما حث
المسؤولين في وزارات التربية
وقيادة التغيير في الدول إلى
التفكير جدياً في تطوير التعليم
وتطوير أساليبه .

٩٠٦٤



٣

تعريفات:

مفهوم مدرسة المستقبل أو المدرسة الذكية: مدرسة المستقبل أو المدرسة الذكية هي «عبارة عن مدارس مزودة بقصول إلكترونية بها أجهزة حواسيب وبرمجيات تمكن الطلاب من التواصل الإلكتروني مع المعلمين والمواد المقررة، كما يمكن نظام المدارس الذكية من الإدارة الإلكترونية لأنشطة المدرسة المختلفة ابتداءً من أنظمة الحضور والانصراف وانتهاءً بوضع الامتحانات وتصحيحها. كما تمكن المدارس الذكية من التواصل مع المدارس الأخرى التي تعمل بنفس نظام الأجهزة التعليمية المتصلة بالمدرسة وكذلك التواصل مع أولياء أمور الطلاب». (٤)

يعرف مكتب التربية العربي مدرسة المستقبل بأنها المدرسة التي تعمل على إعداد المتعلمين لحياة عملية ناجحة مع تركيزها على المهارات الحياتية التي تلبي احتياجات المستقبل بما يخدم الجانب القيمي لدى المتعلمين (١) يظهر لنا من خلال الاطلاع على العديد من التعريفات الخاصة بمدرسة المستقبل على أنها: المدرسة التي تستطيع بمقنوناتها المادية والمعرفية والإنسانية أن تصل بالطالب إلى المعارف والمهارات الالازمة لمواكبة التطورات الحديثة جوانبها المختلفة.

تعريف أخرى ..

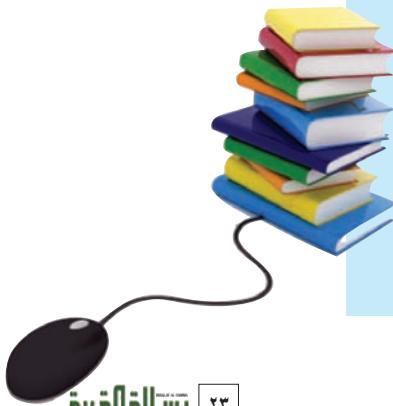
التعليم الإلكتروني أو الافتراضي هو ذلك النوع من التعليم الذي يعتمد على استخدام الوسائل الإلكترونية في الاتصال بين المعلمين والمتعلمين وبين المعلمين والمؤسسة التعليمية برمتها، وهناك مصطلحات كثيرة تستخدم بالتداو مع هذا المصطلح منها: Online (Education) و (Web Based Education) و (Electronic Education) وغيرها من

يعتمد نمط مدرسة المستقبل المنشودة على التحول الجذري في النظام المدرسي الراهن، بحيث تصبح هذه المدرسة مرنّة ومفتوحة وتعتمد أساساً على البنية التحتية التكنولوجية التي تجعل المتعلم صانعاً للمعلوماتية لا مستهلكاً لها فحسب، وتجعل من المعلم مستشاراً معلوماتياً ومرشداً أكاديمياً ومجهاً ومصمماً للمادة الدراسية، وعضوًا في فريق تعاويني في مدرسة المستقبل، إنها المدرسة التي تعتقد عليها الآمال الواسعة لبناء مجتمع المعلوماتية كطريق للوصول إلى مجتمع المعرفة، حيث تبذل في الوقت الراهن جهود مكثفة في مصر والعالم العربي للاهتمام بتكنولوجيا المعلومات لتصبح مكوناً أساسياً في عمليات التنمية العربية الشاملة. (١)

وقد فطن المسؤولون عن الأنظمة التربوية والتعليمية العربية إلى هذه القضية وطرحها للمناقشة من خلال المؤتمر الثاني لوزراء التربية والتعليم والمعارف في الوطن العربي المنعقد في دمشق في يوليو عام ٢٠٠٠م (٢)، وذلك بمناقشة التحولات والمتغيرات المؤثرة في تشكيل المستقبل التعليمي العربي والمتمثلة في «الثورة العلمية والتكنولوجية، والتغيرات في النمو والحركة السكانية، والتوتر بين العولمة والمحليّة، والتغييرات الاجتماعية، والتغيرات الاقتصادية، والتغيرات السياسية والتغيرات الثقافية والقيمية» (٣).

إن تطوير التعليم وتوفير كافة المستلزمات البناءة التي تجعل منه قادراً على نقل الطالب من مرحلة تلقى المعرفة إلى مرحلة تطبيق المعرفة وفحصها وتفكيرها وتركيبها يتطلب من التربويين الاستعداد التام ، لذلك وضع ما يسمى مدرسة المستقبل لحضن كل الأفكار الالازمة والحلول العملية للانتقال إلى التعليم الفعال.

يعرف مكتب التربية العربي مدرسة المستقبل بأنها المدرسة التي تعمل على إعداد المتعلمين لحياة عملية ناجحة مع تركيزها على المهارات الحياتية التي تلبي احتياجات المستقبل بما يخدم الجانب القيمي لدى المتعلمين



المصطلحات ([٢])، ويميل الباحث إلى استخدام مصطلح التعليم الإلكتروني بدلاً من مصطلح التعليم الافتراضي، وذلك لأن هذا النوع من التعليم شبيه بالتعليم المعتمد إلا أنه يعتمد على الوسائل الإلكترونية، فالتعليم إذاً حقيقياً وليس افتراضياً كما يدل على ذلك مصطلح التعليم الافتراضي، يقول دوبيس وفليب: «إن المتعلم الإلكتروني هو متعلم حقيقي لكنه يتعلم في بيئة إلكترونية»، ويؤكد هذه الحقيقة ريتشارد لويس حينما يتساءل عن طبيعة المعنى الدقيق لكلمة افتراضي (Virtual) فيجد أنها تعني شيئاً ليس حقيقياً، ولكن هل التعليم باستخدام التقنيات الإلكترونية - كما يذكر - ليس حقيقياً، إننا يجب أن ننظر إلى النتائج لأن ننظر إلى عدم ظهور هذا النوع من التعلم، ولا شك أن نتائج هذا التعليم توحى بوجود تعليم حقيقي ربما يواكب التعليم المعتمد (٥).

المدرسة التقليدية: هي المدرسة التي تتلزم بالمعايير القديمة للتعليم وتضع الطالب كمتلقٍ للمعرفة دون وضع أدنى اعتبار للنظريات التربوية الحديثة.

المعلم المتميز: هو المعلم الذي يتصف بجملة من السمات والخصائص الشخصية والمهارات السلوكية (٥).

مستقبل المدرسة الذكية :-

إن الجدل حول فائدة استخدام التقنيات التعليمية أو ضرورتها في التعليم العام لم يحسم بعد، لكن الذي لا يختلف عليه اثنان هو ذلك التحدي الكبير الذي يواجه مدارسنا اليوم، وهو كيف تتغير المدارس لتواجه متطلبات المستقبل، بما في ذلك تسخير التقنيات المختلفة تسخيراً فاعلاً، وتحتل موقعاً فيما يسمى «طريق المعلومات السريع» (Information Superhighway). يقول البروفيسور لاري كيوبان من جامعة ستانفورد بولاية كاليفورنيا: «إن التقنيات الجديدة لا تغير المدارس، بل يجب أن تغير المدارس لكي تتمكن من استخدام التقنيات الجديدة بصورة فعالة» (مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، ٢٠٠٠). يمعن، أن مدارسنا يجب أن تستند على بنية تحتية جيدة، ونظام مرن، وإدارة وفاعلة، كي تكون مهيأة لاستخدام التقنيات التعليمية بفاعلية، وليس مجرد مجازة للآخرين.

وبالإضافة إلى الحاجة إلى تغيير المدارس، فإن الحاجة تبدو ماسةً أيضاً للاهتمام بالمعلمين الذين هم حجر الزاوية في العملية التعليمية. وإذا كان هدف المدرسة - أي مدرسة - هو بناء الإنسان



بهم اهتماماً حقيقياً، ولقد عرفنا جميعاً مدرسين ترکوا تأثيراً مختلفاً... إلخ». (١٩٩٨، ص ٣٠٤) لاشك أن التقنيات العلمية والتعليمية غيرت كثيراً في حياتنا، ووفرت كثيراً من الوقت والجهد. ولا شك أن الحاسوبات الآلية وسيلة جيدة للتعليم والتعلم، ولكنها ليست الوسيلة الوحيدة، كما أنها ليست -دائماً- الوسيلة الأفضل. لذا، فمن الحكمة وضع استخدام الحاسوب الآلي في التعليم (العام) في موضعه، وعدم إعطائه أكثر من حجمه، ومراقبة أثاره الإيجابية والسلبية على المتعلمين والمعلمين، والعملية التعليمية على حد سواء.

وقد أكد ديفيز (٢٠٠٠) أن انعكاسات أهمية التقنية في التعليم في المستقبل متعددة، وتشمل ما يلي:-

- الحاجة إلى تدريب المعلمين وإعادة تدريبيهم على استعمال التقنية بشكل خلاق.

عقلياً ومعرفياً، ووجدانياً ومهارياً وسلوكياً، فلا مناص من النظر إلى التعليم على أنه يقوم على أساس علاقات إنسانية مؤثرة، ومن ثم ضرورة التركيز على المعلمين وتطوير أدائهم التدريسي، وتعريفهم بالاحتياجات الإنسانية المتعددة للتلاميذ، وسبل إشباع تلك الاحتياجات بما يمنحهم الاستقرار العاطفي والنمو العقلي والقوية البدنية، وهذا ما تقصّر عن تحقيقه الأجهزة التقنية المتطورة وحدها.

دور المعلمين في ظل استخدام التقنية التعليمية - بما في ذلك الفصول الذكية، والمناهج الإلكترونية - سيكون أكبر وأكثر فاعلية. وفي هذا الصدد، تؤكد ريل (٢٠٠٠) أن التقنية سوف تزيد، ولن تقلل من الحاجة إلى معلمين جيدين وأساليب تدريسية بارعة. وتضيف قائلة: إننا بحاجة إلى زيادة استثماراتنا في الموارد البشرية وفي التنمية المهنية للتربويين، لا في المناهج التقنية، مثل «التعلم في الوقت المناسب» بوصفه مفهوماً مفيدة لأهداف محددة. (ص، ١٦٥)

كما يجب النظر في مدرسة المستقبل إلى برامج الحاسوب والإنترنت على أنها وسائل معينة على التعلم الذاتي، ولا يمكن الاستغناء عنها عن المعلمين؛ بل إن النظرة العلمية تجعل المستقبل مشرقاً أمام المعلمين الجيدين، يقول جيتس (رئيس ومؤسس شركة ميكروسوفت): «إن مستقبل التدريس - وخلافاً لبعض المهن - يبدو مشرقاً للغاية. فمع تحسين الابتكارات الحديثة، المطرد لمستويات المعيشة، كانت هناك -دائماً- زيادة في نسبة القوة العاملة المخصصة للتدرис، وسوف يزدهر المربيون الذين يضفون الحيوية والإبداع إلى فصول الدراسة، وسيصادف النجاح أيضاً المدرسين الذين يقيمون علاقات قوية مع الأطفال، بالنظر إلى أن الأطفال يحبون الفصول التي يدرس بها بالغون يعرفون أنهم يهتمون

ضرورة التركيز على المعلمين وتطوير أدائهم الدرسي، وتعريفهم بالاحتياجات الإنسانية المتجدة للللاميد، وسبل إشباع تلك الاحتياجات بما يمنحهم الاستقرار العاطفي والنمو العقلي والقدرة البدنية، وهذا ما تقصّر عن تحقيقه الأجهزة التقنية المتطورة ودتها

- الحاجة إلى المحافظة على العلاقات البشرية ذات الأهمية التقليدية في التعليم؛ وذلك لمواجهة الآثار المحتملة المجردة من الإنسانية لبعض أنواع التقنية.

- الحاجة إلىأخذ الحيطة من أن توسع التقنية - لأن تضييق - الهوة بين الدول الغنية والدول الفقيرة، والمناطق الغنية والمناطق الفقيرة في الدولة الواحدة أيضاً.(١)

معلم مدرسة المستقبل:

حتى نستطيع استشراف المستقبل لملامح دور المعلم . لابد من النظر للموضوع من خلال إطار شامل يكامل يشمل التواхи الشخصية والفكيرية والإنسانية والمعرفية والمهنية وأبرزها «١٤»:-

١. يتوقع من معلم المستقبل أن يستند في عمله وممارساته وسلوكه إلى قاعدة فكرية متينة، وعقيدة إيمانية قوية ، تنبثق عن الإيمان بالله تعالى والفهم الحقيقي للإسلام كنظام فكري سلوكى يحترم الإنسان، ويعلى من مكانة العقل. ويحسن على العلم والعمل والخلق القويم، ومن الإدراك الحقيقي للإسلام كنظام قيمي متكامل يوفر مجموعة من القيم والمبادئ الصالحة التي تشكل ضمير الفرد والجماعة، من هذا المنطلق ينبغي على معلم المستقبل أن يتعامل مع ذاته وطلبه ومدرسته ومجتمعه وبلد كل.

٢. ينبغي على معلم المستقبل أن يدرك أهمية المهنة التي يمارسها وقدسيّ رسالتها ويمكن أن نبلغ ذلك إذا ما تم الارتقاء بهذه المهنة للوصول بها إلى مصاف المهن المرموقة كالطب والصيدلة وغيرها، وإذا ما تم الابتعاد عن النظر لهذه المهنة كمهنة مرحلية أو مهنة سلبية أو مهنة من لا مهنة له.

٣. يتبعين على معلم المستقبل أن يدرك ومن خلال نظرة نظرية ومنهجية علمية متطرورة موقعة وأهمية دوره في عصر العولمة والافتتاح أو يتفهم أنه جزء من أسرته ومدرسته والتي هي بدورها جزء من مجتمعه المحلي ومن ثم وطنه الأكبر . والذي هو بدوره جزء من العالم العربي ثم الإسلامي ثم العالم ككل، لكي يستطيع أن يحقق التوازن بين مقومات الشخصية الوطنية والقومية والإسلامية من جهة والافتتاح على الثقافات العالمية من جهة أخرى .

٤. يفترض أن يدرك معلم المستقبل أن دوره تغير فلم يعد قاصراً على التقنين وقياس مدى التخزين لهذه المعلومات في أذهان طلابه واستعدادهم لها في الاختبار، بل أصبح الميسر لعملية التعلم الذاتي للوصول إلى المعلومة وتدريب الطلبة على البحث عن المعلومة بأسهل الطرق وأسرعها وأسهلاها وأحدثها وكذلك تعليم الطلبة على التفكير المنطقي والابتكار والإبداع .



٥. على معلم المستقبل أن يعي أهمية الفئة التي يتعامل معها وأنها ستصبح نواة التغيير والتطوير مستقبلاً، فعليه أن يستوعب خصائصها ويتلمس احتياجاتها، ويراعي الفروق الفردية فيما بينها ليلبي احتياجاتها وفق قدراتها، وعليه أن يدرك كذلك بأن المتعلمين ينظرون إليه كقدوة يحتذى به في السلوك وأن أفعاله أكثر قدرة على إحداث التغيير الإيجابي لديهم من أقواله.

٦. يتوقع من معلم المستقبل أن مهنته تتطلب امتلاك كفايات معينة لممارستها [معرفية – مهنية – إنسانية] وهذه الكفايات يمكن اكتسابها وتنميتها فلابد من تطويرها ومواكبة مستجداتها خاصة وأننا في عصر تدفق المعلومات ومضاعفتها خلال فترات زمنية مستمرة وفقاً لمتغيرات العصر وأن الخبراء التربويون لا بد من تحديتها دوماً من خلال برامج التدريب وبخاصة التدريب الذاتي المستمر وإعادة التدريب.

٧. يتبعين على معلم المستقبل أن يدرك أنه في عصر ثورة المعلومات وتقنيات الاتصال المتطورة، فلم يعد هو الوحيد الذي يتلقى منه المتعلم المعرف والخبرات والاتجاهات فلابد والحالة هذه من توافر القدرة الفائقة والوعي المتتجدد لدى المعلم في التعامل مع المعلومات ومتطلباتها مما يساعد في تنمية القدرة لدى المتعلمين على الاستغلال الأمثل للمعلومات من خلال البحث عن الطرق الكفءة لمعالجتها وتشمل جمعها وتغريزها وتنظيمها واسترجاعها وتبادلها باستخدام أحد تقنيات التعليم القائمة على الحاسوب والتي تتضمن التعليم بمساعدة الحاسوب، والتعليم المحوسب، إضافة إلى الإفادة من إمكانات الوسائل التعليمية مثل التاتالكست، الفيديو تكس، القمر الصناعي، الإنترت وغيرها ...

والانتقال في العملية التعليمية التعليمية من التركيز على الحفظ في الذاكرة إلى العقل المدرب والذي يستعمل المعلومات ويوازن ويقارن بينها ويحللها من أجل الوصول إلى النتائج، فالهدف هو اكتساب الطلبة لمهارات التفكير والاستقصاء أو ما يسمى بـ «التكنولوجيا العقلية». (٦)
يذكر د / السيد محمد أبو هاشم حسن في أدوار المعلم بين الواقع والمأمول في مدرسة المستقبل «رؤى تربوية» (١)

رؤية جديدة لأدوار المعلم في مدرسة المستقبل:

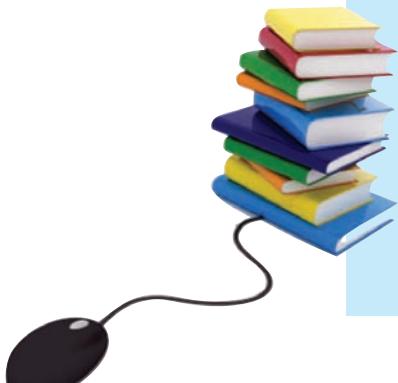
وتمثل أدوار المعلم في مدرسة المستقبل في: إتقان مهارات التواصل والتعلم الذاتي، وأمتلاك القدرة على التفكير الناقد، والتمكن من فهم علوم العصر وتقنياته المتطرفة واكتساب مهارات تطبيقها في العمل والإنتاج، والقدرة على عرض المادة العلمية بشكل ممرين، والإدارة الصحفية الفاعلة وتهيئة بيئة صحفية جيدة، والقدرة على استخدام التقويم المستمر والتغذية الراجعة أثناء التدريس، وهذه القائمة من الأدوار تمثل الحد الأدنى لمعلم مدرسة المستقبل حتى ضمن بنسبه عالية تحسين نوعية المخرجات (الحر، ١١٠) وكذلك نجد أن أدوار المعلم في مدرسة المستقبل سوف تتغير من ملئن إلى:

أ - مرسل: بمعنى أنه يقوم بتعليم تلاميذه المعارف والمفاهيم المتصلة بالمواد التعليمية .

ب - مدرب: بمعنى أن يدرب تلاميذه على استخدام التقنيات الحديثة في تعليمهم، وتهيئة بيئة تعليمية جيدة لهم، وأن يقدم لهم التوجيهات والإرشادات عندما يطلب منه .

ج - نموذج: بمعنى أن يكون مخطط جيد

**على معلم
المستقبل أن
يعي أهمية الفنة
التي يتعامل
معها وأنها
ستصبح نواة
التغيير والتطوير
مستقبلًا، فعليه
أن يستوعب
خصائصها
ويتلمس
احتياجاتها،
ويراعي الفروق
الفردية فيما بينها
ليلبى احتياجاتها
وفق قدراتها**



لاستخدام التقنيات الحديثة بنفسه حتى يقلده ويعاكيه تلاميذه في عمل الأشياء والمواد التي يقوم بتنفيذها للتلاميذه والتي تساعدهم وتمكنهم من المادة الدراسية، وقدرا على تعزيز تعلم تلاميذه.

د- متخذ قرار: أن يكون المعلم قادرًا على اتخاذ القرار، ولديه القدرة على الاتصال بالآخرين بهدف تسهيل عملية التعلم.

رابعاً: استراتيجية مقترحة لإعداد معلم مدرسة المستقبل

الاستراتيجية التي تقترحها ورقة العمل الحالية لإعداد معلم مدرسة المستقبل تبني على التصور التالي:

١- تحديد معايير علمية وتربيوية وثقافية وصحية ملائمة لانتقاء الطلاب المعلمين تمكن من ترغيبهم بعلمهم وتحفيزهم لتطوير ذاتهم وخبراتهم.

٢- الاهتمام بالإعداد المسبق للمعلم في جميع مراحل التعليم وبخاصة في كليات التربية ولمدة خمس سنوات، بحيث تكون السنة الأخيرة للتدريب وبعدها يحدد قبول المعلم من عدمه في مهنة التعليم.

٣- التدريب الميداني خلال سنوات الدراسة لفترة كافية داخل المدارس، وكذلك على شكل فصول مصغرة داخل مؤسسات الإعداد مع الملاحظة المستمرة من قبل أستاذة المناهج وطرق التدريس، وعلم النفس التربوي.

٤- أن يتتوفر في مؤسسات إعداد المعلم برامج تربوية محكمة البناء أكاديمياً وتطبيقياً ولا يتحقق ذلك إلا من خلال تحسن مستوى البحث والتجريب والتطبيق التربوي.

٥- إدخال مقررات جديدة في المعلوماتية وطرق استخدام التقنيات الحديثة في التعلم ضمن مناهج إعداد المعلمين.

٦- وضع خطة زمنية لإعادة تأهيل المعلمين القدامى في كليات التربية، وفي مراكز التدريب، وذلك في إطار خطة متكاملة للتجديد التربوي.

٧- وضع آلية ثابتة لتقويم أداء المعلم من قبل المتخصصين في القياس والتقويم التربوي.

المراجع:

١. بوابة مكتب التربية العربي لدول الخليج <http://www.abegs.org/Aportal>

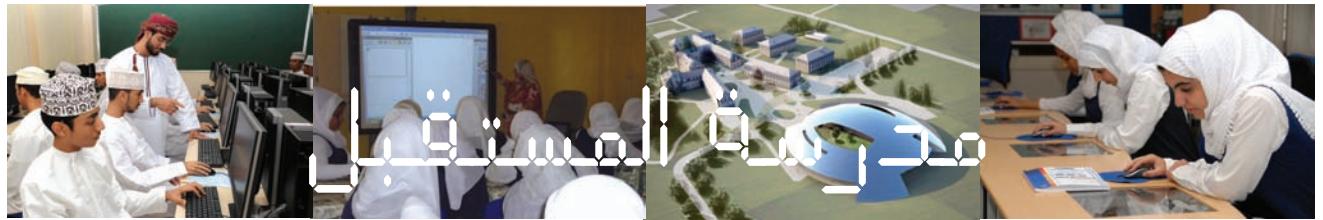
٢. المنظومة العربية للتربية والثقافة والعلوم (٢٠٠٠م) المؤتمر الثاني لوزراء التربية والتعليم والمعارف العرب، دمشق من ٣٠-٣١ يوليو ٢٠٠٠م.

٣. عبد العزيز العنزي (٢٠٠١)، دراسة المستقبل، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج، ص ١٤.

<http://publications.ksu.edu.sa/IT%20Papers/SmartSchools/hala3.doc> . ٤

<http://www.abegs.org/Aportal/Blogs>ShowDetails?id=708> . ٥

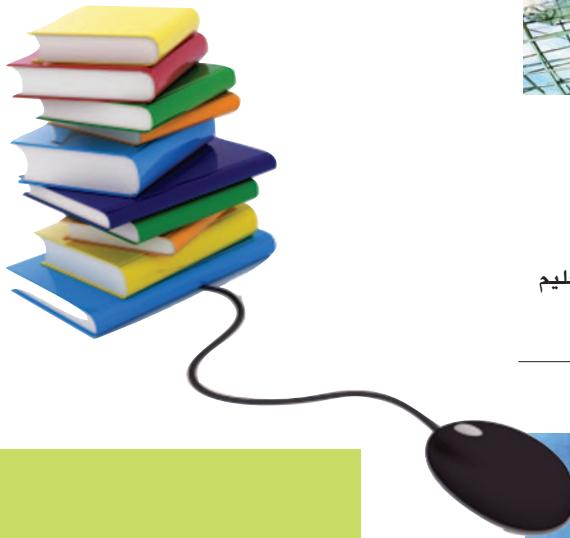
٦. ندوة المستقبل - جامعة الملك سعود - عبد الحميد أبو السنديس.



مدرسة المستقبل

دور التقنية في مدرسة المستقبل

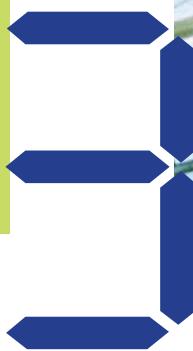




مريم المطوع
المديرية العامة للتربية والتعليم
بمحافظة شمال الباطنة.

وضع الفيلسوف الأمريكي جون ديوي (John Dewey) منذ مئة عام كتابه (المدرسة والمجتمع School and Society) الذي أكد فيه على أنه من أجل أن يحدث التقدم الاجتماعي بطريقه سلسة نسبية ليترافق ذلك مع تطور العلوم ونشوء المجتمعات اقتصاديا، فإنه يجب أن تتتطور النظم التعليمية بصورة ملائمة. (دون ديفين، ٢٠٠٠). ويؤكد ذلك التوجه (عابد الجابري، ١٩٩٦) فيذكر «أن التربية في الوطن العربي، كما في جميع البلدان تمارس دوراً هاماً في التحولات المجتمعية التي يشهدها عالم اليوم» إذ أن للمدرسة دوراً قيادياً في عملية التغيير الاجتماعي حدوثاً وقبولاً وبالتالي فإنها صاحبة دور أساسى في صنع المستقبل.

٣٠٥٠



إن الإصلاحات التعليمية ليست بالعملية السهلة، وهي تشمل عوامل عديدة متداخلة ومتكلمة ومتتشابكة أيضاً، ويجب أن تؤخذ هذه العوامل جميعها في الاعتبار عند إدخال إصلاحات على نظام التعليم

كما يؤكد ذلك البنك الدولي (١٩٩٩) ويرى إن « التعليم محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية.. وإن الدراسات قد أظهرت أن العوائد الخاصة والاجتماعية للاستثمار في التعليم تساوي بل تزيد عن عوائد الاستثمار في رؤوس الأموال الملموسة».

لقد شهد العالم في السنوات الأخيرة جملة من التحديات المعلوماتية ذات الأبعاد السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتربوية، وما يهمنا في البعد التربوي أن التحديات المعلوماتية قد شكلت بأبعادها المختلفة منطلقاً لدعوات عديدة بضرورة إصلاح النظام التربوي بجميع مدخلاته وعملياته ومخرجاته، خصوصاً في ضوء عجز النظام الحالي عن مواجهة التحديات التي أفرزتها تقنية المعلومات والاتصالات، وتحول العالم من مجتمع صناعي إلى مجتمع معلوماتي. لهذا تتتسابق كثير من الأمم لإصلاح نظمها التربوية بهدف إعداد مواطنينها لعالم موجه بالتقنية. وقد استقطبت الإصلاحات المعتمدة على التقنية دعماً سياسياً ومالياً ضخماً في العديد من دول العالم المتقدمة والنامية على حد سواء وشاعت خطط التقنية لإحداث التحول في النموذج التربوي.

فالعالم يبحث في تحول جوهري في النموذج التربوي، من نموذج موجه بواسطة المعلم أو(المدرسة) ومعتمد على الكتاب كمصدر وحيد للمعرفة، إلى نموذج موجه بواسطة المتعلم ومعتمد على مصادر متعددة (بدر بن عبد الله الصالح، ٢٠٠٢).

كما أنه ليس هناك من شك في عدم قدرة نظام التعليم الحالي على دعم التطور المستقبلي، والتعامل مع التغيير وتحقيق الأهداف الوطنية المنشودة. إن عجز المناهج التعليمية والهيكل والنظم التربوية الحالية عن مسيرة التطورات التقنية السريعة، وتلبية المتطلبات المستجدة في سوق العمل، فضلاً عن عدم قدرتها على مواكبة عصر الاتصالات الحديثة وثورة المعلومات يمثل تهديداً خطيراً لمستقبل المجتمعات واقتصادها. سوف يؤدي التطور في مجال تقنية المعلومات إلى المزيد من التغيرات الأساسية الإضافية ذات النتائج التي لم تتضح معالمها المستقبلية حتى الآن، فحجم المعرفة العلمية يتضاعف مرة كل سبع سنوات، ومع استخلاص معلومات جديدة كل يوم تتشكل شبكة معلومات على قدر عال من التطور، وتبذل الجهود الحثيثة لفهم أساليب الحصول على المعلومات وتحليلها بمهارة.

إن الإصلاحات التعليمية ليست بالعملية السهلة، وهي تشمل عوامل عديدة متداخلة ومتكلمة ومتتشابكة أيضاً، ويجب أن تؤخذ هذه العوامل جميعها في الاعتبار عند إدخال إصلاحات على نظام التعليم.



أسئلة الدراسة:

١. ما طبيعة البيئة التعليمية في مدرسة المستقبل بشكل عام، وفي ضوء التقنيات بشكل خاص.
٢. ما دور التقنيات في مدرسة المستقبل وما معوقات تطبيقها؟
٣. ما الأدوار المتغيرة لكل من المعلم والمتعلم في مدرسة المستقبل؟
٤. ما النواتج المقترحة لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات؟
٥. ما أهم سمات التجارب الإيجابية في اعتماد التكنولوجيا في عملية التعليم والتعلم؟
٦. ما التوصيات المقترحة لإعطاء دور فاعل للتقنيات في دعم الإصلاح المدرسي؟

أهمية الدراسة:

ترجع أهمية الدراسة إلى تحديد طبيعة البيئة التعليمية الحالية للمدرسة التقليدية، وتقدير مدى الحاجة إلى إيجاد بيئة تعليمية جديدة مبنية ومتكلمة مع التقنيات توائم روح العصر وتتناءل مع متطلبات القرن الجديد.

منهج الدراسة:

تحقيقاً لأهداف الدراسة والإجابة على أسئلتها فقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي لاتفاقه مع طبيعة الدراسة.

مصطلحات البحث:

١- التقنيات: هي منظومة متكاملة من الأجهزة (HARD WARE) والبرمجيات (SOFT WARE)، والإجراءات والعمليات، التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف المنشودة بفاعلية وكفاءة.

مشكلة الدراسة:

تتحدد مشكلة الدراسة الحالية في الآتي:

١. افتقار مدارسنا في الوطن العربي إلى المحاولات الجادة للاستفادة من التقنيات وتوظيفها لتطوير العملية التربوية.
٢. عدم قدرة مدارسنا في الوطن العربي على إعادة صياغة النظام التعليمي بما يتوافق مع متطلبات مجتمع القرن الواحد والعشرين.
٣. تواجه المدارس في الوطن العربي حالة انفصام في شخصيتها وازدواجية في دورها، فهي غير مقتنة بالمحافظة على طابعها التقليدي كونه لا يفي بمتطلبات العصر الجديد، وغير قادرة على متابعة واستيعاب معطيات الثورة التقنية الحديثة بما يسمى في إعداد الطلاب لمهمات وأدوار جديدة لمواجهة احتياجات ثورة المعلومات في مجتمع القرن الحادي والعشرين.

أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى:

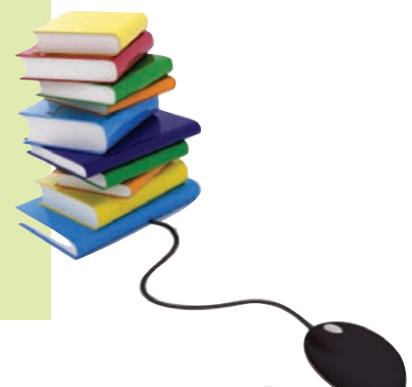
١. تحديد مفهوم مدرسة المستقبل وأهدافها العامة وبنيتها التعليمية.
٢. تحديد دور التقنيات في مدرسة المستقبل ومعوقات تطبيقها.
٣. إلقاء الضوء على طبيعة النظام التعليمي في مدرسة المستقبل بالاستناد إلى التقنيات.
٤. التعريف بالأدوار الجديدة والمتغيرة باستمرار لكل من المعلم والمتعلم.
٥. تحديد بعض النواتج المقترحة لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات.
٦. تقديم مجموعة من التوصيات بشأن دعم الإصلاح المدرسي، وبخاصة باستخدام التقنيات.

الإصلاح المدرسي
يعني إصلاح البيئة
التعليمية للمدرسة
بصورة شاملة
ومنهجية من خلال
الفحص النقدي
للمناهج الدراسية
ومراجعة الممارسات
القائمة في النظام
التعليمي والتقويم
وإعادة بناء البيئة
التعليمية وتنظيمها
بما يمكن المدرسة
من تحقيق أهدافها
الجديدة بكفاءة عالية
وتمكنها من إعداد
الطلاب لمهام
وأدوار جديدة



٢- الإصلاح المدرسي: يرى الباحث أن الإصلاح المدرسي يعني إصلاح البيئة التعليمية للمدرسة بصورة نظيفة (شاملة) ومنهجية من خلال الفحص النقدي للمناهج الدراسية ومراجعة الممارسات القائمة في النظام التعليمي والتقويم وإعادة بناء البيئة التعليمية وتنظيمها بما يمكن المدرسة من تحقيق أهدافها الجديدة بكفاءة عالية وتمكنها من إعداد الطلاب لمهمات وأدوار جديدة لمقابلة احتياجات ثورة المعلومات في مجتمع القرن الحادي والعشرين.

٣- مدرسة المستقبل: هي نوع من المدارس يقوم على الإمكانيات الهائلة لเทคโนโลยيا الحاسيبات والاتصالات والمعلومات بكافة أنواعها، فهي مدرسة متطرفة جدا باستخدام التكنولوجيا الحديثة، وتعمل على تشجيع الطلاب على التعلم الذاتي، وإتاحة الفرصة لهم



١-البيئة التعليمية الحالية، ما لها وما عليها:

أبرزت التحديات التربوية التي يطرحها مجتمع المعلومات بشكل لم يسبق من قبل حدة أزمة التربية العربية إلى الدرجة التي بدت فيها التربية العربية الراهنة وكأنها الوجه المضاد للتربية المرجوة في عصر المعلومات، وفيما يلي بعض مظاهر هذه الأزمة بين تحديات عصر المعلومات ومساهمة أدواته وأالياته في التغلب عليها:

- انفصال شبكة تام بين التعليم وسوق العمل: تشكو معظم نظم التربية العربية انفصال ناتج التعليم الرسمي عن مطالب سوق العمل، وغياب التنسيق بين التخطيط للتعليم والقوى العاملة، وبين ما تتطلبه مشاريع التنمية وأهدافها، إضافة إلى عدم التوازن بين التخصصات النظرية والعملية.
- أما في عصر المعلومات لا انفصال للتعلم عن العمل حيث يكون التعليم والتعلم من خلال العمل.

- العزوف عن مداومة التعليم: إن أساليبنا التربوية القائمة على التقليد، والتحفظ والاضغط والكتب والقهر وخنق المواهب تنفر المتعلمين من العلم والتعليم. أما في عصر المعلومات فيعد التعليم المستمر أحد السمات الأساسية للتربية، وعدم عملية المجتمعات العربية أحد العوائق الأساسية أمام إعدادها للنلاقة المجتمعية المرجوة، فالبيئة العلمية شرط أساسى لتوطين تكنولوجيا المعلومات الوافدة في كيان مجتمعاتنا العربية.

ضالة النمو المهني للمعلمين وسلبيتهم: إن ضالة النمو المهني للمعلمين وسلبيتهم المتمثلة في عدم تنمية نوهم المهني

للاتصال بمصادر التعلم المختلفة (المحلية - العالمية)، والحصول على المعلومات بأشكالها المختلفة (المسنودة، المقرؤة، المرئية.. إلخ) وذلك من خلال معامل الحاسيب الملقة بها.(عثمان ٢٠٠٢)

المفهوم الشامل لمدرسة المستقبل

تختلف وجهات النظر بين التربويين والعامليين في حقل التعليم حول المفهوم الشامل لمدرسة المستقبل. فقد عرف مكتب التربية لدول الخليج العربي (٢٠١٤ هـ) مدرسة المستقبل بأنها (مشروع تربوي يطمح لبناء نموذج مبتكر لمدرسة حديثة متعددة المستويات تستمد رسالتها من الإيمان بأن قدرة المجتمعات على النهوض وتحقيق التنمية الشاملة معتمدة على جودة إعداد بنائها التربوي والتعليمي، لذا فإن المدرسة تعد المتعلمين فيها لحياة عملية ناجحة مع تركيزها على المهارات الأساسية والعقلية بما يخدم الجانب التربوي والقيمي لدى المتعلمين). ويرى (العبد الكرييم ٢٠٠٢) أن مدرسة المستقبل هي «المدرسة المتطرفة التي يسعى التربويون لإيجادها لتلبى حاجات المتعلمين المختلفة، وتزودهم بالأسس المناسبة لمواصلة دراستهم الجامعية أو ما في مستواها، وتزودهم بما يؤهلهم للعيش بفعالية وبنكيف في مجتمعهم الحديث».

البيئة التعليمية الحالية، والبيئة التعليمية لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات، وتطور الأدوات التدريسية

تمكن البيئة التعليمية لدراسة المستقبل هيئة التدريس والطلاب من حضور المؤتمرات والاجتماعات من بعد، وإجراء المناقشات والتفاعلات السريعة الأخرى مع جميع الأطراف التي يمكن أن تشارك في العملية التعليمية

وعزوفهم عن المساهمة في حركات الإصلاح والتجديد التربوي تعتبر سمة من سمات التعليم الراهن. أما في عصر المعلومات فسيكون المعلم هو قائد هذه الثورة التربوية، وسوف يساعد الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المعلمين على الخلق والإبداع والعمل على تطوير هذه التكنولوجيا لبيئة التعليم الراهنة.

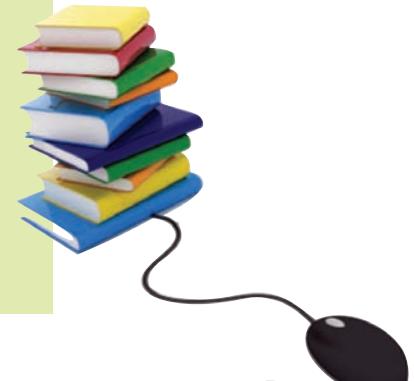
- تدني مستوى الخريجين: تدني مستوى الخريجين سواء من حيث مستوى التحصيل، أو مستوى مهارات التعليم الأساسية، أما في عصر المعلومات سوف تعمل أدواته وألياته على الارتفاع بمستوى التحصيل وإنقاذ مهارات التعليم الأساسية.

- ضخامة الفاقد التعليمي: هناك تبديد وإهدار تعلمي في معظم المجتمعات العربية، ومظاهر التبديد عديدة، منها البطالة السافرة والمقنعة، وقتل قدرات الخريجين وعدم تنميتها، أو عزوف الخريجين عن العمل المهني، وتسرب أعداد كبيرة من مراحل التعليم الأساسي، وكذلك عدم قدرة المدارس على استيعاب الأعداد المتزايدة من المتعلمين. أما في عصر المعلومات فسوف تساهمن أدواته وألياته من حواسيب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حل تلك المشاكل.

- قصور المناهج وطرق التعليم: مازالت غالبية طرق التعليم لدينا تعتمد على أساليب التلقين والتحفيظ واعتبار المعلم والمقرر هما المصدر الأساسي للحصول على المعرفة، وهذا يتناقض بصورة جوهرية مع ظاهرة الانفجار المعرفي، وتضخم المادة التعليمية.

أما في عصر المعلومات فتصبح مهمة التعليم تنمية مهارات الحصول على المعرفة وتوظيفها، بل وتوليد المعرفة الجديدة، وربطها بما سبقها، إن إنسان الغد لا بد أن يكون مبتكرًا حتى يستطيع التعامل مع ما يستجد من مواقف وقضايا مستحدثة. ولابد كذلك من تنمية ملقة التفكير النقدي لدى الأجيال الجديدة لتتمكن من تصنيف ما تتلقاه من أفكار ومعلومات واختياراتها.

- ضعف الإدارة التعليمية: لا يخفى على أحد المظاهر العديدة لضعف الإدارة التعليمية، وما أدى إليه من سوء استخدام الموارد التعليمية المتاحة، أما في عصر المعلومات فسوف تختفي هذه الظاهرة، حيث أن آليات هذا العصر وأدواته سوف تساعد الإدارة التعليمية في اتخاذ القرارات المناسبة لتحقيق مهمة التجديد



- واسعة ومتنوعة المصادر والأشكال.
- تتيح إمكانية استبدال المعلومات بأشكالها المختلفة عند الحاجة إلى ذلك.
- إعطاء دور كامل لعمليات الاتصال المباشر بين هيئة التدريس والطلاب والإدارة التعليمية والمنزل.
- إدارة قواعد البيانات التعليمية من بعد بمراكم التعليم الافتراضية، والمكتبات الإلكترونية والشبكات التعليمية.
- تحقق التعلم النشط من خلال المتعة القائمة على الإبداع العلمي والفاعلية، مما يسمح بتنمية الطالب من كافة الجوانب.(عثمان،٢٠٠٢).

٣- تطور الأدوات التدريسية:

لقد حدث في الآونة الأخيرة تغير كبير في أدوات التعلم، وتسهم هذه الأدوات بدورها في إعطاء صورة عن الكيفية التي سيحدث فيها التغيير في بيئه التعلم.(Riel، ١٩٩٧) فهي لا تقتصر فقط على توفير موارد مختلفة للطلبة، وإنما تضيف هذه الأدوات أيضاً إمكانية تعلم الطالب بطرق مختلفة، إن أدوات التعلم هذه - وإن كانت فعالة جداً - لا تقلل من دور المعلم في شيء. ولن تكفي مجموعة جديدة من الأدوات التعليمية بمفردها لإعطاء منظور شامل وواسع يتميز به التعلم الجيد، وإنما تسهم هذه الأدوات في تيسير مشاركة الطلاب في الجماعات التي تتجاوز نطاق مبني المدرسة. وسوف يكون المعلمون المهرة بحاجة إلى أن يساعدوا الطلاب على تعلم كيفية تقويم المعلومات ومصادرها ووضع ما يتعلمون ضمن إطار التطوير الفكري الأوسع نطاقاً.

وفيما يلي جدولً يبين تطور الأدوات التدريسية في الماضي والمستقبل:

التربوي، علاوة على أن مشاريع التجديد تحتاج إلى مرونة هائلة لضمان أقصى استغلال للموارد المحدودة، وخلق الحوافز غير المادية لدى القائمين بعمليات التطوير، وجميعها مهام تحتاج إلى مهارات عالية، لابد من توافرها لدى الإدارة التعليمية على مختلف المستويات.

يتضح مما سبق أن البيئة التعليمية الحالية في مدارسنا يغريها القصور في معظم جوانبها، إن لم يكن في جميعها، وهذا يتطلب بالتالي وضع الخطط المنهجية المناسبة من أجل الإصلاح المدرسي كخطوة أساسية من أجل إصلاح النظام التربوي بصورة شاملة.(الفار، ٢٠٠٠).

٢- البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات:

مما لا شك فيه أن البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات سوف تصمم بحيث تصبح بيئه متطورة تتصرف بما يلي:

- تحتوي على تجهيزات بيئه تفاعلية، وحصول افتراضية، وتتوفر مداخل متنوعة لشبكات محلية وعالمية، وبريد إلكتروني، ومجموعات بريدية، والاتصالات من بعد، والاتصال المباشر عبر الإنترن特، والأقمار الصناعية وتلفزيونات تفاعلية... إلخ.

- تتمكن البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل هيئه التدريس والطلاب من حضور المؤتمرات والاجتماعات من بعد، وإجراء المناقشات والتفاعلات السريعة الأخرى مع جميع الأطراف التي يمكن أن تشارك في العملية التعليمية.
- تساعد بيئه مدرسة المستقبل على نشر المعلومات والوثائق إلكترونياً في صور ووسائل متعددة، مما يوفر تشيكيلة معلومات

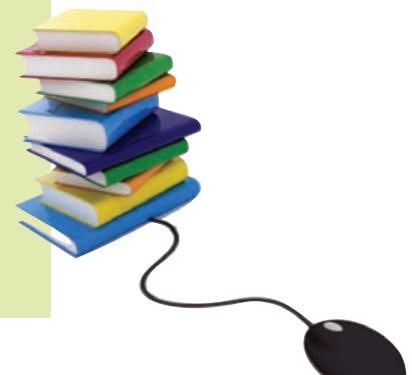
جدول رقم (١): تطور الأدوات التدريسية (ريل، ٢٠٠٠)

أدوات التعلم الآلية الوعادة:	أدوات التعلم في الماضي:
<ol style="list-style-type: none"> ١- المصادر الأساسية والمواد المعدة من قبل الطلاب. ٢- نصوص إلكترونية مرجعية بالوسائل المتعددة. ٣- صور الكائنات الافتراضية والتمثيل بالمحاكاة. ٤- أدوات الملاحظة والرصد من بعد. ٥- عوالم افتراضية تتفاعل مع الواقع. ٦- كثير من الأصوات «الخبرة» في قاعة الفصل. ٧- الطالب ينتج دروساً للآخرين. 	<ol style="list-style-type: none"> ١- الكتب المقررة والمذكرات. ٢- كتابة الطالب لنص خطى مباشره. ٣- النماذج والمواد. ٤- الملاحظات المباشرة. ٥- أفلام تعليمية تبث الواقع. ٦- المدرس يلقي المحاضرات. ٧- الطالب ينقل للمعلم ما يتعلمها.

المدرسة،

هي من يقرر
كيف تستفيد
من التقنية،
إلا أن الحقيقة
هي أن التقنية
هي من تفرض
على المدرسة
أن تستجيب
لمواقفها

لا تمتاز التقنية عن بقية مخترعات الحضارة الحديثة بمجرد سحر مواصفاتها الفنية وقدرتها على الإنجاز الدقيق والسريع، بل تمتاز أيضاً بسحر موقفها الذي فرض على الإنسان أن يغير ذهنيته تفكيره ونمط حياته، وعلاقاته، وغايته من الحياة، لقد حولت التقنية العالم كله إلى صورتها، بمعنى أنها جعلت العالم كله يقيس نفسه بها، صارت هي مقياس الأشياء كلها، وهذا ما جعل من ثقافتها عنوان لحظتنا الراهنة. من هنا، فإذا كان يصبح أن نسأل عن موقف المدرسة من التقنية، فإنه يصبح أيضاً أن نسأل عن موقف التقنية من المدرسة. السؤال الأول هو أن المدرسة، هي من يقرر كيف تستفيد من التقنية، إلا أن الحقيقة هي أن التقنية هي من تفرض على المدرسة أن تستجيب لمواقفها، ولعل أبسط مثال على ذلك، هو أن التقنية صارت هي من يمنح صفة المستقبل للمدرسة، فالمدرسة كي تكون مدرسة للمستقبل، لابد لها أن تمثل لما يشكل المستقبل الآن، وليس غير التقنية من يفعل ذلك. بمعنى أنه كي تكون مدارسنا مدارس للمستقبل، لابد أن تكون مدارس للتقنية، إلا أن هذا لا يعني أننا مجرد أن ندخل التقنية نكتسب هذه الصفة (المستقبل)، بل أن ما يمنحك مدارسنا هذه الصفة، هو استجابتها لموقف التقنية من المستقبل، أي قدرة المدارس على تغيير موقفها من الحياة



التي تزيد أن تكون عليها مدرسة المستقبل، وما يتبع ذلك من تأثير على جميع مكونات المشروع التربوي: طلاباً وملئين، منهاجاً وتقويمها، إدارة وإشرافاً.

إن ما يحصل في علاقة التقنية بالتعلم المدرسي، كثيراً ما يعتمد على تصورات خاطئة، ولتعرف ذلك نستعرض فيما يلي مجموعة من التصورات الخاطئة كما يعرضها (كليمان) والردود التي يقدمها (الصالح) على هذه التصورات لاستثمار التقنية الاستثمار الأمثل في عملية الإصلاح المدرسي.

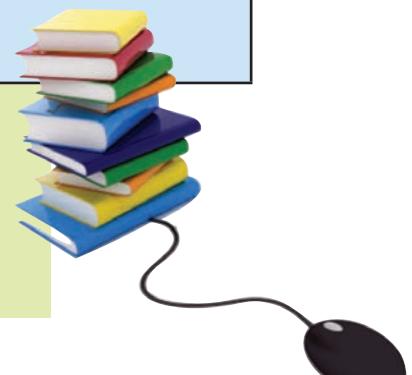
ومتغيراتها، وموقف المدرسة ليس شيئاً آخر غير موقف منظومتها الإدارية والتربوية بما فيها من منهج ومعلم ومدير وطالب وأخصاصيين، وحتى أولياء أمور. (الشكر وآخرون، ٢٠٠٥).

يعرض الدكتور بدر بن عبد الله الصالح (الصالح، ٢٠٠٢) عدداً من القضايا الجوهرية المرتبطة بتصميم دور التقنية في مدرسة المستقبل والعلاقة بينهما، وهما دور وعلاقة يكتسبان أهمية خاصة، لأن مفهومنا وتصوراتنا عنهم سيؤثران حتماً بالكيفية

جدول رقم (٢): التصورات الخاطئة لعلاقة التقنية بالتعليم المدرسي والردود عليها.

الردود على التصورات:	التصورات الخاطئة لعلاقة التقنية بالتعلم المدرسي:
<p>١- الرد على التصور الأول:</p> <p>ليس بالتقنية وحدها يحدث التحول الحقيقي في النموذج التربوي لمدرسة المستقبل، وإنما يتطلب ذلك حدوث تغيير جوهري في افتراضات التربويين الفلسفية والنظرية حول الكيفية التي يتعلم بها الفرد، وتوظيف التقنية في ضوء هذه الافتراضات.</p>	<p>١- التصور الأول:</p> <p>التقنية جوهر مدرسة المستقبل، وستكون سبب التغير المطلوب لنهضة حقيقية في تقاليد التعليم والتعلم المدرسي، بغض النظر عن الأسس الفلسفية أو النظرية لافتراضاتنا حول الكيفية التي تحدث بها عملية التعلم.</p>
<p>٢- الرد على التصور الثاني:</p> <p>إن استخدام التقنية كأدوات للتدريس المباشر بدلاً من أدوات للتعلم، يتعلم الطالب معها (وليس منها) سيكون قاصراً عن إحداث تغيير جوهري في النموذج التربوي، ولذا ينبغي أن تتغير الطرق التي تستخدم بها التقنية من أدوارها التقليدية (التقنية كعلم) إلى التقنية كأدوات لتعلم نشط وبنّيوي ومقصود وأصيل وتعاوني، ويتبع ذلك بالضرورة إعادة النظر بدور المعلم والمتعلم في ضوء مضمون هذا الدور الجديد للتقنية في مدرسة المستقبل.</p>	<p>٢- التصور الثاني:</p> <p>دور التقنية في مدرسة المستقبل هو التدريس المباشر، أي استخدامها كأدوات للتعليم بالطريقة نفسها التي عمل بها المعلمون. هذا الدور سيكون حافزاً لتحديث التربية واحداث التحول في النموذج التربوي.</p>

<p>٣- الرد على التصور الثالث:</p> <p>تتطلب عملية إعداد المعلم لمدرسة المستقبل إعادة النظر جملة وتفصيلاً في برامج الإعداد قبل الخدمة وإثنائها، ليس في مجال تقنية المعلومات والاتصال فقط وإنما بجميع متغيراتها ومكوناتها بما في ذلك طرق التدريس، وإعادة صياغتها في ضوء الافتراضات المعاصرة حول التعلم.</p>	<p>٣- التصور الثالث:</p> <p>إعداد المعلمين لمدرسة المستقبل يتطلب تدريبيهم قبل الخدمة من خلال مقرر أو مقررين يركزان على تدريبيهم في المهارات الأساسية لاستخدام التقنيات والحواسيب التي تقدم على نحو منفصل وغير تكاملي مع مواد التخصص وأساليب التدريس إضافة إلى دعم هذا التدريب بورش عمل وقتيه في أثناء الخدمة، يعد هذا التدريب كافياً لدمج التقنية في التعليم.</p>
<p>٤- الرد على التصور الرابع:</p> <p>لكي يستخدم المعلمون التقنية بشكل كامل في التعليم العام، ينبغي حدوث تغييرات جوهرية في أساليب التدريس والمناهج وتنظيم الصف، وأن هذه التغييرات تحدث خلال سنوات وليس أسابيع أو شهراً، وتتطلب نمواً مهنياً كبيراً، ودعماً فنياً، وتعليمياً مستمراً.</p>	<p>٤- التصور الرابع:</p> <p>فور تعلم المعلمين أساسيات استخدام الحواسيب والشبكات سيكونون على استعداد لاستخدام التقنية بفاعلية.</p>
<p>٥- الرد على التصور الخامس:</p> <p>إن ترکيز برامج الثقافة المعلوماتية للطلاب حول المهارات الأساسية في استخدام الحواسيب والمصادر التقنية الأخرى، وإهمال مهارات أخرى عديدة و مهمة، لن يكون كافياً لإعداد طالب مثقف معلوماتياً يعرف متى وكيف يحدد حاجاته (أو مشكلاته) المعلوماتية، ويطور بدائل حلولها، ويقوم كفاءة الحل المعلوماتي وفعاليته. لهذا ينبغي إعادة تصوراتنا حول مفهوم الثقافة المعلوماتية ومتطلبات الحياة والعمل في الألفية الثالثة.</p>	<p>٥- التصور الخامس:</p> <p>مهارات الحياة والعمل في الألفية الثالثة أو ما اصطلاح عليه بمهارات الثقافة المعلوماتية هي مهارات تقنية في استخدام الحواسيب والشبكات مثل مهارات تشغيل الحواسيب واستخدام لوحة المفاتيح وتحميل البرامج وتصفح الواقع... إلخ هذه هي المهارات التي يجب أن ترکز عليها مدرسة المستقبل.</p>



٦- الرد على التصور السادس :
 لكي تستخدم التقنية بفاعلية في التعليم المدرسي، يجب أن تكون جزءاً من خطة شاملة لتطوير التعليم. وبعبارة أخرى، يجب دمجها بشكل كامل في خطط تحسين المدارس، وخطط المناهج وخطط النمو المهني وجميع الخطط التربوية التي توضع بوساطة القيادات التربوية. إن تحقيق عائد تربوي مرض من التقنية، يتطلب أن ينظر إلى التقنية كأداة لمقابلة حاجات جوهرية، لأن نحدوها كأهداف جديدة معزولة.

٦- التصور السادس:
 بمجرد وضع الحواسيب والشبكات في المدارس وقاعات الدراسة والمعامل، سوف يتحسن التعلم مباشرة، وكلما توافرت حواسيب أكثر سيتحقق تحسن أكبر.

في عالم تقنيات الاتصالات التي نحن جميعاً على علم بها، فقد غدونا قادرين على تسخير التقنية لتوسيعة نطاق إيصال التعليم عبر الزمان والمكان، وجعل إيصال المعلومات أكثر مرونة واستجابة لاحتياجات الطلاب، وتعليم الطلبة كيف يستخدمون مظاهر التقدم التقني ويستفيدون أقصى استفادة منها.. ولنحضر من أن تستدرجنا التقنية فنعتقد أن قدراتها على نقل المعلومات يمكن أن تكون بديلة عن التدريس، وأن تحل محل العلاقة الجدلية بين المعلم والطالب، فالتدريس فكرة أكبر بكثير من مجرد نقل المعلومات، إذا يلهم التعليم الأمثل الشباب، ويحفز الفضول لديهم، ويستجيب بدقة لاحتياجاتهم المتغيرة مع نضجهم شيئاً فشيئاً، ويعطيهم سياقاً إنسانياً وثقافياً يستوعبون فيه المعلومات التي يتلقونها ويفهمون معانها، ويجب ألا تغيب عن أذهاننا أبداً هذه الخصائص الإنسانية والأساسية للتعليم.

لقد حققت التقنية ما لم يسبق تحقيقه من قبل بوضعها القلم والموارد التعليمية في متناول طلاب كانوا -لولا ذلك- سيحرمون منها بسبب بعد المسافة أو الإعاقة أو العوائق الزمنية أو عدم

يتضح مما سبق أن التقنيات تعد من أهم الأهداف والوسائل الاستراتيجية لمدرسة المستقبل، ونجاح التربية يقاس بسرعة استجابتها وتجاوبها مع المتغيرات الاجتماعية والعالم يعيش في زمن تتسارع فيه خطى الأحداث والواقع العالمي نحو المستقبل بشكل ملفت في جميع المجالات. واعتماد مدرسة المستقبل على توفير الاستفادة من الثورة الهائلة في المعلومات يتمثل في المادة وصياغة دور المعلم، والكتاب، والصف، وبما يخدم عملية التعليم والتعلم بجهد أقل ونوعية أجود بحيث يكون للتقنيات دوراً أساسياً في العملية التربوية. ومن مجالات توظيف التقنيات الحديثة في المستقبل مثلاً: المدرسة الإلكترونية، المكتبة الإلكترونية، التعليم الافتراضي، الفصول الذكية.. إلخ.

كما يمكن لتقنيات التعليم أن توفر للطلبة تدريباً مميناً وفائقاً بهدف تطويرهم مهنياً. وهكذا تصبح العملية التعليمية أكثر فاعلية وجودى، وهي تتيح للمعلمين ضبط أداء الطلبة ومراقبته، ويرى (سبرينج، ٢٠٠٠) «تعتبر العولمة وليدة التطورات السريعة التي طرأت

**التنسيق مع مراكز
البحث العلمي
الوطنية والإقليمية
والدولية في مجال
التقنيات المتقدمة**

**التفاعل التعليمي
من الجانبين :
محاول النظام
التعليمي في
مدرسة المستقبل
إيجاد بعض
صيغ التفاعل بين
المتعلم من ناحية
ومصادر تعلمه من
ناحية أخرى**

إمكانية الحصول عليها. كما يمكن للتقنية أن تسهم أيضاً في تغيير دور المعلم ولكن ليس نحو الزوال، بل يحتفظ المعلم بدور حيوي يقدم الإرشاد والتقويم والمراقبة.

بعض معوقات تطبيق التقنيات في مدرسة المستقبل

رغم الفوائد الكثيرة التي سبق ذكرها للجوانب المتضمنة للتقنيات وخاصة تقنيات الاتصالات والمعلومات إلا أن الدراسات توصلت إلى العديد من المعوقات التي تحول دون استخدام هذه التقنيات بالصورة المثلث في التعليم، منها :

- ١- غياب التحديد الدقيق للأهداف التعليمية لاستخدامها في التعليم.
- ٢- عدم وجود خطه محدد لتوظيف التقنيات في المواقف الذاتية.
- ٣- الحاجة إلى تدريب الباحثين والمعلمين على الاستخدامات التربوية المتعددة لتقنيات الاتصالات والمعلومات وإكسابهم مهارات تدريب طلابهم عليهم.
- ٤- الكلفة الكبيرة لتجهيز المدارس والفصول الدراسية بالأجهزة التقنية الحديثة.
- ٥- عدم توفير المعلومات الالازمة لكيفية توظيف التقنيات في التعليم.
- ٦- تستغرق التقنيات الحديثة وقتاً طويلاً في الدخول للملفات وتحميل المعلومات.
- ٧- الخوف من سيطرة الحاسوب على كافة جوانب حياة الطالب والمعلم معاً.
- ٨- العزلة التي يفرضها الحاسوب على المتعلم مما يشعره بالوحدة والبعد عن القرآن.
- ٩- تعارض بعض ما تنشره وسائل التقنيات الحديثة مع القيم الأصلية في المجتمع.
- ١٠- الخوف من أن يسيء بعض المتعلمين استخدام هذه التقنيات في الاتصالات غير الموجهة.
- ١١- قد تتنمي هذه الوسائل لدى بعض المتعلمين التشكيك في المعلومات نتيجة عرضها للكثير من المتناقضات العلمية.
- ١٢- قد يؤدي بريق التقنيات الحديثة إلى إضعاف إيمان المتعلمين بالاتجاهات العلمية والقيم التربوية التي تعمل المدرسة على إكسابها للمتعلمين (الطبع / جاب الله، ٢٠٠٢).

استراتيجيات تربوية وتعلمية لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات

- ١- إدخال مفاهيم التكنولوجيا الحديثة في المساقات الدراسية للمراحل التعليمية المختلفة.
- ٢- تحديث المختبرات والمنشآت التدريبية من خلال التركيز على استخدام تقنيات المعلومات.





التعليمي الجديد، حيث تتيح الفرصة للطلاب أن يتعلموا تعلمًا ذاتيًّا بداعٍ منهم وبرغبة أكيدة من داخلهم في تعلم ما يختارونه من موضوعات، في الوقت الذي يتناسب مع ظروفهم واحتياجاتهم وميولهم، بصرف النظر عن كون هذا التعلم يتم في المدرسة أو خارجها.

٣- التعليم التعاوني: ويعتبر من الاتجاهات الحديثة، حيث ينكب الطلاب على أجهزة الحاسوب في مجموعات التعلم من خلال الأقراص المدمجة متعددة الوسائط، أو من خلال التواصل فيما بينهم عن طريق أجهزة الحاسوب الخاصة بهم، إضافة إلى إمكانية إشراك أي عدد من الأصدقاء أو المعلمين للمناقشة والتحاور.

٤- التمهن: يعتمد النظام التعليمي الجديد على الإتقان الذاتي للمعلومة مع ضمان بقائها مدة أطول، والاستفادة منها في مواقف أخرى، وهذا يتطلب أن يكون الطالب قد أتقنها بجهوده الشخصي ويدفع من داخله بالعمل والممارسة. ويستدعي هذا وبالتالي أن يكتسب المعلمون كفايات خاصة، ودرامية متعمقة ومهارات متخصصة يتم اكتسابها عن طريق دراسات شاقه ومستمرة حتى يتمكنوا من تلبية الحاجات التعليمية للمتعلمين.

٥- القدرة على البحث: يتيح النظام التعليمي الجديد للمتعلمين فرصاً غنية للبحث والتحري عن المعلومات المستهدفة عن طريق التواصل مع الشبكات المحلية والعالمية، حيث يقوم الطلاب بجمع المعلومات ونفقها.

٦- تنوع الطلاب والأدوات: يفترض النظام التعليمي الجديد اختلاف المتعلمين في الميول والاتجاهات والاستعدادات، وبالتالي فهو يوفر طرقاً مختلفة، وأدوات عديدة تتيح للكل على درجة اختلافهم تعلمًا جيدًا متميزًا درجه تكاد تكون لكل واحد طريقة تناسبه.

٣- توفير معدات التقنيات التعليمية وتطوير استعمالها.

٤- تطوير إمكانات المعلمين التقنية وتأهيلهم لتدريس التقنيات الحديثة.

٥- التنسيق مع مراكز البحث العلمي الوطنية والإقليمية والدولية في مجال التقنيات المتقدمة.

٦- توفير التقنيات التربوية المتطرورة لتسهيل عملية التعليم وزيادة فعاليته، ولا سيما الوسائل السمعية لبصرية والحاسوب والقنوات الفضائية والوسائل المتعددة وشبكات المعلومات، وما شابه ذلك.

إن الاستراتيجيات التربوية والتعليمية سيكون لها أبعاد مستقبلية أكيدة لأن مدرسة المستقبل لن تكون مثل مدرسة اليوم، ولن تكون المصدر الوحيد أو الأساس للتعلم، وكما تقدمت المعدات والأجهزة فمن المرتقب أن تتطور نوعية المواد والبرمجيات، لتكون أدوات تعليمية ناجحة في البيت والبيئة، فضلاً عن استخدامها في المدرسة.

(التدمرى في arabic/nadweh/pivot /education-importance.htm)

مزايا النظام التعليمي في مدرسه المستقبل في ضوء التقنيات

أهم ما يميز النظام التعليمي في مدرسة المستقبل في ضوء التقنيات جمله من العوامل أهمها:

١- التفاعل التعليمي من الجانبين: يحاول النظام التعليمي في مدرسة المستقبل إيجاد بعض صيغ التفاعل بين المتعلم من ناحية ومصادر تعلمه من ناحية أخرى، ففي النظام التعليمي الجديد تتيح الحاسيبات عن طريق برمجيات الوسائط المتعددة ودوائر المعارف التفاعلية والاتصال بشبكات المعلومات المحلية والعالمية، فرصاً غنية للتفاعل عن طريق مشاركة المتعلمين في كافة الأنشطة.

٢- التعلم الذاتي: ويعتبر أهم ما يميز النظام

**كل متعلم
يتعلم طبقاً
لاستعداداته
وقدراته وميوله
ويتعلم بحرية،
والمعلم
يستخدم أسلوب
الاتصال المتعدد
الاتجاهات والذي
يسمح بالمناقشة
مع المتعلمين**

- ٧- المحتوى شديد التغير: لمسايرة الانفجار المعرفي السائد في هذا العصر، كان لا بد من تغيير محتوى المقررات الدراسية على فترات قصيرة، حيث يحصل الطلاب على معلومات متعددة ومتغيرة من شبكات المعلومات.
- ٨- اقتصادي: يمعنى يمكن تبادل المحتوى وطرق تدريس المادة العلمية بين الدول المختلفة، والمؤسسات المختلفة، وبذلك يمكن الاستفادة من الخبرات الراقية في هذا المجال.
- ٩- فائدة المجتمع والأفراد: يمعنى إنه تعليم فعال ووظيفي يستفيد منه كل من المعلم والمتعلم والمجتمع لأنه يسعى إلى تحقيق مهارات التفكير العليا باستخدام أساليب التعلم الفردي، والوسائل المتعددة، وأساليب التقويم الذاتي.
- ١٠- كونه تعليم ديمقراطي: يمعنى إن كل متعلم يتعلم طبقاً لاستعداداته وقدراته وميوله ويتعلم بحرية، والمعلم يستخدم أسلوب الاتصال المتعدد الاتجاهات والذي يسمح بالمناقشة مع المتعلمين.
- ١١- معرفة المتعلم بالثقافة العالمية لكثير من بلدان العالم الأخرى مع عدم إهمال ثقافته المحلية.
- ١٢- كونه تعليم فعال وتعاوني، لأن الاتجاهات المستخدمة داخل الصنف تشتمل على العمل في مجموعات صغيرة متعاونة وأيضاً التعلم عن طريق التجربة، والتعلم عن طريق المحاكاة واستخدام تقنيات التعليم. (الشكري وأخرون، ٢٠٠٥)

الأدوار المتغيرة لكل من المعلم والمتعلم في مدرسة المستقبل

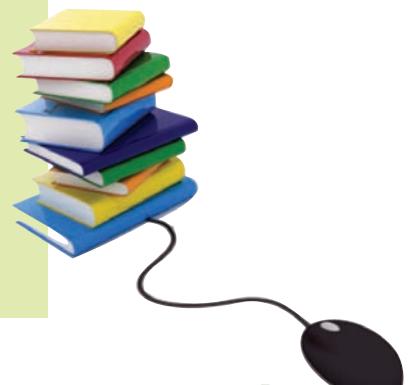
خطوة في طريق الإصلاح المدرسي

أ. الأدوار المتغيرة للمعلم في مدرسة المستقبل:

يحتاج المعلمون إلى أن يدرّبوا كي يصبحوا وسيلة ميسرة لبناء المعرفة، بدلاً من دورهم التقليدي الحالي كناقلين للمعرفة، ذلك الدور الذي سيصبح في القريب العاجل شيئاً من الماضي.

وعليه فإنه يجب تدريب المعلمين فيما يتعلق بتقنيه الحاسوب، والبرمجيات التربوية، وكيفية إدخال المعرفة ودمجها في الصنف، وهذا من شأنه أن يحفز العملية التعليمية. وسيصبح المعلمون خبراء في أثناء استخدامهم لبرمجيات الأقراص المدمجة مع طلبهم، وشيئاً فشيئاً يصبح المعلمون مع طلبهم «بناء للمعرفة» ويتحولون تدريجياً عن دورهم الحالي، «كملقنن للمعرفة» (بدران، ٢٠٠٠).

بالرغم من الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في



وصانع قرار.

- أن لا تتركز برامج إعداد المعلمين في مناهجها على مادة التخصص، وطرق تدريسيها فقط، بل أيضاً على أنشطة مختلفة تهدف إلى تنمية مهارات التحليل والتقويم وحل المشكلات والتفكير والإبداع والتبؤ، والتكيف الناجح مع ظروف البيئة التعليمية المختلفة.
- أن تعطي برامج إعداد المعلمين فرصاً أكبر للمعلم للتربية على إجراء البحث، والتجارب الفردية في صفة وعلى طلابه. وذلك لتجريب الطرق التي تتناسب مع واقعه، وطلابه. كما يجب أيضاً اطلاع المعلمين عن طريق الندوات والمؤتمرات على أحدث البحوث المتعلقة بعملية التعليم والتعلم.
- يجب أن تتضمن برامج إعداد المعلمين تدريباً مكثفاً على استخدام الأنواع المختلفة من تقنيات المعلومات. كما يجب أيضاً أن يدرِّب المعلم تدريباً فعالاً وإيجابياً على كيفية الحصول على المعلومات، وتنظيمها، واختيار الأسلوب الأمثل لاستخدامها في بيئات تعليمية مختلفة.(المجالي، ٢٠٠٥)

بـ الأدوار المتغيرة للمتعلم في مدرسة المستقبل:

الطالب في مدرسة المستقبل إيجابي يبحث عن المعلومة بنفسه، يجمع الحقائق، يمحصها ويستنتج منها، يتعلم باللعب والحركة، يتصل بالمجتمع، يتعلم من خلال العمل، يستفيد من معلمه عندما يحتاج إليه، وعلى المدرسة أن تحرص على التعليم التعاوني وعن طريق المجموعات، لماله من دور في تنمية مهارات التفاهم وال الحوار مع الناس وتكوين الرأي السليم، وال التربية على التشاور والتعاون.

وفيما يلي مجموعة من المواصفات والسمات المأمولة لدور متعلم المستقبل، نعرضها في الجدول التالي، (العلوني، ٢٠٠٠) :

توصيل المعرفة للطالب مباشرة، فإنه لا يمكن أن نذهب إلى حد إلغاء دور المعلم والاستغناء عنه، فالمعلم لا زال هوحجر الزاوية في العملية التربوية، لما يمكن أن يقوم به من دور كبير في تهيئة الجو الملائم لنمو المتعلم النفسي والعقلي، واستشارة الميل والرغبة في التعليم، وتكوين اتجاهات إيجابية نحو المجتمع والحياة بشكل عام، فإذاً إلى دوره التعليمي، يقوم المعلم أيضاً بأدوار أخرى مثل الإشراف والإرشاد وتنظيم نشاطات أخرى خارجه عن نطاق المنهج المدرسي.

أما في إطار تقنيات التعليم سوف يتغير دور المعلم الأساسي كأدلة لتوصيل المعرفة، وسوف تضاف إليه مهام أخرى أكثر تعقيداً، منها على سبيل المثال: صانع قرار، مخطط مناهج، مصمم تعليم، مرشد، موجه، خبير في نظم المعلومات، و قادر على إدارة العملية التعليمية الفعالة والمترافق مع البيئة التقنية.

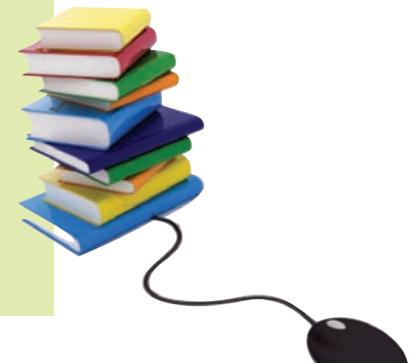
كما أن هذا الدور الجديد الذي يجب أن يلعبه المعلم سوف يكون له انعكاسات واضحة على برامج تأهيل المعلمين وإعدادهم، فلإعداد معلم القرن الحادي والعشرين إعداداً سليماً يتواكب مع متطلبات هذا العصر، ومع حاجات المجتمع التعليمية، وأهدافه التنموية لابد من إجراء تعديلات جوهرية في برامج إعداد المعلمين، وأن تتسم هذه البرامج بمميزات كثيرة منها على سبيل المثال:

- أن تكون برامج إعداد المعلمين قبل أولى إثناء الخدمة مبنية على مسح شامل لاحتياجات المعلمين التعليمية، والمهنية وأن تستجيب للتساؤلات، والمشاكل التي تواجههم، أو سوف تواجههم في البيئة التعليمية المتغيرة.
- أن تتضمن برامج إعداد المعلمين أهدافاً جديدة تتعلق بدور المعلم كمصمم تعليم، وموجه، ومرشد، وباحث، وخير معلومات،

جدول رقم (٣) : الموصفات والسمات المأمولة لمتعلم المستقبل .

المواصفات	الوصف العام
١.الطالب المؤمن :	طالب المستقبل، يؤمن بالله وملائكته وكتبه ورسله واليوم الآخر والقضاء والقدر خيره وشره، ويلتزم بتعاليم الإسلام ويتحذه منهجاً في الحياة .
٢.الطالب الباحث :	طالب المستقبل، يمتلك أدوات البحث ومتمكن من منهجياته المختلفة، يعرف من أين يحصل على المعلومة، وكيف يحصل عليها، وكيف يوظفها.
٣.الطالب الناقد :	طالب المستقبل، لديه القدرة على النقد والتقويم والتحليل، وعقله مهيأً للنظر إلى الأمور من مختلف الزوايا، ويستطيع أن يحكم على الإيجابيات والسلبيات.
٤.الطالب المبدع :	طالب المستقبل، لديه ملكرة الإبداع، ويستطيع أن يتعامل مع الأشياء بطريقة غير مألوفة، ويأتي بحلول للمشكلات بطريقة جديدة غير مسبوقة.
٥.الطالب المنتج :	طالب المستقبل، يستطيع أن ينجذب ويتحقق أهدافه التربوية والحياتية الأخرى، حريص على وقته ومنظمه في شؤونه، ولا يسام من العمل والإنجاز.
٦.الطالب الإنسان:	طالب المستقبل، حريص على عمله ورغبته في الإنتاج والإنجاز وتحقيق الأهداف، حريص على علاقاته الإنسانية مع زملائه ومعلميه ومجتمعه المحلي .
٧.الطالب القوي :	طالب المستقبل، قوي في جسمه، معافي في صحته، حريص على الانتظام في الكشف الصحي، يهتم بالرياضة البدنية والنفسية، ويبعد عن كل ما يضره.
٨.الطالب الماهر :	طالب المستقبل، يمتلك مهارات الحياة المختلفة، فيعرف كيف يدير حياته، وكيف يحل مشكلاته، وكيف يتخذ قراراته، وكيف يواكب عصره بكل تقنياته.
٩.الطالب القائد :	طالب المستقبل، يتمتع بقدر عالٍ من صفات الرجلة الصحيحة، ويتحمل المسؤولية، ويقدر مفهوم الالتزام، ويعيش قضايا وطنه وأمته ويسهم في نهضتها.

يتضح من ذلك أن مدرسة المستقبل تسعى لتحويل أدوار المتعلمين من نوافذ للتعلم إلى صناع معرفة ومنتجي تعلم، وإلى بنائهم بناءً شاملًا ومتكملاً، فيخرجون وهو يملكون المعرفة العميقـة، والمهارات العالية والقيم الثابتـة، التي تتبع لهم الفرصة ليكونوا مواطنـين فاعـلين قادرـين على الإنتاج والنجاح في القرن الجديد.



١. إيجاد بيئة تتمرّك حول المتعلم مع تأكيد الدور الوعي والمخطط له، ودور المربين والأسرة لخلق تلك البيئة. إن هذه البيئة ترتكز على تمكين التقنيات من مساندة الاحتياجات الفردية لكل طالب وإغناط قدراته، وليس على قدرات التقنيات ذاتها.
٢. وجود نص واضح ومعلن للأهداف والتحديات والمستويات القياسية التي يجب على الطالب تحقيقها. ولا يقتصر القياس هنا على نتائج الاختبارات فحسب، بل يجب أن يتضمن أيضاً مؤشرات إلى عمليات مدرسية مهمة أخرى مثل: مدى اهتمام التلاميذ وتحفيزهم لاستخدام تلك التقنيات، ومعدلات الحضور، ومعدلات التسرب، ومستوى تفاعل الأسرة وانخراطها في العملية.
٣. إعادة هيكلة المدرسة لتساعد في نشوء البيئة التمرّكزة حول التعلم الذاتي وتحقيق مستويات الامتياز القياسية. لقد قامت المدارس التي حققت نجاحات ملموسة في هذا الصدد بإعادة تصميم حجرات صفوفها ومبانيها وتوزيعها، وإعادة التفكير في طرق استخدام الوقت، وإعادة النظر في المناهج، وكذلك في طبيعة العلاقات بين المعلمين والطلبة وأولياء الأمور والإدارة.
٤. شمولية النماذج لجميع الطلبة، فالمدارس التي حققت نجاحاً أكبر من غيرها قد استثمرت أموالاً بمعدلات أكبر من تلك التي استثمرتها المدارس التي حققت نجاحاً متواسطاً، وحققت نسبة حاسوب لكل تلميذ أعلى من النسبة التي حققتها غيرها من المدارس. (القلا / مصطفى، ٢٠٠٠)

- نواتج مقترحة لمدرسة المستقبل في ضوء التقنيات**
١. سيكون استخدام الحاسوب الآلية وشبكات المعلومات المحلية والعالمية في متناول الطلاب.
 ٢. سيكون التعلم في جماعات تتمكن من استخدام البرمجيات التعاونية متعددة الوسائل والبريد الإلكتروني.
 ٣. سيكون المعلمون قادة ومرشدين لتعلم طلابهم من خلال استخدامهم الخبر للحاسبات وشبكات المعلومات المحلية والعالمية.
 ٤. سوف تتيح شبكات المعلومات المحلية والعالمية وأدوات إنتاج البرمجيات المختلفة للمعلمين التغلب على مشكلة التغيير الهادر في محتوى المواد التعليمية.
 ٥. سوف يحل التنوع - في الموضوعات والمحتوى المناسب لتنوع الطلاب - محل التجانس المفروض حالياً بحجة أن أي شيء يناسب الكل.
 ٦. سوف يصل تحصيل الطلاب إلى درجة الإتقان كونه يتم عن طريق العمل والمحاكاة.
 ٧. سيتحقق انتقال أثر التعلم، كونه تم عن طريق التمهن.
 ٨. سوف يتم التعلم في وقت أقل، دون إهار لأي جهد أو وقت.
 ٩. سوف تتحسن اتجاهات الطلاب والمعلمين نحو التعليم والتعلم من جهة، ونحو المدرسة والمجتمع من جهة أخرى.
 ١٠. سوف تنخفض تكلفة التعليم على المدى الطويل . (القار، ٢٠٠٠)
- أهم سمات التجارب الإيجابية المعتمدة على التقنيات في عملية التعليم والتعلم

وجود نص واضح ومعلن للأهداف والتحديات والمستويات القياسية التي يجب على الطالب تحقيقها. ولا يقتصر القياس هنا على نتائج الاختبارات فحسب، بل يجب أن يتضمن أيضاً مؤشرات إلى عمليات مدرسية مهمة أخرى مثل: مدى اهتمام التلاميذ وتحفيزهم لاستخدام تلك التقنيات، ومعدلات الحضور، ومعدلات التسرب، ومستوى تفاعل الأسرة وانخراطها في العملية.



الوصيات

.الدراسية.

٩. اعتماد تقنيات التعليم الحديثة كأساس في التعليم وليس كوسيط، وتأكيد توظيف تقنيات التعليم والمعلومات في كل عنصر من عناصر العملية التعليمية داخل المدرسة وخارجها.
١٠. إعادة النظر في المناهج الدراسية التي تدرس بمدارسنا حتى تواكب عصر التقنيات والمعلوماتية، وكذلك تصميم المناهج المعتمدة على التقنيات، وإعداد المناهج الإلكترونية متعددة الوسائط في التخصصات المختلفة.
١١. العمل على تحقيق مبدأ التعلم الذاتي، والعمل التعاوني لدى المتعلمين من خلال استخدام التقنيات.
١٢. التخطيط لربط التعليم بموقع العمل والإنتاج يتطلب مصادر وتجهيزات إضافية.
١٣. ضرورة تخصيص الموارد المالية الكافية لإدخال التقنيات التعليمية في المدارس، بغضون الاستفادة منها بأكبر قدر ممكن، حتى يتم تحقيق نواتج تعليمية أفضل.
١٤. تجهيز المكتبات التعليمية بخدمات تقنيات الاتصال والمعلومات لتصبح قواعد معلومات شاملة، مما يساعد على الاتصال بها والدخول منها إلى المكتبات العالمية من بعد.
١٥. المسارعة بوضع خطط تقنية لدمج التقنية في مناهج كليات التربية وبرامجها، تنطلق من رؤية واضحة وأهداف محددة لتحقيقها.
١٦. أخيراً الاستفادة من تجارب الدول الأخرى في إعداد تصورات مدرسة المستقبل، وما نفذ منها من تجارب.

١. إعادة النظر في البيئة التعليمية في المدارس، حتى تتماشى مع متطلبات عصر التقنيات الحديثة والبدء بتصميم آليات جديدة تلائم واقع مدرسة المستقبل لمراقبة الجودة التربوية، وإدراجها أيضاً في البرامج التربوية .
٢. بناء بنك معلومات عن تقنيات التعليم وأساليب توظيفها تربوياً على الشبكة ليسهل الوصول إليها.
٣. العناية بتنمية الاتجاهات الإيجابية المؤيدة للتطوير التقني لدى العاملين في المدرسة على مختلف المستويات.
٤. تحفيز معلمي المدارس على حضور الندوات وورش العمل حول تقنيات التعليم الحديثة، وتشجيعهم على اقتناء واستخدام التقنيات المتقدمة في المدارس.
٥. تجهيز مدرسة المستقبل بتقنيات التعليم الحديثة وبخاصة الحاسوب الآلي، وأجهزة الاتصالات لاستخدامها في عمليتي التعليم والتعلم، وضرورة ربط مدرسة المستقبل بشبكة إلكترونية داخلية وخارجية تؤهل منسوبي المدرسة للاتصال الفعال مع مستجدات العصر.
٦. توفير المقررات المتخصصة لتدريس المعلوماتية وتقنيات المعلومات.
٧. ربط المدرسة بالمؤسسات التربوية الأخرى من خلال التوسيع في استخدام شبكات المعلومات والاتصال (المحلية والعالمية).
٨. التوسيع في إنتاج البرمجيات الحاسوبية التربوية، وتشجيع إنشاء مراكز وطنية لإنتاج برامجيات تعليمية باللغتين العربية وإنكليزية تلبي متطلبات تنفيذ المناهج

**الخطيط لربط
التعليم بمواقع
العمل والإنتاج
يتطلب مصادر
وتجهيزات
إضافية**

**تجهيز المكتبات
التعليمية بخدمات
تقنيات الاتصال
والمعلومات
لتصبح قواعد
معلومات شاملة،
مما يساعد على
الاتصال بها
والدخول منها إلى
المكتبات العالمية**

من بعد



خاتمة

العالم في ظل العولمة «يعتمد أساساً على تدفق المعلومات وتوفير الخدمات، وبناءً عليه أصبحت نسبة متزايدة من الوظائف تتطلب كفاءة عقلية متميزة مقارنة بالوظائف السابقة» (Handy, ١٩٩٥). ولأن هذا النمط من الإنتاج يحتاج إلى نوع معين من المهارات، فإن للتعليم حضوراً كبيراً في تحقيق المراد.

وإذا كانا نريد تحقيق مستقبلنا كما نريد، فإن ذلك رهن بتوفير الشروط الضرورية العلمية والمنطقية الالزامية لبناء تصور مستقبلي يحقق تلازمًا فعالاً وسريعاً للثورتين التقنية والعلمية في مجتمعنا. وأن يكون للمدرسة الدور الأساسي في تحقيق التغيير المطلوب وإنجازه، والتلازم الضروري للثورتين بوصفه شرطاً لازماً لمدرسة المستقبل، ولمستقبل المدرسة التي ستقود المجتمع نحو المستقبل.

مراجع البحث

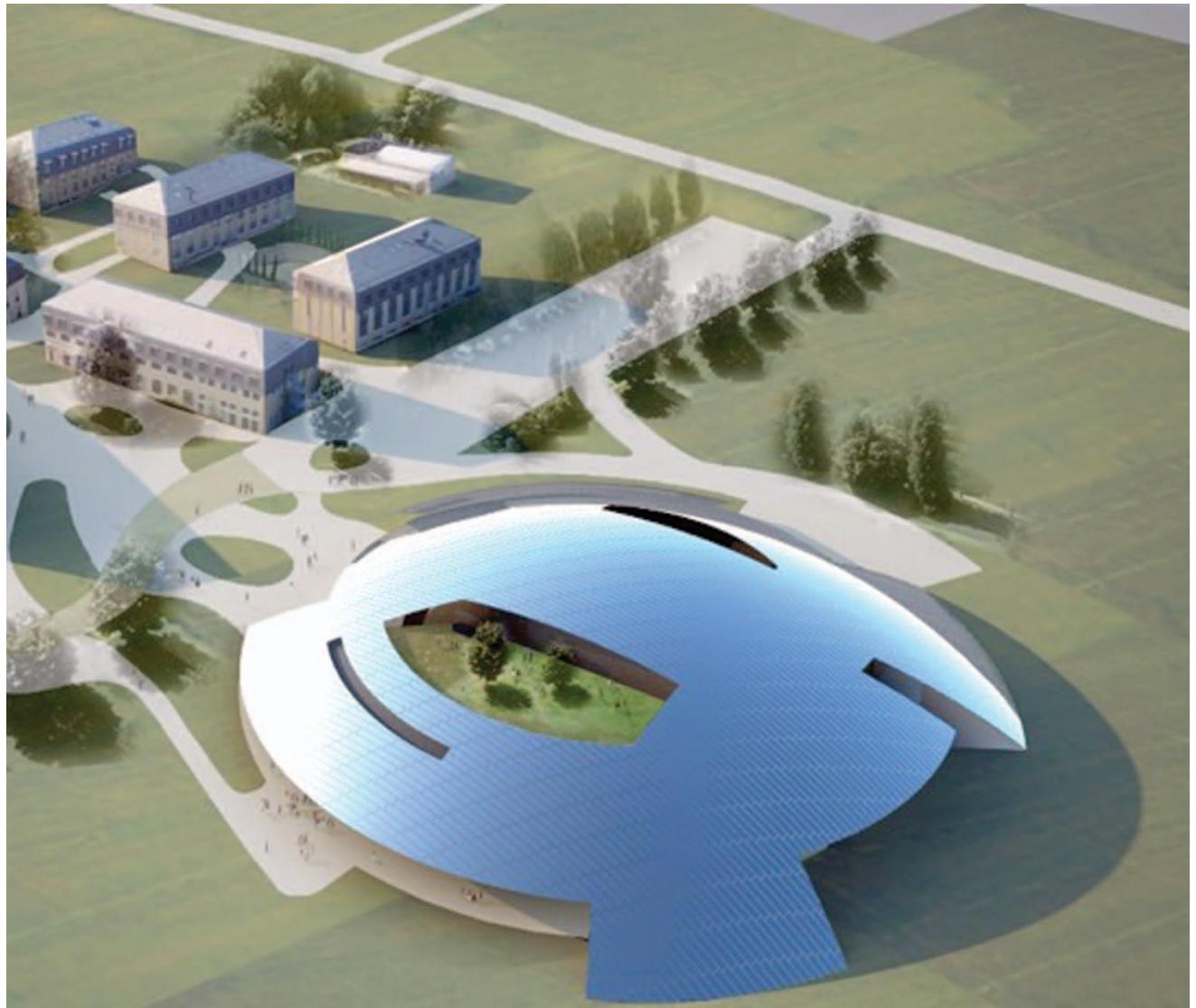
١. بدران، عدنان (٢٠٠٠). رأس المال البشري والإدارة بالجودة (استراتيجيات لعصر العولمة) في: التعليم والعالم العربي، تحديات الألفية الثالثة، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبوظبي، ص ١٣٧.
٢. البنك الدولي (١٩٩٩)، مؤشرات التنمية في العالم ١٩٩٩، مركز معلومات قراء الشرق الأوسط، الطبعه العربية، القاهرة، ص ٣٥.
٣. التدمري، أحمد جلال، أهمية التوعية المعلوماتية في بناء شخصية الفرد منذ الطفولة، في: pivot/arabic/٢-٥nadweh/education-importance.htm www.arabcin.net
٤. الجابري، محمد عابد (١٩٩٦)، التربية ومستقبل التحولات المجتمعية في الوطن العربي، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، حلقة دراسة لقادة الفكر التربوي المتخصصين في الدراسات المستقبلية، بيروت.
٥. ديفين، دون (٢٠٠٠). التعليم والمجتمع، نظرية مستقبلية نحو القرن الحادي والعشرين، في: التعليم والعالم العربي، تحديات الألفية الثالثة، مركز الإمارات للدراسات والبحوث

- والمأمول) ورقة عمل لندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية - جامعة الملك سعود، الرياض، ص.٦.
١٣. العدلوني، محمد أكرم (٢٠٠٠). مدرسة المستقبل، الدليل العلمي، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة المعالم الأساسية للمؤسسة المدرسية في القرن الحادي والعشرين، الدوحة ، قطر.
١٤. الفار، إبراهيم عبد الوكيل (٢٠٠٠). تربويات الحاسوب وتحديات مطلع القرن الحادي والعشرين، منشورات دار الكتاب الجامعي، العين، ص ١٧٠ .
١٥. القلا، فخر الدين / مصطفى، عmad (٢٠٠٠) . المنظومة التربوية وتقانات المعلومات: تجارب الدول العربية، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، إدارة برامج التربية، الجزائر.ص.٤.
١٦. المجالي، محمد داود (٢٠٠٥). مدارس المستقبل : استجابة الحاضر لتحولات التقنية ومدرسة المستقبل (خرافات وحقائق) ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل، التربية السنوي التاسع عشر (مدارس المستقبل)، وزارة التربية والتعليم، مملكة البحرين، ص ٦٣ .
١٧. مكتب التربية بدول الخليج العربي (١٤٢٠ هـ) ، مشروع مدرسة المستقبل،ص.١ .
١٨. The age of Handy.G unreason . London . Arrow Books learning in the» (١٩٩٧) Riel.M .١٩ «Net worlds of Tomoorow ٢/www.jearn.org/ webtour
١٩. الاستراتيجية، أبوظبي، ص ٨٠ .
٢٠. ريل، مارجريت (٢٠٠٠) . التعليم في القرن الحادي والعشرين، في: التعليم والعالم العربي، تحديات الألفية الثالثة، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبوظبي، ص ١٨٠ .
٢١. سيبيرنج، جيف (٢٠٠٠) . مدارس المستقبل (تحقيق التوازن) ، في : التعليم والعالم العربي، تحديات الألفية الثالثة، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبوظبي، ص ٢٢١ .
٢٢. الشكر، غازي أحمد (وآخرون) (٢٠٠٥) . مدارس المستقبل: استجابة الحاضر لتحولات التربية السنوي التاسع عشر (مدارس المستقبل)، وزارة التربية والتعليم، مملكة البحرين، ص ١٠٩ .
٢٣. الصالح، بدر بن عبد الله (٢٠٠٢) . التقنية ومدرسة المستقبل (خرافات وحقائق) ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية - جامعة الملك سعود، الرياض، ص ٢ .
٢٤. الضبع، ثناء يوسف / جاب الله، منال عبد الخالق (٢٠٠٢) . المدرسة العصرية بين أصلة الماضي واستشراف المستقبل، ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية - جامعة الملك سعود، الرياض، ص ١٦ .
٢٥. العبد الكريم ، راشد (٢٠٠٢) . مدرسة المستقبل (تحولات رئيسية) ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل، كلية التربية - جامعة الملك سعود، الرياض، ص ١ .
٢٦. عثمان، مدوح عبد الهادي (٢٠٠٢) . التكنولوجيا ومدرسة المستقبل (الواقع



مدرسة المستقبل

المدارس الافتراضية ومدرسة المستقبل





إعداد الأستاذة/ هدى يعقوب أحمد
الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا.

تطور تكنولوجيا

المعلومات بشكل متتسارع،
ويُعدُّ الإنترنُتُ الأكْثَرُ تطُورًا
مِنْ بَيْنَ الْتَطَبِيبَاتِ الْمُعْتَمَدَةِ
عَلَى تَكْنُولُوْجِيَا الْمُعْلَومَاتِ،
حِيثُ يُوفِّرُ طرِقًا كثِيرًا
لِتَطْوِيرِ التَّعْلِيمِ عَنْ بَعْدِ مِنْ
خَلَالِ خَدْمَاتِ كثِيرَةٍ، مِنْ
أَبْرَزِهَا: الْمَكْتَبَاتُ الْأَفْتَارِاضِيَّةُ،
وَالْبَرِيدُ الْإِلْكْتَرُونِيُّ، وَالْحَوَارُ
الْإِلْكْتَرُونِيُّ، وَخَدْمَاتُ البحْثِ
فِي الإِنْتَرْنُتِ، وَصَفَحَاتُ
الْمَوْقِعِ الْإِلْكْتَرُونِيِّ «الْوَيْب»
وَمَوْتَمَرَاتُ الْفِيْدِيُو، وَخَدْمَاتُ
قَوَاعِدِ الْبَيَانَاتِ، وَاتِّفَاقِيَّاتُ
تَبَادُلِ الْمَلْفَاتِ الْعَلْمِيَّةِ، وَمَا
تُتَبَيَّهُ خَدْمَاتُ الإِنْتَرْنُتِ، تَقْدِيمُ
الصَّوْتِ، وَالصُّورَةِ، وَالْحَرْكَةِ،
وَالرَّسُومَاتِ، وَالْإِيْحَاءِ؛

٩٠٦٥٢



مأتعالجه المدارس الافتراضية باستدامها جميع الوسائل المتعددة للتقنيات التربوية المعاصرة.

تعريف المدرسة الافتراضية:

كلمة «افتراضي» هي ترجمة المصطلح الأجنبي «Virtual»، وتعني أن المؤسسة التعليمية بما فيها من محتوى وصفوف ومكتبات وأسانتة وطلاب وتجمعات..الخ جميعهم يشكلون قيمة حقيقة موجودة فعلاً لكن التواصل بينهم يكون من خلال شبكة الإنترت. حيث يمكن أن يتآلف الصدف الافتراضي من طلاب موزعين ما بين ماليزيا، وسلطنة عمان، والهند والسودان، مثلاً؛ ويحضرون لاستاذ ما في موقع ما، ويتفاعلون معه افتراضياً، إما مباشرةً أو من خلال الخادم التقني الخاص بالمؤسسة، متحررين من حاجزي المكان والزمان. وقد بدأ استخدام الحقيقة الافتراضية (Virtual Reality) كثيراً، فنرى الحديث عن المدن الافتراضية، والطرق الافتراضية، والرحلات الافتراضية / والصف الافتراضي وما إلى ذلك، وهذه عبارة عن حقائق واقعية يتميز بها نمط الحياة في القرن الحادي والعشرين. ومن حيث التعريف فإن المدرسة الافتراضية (VIRTUAL SCHOOL) في أبسط تعريف لها: هي تلك المدرسة التي ليس لها مكان محدد على أرض الواقع، ويدرس بها التلاميذ من منازلهم؛ بشكل تفاعلي، وكأنهم متواجدون على المقاعد بالفصل الدراسي. وهذا يعني أن التلميذ يكون على اتصال مباشر؛ وأن: مع معلم الحصة، وذلك عن طريق الدائرة المغلقة أو الإنترت، وهي الأكثر استعمالاً في مدارس المستقبل، والأقل تكلفة من حيث النواحي المادية؛ مقارنة

ولذا أصبح للشبكة العنكبوتية العالمية تأثير كبير لإحداث ثورة في المؤسسات التعليمية، من خلال ابتكرار صيغ تعليمية حديثة غير معهودة في مؤسسات التعليم التقليدي، مثل: المدارس الافتراضية، والتعلم الذاتي، والتعليم عن بعد، مما يتم تنفيذه بشكل مباشر بواسطة الإنترت، دون التقيد بالأنماط التقليدية للمؤسسات التعليمية الروتينية، حيث تتكون المدرسة الافتراضية من مكونات المدرسة العادي، ولكن كلها افتراضية، فلها: مكتبات، وصفوف تعليمية، ومسافات، ونموذج اتصال بين المعلم والطالب، ومكتب للقبول، والتسجيل، ومكتب للتحصيل المالي، ويتم كل ذلك إلكترونياً عبر شبكة الإنترت. ومواكبة لهذا التطور التكنولوجي الهائل تطورت أهداف التعليم: وأصبح الاهتمام بالطالب شاملاً، لجميع النواحي بدلاً من الاهتمام بجانب واحد؛ هو الجانب المعرفي، وظهرت نزعة إلى تحسين عمليات التعليم، والتعلم لتمكين النشء من مواجهة التغيرات السريعة التي تعيشها المجتمعات المعاصرة، فبالإضافة إلى المقررات التقليدية في المدارس، مثل: مواد القراءة والكتابة، والحساب، هناك مواد عصرية دخلت إلى المناهج الدراسية، منها: مهارات الاتصال، وحل المشكلات، ومهارات التحليل، ومهارة الرجوع إلى المصادر المعرفية، علاوة على مهارة التركيب، والتقويم، ومنها تعليم الطالب كيف يتعلم بنفسه. بعرض تربيته على تنمية مهاراته فوق المعرفية التي تسيطر على العمليات المعرفية، وتديرها، ومن أهمها القدرة على التخطيط، والمراقبة، والتقييم، وتهدف إلى تشجيع الطلاب على التفكير حول تفكيرهم، والتعلم من الآخرين، لزيادة الوعي لعمليات التفكير الذاتي للطالب، وهذا

**كلمة «افتراضي»
هي ترجمة
للمصطلح الأجنبي
.Virtual«.
وتعني أن المؤسسة
التعليمية بما فيها
من محتوى وصفوف
ومكتبات وأساتذة
وطلاب وتجمعات..
الخ جميعهم
يشكلون قيمة
حقيقية موجودة
فعلاً لكن التواصل
بينهم يكون
من خلال شبكة
الإنترنت.**



بالمدارس التقليدية السائدة. ووظيفة المعلم هنا أنه يعطي حصته في موعدها من خلال جلوسه في حجرة بث مرئي «استوديو» والبث يكون عن طريق الوسائل والوسائل الخاصة بالدائرة المغلقة، أو الإنترنت. وفي حالة الإنترنت يمكن توضيح العملية بحجرة مناقشة يديرها المعلم، ومرتبط بها التلاميذ المسجلين بالمادة التي يدرسها المعلم الافتراضي، وبإمكانه التحدث والمناقشة مع أي تلميذ بالصوت والصورة.

مفهوم المدارس الافتراضية، أو مدارس بلا أسوار:

شاو استخدام مصطلح التعليم الافتراضي والمدرسة الافتراضية للتعبير عن التعلم الذي يتم عبر الإنترن特 وتقنياتها، وهو أمر قد يدعوا البعض إلى التساؤل عما إذا كان التعليم الافتراضي - بناء على ما تقدمه القواميس اللغوية من معنى كلمة Virtual - تعليمًا حقيقياً؟ وهل المؤسسات التعليمية التي تقدمه قادرة على القيام بوظائف المؤسسات المقيمة المعتادة؟ إن المدرسة الافتراضية كما يسميها البعض هي مدرسة حقيقة في الواقع، إذ إنها تقوم بجميع وظائف المدرسة المقيمة، وإن فقدت المظاهر المادية (الفيزيقية) لها، كالمبانى وقاعات المحاضرات والمعامل وغيرها، أما الفرق بينها



الطالب الحقيقي ، فبدلاً من اختيار طالب بشري يمكنه اختيار طالب إلكتروني يشارك معه في الوصول إلى حلول للمشكلات ، ويتبادل معه الأدوار ، وكما أن هناك طالباً إلكترونياً، فهناك أيضاً المرشد الإلكتروني (Virtual Tutor) ومساعد المعلم الشخصي الإلكتروني (Virtual Personal Teacher Assistant

ويبين المدرسة المقيدة فهو الانتشار الجغرافي الذي يعني انفصال الطالب عن المؤسسة التعليمية وعن أي فرع تابع لها ، وحيث إن هذه المدرسة تستخدم الإنترن特 وتقنياته وهي في الواقع وسائل إلكترونية ، لذلك فإن من الأفضل - تفادياً لما يحمله المعنى القاموسي من إيحاءات استخدام مصطلح المدرسة الإلكترونية كبديل لمصطلح المدرسة الافتراضية ، ففيما هو الأمر هنا هو ما تؤديه هذه المؤسسات من وظائف وليس ما تملكته من مظاهر مادية. وكما شاع استخدام مصطلح المدرسة الافتراضية (Virtual School) وحجرة الدراسة (Virtual Classroom) ، فقد شاع أيضاً استخدام مصطلح المتعلم الافتراضي (Virtual Learner) ، وإذا كان قد سلمنا بعدم مناسبة استخدام مصطلح المدرسة الافتراضية فإنه من الأجر أن نسلم بعدم ملاءمة استخدام مصطلح «المتعلم الافتراضي» ، فالمتعلم هو الإنسان ولن يتغير نوعه بتغير التقنية أو الأداة التي يستخدمها للتعلم ، وعليه فمن الأفضل استخدام مصطلح «المتعلم إلكترونياً» بدلاً من استخدام المصطلح القاموسي للكلمة . ولعله من الضروري الإشارة إلى أن مصطلح المتعلم الافتراضي أو التلميذ الافتراضي مصطلح غير مستقر فقد يطلق هذا المصطلح ويراد به المتعلم الحقيقي (Actual Learner) ، وقد يطلق ويراد به المتعلم الإلكتروني (Virtual Learner) أو المتعلم الإلكتروني (Virtual Student) وفي هذه الحال فإن المقصود هنا هو ما يعرف بالوكيل الإلكتروني (Virtual Agent) أو الـ (Cyber Agent) الذي يحل محل الطالب في الجلسات التعليمية عند عدم تمكنه من حضورها ، أو رفيق الدراسة الإلكتروني (Virtual Companion) ، وهؤلاء في الحقيقة ليسوا طلاباً ولارفاقاً حقيقيين ، فالطالب أو الرفيق الإلكتروني هنا عبارة عن برنامج إرشادي وتعليمي ذكي يتفاعل معه

مكونات المدرسة الافتراضية

١. المعلم ويطلب قدرته على التدريس ومعرفته بالحاسوب
٢. الطالب، ويطلب لديه القدرة على التعلم الذاتي ومعرفته باستخدام الحاسوب والإنترنت
٣. طاقم الدعم الفني ويتوفر فيه المتطلبات الآتية :
 - أ. التخصص في الحاسوب الآلي ومكونات الإنترنت.
 - ب. معرفة بعض برامج الحاسوب الآلي .
 - ج. المعرفة بتكنولوجيا التعليم وعملية التعليم والتعلم .
٤. الطاقم الإداري المركزي .

مكونات المدارس الافتراضية:

١. المعلم الكفاء قادر على توصيل المعلومة، ولديه الخبرة في التعامل مع التكنولوجيا الحديثة وهو الأساس.
٢. حجرة/ حجرات بثرئي متکاملة.
٣. إنترنت سريع.
٤. حاسوب وملحقاته لكل تلميذ موصل بالإنترنت السريع، ويكون التلميذ على إمام بالتعامل مع الإنترت، وكذلك الأمر لأولياء الأمور.
٥. تهيئة البيئة الاجتماعية الوعية بأهمية



**إثراء مجالات
التفكير العلمي،
والقدرة على
التعامل مع ثورة
 الانفجار المعرفي،
 وتمييز النافع من
 الضار من الكم
 الهائل المتوفّر في
 الإنترنّت**



المدارس الافتراضية، والمتفهّمة لمزاياه في رفع مستوى التلميذ في التحصيل العلمي، وتنمية مهارات التفكير الإبداعي لدى التلميذ التي يتمتّع بها فاعية ذاتية عالية في حب طلب العلم، والرغبة الجامحة في التفوق الأكاديمي.

مبررات وجود المدارس الافتراضية:

أفرزَ التطُورُ التكنولوجي الهائل من خلال ظهورِ المذيع، والتلفاز، والحاسوب، والفيديو، والأقمار الصناعية، وأخيراً شبكة الإنترنّت العالمية؛ أفرزَتْ هذه الثورة المعلوماتية الفائقة واقعاً جديداً في مجال التربية والتعليم، لتحقيق العملية تعليمية متطلّة من أهمها:

١. تطوير مهارات التفكير الإبداعي لدى الطالب، لمواكبة عصر العولمة، والانفجار المعرفي.
٢. تنمية مهارات استراتيجيات حل المشكلات في المواقف الحياتية.
٣. إثراء مجالات التفكير العلمي، والقدرة على التعامل مع ثورة الانفجار المعرفي، وتمييز النافع من الضار من الكم الهائل المتوفّر في الإنترنّت.
٤. تحقيق تعلمٍ طويل الأمد، يستفيد منه الطالب في حياته العملية.
٥. القدرة على استخدام التقنيات التربوية المعاصرة في

حقل التعليم، من قبل جميع أطراف العملية التعليمية.

٦. الانتقال بمخرجات المؤسسات التعليمية: من مدخل التطوير القائم على المدخلات، (Input) إلى مدخل الإصلاح الشامل، (Driven Approach) على مستوى المدرسة (School Based Reform) بما يحقق التخطيط الاستراتيجي في عملية التطوير التربوي. على مستوى المناهج، وطرق التدريس، وتدريب المعلمين، واستخدام الوسائل التعليمية، وتطوير البيئة المدرسية، من خلال المعدات المدرسية، والتنمية المهنية لجميع منسوبي المدرسة (التقليدية، والافتراضية) وأخيراً التقويم الاهداف، وال شامل لمخرجات المؤسسة التعليمية.

ومن أبرز مبررات المدارس الافتراضية، ضرورة تحويل التعليم من حالي التقليدية، إلى تعليم يلبي احتياجات إنسان المستقبل، من خلال تقديم التعليم في موقع تواجد التلاميذ بدلاً من إحضارهم إلى المبني المدرسي التقليدية؛ وهنا تُتاح للطفل حرية الاختيار للمحتوى التعليمي، والفرصة لممارسة التعلم الذاتي، في أي زمان، ومكان، وفقاً لميول التلميذ، وقدراته، ورغباته؛ مما يسهم في إتاحة الفرص أمام المتعلمين في جميع أنحاء العالم لمواصلة تعليمهم؛ كل وفق قدراته، وسعته العقلية. والمدارس الافتراضية توفر للمتعلمين المعلومات غير المتأحة في المناهج التعليمية في المدارس التقليدية، كما تدعم المدارس الافتراضية البيئة التعليمية بالتدريس الفعال من خلال تفاعل أسرع بين التلميذ والمحتوى الدراسي، والتلميذ، والمعلم، وبين التلاميذ أنفسهم إلكترونياً.

ميزات المدارس الافتراضية، وعيوبها:

أولاً: المميزات:

من أبرز مزايا المدارس الافتراضية الآتي:

١. التلميذ لا يحتاج الذهاب إلى المدرسة،

- فالمدرسة تأتيه إلى البيت.
٢. الإشراف المباشر من قبل أولياء الأمور لمتابعة التحصيل الدراسي.
٣. تتحول المدرسة من حيث المكان الجغرافي؛ من عدد من الفصول، والمقاعد والسبورات إلى عدد محدود من قاعات التسجيل والبيت الإلكتروني.
٤. توفر الكتاب المدرسي الإلكتروني إلى جانب المكتبة الإلكترونية التي يمكن للתלמיד أو أولياء الأمور الدخول إليها.
٥. تقليل الأعمال الإدارية مثل: الإشراف المباشر على التلاميذ، وكذلك أعمال النظافة والصيانة التي يمكن توفير تكلفتها المادية بشكل كبير.
٦. التقليل من الاعتماد الكلى على المعلم، وتعميد التلاميذ على الاعتماد على النفس.
٧. تمتاز بالمرنة إذ تسمح للطالب أن يعمل في أوقات فراغه خاصة في التعليم غير المتزامن.
٨. ليس للتعليم حدود في المدارس الافتراضية.
٩. تمدنا بفرص تعليمية تحسّن القوى العاملة.
١٠. وسيلة ميسرة لنشر التعليم والتغلب على الصعوبات التقليدية.
١١. تستجيب للعديد من المبادئ الحديثة في علم النفس مثل الدافعية للتعلم والتعلم الذاتي.
١٢. يُراعي هذا النوع من التعليم حاجات الطلاب الدارسين واحتياجاتهم.
١٣. تكاليف المدرسة الافتراضية بالنسبة للطالب تكون أقل في حالة التحاق أعداد كبيرة بالمدرسة.
١٤. توفير أبرز الاختصاصات العلمية
١٥. توافق احتياجات الثورة المعلوماتية والتقنية والتعليم الإلكتروني.
١٦. تطوير وابتكار مناهج غير تقليدية



**التعلم الإلكتروني
وسيلة ميسرة
لنشر التعليم
والتغلب على
الصعوبات
التقليدية .**

**تكاليف المدرسة
الافتراضية
بالنسبة للطالب
 تكون أقل في
 حالة التحاق
 أعداد كبيرة
 بالمدرسة .**



ثانياً: العيوب:

١. أصبح الطالب فيها زبوناً، والأمر الأكثر اهتماماً هو الزيون؛ وهذا الرضا يأتي على حساب الجودة في المحتوى الدراسي.
٢. لا تراعي الفروق الفردية وتكافف الفرص، وقد ترجع بعض الذين يستحقون هذا النوع من التعليم ولا يستطيعون دفع رسومه.
٣. سوء فهم الطلاب لغة والحضارة التي تتحدث بها المدرسة الافتراضية.
٤. معظم المناهج العلمية قليلة.
٥. القلق المصاحب للتعليم الافتراضي، ويتمثلُ في الآتي:
 - أ. الطرق والوسائل الحديثة.
 - ب. تحديد طرق التدريب والمواد التعليمية.
 - ج. معوقات العمل من خلال فريق.
٦. محدودية عرض المناقشة وال الحوار.
٧. إمكانية تعرّض جودة التعليم لبعض مخاطر الاعتماد على بنية الاتصالات، مثل: البريد والهاتف والمواصلات وغيرها.

وبناءً على ما تقدّم يمكن القول إنَّ الأمر يحتاج إلى دراسة عميقَة من خبراء التعليم لمعرفة الميزات الممكِّن الاستفادة منها وتطبيقاتها، والعيوب أو النواقص أو السلبيات الممكِّن معرفتها والحد منها، وبالتالي التغلب عليها. ولعل من بين الأساليب العملية الممكِّن تطبيقها الزيارات الميدانية لبعض الدول التي طبقت المدارس الافتراضية والتي حققت نجاحات كبيرة، ووفرت الكثير من الجهد والمال، وقد طرأ مؤخراً تغييرات واسعة على

خلاصة:

المدارس الافتراضية بمزاياها الإيجابية التي تناولها هذا المقال، وضرورتها في مواكبة التطور التكنولوجي الهائل في القرن الواحد والعشرين، تُعد من متطلبات مدارس المستقبل المعتمدة على الوسائل المتعددة، وعلى رأسها خدمات شبكة الإنترنيت العالمية، ورغم تلك الأهمية المتزايدة للمدارس الافتراضية إلا أن هناك معوقات في طريق تنفيذها على أرض الواقع على الأقل على مستوى العالم العربي، ومن أهم التحديات العملية الآتي:

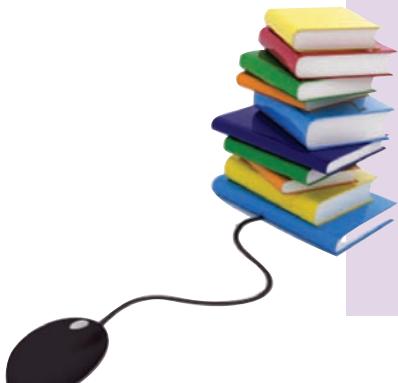
١. معظم المعلمين في الوطن العربي لا يستطيعون نقل دورهم التقليدي من مقنن للدرس، إلى موجه إلكتروني يدرس عبر شبكة الإنترنيت، وقد يعانون من صعوبة التعامل مع طلاب غير معتادين أو مدربين على التعليم الذاتي.
٢. نقص الخبرات العملية لدى أطراف العملية التعليمية كافة في الوطن العربي، خاصة أولياء الأمور الذين يعتقدون أن التعليم من واجبات المدرسة وحدها، ويقوم به المعلم التقليدي من خلال تلقين الطالب محتوى الدرس، للعبور به إلى أزمة الرسوب في المادة في نهاية العام الدراسي.
٣. قلة المستخدمين للإنترنيت خاصة في مجال البرامج التعليمية، والبحث العلمي، فما زال استخدام الإنترنيت محصوراً في المجالات الترفيهية، وألعاب الأطفال فقط، وأبرز التحديات تتمثل في ندرة المواد التعليمية المتوفرة في الإنترنيت باللغة العربية حيث لا يشجع الوضع المתחمسين على خوض تجربة التعليم الافتراضي في الوقت الحاضر.
٤. معوقات مادية، مثل ارتفاع أسعار أجهزة الحاسوب الآلي والاشتراك بالإنترنيت، وتكلفة إعداد المناهج الإلكترونية، وصعوبتها من الاختراق الإلكتروني، ومعالجة الأجهزة عند تعارض عملها عبر البث لتغطية موقع جميع الطلاب في وقت واحد.

مجال التعليم، وبدأ سوق العمل من خلال حاجاته لمهارات ومؤهلات جديدة يفرض توجهات واحتياجات مستحدثة تلبّي حاجات الاقتصاد الجديد. لذا فإن المناهج التعليمية خضعت هي الأخرى لإعادة نظر لتواكب المتطلبات الحديثة والتقنيات المتاحة، مثل: التعليم الافتراضي، التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد؛ الذي يعتمد على الإنترنيت؛ لكن مجال المدارس الافتراضية، لن تكون ناجحة إذا افتقرت لعوامل أساسية من عناصر تتوفر في التعليم التقليدي الحالي، فهذا الأخير يحقق الكثير من المهام بصورة غير مباشرة، أو غير مرئية بالنسبة لاعبر السبيل الذي يرى أن تقنية الإنترنيت ستقلب كل الموازين بدون الاطلاع على خلاصته، العملية التربوية ولها بصورة عميقة. حيث يشكل دوام الطلاب للمدارس وحضورهم الجماعي أمراً هاماً يفرض قيمًا تربوية بصورة غير مباشرة، ويعزز أهمية العمل المشترك كفريق واحد (الفرجاني، ١٩٩٨؛ أبو السعود، ٢٠٠٣).

مفهوم مدارس المستقبل، وعلاقته بالمدارس الافتراضية:

مدرسة المستقبل أو المدرسة الذكية هي «عبارة عن مدارس مزودة بخصوص إلكترونية بها أجهزة حواسيب وبرمجيات تمكن الطلاب من التواصل إلكترونياً مع المعلمين والممواد المقررة، كما يمكن نظام المدارس الذكية من الإدارة الإلكترونية لأنشطة المدرسة المختلفة ابتداءً من أنظمة الحضور والانصراف وانتهاءً بوضع الامتحانات وتصحيحها. كما تتمكن المدارس الذكية من التواصل مع المدارس الأخرى التي تعمل بأنظمة الأجهزة التعليمية المتصلة بالمدرسة، وكذلك التواصل مع أولياء أمور الطلاب» (الندوة الإقليمية حول توظيف تقنيات المعلومات والاتصالات في التعليم، ٢٠٠٣).

معظم المعلمين
في الوطن العربي
لا يستطيعون نقل
دورهم التقليدي
من ملتقى للدرس،
إلى موجة
الكتروني يدرس
عبر شبكة
الإنترنت، وقد
يُعانون من
صعوبة التعامل
مع طلاب غير
معتادين أو
مدربيين على
التعليم الذاتي



المراجع:

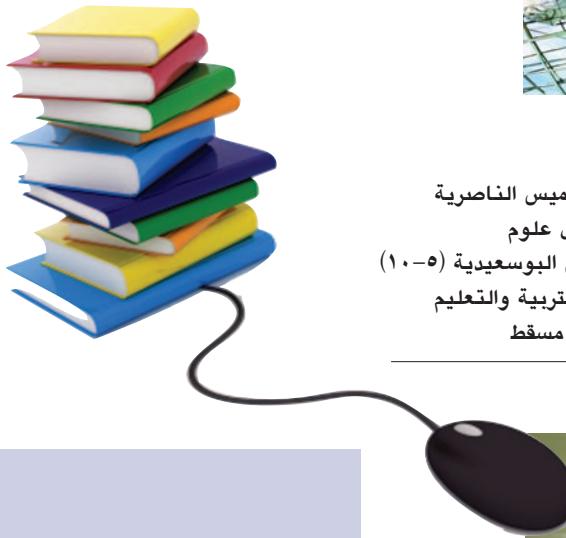
١. الحيلة، محمد محمود، ٢٠٠٨ م تكنولوجيا التعليم بين النظرية والتطبيق، دار المسيرة، الأردن عمان، ط٢.
٢. عمار، محمد عيد حامد، الآخر التربوي والاقتصادي لبرامج ومقررات التعلم الإلكتروني المقدمة عبر الشبكة الدولية للمعلومات، مقال مششور في رسالة التربية، من إصدارات وزارة التربية والتعليم العمانيّة، العدد ٣١ يناير ٢٠١١ م.
٣. غانم، محمود محمد، ٢٠٠٤ م، التفكير عند الأطفال، دار الثقافة، عمان، الأردن.
٤. هالة بنت طه بخش، الطالب وتحديات المستقبل: رؤية في ظل مفهوم مدرسة المستقبل، جامعة أم القرى، كلية التربية للمحيسن، براهيم بن عبد الله، وهاشم، خديجة بنت حسين، ٢٠٠٢ م.
٥. ورقة عمل مقدمة لندوة: مدرسة المستقبل، كلية التربية بفرع جامعة الملك عبدالعزيز بالمدينة المنورة.
٦. مازن، حسان الدين محمد، ٢٠١١ م لجامعة الافتراضية، مقال منشور في موقعه الإلكتروني بتاريخ ٢٢ ديسمبر ٢٠١٠.



مَدْرِسَةُ الْمُسْتَقْبِلِ

دور الطالب ودور ولي الأمر في مدرسة المستقبل





محفوظة محمد خميس الناصرية

معلمة أول علوم

مدرسة أصيلة بنت قيس البوسعيدية (١٠-٥)

المديرية العامة للتربية والتعليم

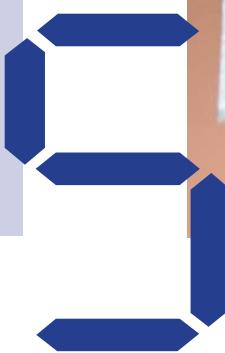
محافظة مسقط

قبيل دخول العالم الى القرن الواحد والعشرين، كان هناك قلق كبير من ابتداء التاريخ بالصفرين في الرقم (٢٠٠٠) خوفاً من أن يؤثر على الأنظمة الحاسوبية. فتضائفت دول العالم لحل هذه المشكلة.

وكان هذا القرن ينبعنا بأنه يحمل الكثير من المفاجآت والمشكلات والتي لانستطيع حلها إلا بتعاوننا جميعاً. وما أن بدأ هذا القرن، بدأت معه تغييرات كبيرة سواء على الصعيد السياسي، أو الاقتصادي، أو الاجتماعي وبالتالي التربوي. فالأسواق العالمية المتداخلة مع بعضها أصبح لها تأثير على الوظائف المختلفة فلم يعد التدريب على وظائف اليوم مهمًا بقدر أهمية تزويد الصغار بمهارات التفكير والقدرة على العمل بتعاون (ماجيلكرست، مايرز وريد، ٢٠٠٧).



٩٠
٩٠
٩٠



**هنا يشتراك
 الطالب مع
 المعلم في طرح
 الأسئلة ويلعب
 الطالب دورا
 فعالاً في اتخاذ
 القرار كما يشارك
 المعلم في
 عملية التخطيط
 للإجراءات التي
 يتذمّرها في ضوء
 البيانات المجمعة**

إن تحول العالم من مجتمع صناعي إلى مجتمع معلوماتي (المهدي، ٢٠٠٩) وانتشار وسائل الاتصال والتنقل السريع للمعلومات غير الكثير من معتقدات وثقافاتها المجتمعات كما غير من أسلوب حياة الفرد. فقد أورد جيلاني المذكور في عيسري والمحيى (٢٠١١) أن المعرفة تضاعفت خلال الفترات (١٧٥٠ - ١٩٠٠) و (١٩٥٠ - ١٩٩٠) ومن المقدر أن المعرفة البشرية تتضاعف كل خمس سنوات من التاريخ، ويتوقع أن تتضاعف كل ٧٣ يوماً في عام ٢٠٢٠ م. كل ذلك نتج عنه ظهور مفهوم مدرسة المستقبل كبداية لتطوير التعليم العام وإدخال التقنية المعلوماتية فيها لإحداث التحول في التموذج التربوي (المهدي، ٢٠٠٩). عرفت الحداد (٢٠٠٤) مدرسة المستقبل بأنها نوع من المدارس مجهزة بالإمكانات التكنولوجية وتعمل على تشجيع الطلاب على التعليم الذاتي وإتاحة الفرصة لهم للإتصال بمصادر التعلم المختلفة المحلية والعالمية والحصول على المعلومات بأشكالها المختلفة. بالرغم من حداثة هذه المدرسة وأمكاناتها الكبيرة إلا أنها لن تستطيع أن تقوم بدورها المنوط بها في ظل التغيرات الكبيرة في المجتمعات والإنتشار الإعلامي الثقافي بسبب التقنية المعلوماتية إلا بتكاتف أفراد العائلة التربوية من الطلبة والمعلمين والأهل والإداريين. فإذا قام كل فرد بدوره فستستطيع هذه المدرسة أن تحقق أهدافها المكلفة بتحقيقها والتي أهمها إنشاء فرد متوازن مسؤول، لديه حس الاعتماد على النفس متسلحًا بمهارات البحث والتفكير العلمي والنقد. وفي ظل التغيرات المتسارعة والضغوطات التي تتعرض لها المدرسة في سبيل تحقيق أهدافها، لم تعد المدرسة لوحدها قادرة على القيام بدورها وصار من اللازم على المجتمع المستفيد منها أن يساعدها ويشاركها في تحمل مسؤولية تربية النشء، وبما أن الطالب هو مركز العملية التعليمية فيها فقد تغير دوره من متلق للمعلومة إلى ساع إليها. من هنا نرى أن هناك أدواراً قد تغيرت وأصبحت مطالبة بالتفاعل مع المنظومة التعليمية من أجل إنجاحها، وأهمها دور الطالب وهي أمر.

يقول المثل الصيني «لا تعطني سماكاً، بل علمني كيف أصطاد» وبعد أن أدرك المؤسسات التربوية إن اعطاء الطالب سماكاً فشل في إخراج فرداً منتجاً بل أخرج فرداً عالة على المجتمع واقتصاده، لذا سعت هذه المؤسسات إلى تغيير سياستها في التربية إلى تعليم الطالب كيف يصيد، فبذلك يخرج فرداً فاعلاً ومنتجاً متسلحاً بمهارات صيد المعرفة المتنامية بشكل متتسارع.



من أبرز أدوار الطالب في مدرسة المستقبل:

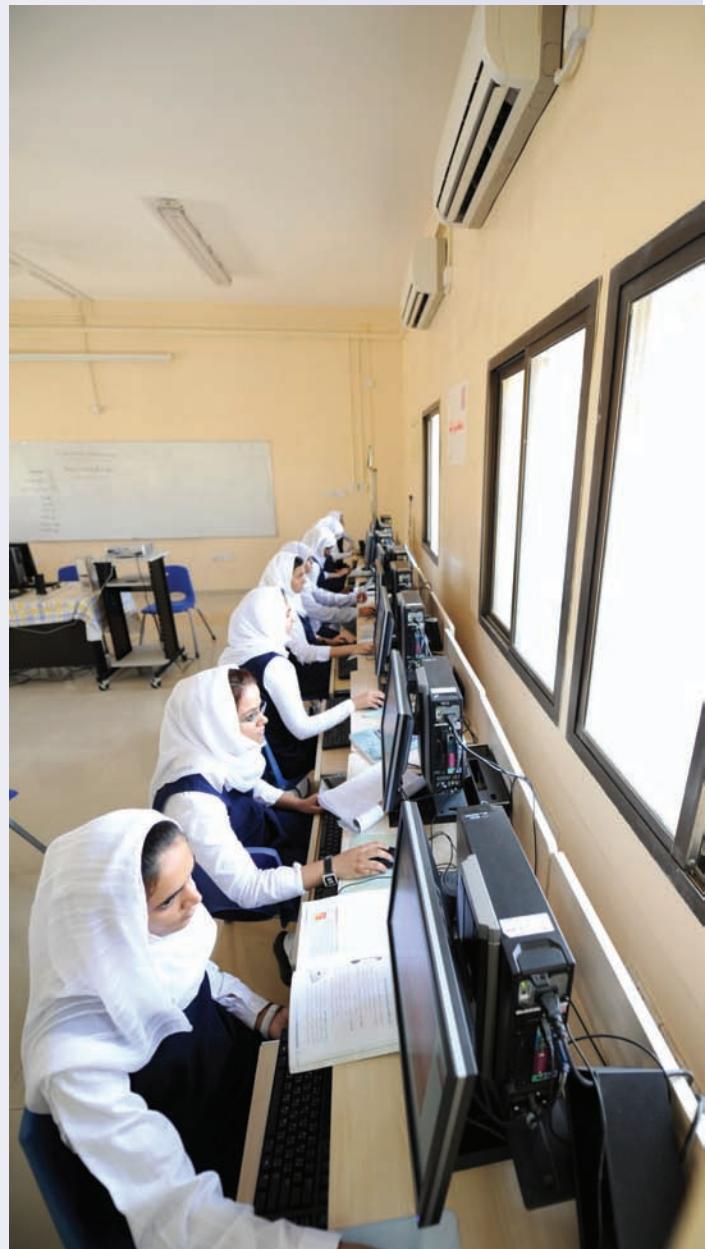
التعلم الذاتي:

تمثل الوفرة العلمية إضافة إلى التغير السريع تحدياً شرساً من تحديات العصر الحالي، فأصبحت المعلومات تسير بسرعة الخواص. ولم تعد المدرسة قادرة على تقديم هذا الكم الهائل من المعرفة مما فرض على النظام التربوي أن يضيف للطالب دور البحث عن المعلومة وتقسيمها من خلال إكسابه مهارات التعلم الذاتي (مغزاوي والريبيعي، ٢٠٠٦). فمدرسة المستقبل تهدف إلى تدريب الطالب «التعلم ككيفية التعلم» (Martin، ١٩٩٤) وهي الطريقة التي تولد مفهوم التثقيف الذاتي لدى الفرد وتنمية قدراته المعرفية الإبداعية بدلاً من أن يظل مستهلك للمعرفة معطلاً لقدراته العقلية.

الطلبة كباحثين نشطين:

هنا يشتراك الطالب مع المعلم في طرح الأسئلة ويلعب الطالب دوراً فعالاً في اتخاذ القرار كما يشارك المعلم في عملية التخطيط للإجراءات التي يتذمّرها في ضوء البيانات المجمعة (ماجيلكروست، مايرز وريدي، ٢٠٠٧). من مصادر المعلومات المختلفة. فمدرسة المستقبل تعطي الطالب الفرصة ليحطم وبيتكرو وهو متطلع للمستقبل شغوفاً بالتراث (الشوملي، ٢٠٠١) والعمل بروح الفريق والتعلم التعاوني (سالم، ٢٠٠٩):

طالب مدرسة المستقبل فرد فاعل ضمن الجماعة، ولله دور يلتزم به مع زملائه للخروج بمنتج تعليمي، وخلال ذلك يتعلم الطالب الحوار مع المجموعة، واحترام



**ينبغي للطالب
أن يكون
مندمجاً مع
مجتمعه قادرًا
على أن يحدد
أهم قضيائاه
ومشكلاته لتكون
مجال بحثه
ومصدر تعلمه
ومحاولته إيجاد
حلول مقتربة
لها مما ينمي
لديه حس
المواطنة.**



آراء الآخرين وتحمّل مسؤولية دوره، والسعى إلى نجاح العمل الجماعي.

الكفاءة في استخدام التقنية:

أثبتت الدراسات التربوية أن استخدام التقنيات الحديثة تزيد من الإنجاز وسرعة التعلم بالإضافة إلى اكتساب المتعلم للمهارات كالقراءة والكتابة والحساب (الموسوي، ٢٠٠٠)

امتلاك مهارات الاتصال وال الحوار:

عندما يفْعَلُ الطالب موقع التواصل العالمي ويتعرف على الثقافات الأخرى فإنه يتعلم احترام آراء الآخرين من خلال احترامهم لآرائهم وتكوين الخبرات والاستفادة منها (سالم، ٢٠٠٩)، بالإضافة إلى اكتساب مهارات التفكير الناقد والنقد البناء (الغتم، ٢٠٠٦)

استخدام الطالب للتقنيات ووسائل الاتصال العالمية سوف تفتح له باب واسع نحو الثقافات والأديان والجماعات ليتعرف عليها، لكن لا بد له أن يكون معتزاً بعروبيته وثقافته ودينه، وأن يضع نصب عينيه الاستفادة من هذه الثقافات بما يتناسب مع ثقافة مجتمعه ومعتقداته.

التفاعل مع المجتمع (عثمان، ٢٠٠٢):

ينبغي للطالب أن يكون مندمجاً مع مجتمعه قادرًا على أن يحدد أهم قضيائاه ومشكلاته لتكون مجال بحثه ومصدر تعلمه. ومحاولته إيجاد حلول مقتربة لها مما ينمي لديه حس المواطنة. المدرسة الحديثة تهتم ببناء علاقة إيجابية بينها وبينولي الأمر بإعتباره محوراً أساسياً في توجيه البناء المستقبلي للطالب. وبالرغم من النداءات التي توجهها المؤتمرات والندوات التي تقييمها المنظمات التربوية والعالمية لتفعيل دور ولد الأمر في المدرسة والمؤسسات التربوية، إلا أنه ما زال مهمشاً ويعيداً عن نشاطاتها. فهي لا تعلم أنها بذلك تخسر دور عضو مؤثر وفاعل في المجتمع الححيط بها. فولي الأمر يعتبر حلقة مؤثرة للفادي حالة الانقسام في حياة الطالب فهي تربط حياة الطالب في البيت وحياته في المنزل، مما يكون له أثر إيجابي في مساعدة هذه المؤسسات على الإصلاح والتغيير والتجدد بما يتناسب مع التطور العالمي.



**من الأدوار المهمة لولي الأمر في مدرسة المستقبل:
الدعم والتأييد:**

المدرسة تعجز عن تحقيق النمو السليم للطفل بدون مساعدة الأسرة وولي الأمر، فلا يمكن للمدرسة الحكم على تصرفات تلميذ دون الأخذ بالاعتبار وضعه العائلي، كما أن المدرسة يمكن أن تعطيولي الأمر فكرة عن نشاطات الطالب في المدرسة وتزوده بالتوجيهات التي تحتاجها لمتابعة مستوياته التحصيلية (داغستانى، ٢٠٠٤). وقد أشارت الدراسات المتعلقة بتفاعلولي الأمر مع المدرسة بأن الطلبة الذين يتفاعل أولياً بهم إيجابياً مع المدرسة يتصفون بأداء أكاديمي أفضل، ومهارات اجتماعية

وسلوك مقبول (الشرمان وأمين وخليفات، ٢٠٠٧)
مساعدة الطالب في تحسين علاقته بالمدرسة،
وذلك من خلال:

دعم عملية التعلم الذاتي:
نتيجة لتغيير دور الطالب في مدرسة المستقبل من متلق للمعرفة إلى صانع لها بالبحث والتقصي والتجريب، تغيير دورولي الأمر من مجرد منظر للنتيجة النهائية إلى مساعد للطالب في المنزل وموجها له (الحبسي، ٢٠٠٤)

علىولي الأمر متابعة أعمال الطالب في البيت والمدرسة ومحاولة حل المشكلات التي تواجهه في المدرسة بالتعاون مع الإدارة.

إن العولمة تعمل على إقصاء الثقافات المحلية وتهميشه، لذلك فهي تواجه تيارات شعبية تسعى إلى تأكيد الخصوصية الثقافية. وهناك مدارس في السلطنة تدعوا أولياء الأمور المتطوعين لتعريف الطلبة بالتراث العثماني، وأهم عاداته واحتفالاته وتدریب الطلبة على بعض الحرف التقليدية.



العمل التطوعي في أنشطة المدرسة:
 يستطيعولي الأمر أن يكون متطوعاً فعالاً في أنشطة المدرسة حسب اهتماماته و هو اياته وحتى بتخصصه الوظيفي. على سبيل المثال يمكن أن يكون مشرفاً على كتابات الطلاب ويقدم لهم النصح في أنواع الكتب التي يمكنهم الرجوع إليها، أو المشاركة في كتابة سيناريوهات السرديّات، وقد يكون مساعدًا للمعلم في تقديم مادة علمية إثرائية في غرفة الصدف بما يتناسب مع تحقيق مخرجات المنهج، ولـي الأمر المتطوع قادر على أن يسهم بشكل كبير في مساعدة الطلبة المتدربين في المستوى التحصيلي من خلال زيارته للمدرسة أو القيام بزيارة منزلية لهؤلاء الطلبة (Ofsted, ٢٠١١).

المشاركة في تطوير الأداء المدرسي:
 وذلك من خلال إبداء الملاحظات، وتقديم المقترنات من أجل الإسهام في تحسين البيئة المدرسية (العبري، ٢٠٠٧)

إحياء الثقافة العمانية ترسيخ المواطن:
 يرى السنبل المذكور في الشرعي (٢٠٠٧) أن العولمة تعمل على إقصاء الثقافات المحلية وتهميشهما، لذلك فهي تواجه تيارات شعبية تسعى إلى تأكيد الخصوصية الثقافية. وهناك مدارس في السلطنة تدعوا أولياء الأمور المتطوعين لتعريف الطلبة بالتراث العثماني، وأهم عاداته واحتفالاته وتدریب الطلبة على بعض الحرف التقليدية.

التبرع المادي:
 ولا يقصد بالتبرع المادي بالمال فقط، وإنما يمكن لأولياء الأمور وأصحاب الشركات المشاركة في تمويل بعض المشاريع التي تقييمها المدرسة، والتي تنصب في مصلحة الطلاب، بالإضافة إلى المشاريع الطلابية سواء بتزويدهم بالأجهزة أو المواد الالزامية للتجارب أو بعض البرامج التعليمية أو الكتب والمراجع التي يمكن للطالب الرجوع إليها.

السلامة المعلوماتية:

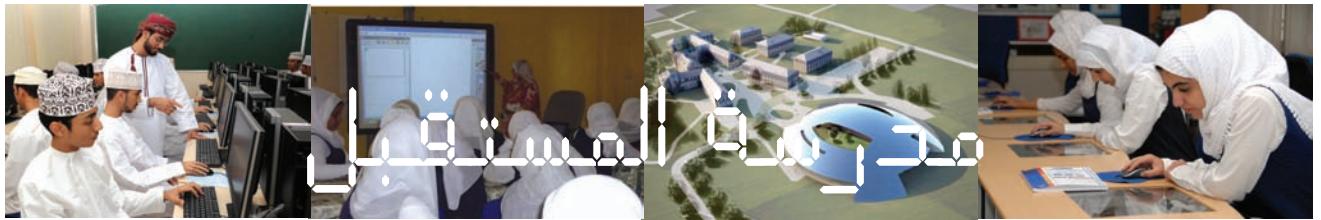
وهذا موضوع يغفله الكثير على الصعيد التربوي والأسرى. فالدعوة إلى تدريب الطالب على استخدام التقنيات والتواصل مع العالم عبر شبكات الإنترنت وغيرها قد يكون له تبعات ومشكلات نحن في غنى عنها، وقد يتعرض الطالب للمخاطر والخداع بسبب قلة وعيه في استخدام الإنترنت والبريد الإلكتروني. فينبغي على كل من المدرسة والأسرة التهوض بتوعية الطلبة بأساليب السلامة المعلوماتية وطرق الاستفادة من التكنولوجيا الرقمية بطريقة آمنة.

المراجع:

- عيسري، ابراهيم والمحيا، عبدالله (٢٠١١). التعلم الإلكتروني، المفهوم والتطبيق، الرياض: مكتب التربية العربي.
- المهدى، سوزان (٢٠٠٩). ادارة جديدة - لعالم جديد: مدرسة المستقبل روئي وتجهات، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي السنوي الثاني بكلية التربية ببورسعيد - مدرسة المستقبل الواقع والمأمول، ٢٨ /٢٩-١٥٤ ،١٦٥-١٥٦ /مارس، مغراوى، عبدالمؤمن: الربيعى، سعيد (٢٠٠٦). التعلم الذاتي، مفهومه، أهميته، أساليبه، تطبيقاته، الكويت: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع
- ماجيلكريست، باربرا؛ مايرز، كيت؛ ريد، جين (٢٠٠٧). المدرسة الذكية. ترجمة: د. خالد العامري، القاهرة: دار الفاروق.
- الشوملي، خليفة (٢٠٠١). تصور أولي لمدرسة المستقبل، مجلة التربية - البحرين، ٢، ١٢٣ - ١٢٧
- سالم، محمد (٢٠٠٩). مدرسة المستقبل - شركاء في التعلم، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي السنوي الثاني في كلية التربية ببور سعيد، مدرسة المستقبل الواقع والمأمول، ٢٨ /٢٩-٢٧٩ ،٢٩٧-٢٧٩ /مارس، الغتم، نورة (٢٠٠٦). مدارس المستقبل: استجابة الحاضر لتحولات المستقبل، مجلة التربية - البحرين ، ٦ (١٩)، ٤ - ٥٥
- الحداد، يسري (٢٠٠٤). أهداف مدرسة المستقبل، مجلة التربية - البحرين ، ٧ (١١)، ٤٣
- الحبسى، علي (٢٠٠٤). دور مجالس الآباء والأمهات في دفع عجلة تطوير التعليم في سلطنة عمان، مقدم في المؤتمر الدولي حول تطوير التعليم الثانوى (التعليم الثانوى من أجل مستقبل أفضل) - عمان، ٤٠٣ - ٤١٩
- سالم، محمد (٢٠٠٩). مدرسة المستقبل .. شركاء في التعلم، مقدم في المؤتمر العلمي السنوي الثاني لكلية التربية ببور سعيد (مدرسة المستقبل - الواقع والمأمول) - مصر، ٢٨ /٢٩-٢٧٩ ،٢٩٦-٢٧٩ /مارس،
- الشرعى، بلقىس (٢٠٠٧). دور المشاركة المجتمعية في الإصلاح المدرسي، مجلة كلية التربية - الامارات ، ٤٠ - ٤٢ (٢٤)
- الشorman، منيرة؛ أمين، محمد؛ خليفات، عبدالفتاح (٢٠٠٧). أسباب عزوف أولياء الأمور عن المشاركة في مجالس الآباء والمعلمين في محافظة الكرك، مجلة كلية التربية - عين شمس- مصر، ١(١٣)، ٤٢٢ - ٤٢٤
- الموسوى، علي (٢٠٠٠). مدى فاعلية التقنيات في تحسين مهارات التعليم والتعلم والاتصال، مجلة التربية المعاصرة - مصر، ١٧ ، ٥٤ (٥٤)، ٢٢١ - ٢٤٤
- عثمان، ممدوح (٢٠٠٢). التكنولوجيا ومدرسة المستقبل (الواقع والمأمول)، بحث مقدم الى ندوة مدرسة المستقبل، الرياض، ١٦ /١٧ شعبان.
- داغستانى، بلقىس (٢٠٠٤) . ورقة بعنوان مازا يريد المجتمع من التربويين ؟ وماذا يريد التربويون من المجتمع ؟ مجلة كلية التربية - جامعة طنطا - مصر، ١(٣٣)، ١١٢ - ١٤٣
- العبرى، صالح (٢٠٠٧). التعاون بين الاسرة والمدرسة لرفع مستوى تحصيل الطلبة، مجلة التطوير التربوي - سلطنة عمان ، ٥ (٣٤)، ٣٨ - ٤٠

Martin. R; Sexton. C.; Wagner. K; & Gerlovich. J. (Eds). (١٩٩٤).Teaching Science for All Children. USA: Allyn & Bacon.

Ofsted (٢٠١١). Schools and Parents. Retrieved ٤/١١ from <http://www.ofsted.gov.uk/inspection-reports/find-inspection-report>



مَدْرَسَةُ الْمُسْتَقْبِلِ

كيف ننحو بمدارسنا إلى مدرسة المستقبل



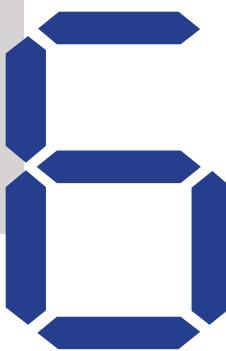


إعداد/ د. سالم بن محمد بن عامر الحجري
عضو أول تقييم ومتابعة أداء مدرسي
بالمديرية العامة للتربية والتعليم
بمحافظة شمال الشرقية



إن استشراف المستقبل يساعد المخططين على تقويم الواقع وأخذ الترتيبات المناسبة لتحطيم الحاجز المعيق لبرامج التنمية (الراشد، ٢٠٠٦) من التعليم بمراحل عديدة وكان ولا يزال هدفاً جوهرياً من أهداف التنمية للدول، ومع التطور التقني المذهل الذي أحدثه تقنية المعلومات في جميع المجالات كان من الضوري إعادة النظر في واقع مخرجاتنا التعليمية التي هي أساس التقدم والرقي والتنمية، ومدى ملائمة أساليبنا التعليمية التعلمية لهذا العصر الذي أصبحت فيه مصادر المعرفة عديدة ومتعددة بأشكال وألوان مختلفة؛ فالوظيفة الأساسية للمدارس تتمحور في تنمية الأفراد ضمن إطار قدراتهم استعداداً لهم في المجالات العقلية المعرفية، والجسمية، النفسية، والاجتماعية.

٥٩



الجسمانية والوجدانية للفرد، وواكب كل ذلك نظرة احترام الشخصية الإنسانية، واستوجب نماذج تعليمية ملائمة، واستتبع تغييرات عميقة في مكونات العملية التعليمية المختلفة وأهمها الوسائل والتكنولوجيا، فال التربية الحديثة لا بد وأن تتجه إلى المشاركة، لأن المعرفة تتطلب بالمشاركة وليس بالتلقيين أو الحفظ، وعلى مستوى الطرق التربوية، لا بد أن تكون طرقاً نشيطة فعالة، ترتكز على معطيات العلوم الحديثة، كما ترتكز الخبرة والتجربة الشخصية على كل من المعلم والتلميذ؛ بل وكل مساهم في العملية التعليمية (الرشيد، ١٩٨٨؛ أبو نبعة، ٢٠٠٢).

لاشك أن الاستثمار في مجال التعليم أكثر الاستثمارات عائدًا، بعد أن تبوأ صناعة البشر قمة الهرم بصفتها أهم الصناعات في عصر المعلومات؛ لذا فإن دعم العملية التعليمية تتطلب إيجاد مناخ تعليمي مناسب يعي الإمكانيات الحديثة لأساليب التعليم وتكنولوجيا الوسائل المتعددة والمعامل الافتراضية والمكتبات الرقمية لتحسين المتغيرات المستقبلية لمنظومة التعليم ورسم صور واضحة لها، ولكن تصنف شرارة قادرين على مواكبة العصر وتحقيق التنمية التعليمية المستدامة (بخش، ٢٠٠٤).

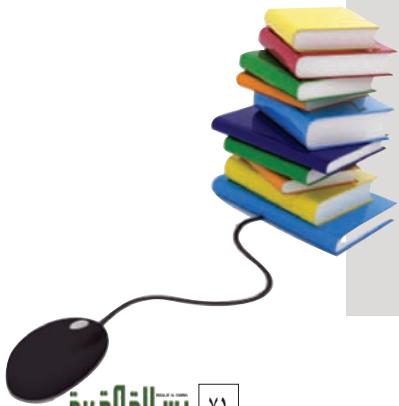
إن إعادة بناء العقل البشري لاستيعاب ثورة المعلومات في تطبيق أساليب التكنولوجيا وتطويرها يحتاج إلى أساليب جديدة في التعليم والتعلم، وإعادة هيكلة المناهج وتطورها للتلاءم التقدم الحادث في عالمنا المعاصر. وهذا ما أدى إلى أن تتفاعل العملية التعليمية مع التقدم الصناعي، لماله من تأثير مباشر على



وقد تطورت المدرسة في العصر الحديث: حتى أصبحت تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات بعالمها الافتراضي هي إحدى بيئة التعليم في النظام التعليمي وهو ما يسمى بمدرسة المستقبل، وهي مدرسة يتسم التعليم فيها بالشمولية والمرنة فهو شامل لجميع الطلاب باختلاف قدراتهم وإمكاناتهم واستعداداتهم التعليمية، واختلاف أماكن تواجدهم؛ مع توافر إمكانات تقنية وتكنولوجية ينتفع الجميع منها كل حسب قدراته.

لقد حدثت تطورات كبيرة في المجتمعات أدت إلى مراجعة الأساليب التربوية القديمة، وتهيئة تكنولوجيا متطرفة، ولم يكن ليتأتي ذلك دون تطوير المدرسة، ومراجعة أساليب التدريس، بحيث أصبحت التربية المعاصرة تستهدف غزو المستقبل من خلال استثمار العقل وتسخير طاقاته، وتنمية الاستعدادات

إن إعادة بناء العقل البشري لاستيعاب ثورة المعلومات في تطبيق أساليب التكنولوجيا وتطوريها يحتاج إلى أساليب جديدة في التعليم والتعلم وإعادة هيكلة المناهج وتطورها لتلاءم التقدم الحادي في عالمنا المعاصر



الحياة الاجتماعية والمتغيرات الثقافية بالمجتمع، فالتكنولوجيا ليست فقط مجرد تغيير في صناعة الأجهزة واستخداماتها بل إن التكنولوجيا الحقيقة تمتد إلى ما يصاحب التغييرات في سلوكيات الأفراد في المجتمع وتغلغلها في الإطار الثقافي والمعرضي للمجتمعات وإكسابهم معارف وخبرات ومهارات تدريبية، وأصبح التحدي التكنولوجي في المجتمع يستلزم تغييراً في شكل المجتمع، والنهوض به في مواجهة مشكلاته والحد منها، والوصول إلى النمو الحضاري من خلال مواكبة التغييرات التكنولوجية المستمرة، وتوظيف ذلك لخدمة المجتمع مع جعل المنهج هو أساس توظيف الأدوات التكنولوجية لمواجهة التطورات الحديثة في المعرفة الإنسانية.

إن المنظور التكنولوجي لتطوير التعليم والتعلم يعني الدراسة العلمية للوسائل والتقنيات المستعملة في التعليم وتطبيق حقائق سيكولوجية النمو، كما تعني إيجاد نظم يعمل بهديها الجهاز التقني في انسجام مع المدرسة والمعلم، لكي يحقق التلميذ أهدافاً واضحة ومحددة سلفاً على شكل تغييرات سلوكية نهائية، وتحديد أسلوب للمراقبة والتقويم الذاتي لجميع مكونات النشاط التعليمي وهذا ما يجعلنا نطالب بالسعى لتوفير كافة التقنيات لكل مدرسة وتدريب المجتمع الدراسي والطلاب على التعامل معها (بخش، ٢٠٠٤).

ويجب علينا تنمية الموارد البشرية والتكنولوجيا وتطويرها لكي تتناسب مع مستحدثات العصر، لا بد من توفير الأساليب الحديثة للتعليم والتدريب والدراسة كونها وسيلة يمكن من خلالها كسر حاجز الزمان والمكان بين الدول، وتنظيم الاستفادة من التكنولوجيا في متابعة الأحداث في الوقت المناسب، ودعم الحوار والمناقشات وتطوير المعلومات ونشرها وتفعيل التعاون بين الدول وجعلها أكثر قرباً ببعضها البعض، بما يجعلها أكثر قدرة على الالتحام العالمي والفكري في جميع المجالات بغض النظر عن الموقع الجغرافي وفروق الزمن (علي، ٢٠٠١).

إن مدرسة المستقبل يجب أن تسعى دوماً نحو التميز، وشروط التميز المنشودة هي وجود تعمق أكثر في جميع المجالات وبالأخص المواد العلمية التي هي دعامة التطور التكنولوجي المعاصر مع التشدد في مستويات الإتقان، واعتماد مستويات أعلى لغايات النجاح والخرج وهذه المتطلبات قد لا تتناسب كل الطلبة لما بينهم من اختلافات في قدراتهم واستعداداتهم وهنا يأتي الدور المهم

المدرسة في تلبية احتياجات جمع الفئات، ليظل شعاراً يهتدى به، وهدفاً تسعى إلى تحقيقه كلما كانت الظروف المتاحة مواتية لذلك.

التعلم الإلكتروني أهم سمات مدرسة المستقبل

المستويات(بخش، ٢٠٠٤). لذلك فإنه يجب أن تراعي مدرسة المستقبل والقائمون عليها تنمية أساليب التعلم المترافققة مع كل متعلم، بما يناسب استعداداته، وقدراته، والفرق بين الفردية وبينه وبين الآخرين، وكذلك الفروق الفردية في داخله فيما يخص التفاوت في قدراته ومستوى الذكاء لديه.

كما أن التعلم الإلكتروني يتبع للمتعلم أن يسير في تعلمه خطوة خطوة وفق احتياجاته الخاصة في التعلم غير ملزم بمحاراة المعلم وأقرانه، فكل له جهاز الكمبيوتر الخاص به والأقراص المدمجة بالمواد الدراسية التي تحمل المادة التعليمية وأساليب التقويم الملائمة التي لا تتفقىء مشاعر التنافس السليبي لديهم بل تحفظهم لاكتساب المزيد من المعارف والمهارات الجديدة.

وتهتم مدرسة المستقبل ببناء المعرفة وفهم القدرات الضرورية وتطويرها، حيث يصبح التعلم نتيجة عملية بناء المعرفة من خلال مشروعات يتولاها الطلاب أنفسهم باستخدام شبكة الحاسوب كمصدر للمعلومات وبحيث يتعلم الطلاب كيف يتعلمون وأن يكونوا منتقين للنتائج التي يتم الوصول إليها وأن يطوروا الاستراتيجيات التي تقودهم إلى التعلم والمعرفة (السلطان، ٢٠٠٤).

لقد أصبح إنتاج المعلومات الآن عملية مهمة جداً، كما أن التمتع بمهارة الوصول إلى قواعد البيانات مهمة كأهمية تعلم المعلومات الأساسية نفسها، ولم يعد هناك الكثير لحفظه عن ظهر قلب، حيث إن تعلم المعلومات بتلك الطريقة أصبح أمراً غير فعال . لذا لا بد من توفر المهارات الأساسية التي تمكن الفرد من تخير المادة واختبارها

والتعليم الإلكتروني هو طريقة للتعليم باستخدام آليات الاتصال الحديثة من حاسب آلي وشبكاته ووسائله المتعددة من صوت وصورة، ورسومات، وأليات بحث، ومكتبات إلكترونية، وكذلك بوابات الإنترن트 سواءً كانت عن بعد أو في الفصل الدراسي، المهم المقصود هو استخدام التقنية بجميع أنواعها في إيصال المعلومة للمتعلم بأقصر وقت وأقل جهد وأكبر فائدة (بخش، ٢٠٠٤). حيث تعد التقنية وتكنولوجيا المعلومات ممثلة في الحاسوب الآلي والإنترنت وما يلحق بهما من وسائل متعددة من أجل الوسائل لتوفير هذه البيئة التعليمية الثرية وتزيد من تعلم الطلاب.

فمن خلال التقنية وتكنولوجيا المعلومات والإنترنت يمكن للطلاب العمل في مشاريع تعاونية بين مدارس مختلفة، ويمكن للطلبة أن يطوروا معارفهم ومهاراتهم بموضوعاتهم من خلال الاتصال بزملاه وخبراء لهم الاهتمامات نفسها. وتقع على الطلبة مسؤولية البحث عن المعلومات وصياغتها مما يبني مهارات التفكير لديهم. كما إن الاتصال عبر الإنترت ينمّي مهارات الكتابة ومهارات اللغة الإنجليزية حيث يزود الإنترت الطلبة والمعلمين على حد سواء بالنصوص المكتوبة باللغتين العربية والإنجليزية في شتى المواضيع ومختلف

تجهيز مدرسة المستقبل بتقنيات التعليم الحديثة وأجهزة الاتصالات لاستخدامها في عمليتي التعليم والتعلم

لمعرفة مدى إمكانية الاعتماد عليها وتحويلها إلى شيء ذي معنى، وربطه بالأشياء الأخرى التي يتعلّمها الفرد وتطبيقاتها على سياقات أخرى وتحليل القضايا وحل المشكلات (المالكي، ٢٠٠٧).

كما يلزم أن تشمل مدرسة المستقبل على تقنيات التعليم والتعلم والتي تتمثل فيما يلي :

١- تجهيز مدرسة المستقبل بتقنيات التعليم الحديثة وبخاصية الحاسب الآلي وأجهزة الاتصالات لاستخدامها في عمليتي التعليم والتعلم.

٢- توفير المقررات المتخصصة لتدريس المعلومات وتكنولوجيا المعلومات.

٣- ربط المدرسة بالمؤسسات التربوية الأخرى من خلال التوسيع في استخدام شبكات المعلومات والاتصال.

٤- التوسيع في إنتاج البرمجيات Software الحاسوبية.

٥- إنشاء القنوات التعليمية المتخصصة في جميع مراحل التعليم.

٦- اعتماد تقنيات التعليم الحديثة كأساس في التعليم وليس كوسيلة.

٧- توفير تقنيات التعليم والمعلومات بأشكالها المختلفة للوصول إلى المعلومات بأسهل الطرق وأقلها تكلفة.

٨- تدريب المعلمين على استخدام التقنيات ووسائل الاتصال الحديثة وتوظيفها في عمليتي التعليم والتعلم (عبدالهادي، ٢٠٠٢).

إن البيئة التعليمية Education Environment لمدرسة المستقبل يتمنى أن تصمم بحيث تصبح بيئة إلكترونية فاعلة ويتم تصميمها طبقاً لفلسفة تكنولوجية تعمل على أهداف هذه المدرسة، وتتصف البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل بما يلي :

١- تحتوي على تجهيزات بيئية تفاعلية، وفضول افتراضية موزعة بالمدرسة، وتوفير مداخل متنوعة لشبكات محلية وعالمية، وبريد إلكتروني، ومجموعات بريدية، والاتصال عن بعد Telnet والاتصال المباشر On Line، وتبادل الفيديو تحت الطلب (VOD) وأقمار صناعية وتلفزيونات متفاعلة، ومواد تعليمية فورية عالمية.

٢- تمكن البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل هيئة التدريس والطلاب من حضور المؤتمرات والإجتماعات عن بعد، وإجراء



المتعلمة القائمة على الإبداع العلمي، مما يسمح بتنمية الطالب في كافة الجوانب (عبدالهادي، ٢٠٠٢).

ووصفت بخش (٢٠٠٤) العلاقات الرابطة بين منظومة المدرسة ومنظومة المجتمع الخارجي (الم المحلي - العالمي) بأنها علاقات شبكية متداخلة يكتنفها التعاون وتقوم على تضافر معطيات منظومة التعلم من حيث التعاون بين الآباء وبين المعلمين وبين إدارة المدرسة مع الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التواصل مع الطالب ومتابعة تقدمه العملي وتنفيذ الأنشطة المصاحبة وتقديم نشاط الطالب خارج المدرسة، والشكل التالي يوضح مكانة طالب مدرسة المستقبل من هذه المعطيات:

المناقشات والتفاعلات السريعة الأخرى مع جميع الأطراف التي يمكن أن تشارك في العملية التعليمية.

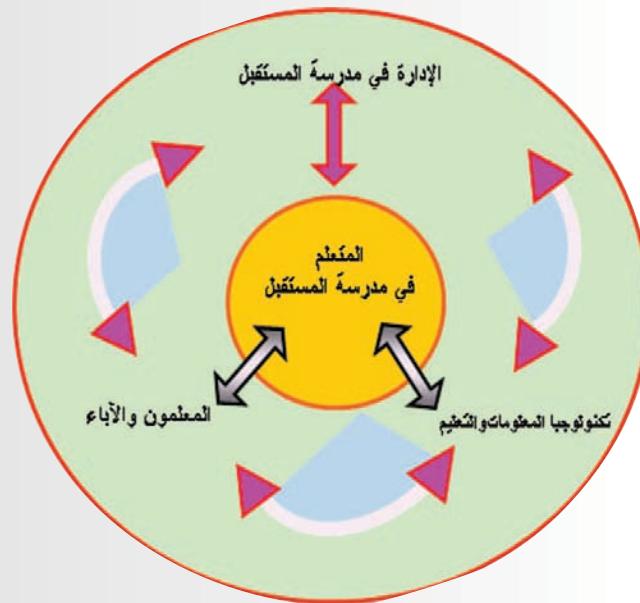
٣- تساعد بيئه مدرسة المستقبل على نشر المعلومات والوثائق إلكترونيا في صور ووسائل متعددة، مما يوفر تشكيلة معلومات واسعة ومتعددة المصادر والأشكال.

٤- تتيح إمكانية استبدال المعلومات بأشكالها المختلفة عند الحاجة إلى ذلك.

٥- إعطاء دور كامل لعمليات الاتصال المباشر بين هيئة التدريس والطلاب والإدارة التعليمية والمنزل.

٦- إدارة قواعد البيانات التعليمية عن بعد بمراكم التعلم الافتراضية، والمكتبات الإلكترونية والشبكات التعليمية.

٧- تحقق التعلم النشط من خلال



شكل(١) مكانة الطالب في مدرسة المستقبل (بخش، ٢٠٠٤)

التعلم الإلكتروني بمدرسة المستقبل هو إحدى الوسائل المهمة للاستفادة من ثورة الاتصالات والเทคโนโลยجيا في نقل المعرفة واستخداماتها وتوظيفها في تنمية القدرات البشرية



ومن المهم على خريج مدرسة المستقبل أن يتميز بعده مواصفات منها: أن يجيد البحث عن المعرفة من خلال المدرسة الإلكترونية، وأن يمتلك مهارات الاتصال ويعامل مع ثقافة الآخر وحضارته والاستفادة منها، وأن يكون قادرًا على الانخراط في المجتمع والوفاء بمتطلبات سوق العمل بامتلاك المهارات الاجتماعية، وأن يكون قادرًا على الحفاظ على هويته الوطنية والدينية والثقافية وأن تكون لديه القدرة على التخطيط للمستقبل (الراشد، ٢٠٠٦).

إنَّ التعلم الإلكتروني بمدرسة المستقبل هو إحدى الوسائل المهمة للاستفادة من ثورة الاتصالات والتكنولوجيا في نقل المعرفة واستخداماتها وتوظيفها في تنمية القدرات البشرية، وتنمية تعلم الطالب الإلكتروني، وإتاحة بنية جديدة للتعلم والاتصال في عالم تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات بين الأفراد وبين جميع مصادر المعرفة لتناسب مع مستجدات العصر، وتوفير الأساليب الحديثة للتعليم والتدريب والدراسة بالإضافة إلى أنها تتيح للمتعلم الاتصال المباشر والنقاش مع المعلم بصفة دورية ومنتظمة، كما يستطيع الطالب من خلالها التفاعل مع المعلومات والصور والتسجيلات عبر الشبكة، إلى جانب الاستفادة من عقد اللقاءات والمحاضرات والمؤتمرات الحية وإتاحتها للتواصل المباشر باستخدام نقل الصورة والصوت في الوقت ذاته، بما يتيح التواصل بين المعلم والطالب، ويؤكد التفاعل المستمر بينهما أثناء مراحل التعليم والتدريب المختلفة، كما يتاح التقويم المباشر للمتعلم لمعرفة مدى التقدم الحاصل لديه.

المعلمون ومدرسة المستقبل

ويقوم الشق التعليمي في مدرسة المستقبل بخدمة المدرسين عن طريق إطلاق قدراتهم الإبداعية لشرح المواد والمناهج والإشراف على عملية استقطاب المعلومات التي يقوم بها الطلبة. ويبعد الطالب أيضًا في أساليب العثور على المعلومات المخزنة بالأجهزة الخادمة في المدرسة أو بالإنترنت وربط تلك المعلومات بعضها ببعض واستخدامها بمشاركة أولياء الأمور أو في غيابهم(بخش، ٤، ٢٠٠٤).

وتتمثل أدوار المعلم في مدرسة المستقبل في: إتقان مهارات التواصل والتعلم الذاتي، وامتلاك القدرة على التفكير الناقد،

وأن يمارس مبدأ القدوة الحسنة أمام طلابه وببيئته المدرسية ومحيطها الاجتماعي، وأن ينفتح على كل جديد مفید يمكنه من الإبداع والإبتكار في عصر المعلوماتية، وأن يكون قادراً على إدارة العملية التعليمية الفعالة والتفاعلية مع البيئة التكنولوجية.(الراشد، ٢٠٠٦).

ويعد الاتصال بالشبكة العالمية من الضرورات المهمة للمعلمين حيث تمكنهم من الوصول إلى خبرات وتجارب تعليمية يصعب الوصول إليها بطرق أخرى. وتكون قوة الإنترنت في قدرتها على الربط بين الأشخاص عبر مسافات هائلة وبين مصادر معلوماتية متباعدة. فاستخدام هذه التكنولوجيا تزيد من فرص التعليم وتمتد بها إلى مدى أبعد من نطاق المدارس، وهذا ما عرف بسمى التعليم الإلكتروني الذي يعد من أهم ميزات مدرسة المستقبل (بخش، ٤، ٢٠٠٤). ويمكننا القول إن العلاقات المتبادلة التي تنشأ بين المعلم والمتعلم في ظل مدرسة المستقبل ينبغي أن تتميز بالحوار والتفاعل وتبادل الخبرة بحيث تتعدي نقل المعرفة إلى تنمية القدرات وممارسة قوى التعبير والتفكير وإطلاق قوى الإبداع، وتهذيب الأخلاق وتطوير الشخصية بجملتها. كما أن على المعلم أن يمتلك روح المبادرة والنزعه إلى التجريب والتجديد، وأن يثق بنفسه في تنظيم النشاط التربوي بحرية، ويمتلك من المهارات والقدرات والمعلومات ما يجعل منه باحثاً تربوياً يسهم في حل المشكلات التربوية عن دراية ووعي، وعليه أن يعمل على نحو نشط في استغلال الفرص لنموه المهني، و يمتلك استراتيجيات التقييم ويسخدمها لتقديم نمو المتعلم العقلي والاجتماعي والجسمي ليضمن استمراره.



والتتمكن من فهم علوم العصر وتقنياته المتطرفة واكتساب مهارات تطبيقها في العمل والإنتاج، والقدرة على عرض المادة العلمية بشكل مميز، والإدارة الصافية الفاعلة وتهيئة بيئة صافية جيدة، والقدرة على استخدام التقويم المستمر والتغذية الراجعة أثناء التدريس، وهذه القائمة من الأدوار تمثل الحد الأدنى لمعلم مدرسة المستقبل حتى نضمن بنسبة عالية تحسين نوعية المخرجات (الحر، ٢٠٠١).

وعلى معلم المستقبل أن يتميز بعدة مواصفات أهمها الفهم العميق للبني والأطر المعرفية في الموضوع الذي يدرسه، والقدرة على استخدام التعليم الفعال والطريق المناسبة والأساليب الملائمة لقدرات الطلاب واستعداداتهم، وأن يقوم المعلم بدور المرشد والمدرب الشخصي والخبير والمتخذ للقرار، وأن يكون مؤهلاً للتعامل مع عالم المعلومات والاتصالات بامتلاك المهارات المناسبة لاستخدام الحاسوب والإنترنت،

على مناهج مدرسة المستقبل أن تراعي الاتصال بالعصر وملاءمة الواقع الاجتماعي، وأن يغلب عليه الواقع التطبيقي من خلال احتواها على تطبيقات عملية، وإدخال التعليم المهني على مناهج مداخلة المواد، والربط بين المناهج والعمل والإنتاج، واستخدام التقنيات الحديثة في عرض المنهج ومراجعتها، كما يبرز الكتاب الإلكتروني جنباً إلى جنب مع الكتاب العادي في توصيل المعلومة للطالب(القرني، ٢٠٠٩).

ومن المهم في مناهج مدرسة المستقبل الابتعاد عن التلقين والحفظ والاسترجاع، والأسلوب التقليدي في عرض المعلومة والتركيز على نقد المعرفة وانفتاح الفكر وإعمال العقل فيما تقرأ من معلومات؛ لذلك يجب أن ترتبط المناهج باليقنة والمشكلات ذات الصلة بالأحداث اليومية، وأن تتيح مجالاً لأنشطة الفاعلة التي تتعكس إيجابياً على المجتمع. وإذا اندمج الطالب مع الأنشطة المدرستة فإنه سيجد معنى للتعلم وفائدة يجنيها هو ومجتمعه.

كما ينبغي أن يركز منهاج مدرسة المستقبل على تنمية مهارات متعددة لدى المتعلم، وهي جملة من مهارات الحياة، تشمل فيما تشمل مهارات تعلم كيفية التعلم، ومهارات التعايش معاً، ومهارات التواصل الاجتماعي مع الآخرين، ومهارات الحصول على المعرفة الإيجابية، والمعلومات الوظيفية التي تقييد كل متعلم في جوانب حياته كلاً بحسب اتجاهاته وميله وقدراته(بخش، ٢٠٠٤).

وحتى يحقق المنهج الهدف المرجو منه ينبغي أن تتم صياغته وإعداده بحيث يكون مرناً ومتضمناً لأحداث وقضايا ذات مساس بالتغييرات اليومية وهموم المجتمع حتى لا تكون هناك فجوة معلوماتية أو علمية. وكذلك ضرورة أن تكون الأنشطة مرتبطة بمشكلات البيئة الجغرافية التي يطبق فيها المنهاج. أي أن يكون المنهاج متحاوراً مع الاحتياجات الفعلية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية للطلاب والمجتمع.

ويلخص المشيقح (٢٠٠٢) أهم متطلبات مناهج مدرسة المستقبل وهي على النحو التالي:

- لابد من تأمين الكتب الحديثة المتوازنة مع المفهوم الحديث للمنهج والمتجاوزة للمفهوم التقليدي لكتاب المدرسي بحيث تشتمل على برامج تعليمية متعددة وأقراص مضغوطة وأساليب فاعلة للتعلم الذاتي والاستمرار فيه.**
- تجاوز الأسلوب التقليدي القائم على حصر طرق التدريس**



المناهج ومدرسة المستقبل

على مناهج مدرسة المستقبل أن تراعي الارتباط بالعصر وملاءمة الواقع الاجتماعي، وأن يغلب عليها الواقع التطبيقي من خلال احتواها على تطبيقات عملية، وإدخال التعليم المهني خلال صياغة مناهج مداخلة المواد، والربط بين المناهج والعمل والإنتاج، واستخدام التقنيات الحديثة في عرض المنهج ومراجعتها، كما يبرز الكتاب الإلكتروني جنباً إلى جنب مع الكتاب العادي في توصيل المعلومة للطالب(القرني، ٢٠٠٩).

ومن المهم في مناهج مدرسة المستقبل الابتعاد عن التلقين والحفظ والاسترجاع، والأسلوب التقليدي في عرض المعلومة والتركيز على نقد المعرفة وانفتاح الفكر وإعمال العقل فيما تقرأ من معلومات؛ لذلك يجب أن ترتبط المناهج باليقنة والمشكلات ذات الصلة بالأحداث اليومية، وأن تتيح مجالاً لأنشطة الفاعلة التي تتعكس إيجابياً على المجتمع. وإذا اندمج الطالب مع الأنشطة المدرستة فإنه سيجد معنى للتعلم وفائدة يجنيها هو ومجتمعه.

كما ينبغي أن يركز منهاج مدرسة المستقبل على تنمية مهارات متعددة لدى المتعلم، وهي جملة من مهارات الحياة، تشمل فيما تشمل مهارات تعلم كيفية التعلم، ومهارات التعايش معاً، ومهارات التواصل الاجتماعي مع الآخرين، ومهارات الحصول على المعرفة الإيجابية، والمعلومات الوظيفية التي تقييد كل متعلم في جوانب حياته كلاً بحسب اتجاهاته وميله وقدراته(بخش، ٢٠٠٤).

وحتى يحقق المنهج الهدف المرجو منه ينبغي أن تتم صياغته وإعداده بحيث يكون مرناً ومتضمناً لأحداث وقضايا ذات مساس بالتغييرات اليومية وهموم المجتمع حتى لا تكون هناك فجوة معلوماتية أو علمية. وكذلك ضرورة أن تكون الأنشطة مرتبطة بمشكلات البيئة الجغرافية التي يطبق فيها المنهاج. أي أن يكون المنهاج متحاوراً مع الاحتياجات الفعلية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية للطلاب والمجتمع.

ويلخص المشيقح (٢٠٠٢) أهم متطلبات مناهج مدرسة المستقبل وهي على النحو التالي:

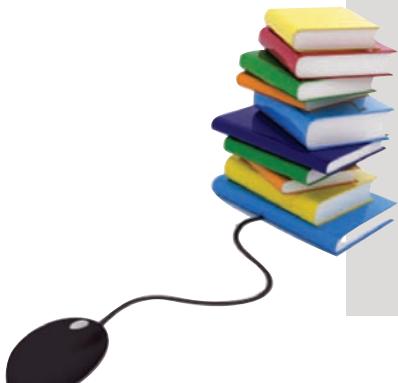
- لابد من تأمين الكتب الحديثة المتوازنة مع المفهوم الحديث للمنهج والمتجاوزة للمفهوم التقليدي لكتاب المدرسي بحيث تشتمل على برامج تعليمية متعددة وأقراص مضغوطة وأساليب فاعلة للتعلم الذاتي والاستمرار فيه.**
- تجاوز الأسلوب التقليدي القائم على حصر طرق التدريس**

- بأساليب جامدة مقيدة للمعلم إلى رحاب أوسع يحقق المرونة والتجدد ويتيح فرصة أكبر للمتعلم بالمشاركة.
- رسم أساليب وإجراءات جديدة للاختبار والتقييم تتنطلق من المفهوم الحديث لوظائف التعليم وتجاوز الإطار الجامد المحصور في قياس المهارات المعرفية المجردة.
 - توظيف منتجات التقنية المختلفة في العملية التعليمية بأسلوب عملي مخطط ومدروس بحيث تشكل شبكة الإنترنوت مثلاً وما يستجد في ساحة التقنية جزءاً من إمكاناتها المتعددة التي تحقق للمتعلم ساحة أوسع للبرامج التربوية.
 - النظر في محتوى المنهج المقدم للطلاب وفي قدرته على تحقيق متطلبات التعليم الفاعل الذي يحقق تنمية العقل المبدع والنافذ والمفكر باستقلالية، والقادر على الموازنة بين عروض الثقافة.
 - تحديد الإدارة التربوية بكل مكوناتها وخاصة تلك المعنية بالخطيط وبناء المناهج التربوية وتهيئة كل الفرص والإمكانات التي تتحقق لها التواصل المثمر مع الميدان لتحقق المشاركة والتقييم السليم.
 - الاعتماد الكبير على التعلم الذاتي الذي يعمل على مواجهة جملة من المشكلات التي يعني منها التعليم القائم وحلها وفي مقدمتها مشكلة الفروق الفردية، وتفاوتها بين المتعلمين، وضعف مخرجات التعليم، وإشكالية ارتفاع نسب الرسوب والانقطاع عن المدرسة وكره اليوم الدراسي وبعثرة الجهد الذي يعرقل خطط النشاط، وغيرها من المشكلات.
 - ويمكن تلخيص مواصفات مناهج مدرسة المستقبل على النحو التالي :

- ١- تحقيق التكامل بين الجوانب النظرية والجوانب التطبيقية وبين الأنشطة الصحفية.
- ٢- ربط المناهج الدراسية بالبيئة المحلية للطالب واحتياجات المجتمع.
- ٣- مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين.
- ٤- التأكيد على مفاهيم العمل والعمل التعاوني.
- ٥- اتباع أسلوب اللامركزية في وضع المناهج لمراعاة الاختلافات البيئية.
- ٦- أن تتضمن المناهج الدراسية الفرصة لإكساب المتعلمين مهارات عليا في التفكير.
- ٧- إدخال الحاسوب الآلي والمعلوماتية كمقررات دراسية أساسية.
- ٨- التكامل الأفقي والرأسي في بناء المناهج الدراسية بما يمنع الحشو والتكرار (مفهوم المنهج).
- ٩- الارتقاء بمستوى تعليم اللغة العربية وإنجليزية وإكساب مهاراتها (عبد الهادي، ٢٠٠٢).

وهذا يحتم على مناهج مدرسة المستقبل تطويراً في صياغة مفهوم المهارات الأساسية لخدمة المتعلم، ليكتسب مهارات التعلم الذاتي وأن تكون لديه الدافعية للتعلم المستمر، وسوف يزيد التأكيد على أهمية تحويل الاهتمام من التعليم إلى التعلم، ومن تلقى المعلومات إلى معالجتها، ومن تشتت المعارف إلى تكامل المعرفة، ومن قصر الاعتماد على الكلمة المكتوبة كمصدر للمعرفة إلى استخدام العديد من مصادر التعلم وأوعية المعرفة المكتوبة والمقروءة، والمسمعة والمرئية والاستفادة من الشبكة العالمية لاستثمارها الطالب في مجال تعلمه.

رسم أساليب إجراءات جديدة للاختبار والتقييم تنطلق من المفهوم الحديث لوظائف التعليم وتجاوز الإطار الجامد المصور في قياس المهارات المعرفية المجردة



التقويم في مدارس المستقبل

وحتى يمكن التأسيس لمعايير التنافس الأكاديمي التي من شأنها الارتقاء بالعملية التعليمية بما يخدم الطالب في ظل مدرسة المستقبل، يتquin أن تبني مدارس المستقبل على أساس راسخ من المعايير الوطنية، والا كانت جهودها ضرباً من العبث أو نوعاً من الفوضى والعشوانية المنظمة تحت شعار المدارس الذكية؛ لذلك إن امتلاك المعرفة والقدرة على مواجهة تحديات تحقيق الأمن للوطن والحفاظ على استمرار مستوى التنمية، ومواجهة تحديات تنافص الموارد والمنافسة الحادة في عالم التجمعات الكبرى، وصمود الهوية في مواجهة تيارات الانحلال والتطرف - يتوقف على نوعية الإعداد التربوي والتقويم في مدارستنا ومستواه، وبالتالي مستوى الإنجاز والتميز الذي يتحقق أبناؤنا ومقدار ما يمنحهم من قدرة على اجتياز تلك التحديات (بخش، ٢٠٠٤).

وحتى يكون تقويم الأداء مستندًا إلى معايير يتم التوصل إليها بمنهجية علمية معيارية يجب أن تركز الجهود في عملية تقويم مستوى أداء الطلبة على النحو التالي:

١- تحديد الحد الأدنى من الأداء المستهدف للمتعلم في كل الكفايات الأساسية التي يشتمل عليها المنهج في نهاية كل حلقة أو مرحلة دراسية.

٢- تطوير أدوات قياس علمية متنوعة لهذه الكفايات.

٣- وضع برنامج تنفيذي واضح وعملي لتقويم مستوى التحصيل الدراسي للطلبة في نهاية كل حلقة دراسية.

٤- إعداد برنامج تدريبي على استخدام هذه الأدوات.

٥- إعداد برامج تعويضية للمتعلمين وخدمات إرشاد وتوجيه للأباء والمعلمين للنهوض بمن هم دون المستوى.

ولتحقيق ذلك يتquin الآخذ بالإجراءات الآتية:
البدء بمعايير التي طورها المساهمون في ضوء احتياجات المتعلمين واحتياجات المجتمع من التعليم.
تحديد أساليب التقويم البديلة وتحديد مؤشرات الأداء وفق هذه المعايير المحددة.

عدم الإفراط في التوسيع في مجالات المعايير وموضوعات التعلم والاختبارات المنهجية بما لا يمكن قياسه بشكل عملي وفعال.

تخفييف الأحمال التدريسية عن كاهل المعلم وتبني مدخل تقويمي جديد يأخذ في الحسبان تراكم قياسات أداء المتعلمين على مدار سنوات دراسية عديدة وفق أسس ومبادئ قياسات القيمة المضافة.

تخفييف الأحمال الدراسية عن كاهل الطالب، والتدريس وفق صيغة

٦- التركيز على تقويم الجوانب المهاربة والوجدانية بجانب تحقيق مستويات عليا في الجانب العقلي.

كما يجب على القائمين على عملية التقويم وبناء المعايير الاهتمام بجميع الجوانب التي يتطلبهها تعلم الطلاب واحتياجاتهم من مهارات في كل مستوى دراسي وفقاً للمرحلة العمرية، ومن هذا المنطلق يعد الاعتماد على المعايير العلمية المناسبة من ضرورات التعلم في مدرسة المستقبل لتحقيق الأهداف التربوية وبالتالي تقويم الأداء وذلك لتحقيق مستوى منضبط من الأداء في جميع مستويات التعلم.

مظاهر التعلم في مدرسة المستقبل

من المؤمل في مدرسة المستقبل بعد تسجيل الطالب بالمدرسة وحضوره في بداية العام الدراسي أن تسلم له المدرسة حقيبة بها كمبيوتر نقال (ابتوب)، ويطلب منه تسليمها نهاية العام الدراسي وذلك لاستلام الجيل الأحدث منه تطويراً العام التالي، ويسلم الطالب أيضاً المناهج الدراسية وهي عبارة عن أقراص مضغوطة، مدعومة بنظام صوتي وبصور ثلاثية الأبعاد، ويدخل الفصل الدراسي ويجد على مكتبه ثلاثة مفاتيح كهربائية، واحد للتيار الكهربائي للكمبيوتر، والثاني خط الاتصال مع كومبيوتر المعلم، والثالث لاتصال الصوتي مع زملائه، ويبدأ المعلم الدرس بالكمبيوتر المركزي في الفصل، ويتم التحاور باستخدام تقنية الاتصال بالألياف الزجاجية عند قيامه بحل الواجبات المنزلية، ويحصل بزميله عبر الكمبيوتر باستخدام بطاقة PCMCIA



«تعلم كيف تتعلم»، وهذا يعني أن تسعى مدرسة المستقبل إلى تعليم الدارسين كيف يمسكون بمفاتيح العلم، وكيف يتعلمون - أي تدريبيهم على مهارات التعلم والتفكير بنوعيه الابتكاري والناقد (بخش، ٤، ٢٠٠).

ويرى عبد الهادي (٢٠٠٢) أن التقويم والامتحانات في مدرسة المستقبل تمثل في الآتي :

- ١- الاستفادة من قدرات الحاسوب الآلي من خلال استخدامه في عملية التقويم.
- ٢- أن يكون التقويم شاملاً لمختلف عناصر العملية التعليمية ولجوانبها المتعددة.
- ٣- إنشاء بنوك للأسئلة وتطوير استخدامها وتحديثها بما يضمن الارتفاع بالمستويات التحصيلية للطلاب.
- ٤- وضع معايير تحصيل عالمية قومية وطنية وتطويرها في هذا المجال.
- ٥- وضع مستويات للأداء.

تحقيق الأحلام

التدريسيّة عن كاهل المعلم وتبني مدخل تقويمي جيد يأخذ في الحساب تراكم قياسات أداء المتعلمين على مدار سنوات دراسية عديدة وفق أسس ومبادئ قياسات القيمة المضافة



(modem) وسيشاهدان بعضها على أيقونة صغيرة في الجهاز باستخدام أدوات نظام فيديو المؤتمرات المتصل بالهاتف الجوال، حيث يمكنهما تبادل المعلومات واستقبالها من أي مصدر وفي أي مكان. وسيقيم الطالب في الاختبارات المدرسية في مراحل لاحقة عن طريق مشروع علمي يقوم به، ويصور بتكنولوجيا الكاميرات الرقمية عالية التقاء وتثبت في الكمبيوتر). (بخش، ٢٠٠٤).

والشكل الآتي يوضح أهم الاتجاهات المعاصرة للتركيز على الطالب(المتعلم) في العملية التعليمية في ظل رؤية مدرسة المستقبل بمظاهر التعلم السابقة والتي تكمن في «صيغة تعلم كيفية التعلم، وأساليب التفكير ومهارات الحياة والعمل والجودة الشاملة والتعلم التعاوني»:



شكل (٢) يوضح أهم الاتجاهات المعاصرة لتأكيد دور المتعلم في مدرسة المستقبل (بخش، ٢٠٠٤)

أساسياً في البناء العقلي - المعرفي الذي يمتلكه الإنسان ويتميز بطابعه الاجتماعي وبعمله المنظومي الذي يجعله يتبادل التأثير مع عناصر البناء المؤلف منها أي يؤثر ويتأثر ببقية العمليات المعرفية الأخرى كالإدراك، والتصور، والذاكرة وغيرها، ويؤثر ويتأثر بجوانب الشخصية العاطفية، الانفعالية والاجتماعية، وغيرها. ويتميز التفكير عن سائر العمليات المعرفية بأنه أكثرها رقياً وأشدّها تعقيداً وأدقّها على النّفاذ إلى عمق الأشياء والظواهر والمواقف، والإحاطة بها مما يمكنه من معالجة المعلومات وإنتاج وإعادة إنتاج معارف ومعلومات جديدة، موضوعية دقيقة وشاملة، في حالة موجزة ومشفرة معرفياً؛ حتى يمكن أن تستقر في البنية المعرفية (بخش، ٢٠٠٤). ومن المؤكّد أن تدريب الطالب على هذا النمط من التفكير بفاعلية يعد من ضروريات مدرسة المستقبل في عصر الغيت فيه الحدود فأصبح العالم غرفة صغيرة، ولا شك أننا بحاجة إلى تدريب الطلاب على التفكير المنطقي السليم وفق قيمنا وثقافتنا الإسلامية الأصيلة مما يمكنهم من تحصين أنفسهم ذاتياً ضد أخطار العولمة المعرفية التي أصبحت بكل تأكيد عنواناً لهذا القرن، فالعالم انتج في السنوات القليلة الماضية ما يعادل أضعاف ما تم إنتاجه خلال القرون الماضية في مجال العلم والتكنولوجيا لذا كان حتمياً التفاعل والاستفادة منها.

وفي مدرسة المستقبل، يستخدم التدريس من أجل تنمية التفكير في المناهج في أربعة مجالات رئيسة:

والمتأمل من خريج مدرسة المستقبل أن يكون قادرًا على التفكير والتأمل والإبداع، وقدراً على معالجة المعلومات بالمعرفة Cognition، بل وقدراً على أن يقيم المعرفة: ليعرف منها المفيد والثمين، والنافع والضار، بمعنى أن يعرف عن المعرفة فيما وراء المعرفة Metacognition، وقدراً على بناء المعرفة والتعلم البنائي، وقدراً على التفكير الابتكاري؛ وذلك حتى تكون لديه القرارات التنافسية في عصر القرية الكونية والعلمية، واقتراحات المعرفة (بخش، ٢٠٠٤).

لذا يفترض على مدرسة المستقبل أن تعمل على غرس مجموعة من المهارات والقدرات في الخريجين وتنمية كفاءاتهم، ومثال ذلك القدرة على التعامل مع المهارات العليا للتعلم، كمهارات التفكير النقدي ومهارات حل المشكلات، وتنمية روح الاستقلالية والاعتماد على النفس، روح العمل الجماعي، والقدرة على تطبيق المعلومات والمعرفة التي تمت دراستها في الحياة عموماً، والاستعداد للدخول في الحياة المهنية، والثقة بالنفس ، والمسؤولية المدنية، والقدرة على التخاطب بقوّة وفعالية، والالتزام الدائم بمواصلة التعليم، والالتزام بالتصريف الأخلاقي والمسؤول، والوعي والإدراك بما يدور في العالم، واستيعاب كل التغييرات العالمية ، والإلمام بالمعلومات الأساسية في مجال التقنية لمساعدتهم على مواكبة التطورات التقنية وكيفية الاستفادة منها.

التفكير الإبداعي ومدرسة المستقبل

يعد التفكير كعملية معرفية عنصراً

**في مدرسة
المستقبل،
يستخدم التدريس
من أجل تنمية
التفكير في
المناهج في أربعة
مجالات رئيسة**

**في مدرسة
المستقبل،
يرحص المعلم
على توجيهه
أسئلة تحدى
تفكير الطلاب
بحيث تناسب
مستوياتهم
وقدراتهم
وتتجاوز مع
اهتماماتهم.**

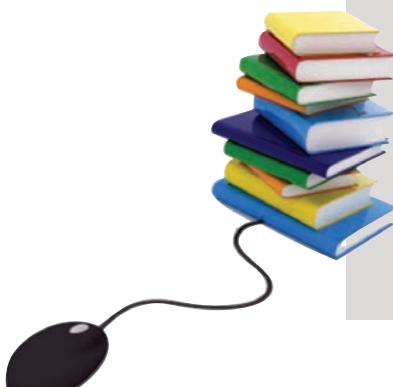
- مهارات التفكير عملية إدراكية اجتماعية ينبغي أن ترتكز على كيفية تعلم الطالب واكتسابه لمختلف المعارف والعلوم.
التفكير المتضمن في المناهج عملية ديناميكية تدعو الطالب للتفاعل والمشاركة مع أقرانه.

إن تعلم كيفية التفكير يتواكب مع الطموحات الشخصية ومع ذلك فإن نجاح الطالب في اكتساب مهارات التفكير الجيدة يتوقف على مدى الدافعية لدى المتعلم.

ويشير أبو نبيعة (٢٠٠٢) إلى أن هناك أبعاداً رئيسة في تعليم التفكير منها على سبيل المثال لا الحصر: إن تصميم الدرس يراعي تناوله عدداً محدوداً من المواضيع وذلك لضمان حدوث دراسة عميقه له وبعد ذلك يتم عرضه بطريقة منطقية متراقبة وبأسلوب متناسق، ومن ثم يمنحك الطالب الفرصة المواتية لممارسة التفكير قبل الإجابة عن الأسئلة. وفي مدرسة المستقبل، يحرص المعلم على توجيه أسئلة تحدى تفكير الطلاب بحيث تناسب مستوياتهم وقدراتهم وتتجاوز مع اهتماماتهم.

وتتطلب تربية المستقبل تطويرها في مفهوم المهارات الأساسية للتفكير مستهدفاً خدمة الحاجات الأساسية للفرد ويكون محورها أن يكتسب المتعلم مهارات التعلم الذاتي والتفكير العلمي وأن تكون لديه الدافعية للتعلم المستمر، وسوف يزداد التأكيد على تحويل الاهتمام من التعليم إلى التعلم، ومن تلقي المعلومات إلى معالجتها، ومن قصر الاعتماد على الكلمة المكتوبة كمصدر للمعرفة إلى استخدام العديد من مصادر التعلم وأوعية المعرفة المكتوبة والمقررة، والمسموعة والمرئية، والمحسوبة التفاعلية القائمة بذاتها والشبكية (عبد الهادي، ٢٠٠٢).

وهنا يمكننا القول إن مدرسة المستقبل تسهم بقدر كبير في تشكيل شخصية الطالب العلمية والفكريّة وترسم ملامح شخصيته المستقبلية التي سيكون عليها عند تحوله إلى مرحلة الشباب والرجلة. حيث تقوم المدرسة من خلال تكثيفها للعطاء الثقافي ونقلها التراث وفقاً لخطط ومنهج معلوماتي يتوافق مع خصائص المراحل السنوية في حياته، مع استخدام الأدوات والمعلومات في بيئته تستثير النشاط لدى المتعلم وتزركي رغبته في التعلم مع ترسیخ الأصالة والانتماء الوطني في نفسه، كما ينبغي يكون ذلك المنهج واقعياً يستمد وجوده من المجتمع، متوافقاً مع التغيير، والتجدد الذي يحفز الطالب، وينمي حسياته المعرفية والوجدانية وتنمو لديه روح الولاء والانتماء نحو أمه ووطنه.



إدارة مدرسة المستقبل

أدت ثورة الاتصالات والمعلومات وعلومة الاقتصاد والسياسة والإدارة والتعليم التي شهدتها العالم في نهاية القرن الماضي، إلى تغيرات ثقافية وقيمية تزداد كل يوم وتغيرها وتأثيراتها على كل مجتمعات العالم، وستشكل بذلك أحد أهم التحولات والتغيرات التي أثرت وستؤثر في تشكيل المجتمع المعاصر، ومن ثم معالم المؤسسات التعليمية والعلمية والثقافية وتوجهاتها وكيفية إدارتها وطريقة العمل بها.

لذا ينبغي أن يكون لدى مدير مدرسة المستقبل الاستعداد الذاتي للتغيير والتطوير المستمر بما يتفق مع الاتجاهات التربوية المعاصرة، وقدراً على تطوير التكنولوجيا الحديثة في أعمالها الإدارية والترويجية وذلك يتطلب أن تكون لديه الرغبة في التغيير والتطوير وقدراً على إدارة مجموعة من القوى البشرية ذات الاتجاهات والاحتياجات المختلفة والإشراف عليها. كما أنه بحاجة أن يستمد قوته من تلك الضوابط والأنظمة المعتمدة، التي ينبغي أن تتماشى مع التقدم التكنولوجي بما يفيذ الواقع التربوي، وذلك يتطلب منه تدريب القوى البشرية التربوية على كيفية الاستفادة من هذا التقدم في المجال التربوي كل وفق تخصصه (كعكي، ٢٠٠٢). إذا فالصورة المثلثي للمدرسة المستقبلية أن تستجيب لمتغيرات الحياة الراهنة ومتطلبات سوق العمل، والثورة المعلوماتية، وتقانة المعرفة في ثورتها ومهاراتها وأساليبها المختلفة حتى تستطيع تحقيق الجودة. كما أن الإدارة المدرسية المأمولة

لمدرسة المستقبل لابد أن تكون مهيأة ومعدة للقيام بدورها القيادي بكفاءة وفعالية. فهي بحاجة إلى أن تقضي وقتاً أطول في تطوير البيئة التربوية في المدرسة، وأن تبني علاقات إنسانية سواء داخل المدرسة أو خارجها تمكنها من تحقيق أداء فعال عن طريق بناء شبكة اتصال تسهل عملية انتقال المعلومات وتكون فريق عمل يحقق الأهداف التربوية الموضوعة (Sergiovanni، ٢٠٠١) في بيئة تعليمية محفزة على التعلم تراعي جميع احتياجات أطراف العملية التعليمية التعليمية وفق منهج واضح المعالم يحقق الأهداف بكفاءة وفعالية عالية من الإجاده والإتقان.

خلاصة القول إنه لا شك في أن مدرسة المستقبل في المجتمع ينبغي أن تلعب دوراً مهمًا في كافة المجالات؛ بحيث لم يعد ينظر إليها كمصدر للمعرفة بل تتعدي إلى صقل شخصية الطالب المعرفية من جوانبها كافة بل وتحقق التفاعل الكامل معها. ومدرسة المستقبل تتطلع بدور مهم يحمل في ثنيايات تحديات متلاحقة في ظل تسارع كبير في التقدم التكنولوجي، ولا يمكن للمدرسة أن توافق التطورات إلا إذا تمعنت بديناميكيه في البرامج التعليمية وسعة أفق في خططها وأهدافها مع وجود قادر تعليمي وإدارة واعية قادرة على تحقيق متطلبات التعلم للطلاب ومحفزة لأداء العاملين. كما ينبغي أن تبتعد عن الحمود أو التفوق إلى صلحيات أوسع تمكنها من التقدم بالعملية التعليمية التعليمية إلى أفق علمي واسع يمتاز بالإجاده والاحترافية في جميع المجالات التعليمية.

المراجع

**لذا ينبغي أن يكون
لدي مدير مدرسة
المستقبل الاستعداد
الذاتي للتغيير و
التطوير المستمر بما
يتفق مع الاتجاهات
التربوية المعاصرة،
وقداراً على تطوير
التكنولوجيا الحديثة
في أعمالها الإدارية
والتربوية وذلك
يتطلب أن تكون لديه
الرغبة في التغيير
والتطوير وقدراً
على إدارة مجموعة
من القوى البشرية
 ذات الاتجاهات
والاحتياجات
المختلفة والإشراف
عليها**

- إبراهيم، أبو السعود. (٢٠٠٣). « التعليم والمعلوماتية : دور الإنترن特 في إعداد الخريجين وتدريس اللغات مع تقديم رؤية إستراتيجية للتعليم في الأقطار العربية. http://moafouda.jeiran.com/archive_6937/1/2006.html.
- أبو نعمة، حسن. (٢٠٠٢). « منهاج مدرسة المستقبل »، ورقة عمل مقدمة إلى كلية التربية - جامعة الملك سعود. <http://www.ed-uni.net/ed/showthread.php?19721>
- بخش، هالة (٢٠٠٤). الطالب وتحديات المستقبل: رؤية في ظل مفهوم مدرسة المستقبل ، ورقة عمل جامعة أم القرى. <http://www.dr-saud-a.com/vb/showthread.php>
- الواش، علاء خالد (٢٠٠٦). الملامح الأساسية للمدرسة الثانوية المستقبلية في الأردن وتطوير أنموذج لمدرسة المستقبل، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، الجامعة الأردنية.
- الرشيد، محمد الأحمد (١٩٨٨)، « التربية ومستقبل الأمة العربية »، عالم الفكر، العدد ٢، ص. ص. ١٢-٨.
- الحر ، عبد العزيز (٢٠٠١) : مدرسة المستقبل ، مكتب التربية العربية لدول الخليج.-السلطان ، فهد سلطان (٢٠٠٤) ، المدرسة و تحديات العولمة: التجديد المعرفي والتكنولوجي نموذجا ، ندوة العولمة وأولويات التربية ، كلية التربية ، جامعة الملك سعود .
- القرني، علي حسن (٢٠٠٩).متطلبات التحول في مدارس المستقبل الثانوية في المملكة العربية السعودية في ضوء اقتصاد المعرفة، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أم القرى، كلية التربية.
- المالكي، محمد (٢٠٠٧) نموذج مقترن لمدرسة المستقبل السعودية في ضوء الاتجاهات المعاصرة لتطوير التعليم وتكنولوجيا المعلومات، جامعة الملك سعود، كلية التربية. <http://www.dr-saud-a.com/vb/showthread.php>
- المشيقح ، عبد الرحمن صالح (٢٠٠٢) .الثبات والتغيير في منهج مدرسة المستقبل ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل ، كلية التربية، جامعة الملك سعود ، في الفترة الموافق ٢٢-٢٢ أكتوبر؟ <http://to22to.com/vb/showthread.php?660=2002>
- علي، نبيل(٢٠٠١). « الثقافة العربية وعصر المعلومات » مجلة عالم المعرفة - سلسلة كتب ثقافية شهرية إصدار المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب عدد خاص ٢٦٥ ، الكويت.
- كعكي، سهام محمد (٢٠٠٢) إدارة مدرسة المستقبل ورقة عمل مقدمة إلى: ندوة مدرسة المستقبل -جامعة الملك سعود <http://www.wpvschool.com/forums/showthread.php>
- Leadership - What's in it for schools?”, London, “(٢٠٠١) ..Sergiovanni T. J- Routledge Falmer





مدرسة المستقبل

مدرسة المستقبل وبعدها النماذج الدولية:



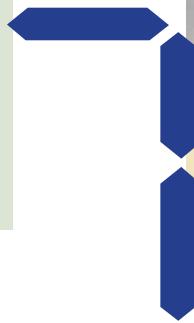


إعداد : حسين بن علي بن مسعود الفارسي
مشرف تربوي لغة عربية _محافظة الظاهرة

سعي التربويون عبر العصور

إلى إيجاد النموذج المتكامل للمدرسة المثالية التي يمكن أن تكون المكان الملائم والنماذجي لتربية الفرد الإنساني على أكمل صورة، القادرة على تغيير سلوكه نحو الأفضل، وإبراز طاقاته وقدراته الكامنة، وبالتالي التأثير بشكل مباشر وغير مباشر في المجتمع والبيئة التي توجد فيها. وفي سبيل الوصول إلى ذلك الهدف ظهرت عبر التاريخ العديد من الأنماط والنماذج المدرسية، التي حاول روادها أن يكون هذا النموذج أو ذاك، متمتعاً بأفضل الصفات والمميزات، التي تؤهله للحصول على لقب المدرسة الكاملة إن صح هذا التعبير.

٩٠٢٦

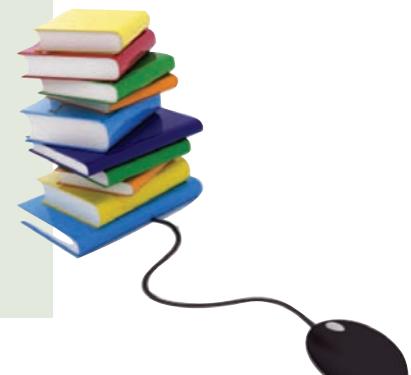


**إن البناء الفلسفى
والاجتماعى
لمدرسة المستقبل
يجب أن ينطلق
من ثوابت المجتمع
وقيمته فيما
يحقق التوازن
المطلوب بين
الواقع والمأمول
على اعتبار أن
هذه المدرسة
متطلعة دوماً إلى
المستقبل متعاملة
بوعي مع متغيراته
متمسكة بثوابت
الأمة وقيمها .**

ويرى بعض الباحثين أن إمداد الطلبة، في أي مكان من العالم بأكبر قدر من المعلومات في أقصر وقت، لا تعادل أهميته، مهما بلغت، أهمية تعليمهم استعمال تلك المعلومات استعمالاً فعالاً ومفيداً، وأن يكونوا قادرين على الاستجابة النقدية والمبدعة لها. ويستبعد الباحثون مقدرة الجهات التعليمية أو غيرها على النهوض بدورها ما لم تكن لديها رؤية واضحة مستندة إلى خطط قومية شاملة. وتتأخى في عملية البحث عن المدرسة الفاعلة مجموعة من الخصائص من بينها القيادة المحترفة، الرؤية والأهداف المشتركة، البيئة التعليمية الإيجابية، التركيز على التعلم والتعليم، التعزيز الإيجابي، متابعة الأداء والنمو، تحديد حقوق الطلبة وواجباتهم. وللحديث عن نموذج الإصلاح التربوي و الدعم السياسي للمؤسسة التربوية بحيث يصبح التعليم قضية قومية ومطلباً حضارياً، وكذلك الدعم المادي، والذي يجب أن يتنااسب مع رؤية الدولة والدور المتوقع من التعليم. وإذا كان الدعم المادي متذبذباً خاصعاً لسياسات التقشف، فلا يمكن أن تتوقع من التعليم أكثر مما نراه اليوم في معظم الدول العربية والنامية وحين نرکز على سوية التعليم وتحسين مستوى التدريس في المدارس نكون نسaire طبيعة الكون

مفهوم مدرسة المستقبل :
تختلف وجهات النظر بين التربويين والعلماء في حقل التعليم في المفهوم الشامل لمدرسة المستقبل .
فقد عرف مكتب التربية لدول الخليج العربي (١٤٢٠ هـ) مدرسة المستقبل بأنها (مشروع تربوي يطمح لبناء نموذج مبتكر لمدرسة حديثة متعددة المستويات تستند رسالتها من الإيمان بأن قدرة المجتمعات على النهوض وتحقيق التنمية الشاملة معتمدة على جودة إعداد بنائها التربوي والعلمي ، لذا فإن المدرسة تعد المتعلمين فيها لحياة عملية ناجحة مع تركيزها على المهارات الأساسية والعصرية والعقلية بما يخدم الجانب التربوي والقيمي لدى المتعلمين)

الأسس الفلسفية والاجتماعية لمدرسة المستقبل :
إن البناء الفلسفى والاجتماعى لمدرسة المستقبل يجب أن ينطلق من ثوابت المجتمع وقيمته فيما يحقق التوازن المطلوب بين الواقع والمأمول على اعتبار أن هذه المدرسة متطلعة دوماً إلى المستقبل



١- مراعاة سهولة الوصول بحيث يكون الوصول إليه سهلاً بواسطة الطرق المعبدة أو مشيأ على الأقدام . ويجب أن يكون الموقع بعيداً عن الزحام وحركة السيارات والضوضاء والدخان والروائح الكريهة

٢- مراعاة الوسط السكاني للموقع بحيث يكون المبني واقعاً في حي سكني وليس تجاري أو صناعي

٣- أن تكون طبيعة الأرض مستوية بقدر المستطاع ومساحة الموقع كافية لتلبية احتياجات المبني من مرافق وخدمات مساندة .
٤- مراعاة التوافق البيئي مع المبني المدرسي على أساس تصميمه طبوغرافية للموقع . حيث أن الواقع المرتفعة تعتبر أفضل نسبياً من الواقع المنخفضة وذلك لزيادة فرص التعرض للرياح والتهوية ، وفي حالة الواقع المنحدرة يفضل أن يكون الانحدار في اتجاه الجنوب لزيادة التعرض لأشعة الشمس وإعطاء الإضاءة الكافية .

إدارة مدرسة المستقبل :-

لم تعد مهام إدارة المدرسة العصرية تختصر في مراقبة العمل المدرسي وضبط النظام وحفظ الملفات وكتابة الخطابات والمراسلات الإدارية بل تعدد هذه المهام إلى مسؤوليات وأدوار قيادية واشرافية تهتم بنوع العمل التربوي وتطويره وتحسينه وتوجيهه نحو تحقيق الأهداف المأمولة، وحيث أن مدرسة المستقبل تهدف إلى تحسين المخرجات التعليمية من خلال جودة العمليات التعليمية فإن تحقيق هذا الهدف يتطلب إدارة واعية قادرة على زيادة التفاعل بين المدرسة والمجتمع عبر برامج وأنشطة متنوعة ومتعددة . ولعل الدراسات ذات العلاقة بمدرسة المستقبل تبين أن هذه المدرسة تبتعد عن مبادئ منها، أن فريق العمل في هذه المدرسة يعملون كوحدة متكاملة يتعاونون لتحقيق الأهداف المرجوة وهذا يتطلب

معاملة بوعي مع متغيراته متمسكة بثوابت الأمة وقيمها .

أـ دور مدرسة المستقبل في الحفاظ على ثوابت المجتمع :

إن مجتمعنا الإسلامي ثابت لا تتغير وقيم لا تتبدل باعتبارها حقائق ثابتة تتصل بخواص الكون وستن الحالق فيه كما أن لها صلة بطبيعة الإنسان وفطرته التي ميزه الله بها عن سائر الخلق .

بـ طبيعة فلسفة مدرسة المستقبل :
إذا أردنا أن نخطط لمدرسة المستقبل فعلينا أن نجعلها تنطلق من :
- إن الإنسان هو مقصد التربية وغايتها .
- التعليم أعظم استثمار للمجتمع .

بيئة مدرسة المستقبل :

يعتبر اختيار الموقع من أصعب الأمور التي يواجهها المهندسون ولكن لا بد من اختياره وفق معايير التخطيط والأسس الهندسية للمبني المدرسي. إذ يعتبر شكل الموقع ذو أهمية كبيرة حيث أن الموقع ذات الزوايا القائمة أي (المستطيلة أو المربعة) أكثر أهمية وتفضل على غيرها من الواقع ذات الزوايا الحادة. وبهذا فإن نموذج المدرسة المستقبلية (مدرسة المستقبل) يتم تصميمه وتحديد متطلباته وشكله المعماري والخدمات الملحة به بناء على موقعه والبيئة المحيطة به.

المعايير الهندسية:

من هذه المعايير معايير خاصة بنظام الخدمة السكانية ومساحة الأراضي ومتطلبات الموقع والتي تعتبر أساسا على تحديد الكثافة السكانية والحجم السكاني ، وفي ضوء هذه الكثافة السكانية المحددة يتم تحديد أحجام الخدمات المطلوبة والمعايير التخطيطية للمبني المدرسي وعلى أن تراعى الجهة المعنية مالديها من أنظمة أو لوائح وتعليمات عند الشروع في تنفيذ هذه الخدمات مثل :-

**مراجعة التوافق البيئي
مع المبني المدرسي
على أساس تصميمه
طبوغرافية للموقع
· حيث أن الواقع
المترفعه تعتبر أفضل
نسبةً من الواقع
المنخفضة وذلك
لزيادة فرص التعرض
للرياح والتهوية ،
وفي حالة الواقع
المنحدرة يفضل أن
يكون الانحدار في
اتجاه الجنوب لزيادة
التعرض لأشعة
الشمس وإعطاء
الإضاءة الكافية**

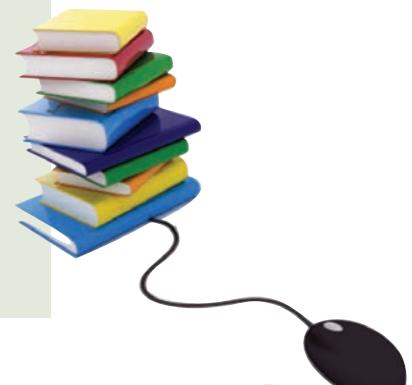
إدارة قادرة على تشجيع العمل التعاوني بهدف بناء المتعلمين بناءً شاملاً وخلق بيئة تعليمية قادرة على رفع مستوى الأداء لدى المتعلمين والعاملين . التصور المقترن لإدارة مدرسة المستقبل : - تتجه الكثير من الدول إلى تحويل مدارس التعليم العام إلى مدارس المستقبل التي تستخدم التقنيات الحديثة ويطلق عليها اسم المدارس الذكية (smart school) ومن هذا المنطلق فإن إدارة تقود هذه المدرسة وتسعى لتحقيق أهدافها يجب أن تتسم بالعديد من السمات ومنها : - أن يتم اختيار مدير مدارس المستقبل من ذوي الخبرة والكفاءة مع التركيز على معيار القدرات بحيث يكون مدير المدرسة قادرًا على التطوير والتجديد والتعامل مع التقنية الحديثة . تغيير ثقافة العمل في إدارة المدرسة بتحويل مفاهيم مدير المدارس بالاتجاه إلى الإدارة بالفريق والاعتماد على أسلوب الإبداع وحل المشكلات .

بعض النماذج العربية والدولية في إعداد المدارس المستقبلية:

المغرب

بعد الاهتمام بتطوير المدارس المغربية من أهم مستعجلات المخطط الإصلاحي الذي دعت إليه وزارة التربية الوطنية المغربية مع الموسم الدراسي ٢٠١٢-٢٠٠٩ م، وقد اعتمدت في ذلك على توصيات الميثاق الوطني للتربية والتكوين ، ونتائج التقرير السنوي للمجلس الأعلى للتعليم لسنة ٢٠٠٨ م، بالإضافة إلى ما توصلت إليه التقارير الدولية كتقرير البنك الدولي المتعلق بالتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أو ما يسمى أيضاً بتقرير «الطريق غير المسلوك». هذا، وقد قررت وزارة التربية والتكوين، والفعل، مع توفير العدة المادية والمعنوية لذلك. إذن، فما هي المدرسة المنشودة؟ وما أهدافها ومرتكزاتها؟ وما خططها الإصلاحية؟ وما سلبياتها وإيجابياتها؟.

حيث يقصد بها تلك المدرسة المغربية العمومية التي تمتاز بالانفتاح على محطيها الاجتماعيسياسي واجتماعياً واقتصادياً وبينياً وثقافياً، وتعمل جاهدة على تحقيق الجودة



العصرية متوافرة للجميع في إطار تكافؤ الفرص، وأن يكون التعليم مواكباً للعصر آخذًا بمستجداته العلمية والتكنولوجية...

مشروع جالة الملك حمد لمدارس المستقبل
تطلع وزارة التربية والتعليم إلى توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصال (ICT) (في عمليات التعلم والتعليم، بحيث تكون موجهة نحو تزويد الأجيال الناشئة بالكفايات والقيم والمهارات الأساسية الازمة للتحول بمملكة البحرين إلى مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة وجاء ذلك في إطار ما أعلنه وزير التربية والتعليم ماجد النعيمي أن جميع المدارس الحكومية بمملكة البحرين أصبحت ضمن مشروع جالة الملك حمد لمدارس المستقبل بعد إنجاز مراحله التأسيسية التي بدأت منذ ١٨ يناير/ كانون الأول ٢٠٠٥ وإتمام عملية تعيميه على المدارس مطلع العام الدراسي الحالي. حيث يشهد البدء في المرحلة التطويرية والتوسيع العمودي في تنفيذ المشروع بما يؤكد الدور التربوي الرائد للمشروع في مجال استخدامات التكنولوجيا في التعليم.

وتطوير عمل الشبكة التعليمية المتكاملة لمشروع جالة الملك لمدارس المستقبل (Edunet) وبما يحقق توسيع استخدامات التكنولوجيا الحديثة في العملية التعليمية تقوم حالياً بتطوير نظام عمل بالشبكة التي تقوم على جعل مقر إدارة المشروع بمثابة البوابة التعليمية التي تشرف على تنفيذ جميع المشاريع والبرامج التعليمية في جميع مدارس مملكة البحرين الابتدائية والإعدادية والثانوية وضمن قنوات تواصل إلكترونية تتميز بانسيابية وسرعة تدفق المعلومات والبيانات بجانب ضمان تحقيق أقصى عوامل الأمن والسلامة في استخدام شبكة تعليمية متكاملة وأمنة.

الكمية والكيفية من أجل الحصول على المردود الحقيقي والإنتاجية المثمرة للذات والوطن والأمة. كما تتسنم هذه المدرسة بالتجديد والعطاء والإبداع والابتكار إلى أن يكون المجتمع راضياً عنها. وبتعبير آخر، فهي مدرسة وطنية متقدمة مواكبة لكل المستجدات العالمية على المستوى العلمي والتقني والأدبي والفنى. وتعد أيضاً مدرسة مفعمة بالحياة والسعادة والحبور، ترتكن إلى التشجيع المدرسي، والاعتماد على التعلم الذاتي، وتمثل الحوار والمشاركة والاجتهداد الجماعي. ولا تتحقق هذه المدرسة في الحقيقة إلا بالمشاركة في التعليم والتربية، وتطبيق مفاهيم الإبداع، عليه، يعرف الميثاق الوطني للتربية والتكوين المدرسة بأنها: تسعى إلى أن تكون:

أ- مفعمة بالحياة، بفضل نهج تربوي نشيط، يتجاوز التقليدي السلبي والعمل الفردي إلى اعتماد التعلم الذاتي، والقدرة على الحوار والمشاركة في الإجتهداد الجماعي؛ على الحوار والمشاركة في الإجتهداد الجماعي؛

ب- مفتوحة على محيطها بفضل نهج تربوي قوامه استحضار المجتمع في قلب المدرسة، والخروج إليه منها بكل ما يعود بالنفع على الوطن، مما يتطلب نسج علاقات جديدة بين المدرسة وفضائلها البيئي والمجتمعي والثقافي والاقتصادي وقد جاء المخطط الاستعجمالي للإصلاح ، والذي تتبناه وزارة التربية الوطنية ابتداء من سنة ٢٠٠٩ إلى غاية ٢٠١٢ م، وذلك للدفاع عن مدرسة النجاح نظرياً وتطبيقياً، وإرائهَا في الواقع المجتمعي.

تجربة مملكة البحرين :

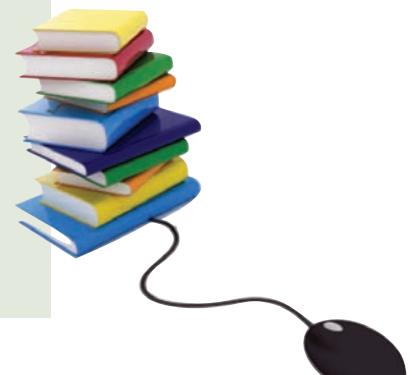
تتبني وزارة التربية البحرينية تطبيق فكرة رائدة لتفعيل ما يعرف بمدرسة المستقبل وذلك من توجيهات حضرة صاحب الجلالة ملك البلاد والمتضمنة: بأن تكون الخدمة التربوية

وبين أن الشبكة التعليمية تعمل وفق ثلاثة مركبات تتمثل في تشبيك المدارس المطبقة للمشروع واستكمال توفير جميع احتياجات الصحف الالكترونية من حواسيب آلية موصولة بشبكة الانترنت وسبورات تفاعلية إلكترونية، بجانب مراكز البيانات المتكاملة التي تحوي بيانات المستخدمين من أعضاء الهيئات الإدارية والعلمية في المدارس والطلبة وأولياء أمورهم وفقاً لشروط تضمن استخدام كل شخص للمعلومات المتاحة إليه بكل سرية وأمان، بالإضافة إلى البوابة التعليمية الشاملة التي ندرج ضمنها موقع إدارة مشروع مدارس المستقبل على شبكة الانترنت بجانب وصلات لموقع تربوية وتعلمية متعددة بينها الأدلة الاسترشادية والمنتديات التعليمية. وذلك بما يجعل المستخدمين على اطلاع بالتحصيل الدراسي للطلبة ووفقاً للمعلومات التي تناول لكل مستخدم بالإضافة لما توفره المنظومة من خدمات تعليمية عديدة من أبرزها التواصل الإلكتروني وإدراج بعض المناهج الدراسية ونماذج أسئلة الامتحانات. كما قام مشروع مدارس المستقبل بإدراج موقع ملتقى معلمي المستقبلي ضمن قائمة خدماتها، إذ يوفر الموقع العديد من الخدمات للمستخدمين سواء كانوا معلمين أو طلبة، إذ بإمكان المعلمين وتبادل ملفات شرح الدروس الإلكترونية وإيجاد وسيلة تواصل إلكترونية تتمتع بمزايا المحادثة الفورية، بجانب أنظمة الاتصال والتواصل التي تعتبر فصولاً افتراضية على شبكة الانترنت تضمن التواصل بين الصحف الدراسية عبر الصوت والصورة وبما يضمن تبادل الخبرات وعقد اللقاءات التربوية فيما بين أعضاء الهيئات الإدارية والعلمية.

تجربة اليابان

قامت وزارة التربية اليابانية بعمل نموذج لمدرسة خاصة مستوحاة من كلية بريطانية اشتهرت بتخریج رجال السياسة والاقتصاد، فرصة للنخبة اليابانية التي تتطلع إلى خصوصيتها لأبنائهما لقواعد صارمة عبر المراقبة الدائمة وحيث يتلقى الطلاب دروسهم في غرف بلا نوافذ ويعملون من قراءة القصص المصورة ومن ألعاب الفيديو. افتتحت أكاديمية كايو الداخلية للفتيان التي كلف بناؤها ٢٠ مليار ين (١٧٠ مليون دولار) ومولتها كبرى الشركات اليابانية. وتم استئناف المدرسة التي تمتد على مساحة ١٣٠ الف متر مربع، من «كلية ايتون» البريطانية الشهيرة التي كان يقصدها أبناء الأسرة المالكة والنخبة السياسية والاقتصادية منذ القرن الخامس عشر وتخرج فيها قادة البلاد والحكومات المتعاقبة والشركات. وقال الرئيس الفخرى لشركة تويوتا شويسيري تويودا،

**قامت وزارة التربية
اليابانية بعمل
نموذج لمدرسة
خاصة مستوحاة
من كلية بريطانية
اشتهرت بتخریج
رجال السياسة
والاقتصاد، فرصة
للنخبة اليابانية التي
تتطلع إلى خصوصيتها
أبنائهما لقواعد صارمة
عبر المراقبة الدائمة
وحيث يتلقى الطلاب
دروسهم في غرف
بلا نوافذ ويعملون
من قراءة القصص
المصورة ومن ألعاب
الفيديو**



التعليم، وتقول أم أحد الفتية إن «روح المنافسة بدأت تتراءج في اليابان لمصلحة المفهوم الخاطئ لتكافؤ الفرص». وتقول أخرى، إن «الأطفال لا يحبون القواعد الصارمة، لكن الأهل يشعرون بأنهم في أمان هنا». لكن نوبورو كاجياما، الأستاذ الجامعي المتخصص في قضايا التعليم، يعتبر أن المدرسة الداخلية تشكل «تجربة كبيرة ستحث اضطراباً في النظام التعليمي»، وتعيد إثارة الجدل حول الإصلاحات.

هولندا

وفي دول كثيرة مثل هولندا لا يعتمد التعليم على نظام رسمي حيث لا تتمي الحكومة أي منهج أو نصوص تعليمية معينة ولا تبني فلسفة تعليمية خاصة، وإنما تكتفي بوضع القواعد الخاصة بمدة الدراسة ومستويات الإنجاز التي يجب تحقيقها. وفي ظل هذا التوجه يترك للمدارس حرية اختيار أسلوب التدريس المناسب وكذلك الكتب. لذلك تجد في بعض المدارس اهتماماً بالقضايا البيئية واللغات وهناك مرونة لإدخال مساقات خاصة بأبناء المجتمع المحلي وخاصة أبناء الأقليات حيث تقدم لهم برامج خاصة لضماني سرعة تأقلمهم واندماجهم بالمجتمع، وتقدم للأطفال خدمات مجانية. ويترك لكل مدرسة مسألة بداية الحصة ونهايتها وكافة الأمور المتعلقة بالدوام المدرسي. وهذا النموذج المطبق حالياً في هولندا يعمل على تكامل حقول المعرفة وربطها مع بعضها لتحقيق التطور المنشود.

وأحد مؤسسي المدرسة، إن «أكاديمية كابو تهدف إلى تعليم الأشخاص الذين سيكونون قادرين على قيادة اليابان في المستقبل». وللتتأكد من تركيز انتباه الطلاب للدراسة، قرر مدير المدرسة تصميم قاعات التدريس بحيث تكون النوافذ خلف الطلاب حتى لا يسرح أي منهم بنظره إلى الخارج خلال الدرس. ويتعين على الطلاب أن يحملوا طيلة الوقت جهازاً يشبه الهاتف الجوال يتضمن رقاقة الكترونية تتبع للإدارة تتبع كل تحركاتهم ونشاطاتهم. ويمكن استخدام الجهاز كحافظة تقود الكترونية تراقب الإدارة من خلاله كيف ينفق الطلاب مصروفهم. ويمكن استخدام جهاز المراقبة هذا كهاتف جوال، لكن فقط لاستقبال المكالمات وفقط من ثمانية أرقام مسجلة مسبقاً. وعلى نفط «كلية ايتون»، يعيش الفتية في منازل مع المشرفين عليهم، وهو موظفون شباب تختارهم لهذه المهمة الشركات التي مولت المشروع، مثل هيتاشي وتويوتا وغيرهما. ولكل طالب غرفة خاصة به. ويعمل نظام المدرسة مجلات الرسوم المصورة وألعاب الفيديو وألواح التزحلق وكل وسائل التسلية التي يمكن أن تلهيهم عن الدراسة والمتوفرة للأطفال اليابانيين بصورة طبيعية. ولا يمكن للطلاب مغادرة المدرسة إلا بإذن وبمراجعة شخص مصرح له بذلك. والهدف من هذا النظام الشديد الصراامة طمانة مخاوف بعض الأهل من تساهل النظام التعليمي في اليابان منذ إدخال إصلاحات عليه سنة ٢٠٠٢. تهدف إلى جعل المدرسة أقل حزماً وتشجيع الإبداع والابتعاد عن نظام «الحسو» والوسائل التقليدية في

مراجع:

بناء الأجيال، د. عبد الكريم بكار. من غير تاريخ.

مقال بعنوان مدرسة المستقبل، د. علي حسن الأحمدى، مجلة المعرفة، المملكة العربية السعودية، العدد ١٨٤، العدد ٨٤٨٨، ٢٠٠٢ م، الخلل الحقيقي في خطط التنمية والتحديث، محمد المتقري، صحيفة الشرق الأوسط السبت ٢٣ فبراير ٢٠٠٢ م،

محمد معجب الحامد، تطوير المناهج الدراسية بين الواقع والتطلعات، ورقة عمل في اللقاء السنوي السادس لمديري التعليم. أبهى من غير تاريخ. صحفة الوسط البحرينية، مقال عن تطوير المدارس البحرينية - العدد ٣٠٤١ - الاثنين ٣٠ يناير ٢٠١١ م الموافق ٢٨ محرم ١٤٣٢ هـ.



مقدمة

يشكل المعلم مدخلًا منها من مدخلات أي نظام تعليمي، بوصفه أحد العناصر الفاعلة والمؤثرة في تحقيق أهدافه، والمحرك الأساسي في أي مشروع لتطويره، فمهما بلغت كفاءة العناصر الأخرى للعملية التعليمية فإنها تبقى محدودة التأثير إذا لم يوجد المعلم الفاعل الذي أعد إعداداً تربوياً وشخصياً جيداً، بالإضافة إلى امتلاكه قدرات وكفايات ومهارات تمكّنه من التكيف مع المستجدات التربوية.

د. رجب بن علي بن عبيد العويسى
مدير مكتب متابعة وتقدير الأداء بوزارة التربية والتعليم - سلطنة عمان



ثقافة المعلم

وأثرها في جودة أدائه من وجهة نظر
عينة من المعلمين بسلطنة عمان



متطلبات كل من الحاضر والمستقبل لتحقيق المعاصرة بشرط لا تعارض مع مبادئ الأصالة (كتنان، ٢٠٠٤، ٥: ٢٠٠).

ويُعد موضوع الثقافة عامة وثقافة المعلم بشكل خاص من أكثر موضوعات الدراسة والبحث غموضاً، وإن كان أكثرها تداولاً بل وشيوعاً، وذلك لأنّه يرتبط بالإنسان والمجتمع معاً عند دراسة أي ظاهرة تربوية أو اجتماعية أو تحليلها، حيث تعتبر مدخلاً لفهم وتحليل الممارسات والأنماط السلوكية لدى المعلم في المواقف التعليمية التعلمية المختلفة، ومن هنا ويسبب اختلاف المجتمعات البشرية بعقائدها وفلسفتها وظروفها التاريخية والاقتصادية والاجتماعية، فإن هناك ثمة تعريفات للثقافة كمفهوم، اختلاف باختلاف المنطقات الفكرية والتوجهات الفلسفية للباحثين والكتاب، إلا أنها في مجلّتها تشمل المعارف والعقائد والأخلاق والفنون والقوانين والعادات والتقاليد والاتجاهات والقيم والسلوكيات المختلفة لأي مجتمع (الرشدان، ١٩٩٩: ٢٢٩).

شكلة الدراسة:

في ضوء ما تمت الإشارة من الحاجة إلى تعزيز الثقافة المعرفية للمعلم فإن الأمر يستدعي ضرورة اتخاذ خطوات عملية من قبل وزارات التربية والتعليم خاصة ومؤسسات إعداد المعلم في سبيل تعزيز الثقافة المعرفية للمعلم وتأصيلها في واقع عمله، في ظل اتساع حجم المعرفة وتنوعها وتشعبها وفي إطار التأكيد على تمهين التعليم وجودته، فإن المطلوب من المعلم في سبيل ذلك، أن يكون على قناعة بأن خطط التطوير التربوي وبرامجه التي انتهت بها وزارة التربية والتعليم وفق خطة مرسومه وبناء على دراسات مستفيضة لأحدث النظم والتجارب التربوية العالمية؛ ما هي إلا علامات وطرق ومؤشرات يهتمي بها العلم، حتى يصل إلى التحقق الأمثل للأهداف التربوية الموكّلة إليه، فالدور الأساسي للتطوير والمبادرة الذاتية للتجديد وإثراء المناهج والخطط والبرامج بالرؤى والأفكار والتطبيقات الأنسب، إنما هو دور المعلم ومسؤوليته، وهذا يقتضي أن لا يكتفي

وقد أشار تقرير اللجنة الدولية للتعليم (١٩٩٢)، إلى دور المعلم في المنظومة التعليمية، باعتباره أساس التطوير التربوي وجواهره، وبالتالي فإن على مؤسسات التربية والتعليم أن تضع في أولوياتها المعلم كنقطة انطلاق لأي تطوير تربوي ناجح، فيبعد عملية الانتقاء والاختيار في مؤسسات الإعداد تأتي أهمية ما يتاح للمعلم على رأس العمل من برامج للتنمية المهنية المستدامة (مركز لتأهيل المعلمين).

ويشير تقرير مجموعة «هولمن» إلى أننا لا نوفق في تطوير العملية التعليمية ما لم نأخذ في عين اعتبارنا أهمية المعلمين وتطوير مستوىهم وتحقيق متطلباتهم، فلا نستطيع أن ندعى في تحديد المناهج أو المواد التعليمية أو توفير القاعات أو الإداريين، ما لم نؤكد على أن المعلم ودوره في العملية التعليمية إن المعلمين في هذا العصر - كما أشار إلى ذلك تقرير أصدره المركز الوطني للتعليم والاقتصاد في الولايات المتحدة الأمريكية بعنوان خيارات صعبة أو أوقات صعبة - يشير إلى أن المعلمين يواجهون أوقاتاً صعبة، وطبيعة عمل تتغير بسرعة كبيرة، وللمقاربة فإن هناك اتساقاً كبيراً في هذا التغيير على مستوى العالم كله، وبشكل لم يشهد تأثير التعليم من قبل، كما أن عمل المعلمين أصبح موضع تقدير وتقدير مستمر، مع ما يتطلب ذلك من إعادة النظر في معايير أداء المعلمين وشروط اعتمادهم وأهداف ومحنتي برامج إعدادهم وتدريبهم وإعادة تأهيلهم، ومتطلبات سوق العمل ومعايير الاحتراف المهني وغيرها.

وتشير الدراسات إلى أن هناك بعداً أكثر أهمية في عملية إعداد المعلم وتطوير دوره في مجتمع المعرفة وهو بعد الثقافي المعرفي والقيمي، وهذا البعد أصبح هاماً في الوقت الحاضر لتأكيد وتنمية المواطنة والانتماء والولاء وتنميتها لدى الطلبة المعلمين التي تؤدي في النهاية إلى تحقيق الهوية الوطنية وتأصيلاً لها مع ما يتطلبه ذلك من الاهتمام بإدخال النظريات التربوية والسيكولوجية الحديثة التي تتواءم مع

وعلى هذا تأتي هذه الدراسة للتعرف على الثقافة المعرفية لدى المعلم العماني، وأثر هذه الثقافة على الأداء التعليمي للمعلم وانعكاسه على طلابه بعد ذلك، وفيما إذا كانت هناك علاقة بين مستوى ثقافة المعلم ونظم إعداده والبرامج التدريبية التي تقدم له على رأس العمل، وأثر هذه الثقافة على أدائه داخل الفصل وإدارته لطلابه في الصال الدراسي، والمصادر التي يعتمد عليها المعلم في ثقافته إلى غيرها من الجوانب التي تستهدف من خلالها محاولة جادة نحو تشخيص واقع هذه الثقافة واتجاهاتها وقدرة المعلم في التعامل مع المتغيرات الحاصلة في المنظومة التعليمية والبيئة المحيطة بالطالب، وبيان نوع هذه الثقافة وقدرتها على ملائمة الواقع الذي يعيشها المعلم، كذلك وضع التصورات والتوصيات التي من شأنها أن ترقى بثقافة المعلم وتعززها، وتجعل المعلم قادراً على المضي قدماً والقيام بدوره على أكمل وجه في ظل مجتمع المعرفة الكونية.

منهج الدراسة:

استخدمت الدراسة الحالية منهج الدراسة التحليلية، وذلك من خلال تطبيق استطلاع رأي (استبيان) حول الثقافة المعرفية للمعلم.

مصطلحات الدراسة:

ثقافة المعلم (الثقافة المعرفية العامة).
ويقصد بها في ضوء أهداف ومشكلة هذه الدراسة: مقدار ما يتتوفر لدى المعلم من خبرات ومهارات نظرية وعملية سلوكية يعمل على تطبيقها في مجالات الحياة اليومية عامة وفي المواقف التعليمية التعلمية بشكل خاص ويؤثر بها على من حوله.

الإطار النظري

يعد موضوع الجودة في التعليم المدرسي من أهم المواضيع التي أولتها الدول المتقدمة منذ مدة طويلة أهمية خاصة واستثمرت فيها حتى أصبحت الجودة مؤشراً وعنصراً مهماً في التقدم

المعلم بأن يكون ناقلاً للأفكار والمعلومات ومطابقتها، بل أن يكون باحثاً ومضيفاً إليها من ثقافته وخبراته واجتهاداته واقتراحاته الجديدة، ولا يتأنى ذلك إلا من خلال التنمية الثقافية الذاتية المستمرة للمعلم، وحرصه على تطوير ذاته وإثراء معارفه وتوسيع مداركه وذلك بالقراءة والاطلاع في كل ما يتعلق بحقله الاختصاصي والحقول العلمية الأخرى، حتى يستطيع أن يثري المنهج الدراسي بروافد خبراته وأفكاره وقراءاته وتأملاته وأفاق فكره المفتوح والمتجدد، لهذا تشير الدراسات إلى أن مقومات فاعلية دور المعلم ترتكز على أربعة أبعاد هي : المعرف المختصة، ومهارات استخدام هذه المعرف في الأداء، في إطار معايير الجودة، والمسؤولية المهنية والأخلاقية للمعلم، وقناعات المعلم وتقبله لمبدأ المحاسبية والمساءلة، وارتفاع مستوى هذه الأبعاد الأربع (المعرف، المهارات، المسؤولية، المحاسبة الذاتية) من شأنه أن يعزز من فاعلية دور المعلم وجودة ممارساته.

من هنا تأتي هذه الدراسة لسلط الضوء على الثقافة المعرفية للمعلم بسلطنة عمان وأثرها في جودة أدائه وممارساته في المدرسة وبيئة الصحف الدراسي من خلال نواحي عديدة تشمل بالإضافة إلى ذلك برامج التنمية المهنية المستدامه، والتعلم الذاتي المستمر وأثرها في تعزيز الثقافة المعرفية للمعلم.

أسئلة الدراسة:

في ضوء الطرح السابق لمشكلة الدراسة تتحدد أسئلة الدراسة في الإجابة عن السؤال الرئيسي التالي: ما أثر الثقافة المعرفية للمعلم على فاعلية أدائه وجودة ممارساته؟

وتتفرع من هذا السؤال الأسئلة التالية:
ما واقع الثقافة المعرفية للمعلم حسب ما تشير إليه محاور أداة الدراسة الميدانية؟
ما المقترنات الإجرائية للارتقاء بالمستوى الثقافي العام للمعلم العماني.

أهداف الدراسة:

تغيرات العصر، يعني بالتطورات التكنولوجية وتوظيفها، وبما يعزز من دوره في غرس القيم الأصلية السليمة في نفوس الطلبة بما يسهم في إحداث التكامل التربوي (غشيم، ٢٠٠٧: ٨٦).

مقدمة ثقافة المعلم:

تشير الدراسات إلى أن من بين أهم العوامل التي تؤدي دوراً مهماً في تشكيل ثقافة المعلم بشكل خاص في المؤسسات التربوية ما يلي: الغريب وأخرون، (٢٠٠٥: ١٤١)

سلوك إدارة المدرسة: وهو العامل الأكثر تأثيراً، لأن العاملين سيدركون أن من أفضل الوسائل للارتقاء الوظيفي هو محاكاة سلوك المدير، ويجب التأكيد هنا على أن العاملين سيتأثرون بما يفعله المديرون أكثر مما يقولونه.

الثقافة الخارجية: وهي الثقافة العامة للمجتمع الذي تعمل فيه المدرسة، ولذلك فإن ثقافة المؤسسات التربوية تختلف من مؤسسة لأخرى، بل قد يكون في كل مؤسسة عدة ثقافات بحسب المناطق أو الدول التي تعمل بها.

مقاييس الأداء التي يتم على أساسها تقييم المعلم: وذلك لأنها تعبر عن الاتجاهات والسلوكيات التي تهتم بها المؤسسة.

طبيعة عمل المؤسسة: فالثقافة التي تجدها مشتركة بين المؤسسات التربوية مثلاً تختلف عن تلك التي في المؤسسات الطبية أو الصناعية.

وبشكل عام فإن مصادر ثقافة المعلم العماني جزء من ثقافة المجتمع العماني العربي المسلم، ولذلك يلاحظ بأن المعلم يستمد ثقافته من ثقافة دين مجتمعه وأصالحة بيئته وتراوحته الضارب في أعماق التاريخ والموروث العماني المادي والمعنوي، كما إن أصبحت الثقافة التكنولوجية وشبكة الاتصال الرقمي تشكل عاماً رئيسياً في تشكيل ثقافة المعلم، وأصبح على المعلم أن يعمل على توظيف هذه التقنيات في الموقف التعليمي وفي ممارسته لدوره في التنمية المهنية الذاتية والثقافية المستمر، أو من خلال البرامج المرتبطة بشبكة المعلومات الدولية مثل التعليم عن بعد والتعليم باستخدام الانترنت، وتفعيل

والتطور والمنافسة، وإن حددت اليونسكو في مبادرتها عام ٢٠٠٠ م «التعليم للجميع» عدة أهداف، وكان الهدف السادس لليونسكو هو تحسين كافة الجوانب للتعليم للوصول به إلى وضع يستطيع الجميع معه أن يكونوا مميزين ويحقق جميع الطلبة نتائج معترف بها، ويمكن قياسها ولاسيما في القدرات القرائية والحسابية والمهارات الحياتية الأساسية ولمدى الحياة، وهذا يعني أن العملية التعليمية يجب أن تزود المتعلمين بالمعرفة والأدوات، والمقدرة على استخدام هذه المعارف والأدوات والمهارات بكل ثقة، وكذلك تطوير أنماط السلوك الفردي القائم على الأخلاق والمثل والقيم الإيجابية، كالفهم والاحترام والتعامل الجيد والقدرة على التواصل مع الآخرين ومعرفة حقوقهم، فهذا هو التعليم ذي الجودة العالمية الذي سيقود إلى فوائد اجتماعية واقتصادية وغيرها (报告书 اليونسكو حول التعليم للجميع، ٢٠٠٥) وهو ما يعني أن تحقيق هذه الغايات يتطلب دوراً فعلياً ممارساً من المعلم قوامه القراءة والاطلاع والمتابعة للمستجدات والتعلم مدى الحياة والتعلم الذاتي.

ونظرًا لكون المعلم مصدرًا لطلابه في العديد من القضايا، فإن الثقافة العامة بالنسبة إليه ضرورة بصفته مربياً في عصر تزايد فيه حجم التراث الإنساني وظهرت فيه أهمية وحدة المعرفة، فكلما زادت ثقافة المعلم العامة زادت قدرته على كسب ثقة طلابه، والتأثير فيهم، كما أن الثقافة المنفتحة الوعية للمعلم تسهم في فهم جوانب السلوك لدى الطلبة، وتكوين لغة مشتركة تسهل الاتصال العلمي والتربوي بين معلمي المواد المختلفة وبين غيرهم من الفاعلين الاجتماعيين، الأمر الذي يساعد على ربط ما يتعلمته المعلم بمطالب الحياة الاجتماعية، وتطوير مستوى الوعي لديه من خلال تنمية إدراكه لعالم التطور المجتمعي، وما تفرضه عليه التربية من تحديات، باعتباره المرشد والموجه لطلابه فيما يتعلق بتحقيق التقارب المجتمعي والتقارب الدولي، وبالتالي تعزيز عناية المعلم وقدرته في المشاركة الفاعلة في تطوير نموذج حضاري متفاعل مع

الدافعية المهنية ببساطة شديدة يمكن تعريفها بأنها: الطاقة والحماس اللتان تمتلكان الفرد في محيط مهنة ما، ومن المعروف أنه من الصعب تخيل بقاء أي مهنة بدون أعضاء لديهم دافعية عالية ورغبة شديدة في العمل من أجل تحقيق متطلبات هذه المهنة، فإذا كان هذا ينطبق على أي مهنة، فكيف بمهنة التدريس التي يصفها البعض بأنها «أم المهن»، فتحديات المستقبل المتعددة والمتطورة، وخاصة في مجال التربية والتعليم تتطلب مستويات عالية من الدافعية المهنية لدى المعلمين، وترتبط دافعية الفرد ارتباطاً وثيقاً بنواتج سلوكه، الأمر الذي جعل لها أهمية كبيرة ضمن موضوعات علم النفس، إذ يمكن تفسير كثير من أنماط السلوك في ضوء دافعية الفرد، كذلك، فإن أداء الفرد وأقباله على القيام بسلوك معين منوط بمستوى الدافعية لديه، أما وظائف الدافعية فمتنوعة فهي التي تمد السلوك بالطاقة و تستثير النشاط وتحرر السلوك من حالة السكون إلى حالة الحركة، حيث تتم بعد بعض الدوافع الداخلية السلوك بالطاقة أكثر مما تمده بها غيرها من المثيرات الخارجية كالجوائز والحاواز المادية، وهي كذلك تحافظ على استمرارية السلوك، كما أن قناعة المعلم بمهنته تجعله يحبها ويتحمس لها، ولا يدخل وسعاً من أجل اكتساب المعلومات و دراسة النظريات التي تفسر عملية التعليم وطرائق التدريس الحديثة، وكيفية الاستفادة من المواقف التعليمية المختلفة، بل ويحدد ويبتكر من الوسائل ما يناسب الموقف التعليمي، وهذا يعني أن النجاح مرتبط بالدافعية المتوفرة لدى المعلم نحو مهنته والإخلاص لها، لهذا اعتبرت عملية استعداد المعلم وقابليته لمهنة التعليم من أهم العوامل التي تؤثر في إجادته، وبالرغم من القناعة بأهمية وجود العديد من العوامل المساعدة للمعلم في أداء عمله، إلا أن رغبة المعلم في مهنته وصدق توجهاته نحوها، وسعيه الحثيث نحو الارتباط بها كفيل بتحقيق دافعيته نحو عملية التدريس، ولا شك فإن دافعية المعلم يتربّب عليها الكثير من الإيجابيات والممارسات التعليمية التي تتسم باسمة النوعية والتتجددية والابتكار، كما أنها تحاول أن ترقى إلى

البريد الإلكتروني في سرعة وصول المعرفة إليه أو سرعة حصوله ذاتياً على المعرفة، من هنا وفي ظل تنوع مصادر ثقافة المعلم، كان من المهم أن تتكامل هذه الوسائل في وظائفها، وفيما يحمله كل منها إلى المعلم من دلالات ومؤشرات، فيما تؤديه في نفسه وقضاياها من أدوار، وهي تشكل في مجتمعها شبكة تحيط بالعلم وتستوعبه، مما يجعل دورها في تحديد عالمه وتوجهاته يفوق كل تصور أو نظرة سطحية.

عليه وفي ضوء ما سبق تأتي الحاجة إلى تطوير أساليب جديدة ترتكز على المشاركة وال الحوار النقدي لكل الحقائق المعرفية وأن تنتهي الهرمية المعرفية من الشكل الرأسى الذي يتربع فيه المعلم إلى الشكل الأفقي الذي يصبح من خلاله المتعلم جزءاً محورياً ويتتحول من خلاله المعلم إلى منسق للعمليات التربوية والمعرفية و مرشدًا للطلبة إلى مصادر المعرفة، وفي هذا الإطار تأتي أهمية أن تدعم المدرسة عمليات التعلم الذاتي، وأن تطور منالياته لتحول المدرسة من كونها ناقلة للمعرفة النظرية إلى مؤسسة تمزج بين التعليم النظري والتدريب العملي عبر الانفتاح على مؤسسات العمل والإنتاج ومؤسسات المجتمع المختلفة (السلطان، ٢٠٠٤، ٧-١)، وإذا ما أرادت المدرسة أن تتحول إلى مؤسسة لصناعة القدرات وثقافة الابتكار وتطوير الأفكار الإبداعية فلابد لها من تعزيز أساليب الحوار المعرفي والثقافي وتطوير قدرات النقد والتحليل والتفكير، وهذه القدرات أو المهارات هي السبيل إلى تحويل البيئة المدرسية إلى بيئة نشطة متفاعلة مع واقعها، ومواكبة للمتغيرات الثقافية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية من حولها.

مقومات تعزيز ثقافة المعلم:

في ضوء متطلبات تفعيل ثقافة المعلم بما يسهم في تجوييد ممارسته في المدرسة وبيئة الصف الدراسي، يمكن استخلاص مجموعة من مقومات تعزيز هذه الثقافة من خلال الآتي:
الدافعية المهنية للعمل والاستعداد للإنجاز المهني:

مستوى عال من الانتقاء والاختيار، ويدع التنويع والتجديد في طرائق التدريس وأساليب التعلم في المواقف التعليمية أحد أهم النتائج المترتبة على دافعية المعلم، بالإضافة إلى أن نجاح المعلم في تدريسه يبدأ من خلال ما يستخدمه من أساليب تدريسية رائعة ومناسبة لطلابه، تعزز فيه قيم العمل التعاوني، والتعليم من خلال المجموعات، واستراتيجيات الاستكشاف والاستقصاء، والتعلم باللعبة.

تفاعل المعلم مع أولويات التطوير التربوي :

يُعد تطوير المعلم وتنميته مهنياً ووظيفياً، أحد أهم أهداف تحقيق الجودة التعليمية، لهذا راعت خطط التطوير التربوي بالوزارة أن يكون المعلم من أولوياتها التطويرية، وسعت إلى إشراكه في رسم السياسات التعليمية وتطويرها، وذلك من خلال إتاحة الفرص له للبحث والدراسة وتقديم التوصيات والمقترنات والأراء التي تسهم في تطوير أدائه، فدورية التطوير التربوي، والملتقيات السنوية للمعلمين، ومسابقة المعلمين والتربويين العائدين، والمنتدى التربوي، وحضوره للمؤتمرات في البرامج، واستهدافه بدرجة كبيرة بالبرامج التدريبية والتطويرية، وحضوره المؤتمرات والندوات المحلية والإقليمية والدولية، وتطوير الإشراف التربوي والمدرسي وتعزيز دور المعلم الأول كمستشار مقيم بمدرسته، وتنفيذ برامج الإنماء المهني التكاملي على مستوى المدرسة، وهذه العوامل جميعها تشكل عناصر رئيسية لبناء ثقافة المعلم ويمكن من خلالها نقل هذه المعرفة إلى مستوى من الإجاده والوعي والارتقاء بالأداء.

الاطلاع والتنمية الذاتية المستمرة :

تشكل الاطلاع الواعي والتنمية الذاتية المستدامة التي يمارسها المعلم عن قناعة وحس مهني أهمية كبيرة في تعزيز الثقافة العامة لديه وانعكاسها على ممارساته ونجاحه في فاعلية دوره التربوي والاجتماعي والثقافي، فالثقافة العامة والتخصصية تمنحه ثقة في ذاته، وتمكنه من أداء عمله وتطوير ممارساته، وتمكنه مصداقية في التعامل مع المواقف المختلفة، ومعرفة ما يدور في محيطه المدرسي والمجتمعي، كما يمكن أن تعزز الجانب السلوكى والقيمي لديه من خلال قدرته على تحليل العلاقات والتفاعلات التي تحصل في البيئة المدرسية وفهمها.

من جهة أخرى فإن المعلم لا يمكن أن يكون لديه رصيد واسع من الثقافة والمعرفة من دون أن يكون مدركاً لأهميتها وفوائدها، وتتوفر لديه

برامج التدريب والتنمية المهنية :

تشير الدراسات بأن درجة تحقق مستويات عالية في الأداء المؤسسي، يعتمد - إلى حد كبير - على درجة اهتمام المؤسسة بالموارد البشرية، ودرجة استثمار قدراتهم وموهبيهم في تحقيق مزيد من النجاح والابتكار، مع تأكيدها في نفس الوقت على أهمية العلاقات الإنسانية

أبعاداً جديدة لهذه الثقافة، كما أن المتابعين من مشرفين ومديرين ولجان ومعنيين لهم دور كبير جداً في تنمية الاتجاهات الإيجابية للمعلم، وكلما كان هناك حسن تعامل وحوافز وثناء وقدير مستمر كلما ساهم ذلك في تعزيز إيجابية المعلم ورضاه الوظيفي وتكونت لديه انطباعات إيجابية عن النظام التعليمي، فالتعلم في حاجة إلى التوجيه والرعاية والتعزيز أكثر من حاجته لعمليات التقييم والنقد ومعرفة الأخطاء، ولا شك فإن الجانب الإيجابي لهذا أثره في غرس قيم الانتفاء والولاء لدى المعلم، وبالتالي فإن توجه الوزارة نحو إجراء تطوير ومراجعة مستمرة لفلسفة الإشراف التربوي وأساليبه وتوجهاته، وتعزيز الإشراف الإيجابي وتشجيع ممارساته، يرجع إلى الدور المتغير للمعلم في ظل تطوير التعليم ونقل هذا الدور إلى الواقع التربوي على شكل ممارسات تعليم وتعلم فاعلة في المدارس.

تنوع مصادر التنمية المعرفية للمعلم:

تشكل ثقافة المعلم حول ذاته ومهنته وبيئة التعلم ومنظومة التعليم دوراً كبيراً في إجادته ونجاحه في ممارسة دوره، لذلك لم يعد دور المعلم في ظل تطور نظريات التربية مجرد ناقل للمعارف من الكتب الدراسية إلى عقول الطلاب، وإنما أصبح له أدواراً أخرى، تهدف في جملتها إلى جعل المعلم منظماً ويسراً للموقف التعليمية، بحيث يستطيع من خلال ما يوفره ويتيحه للطلاب من خبرات مؤثرة وفعالة، أن يصل إلى تحقيق أهداف أكثر قيمة وأهمية من مجرد تحصيل المعرف وحفظها واستظهارها، إذ أن عملية التدريس هي سلسلة منتظمة من الأفعال التي يخطط لها المعلم وينفذها ويسهم فيها المتعلمون، وتكتاد تجمع الأدبيات ذات العلاقة أن من الخصائص المهمة لفاعلية المعلم والقيام بدوره في عصر الثورة العلمية والتقنية أن يكون على إطلاع مستمر لما يحدث من مستجدات في أساليب التعليم وطرق التدريس بخاصة، وما يحصل في بيئته من أحداث لكي يربطها بمنهجه وما يتم تدريسه في المواقف التعليمية، بما يحقق له فاعليه في الدور

سمات تعزيزها من خلال المطالعة المستمرة والتعلم الذاتي، والقراءة الناقلة، كما تكمن أهمية الثقافة للمعلم كفاية أساسية للتواصل مع الآخرين، حيث تتعكس على أدائه ومستوى أداء طلابه.

ونظراً لكون المعارف أصبحت متكاملة ومتربطة، فمن المهم أن تكون لدى المعلم ثقافة تجمع بين المعرفة العامة والمعرفة المهنية والمعرفة الأكاديمية والمعرفة التخصصية، بما يسهم في ربط المفاهيم وال العلاقات مع بعضها، فعندما يفقد المعلم للمعرفة العامة والشاملة، فإنه يفقد عملية توصيل المعلومة لطلابه، أو تجده يواجه صعوبة في التعامل مع الموقف التعليمي والتحديات التي يواجهها خاصة ذات العلاقة بسلوك الطلبة، أو صعوبة فهمهم للمادة، وضبط الصف، والتعرف على الطالب، أما عندما تكون لديه ثقافة معرفية متنوعة تحليلية متعمقة، فإنه يستطيع أن يوظف معارفه ويسعى بما لديه من مهارات وثقافة في تحقيق الفهم الصحيح والتحليل الدقيق لمقتضيات الموقف التعليمي، بالإضافة إلى ذلك فإن الثقافة المتنوعة يحتاجها المعلم خاصة في ظل وجود المنهج التكاملـي، وفي ظل عمل معلم المجال في الحلقة الأولى من التعليم الأساسي، بحيث يكون لديه إمام بمجموعة من المواد والتخصصات بما يمكنه من إشارة مادته الدراسية، وتعزيز تعلم الطلاب بالأنشطة والوسائل التعليمية وطريقة التعامل مع الطلاب، وغيرها.

دعم المتابعين (الإشراف الإداري والتربوي والمدرسي) لدور المعلم :

تشكل ثقافة المعلم من خلال تأثير منظومة متكاملة من المتابعين الذين يفترض منهم أن يسهموا من خلال اختصاصاتهم في تنمية ثقافة العلم في مجتمع المعرفة، فاقتراح العلم نفسه بأهمية الثقافة ذاتها والتثقيف المستدام والقراءة المستمرة سوف يعزز من ثقافته وينميها ويطورها، كما أن نظرية المتابعين الإيجابية والمتعلقة والتحفيزية لها تأثيرها الفاعل، ويأتي دور إدارة المدرسة والمشرفين التربويين ليضيف

وجودة في الأداء.

ومع تنوع مصادر ثقافة المعلم فقد حرصت وزارة التربية والتعليم على فتح مسارات جديدة لثقافة المعلم ومحارفه من خلال تعزيز هذه المعارف بمطالعات خارجية وبمتابعة كل جديد في ميدان تخصصه، تظهر من خلال المنتدى التربوي الإلكتروني للوزارة، والبوابة التعليمية، ومن خلال إصدارات الوزارة التي من بين أهدافها نشر إنتاجات المعلمين وابتكاراتهم والإشارة إلى الجوانب والأمثلة المضيئة في ممارساتهم التربوية والتعليمية.

تعزيز الثقافة القرائية الوعائية:

تُعد القراءة الحرجة من أهم وسائل تكوين الوعي الاجتماعي ومن أهم الأدوات المكملة للجهود الرامية إلى التعليم المستمر، ورفع المستويات الحضارية لزيادة المعرفة والمهارات المهنية المختلفة، ولدفع الناس نحو تحقيق حياة أكثر نشاطاً وابتكاراً؛ والقراءة لدى المعلم تشكل رصيداً ثقافياً كبيراً لنجاحه في ممارسته للدور الذي يقوم به من تعلم وتعلم وتوجيه وتعزيز لقيم مبادئ القراءة والتعلم المستمر والتعلم الذاتي لديه، فعندما تكون الثقافة القرائية لدى المعلم هي السائدة فإن ذلك يمنح هذه الممارسة ترجمة من قبل طلابه، بدعوتهم للقراءة والاطلاع والتعلم المستمر، فالقراءة عامل أساسي في التثقيف المستدام للمعلم؛ من هنا تأتي أهمية المطالعة والقراءة لتفوق المعلم ونجاحه، لأن العلم في تطور مستمر في كل لحظة، وإثراء المعلم لمعلوماته يزيد من ثقة طلابه فيه واحترامهم له، ومع القناعة بحاجة المعلم إلى أن يكون لديه ثراء معرفي واسع، إلا أن ذلك يحتم عليه ضرورة أن لا يقتصر دوره على تزويد الطالب بالمعلومة، ولكن الأهم هو أن يكسب الطالب لمهارة التعامل مع المعلومة وتطويرها ونقدها.

تعزيز مبادئ الحوار والمعايير التربوية:

تعد القدرة على التواصل مع الآخرين من أهم الأدوات التي ينبغي أن يتمتع بها المعلم، إذ أن

توفر إدارة تربوية فاعلة قائمة على روح الزماله ونهج المشاركة:

تُعد الإدارة المدرسية الوعائية الفاعلة القائمة على روح الزماله ونهج المشاركة، أحد أبرز العوامل المؤثرة في تعزيز مفهوم التثقيف المستدام لدى المعلمين ونجاحهم في أداء مهامتهم، بل وتساعد المعلمين الجدد وتشجعهم على مواصلة العطاء، لهذا ينبغي أن توفر لدى مدير المدرسة المهارات الإدارية المناسبة التي تجعله قادرًا

الشخصية فحسب، بل من خلال دراسته لخبرات الآخرين وتجاربهم كذلك، وهذا الأمر يتطلب توفر الموارد الالزمة للدراسة الذاتية في البيئة المدرسية المحيطة بالمعلم باعتبارها مسألة حيوية ومهمة للغاية، وكما تتطلب الدراسة الذاتية الموارد الالزمة لتحقيقها، فإنها تتطلب كذلك امتلاك المعلم لأدوات الدراسة الذاتية، وهذا يعني أن يكون المعلم يمتلك ثقافة البحث العلمي، ومدركاً لمناهجه المختلفة، وقداراً على التعامل مع التقانة الحديثة المتمثلة في الوسائل المتعددة ومواكباً لتطوراتها، لهذا فإن أهمية الدراسة الذاتية تكمن في أنها تتمثل في البنية الأساسية الضرورية لبناء المعلم المتعلم مدى الحياة الذي تسعى المؤسسة التعليمية إلى بنائه في هذا العالم الذي أصبح فيه التعلم مدى الحياة شرطاً أساسياً للحياة نفسها.

امتلاك مهارة البحث العلمي(البحوث الإجرائية):

بعد البحث الإجرائي الذي يمارسه المعلم أحد عناصر ثقافته وجانباً مهماً في فاعلية دور التربوي من خلال تزويديه بالمهارات البحثية المناسبة، وتعزيز معرفته بالمسائل العملية الواقعية التي تنشأ من الممارسات اليومية سواء بالنسبة إلى المعلم أو غيره، وبهدف إلى تحسين الممارسة من خلال دراستها بشكل واسع ومنهجي من قبل الممارس نفسه، هذا المفهوم للبحث الإجرائي تظهر أهميته بالنسبة إلى المعلم والتعليم بصفة عامة، كونه يعد من أفضل فرص النمو المهني والتثقيف الذاتي المنظم والمنهجي، لأن مشكلة البحث في هذه الحالة هي إحدى الظواهر التربوية التي يلاحظها المعلم بنفسه في المواقف التعليمية التعليمية، فعملية البحث التربوي التي يتعرض لها المعلم في ممارسته اليومية بهذا المفهوم لا تختلف عن أي بحث علمي جاد، وهو بذلك يتطلب كفايات ومهارات البحث العلمي ومهاراته والبحث الإجرائي يمنح المعلمين وعموم الممارسين التربويين، الإحساس بالقوة والثقة بالنفس، فعندما يسمح المعلم في عملية

على التأثير في سلوك المعلمين، والتفاعل معهم والتعامل مع المواقف بحكمة؛ ولما كان للثقافة الإدارية من دور في عملية تنمية اتجاهات الأفراد العاملين نحو الإيجابية في العمل والإجادة في الحياة، فإن ثقافة مدير المدرسة واتجاهاته؛ لها تأثير على نجاح المعلمين في أدائهم لعملهم واستمرارهم في مهنة التدريس، وهذا يقتضي من مدير المدرسة إثراء دوره، بحيث يمتد ليشمل القدرة على فهم الطبيعة المتغيرة للمجتمع العالمي، التي تعمل المدارس في إطارها، وتقدير مدى وحجم تأثير المتغيرات والاتجاهات على الأداء المدرسي مستقبلاً، كما يقتضي منه تعزيز السلوك الإيجابي للعاملين عامه والمعلمين نحو مهنة التدريس وضرورة النظر إلى هذه المهنة باعتبارها رسالة وليس وظيفة، بحيث يعمل على تعديل السلوك وتغيير الاتجاهات بهدف تحقيق مخرجات طلابية تتناسب بالجودة، مما يعني بأن تفاعل مدير المدرسة مع المعلمين يؤثر بشكل أو آخر في سلوك المعلمين، ويعندهم الثقة في أدائهم، وبالتالي سيؤثر في تعلم الطلبة، فتطوير مدير المدرسة لدوره له انعكاساته على مجل النشاطات المدرسية.

الممارسة التأملية والدراسة الذاتية:

تعد الممارسة التأملية أحد أشكال الإنماء المهني داخل المدرسة حيث تركز على الفرضيات والقناعات الداخلية التي توجه سلوك المعلم، وعلى الممارسات التي ينفذها، فمن هنا يبدأ التطوير، فالمارسة التأملية للمعلم هي منهج فعال للتطوير وطريقة متكاملة للتفكير وتعديل السلوك لأنها تركز على التعلم من خلال التجربة، وتهدف إلى إيجاد معلمين يمارسون ويتعلمون، وفي الوقت نفسه ينقدون ويراجعون ويفحصون عملهم أي يقيمه ذاتياً، وبالتالي فهم يملون على تطوير ذاتهم باستمرار.

كما تعد الدراسة الذاتية للمعلم أحد المتطلبات الأساسية لنجاح الممارسة التأملية، فالمارس المتأمل هو ذلك الممارس الذي يسعى دائماً نحو فهم ممارسته ليس من خلال تدبر ممارسته

البحث فإنه يستفيد منها، وهذا بدوره سيعزز من ثقته بنفسه ويشعره بنوع من القدرة على إدارة المواقف بفاعلية وحل المشكلات بحكمة وابتكارية.

وبهدف تعزيز الثقافة البحثية لدى المعلمين عملت وزارة التربية على تشجيع المعلمين إلى إجراء البحوث الإجرائية وغيرها سواء لتطوير الممارسات وتغذيتها، أو حل بعض المشكلات العملية التي يواجهها المعلم، وقد أوجدت بعض الآليات التي يمكن من خلالها تعزيز هذه الثقافة، فأوجدت في برامج الإنماء المهني للمعلم، تدريبه على البحث الإجرائي وأالية تنفيذه من خلال خطط الإنماء المهني، أو تعزيز الثقافة البحثية للمعلمين وإتاحة الفرص لهم للبحث والاطلاع والتوجيه من خلال الإنماء المهني التكاملي وتوظيفه بالمدارس، ومن بين المسابقات البحثية التي عملت على توجيهها نحو الارتقاء بأداء المعلم وثقافته البحثية، «مسابقة المعلمين والتربيين العمالين»، وكذلك الملتقى السنوي للمعلمين، وغيرها.

الدراسات السابقة

لقد حظي موضوع ثقافة المعلم عامة والثقافة المعرفية بشكل خاص باهتمام الباحثين نظرًا لما تشكله هذه الثقافة من رصيد للمعلم يتوقع منه أن يسهم في تغيير الشكل الروتيني المعتمد للعمل التربوي - كما يرى البعض - إلى مرحلة جديدة تتعزز فيها المبادرة والتجدد والانتماء والولاء إذ من خلال ترجمة هذه الثقافة إلى سلوك يومي يمارسه المعلم في المدرسة وبيئة الصف الدراسي، ومن بين الدراسات التي يمكن الإشارة إليها في هذا الجانب ما يأتي:

١- سعيًا لرصد واقع هذه الثقافة في الحقل التربوي وتوجهات المعلمين وأثرها في استعدادهم وقبولهم لمبدأ التطوير المستمر والتحسين المخطط في الأهداف والممارسات فقد هدفت دراسة فلميمان (٢٠٠١)، إلى تعرف واقع ثقافة الإعداد العام لمعلم المرحلة المتوسطة بالمدينة المنورة في

المملكة العربية السعودية من وجهة نظر المعلمين من خلال معرفة دور الثقافة وكماها بعد التخرج، ومصادر ثقافة الإعداد، وكفاية ثقافة الإعداد، والوقوف على مدى إدراك المعلم لدور هذه الثقافة ومقدارها ومصادرها وكفايتها، وذلك ببراعة متغيرات الشخص والخبرة في العملية التعليمية ونوعية الدراسة في ثقافة المعلم، وتحقيق الأهداف الدراسية قام الباحث بتطبيق استبانة على عينة بلغت ٧٣ معلماً، وتوصلت إلى عدد من النتائج من أهمها:

تعتبر تنمية الثقافة العامة والثقافة المهنية من أهم الأدوار الثقافية التي يقوم بها المعلم.

ما يكتسبه المعلم من ثقافة بعد التخرج محدودة جداً خاصة في الثقافة الشخصية.

تعتبر الكتب من أهم المصادر التي يعتمد عليها المعلم لزيادة حصيلته الثقافية.

تعتبر وسائل الإعلام بأنواعها المختلفة مصادر رئيسية لزيادة الرصيد الثقافي للمعلم.

ليس هناك تفاوت كبير بين عناصر ثقافة الإعداد في المرحلة الجامعية.

٢- ولبيان دور المكون الثقافي في إعداد

المعلم في ضوء المتغيرات المعاصرة فقد جاءت دراسة غشيم (٢٠٠٧)، بهدف إبراز أهمية الثقافة في إعداد المعلم، حيث يمثل المكون الثقافي أحد الجوانب الرئيسية في إعداد المعلم بمؤسسات الإعداد، وتأتي أهميته من الدور الاجتماعي المطلوب من المعلم بوصفه قدوة لطلابه ومساندًا لهم في مختلف المواضيع والقضايا، فالثقافة العامة ضرورة لكل معلم بصفته مربياً في عصر اتسع فيه التراث الإنساني وشائع، وظهرت فيه أهمية المعرفة، وحسن توزيعها عبر الوسائل التكنولوجية، كما أبرزت الدراسة أهمية الثقافة التكنولوجية باعتبارها من العناصر الأساسية في إعداد المعلم وتنقيفه، والقدرة على مواكبة التطورات والتغيرات على الأسلوب العلمي في التفكير ومواجهة المشكلات، وأظهرت الدراسة أيضًا في إطار المفهوم الواسع للثقافة، أهمية البعدين الأخلاقي والاجتماعي والسلوكي في

إعداد المعلم في ضوء المتغيرات، وكذلك مفهومي المعايشة التربوية والحوار التربوي وعلاقتها بثقافة المعلم.

٣- ولبيان أثر التخصص في ثقافة المعلم وتوجهاته المستقبلية لبناء شخصيته، هدفت دراسة ثامر(Thamer, ١٩٩١) إلى التعرف على العلاقة بين الثقافة المعرفية التخصصية والثقافة الشخصية للمعلم، ومدى تحسينها لكتابته العلمية، وخلصت إلى أن اتساع ثقافة المعلم الذاتية ومقدراته العلمية في تخصصه لهما أكبر الأثر في نجاحه وتفوقه في مجال عمله، وأن هناك نوعان من العلاقة القائمة بين معرفة المعلم التخصصية وثقافته الشخصية الذاتية، هما:

إن المعرفة التخصصية تعتمد على القاعدة الثقافية الذاتية للمعلم.
وأن قدرات المعلم وثقافته الذاتية تؤثر سلباً أو إيجاباً على تطبيقه لمعرفته التخصصية.

٤- وفيما يتعلق بالإعداد الثقافي كأحد محددات ثقافة المعلم عند التحاقه بالحقل التربوي، ومستوى الوعي والثقافة التي يفترض أن تؤديها المساقات الخاصة بالثقافة العامة في بناء الإطار الثقافي للمعلم، جاءت دراسة مكروم (١٩٩١) بهدف تعرف طبيعة الإعداد الثقافي للمعلم، وطبيعة المشكلات التي تعيق مؤسسات الإعداد، في إعداد طلابها ثقافياً، وتكونت عينة الدراسة التي تم اختيارها بالطريقة العشوائية من ٢٥٣ طالباً وطالبة من طلاب السنوات النهائية بكلية التربية بجامعة المنصورة، وعدد ٢١ من أعضاء هيئة التدريس من الكلية نفسها، واستخدمت الدراسةمنهج التحليلي حيث تم إعداد استبيانتين موجهتين لطلاب وطالبات وأعضاء هيئة التدريس بالكلية، تضمنتا مجالات متطلبات الإعداد الثقافي للمعلمين في الكلية، والمشكلات التي تعيق مؤسسات الإعداد عن إعداد طلابها وطالباتها ثقافياً ومقترنات حول حلولها؛ وقد خلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أبرزها: أهمية أن تعطي مؤسسات الإعداد للإعداد الثقافي للمعلم قدرًا من الاهتمام يتنااسب وأهمية إعداد المعلمين أكاديمياً ومهنياً.

٥- وفي إطار الحديث عن ثقافة المعلم

ونوعيتها وما تحمله من إيجابيات ترسخ لممارسة واعية في المدرسة وبيئة الصف الدراسي، وما تحدثه هذه الثقافة في شخصية المعلم من وعي بالدور والمسؤولية المهنية، جاءت دراسة ثودول Theadoll (١٩٩١) التي استهدفت قياس أثر ثقافة المعلم على أعضاء المدرسة والتزاماتهم الأكاديمية، من خلال تسليط الضوء على العوامل التي تؤثر في ثقافة المعلم، وتنظر كيفية تغيل عملية التعلم عن طريق الثقافة السائدة في المدرسة، وقد خلصت الدراسة إلى أن المدارس التي تكون أكثر فاعلية في مساعدة الطلاب على اكتساب مفهوم الشراكة الفاعلة هي تلك المدارس التي يكون لدى المعلمين فيها شعوراً مشتركاً نحو المشاركة والتطوير الجماعي واتخاذ القرارات.

٦- وفي إطار علاقة ثقافة المعلم بتطوير الممارسات التعليمية جاءت دراسة هالسال (Halsall, ١٩٩٤) لبحث أثر السياسة التعليمية وثقافة المعلم في الممارسات التعليمية داخل الصحف الدراسية، وقد تم اختيار ثلاثة مواقع لتطبيق الأداة، كما اعتمدت المصادر الرئيسية لبيانات الأداة من خلال المقابلات المقنتة وشبيه المقنتة (الأسئلة المفتوحة)، وملحوظات غير المشاركين، وقد خلصت نتائج الدراسة إلى: أن سرعة وتيرة الاتجاه نحو تطبيق عمليات التطوير المقترنة عجلت من أشكال التغيير المختلفة للتshireمات التي كانت مخالفة لعملية التطبيق الفعال، كما ظهر من ردود المواقع الثلاثة ومن ملاحظات الإدارات في موقع المدرسة وجود محاولات قليلة جداً ظهرت فيها عملية التغيير، وبالإضافة إلى ذلك فإن معظم جوانب التغيير كانت شخصية، وتفتقر إلى التماسك والاستمرارية، كما أن السياسات صارت بعيداً عن محاور التطبيق، وفي غياب الاستثارة والتفاعل الإنساني.

٨- وسعت دراسة كوني (Konai) (١٩٩٨) إلى بيان علاقة ثقافة المعلم بالأداء المهني والتعليمي، وانعكاس تصورات المعلمين على سلوكياتهم المهني داخل المدرسة وبينه الصف الدراسي، وقد خلصت الدراسة إلى عدد من التوصيات المهمة أبرزها: تعزيز الوعي بأهمية الربط بين التعليم والثقافة

وخاصية في مجال تدريب المعلمين.

إنشاء شبكة من المعلمين والتربويين الذين يعملون على تحسين جودة أداء المعلمين. وضع هياكل وبرامج تربوية تستهدف تقويم الإدارات التعليمية والأقسام والمدارس بحيث تتفق على القيام بأنشطة تعليمية مناسبة تهدف إلى تحسين فهم ومعرفة ثقافة المعلم.

تحسين الوعي بين المعلمين المتدربين فيما يتعلق بالمناهج الدراسية

إنشاء الشبكات الداخلية والخارجية في مجال الإعداد الثقافي للمعلم وتعزيزها.

٩ - وفي إطار تأثير ثقافة المعلم على تدريس المنهج الدراسي فقد أشارت دراسة شين (، Chan ٢٠٠٦) التي استهدفت دراسة تجارب وخبرات المعلمين في المدارس المتوسطة بالولايات المتحدة الأمريكية، إلى أهمية ثقافة المعلم وعمرافه في تطوير المنهج الدراسي، وتبني المعلم لقيم ومهارات تعزز مفاهيم التنوع الثقافي والسلام وتقبل الرأي والرأي الآخر وغرس هذه القيم في الطلاب أثناء تدريسهم للمنهج والممارسات العملية في المواقف التعليمية.

التعليق على الدراسات السابقة

مما سبق يتضح وجود العديد من المنطلقات التي يتم من خلالها تفعيل ثقافة المعلم وتنشيطها، سواء ما يرتبط منها بثقافة المعلم والتغير في متطلبات الدور الجديد القائم على بناء المهارات والتكيف مع المستجدات وتعزيز القيم وأنماط السلوك المختلفة، أو ما يتعلق منها بأثر برامج التدريب والتطوير الذاتي والمؤسسي في التنمية الثقافية للمعلم وما يتوقع أن تحدثه في سلوك المعلم واتجاهاته ورؤيته لجوانب التطوير والتجديد في العمل التربوي، أو ما يتعلق منها بأثر برامج مؤسسات الإعداد والمساقات التدريسية في التنمية الثقافية للمعلم والتي يتوقع منها أن تسهم في تهيئة المعلم لممارسة دوره الجديد وتنمي لديه الوعي والمسؤولية المهنية وترعرعه بأخلاقيات مهنة التدريس،

والمهارات والاستعدادات التي عليه امتلاكها في التعامل مع المواقف والتكيف مع الواقع التعليمية المختلفة، أو ما يتعلق بالأثر والغاية المترتبة على هذه الثقافة والمعرفة المهنية من جوانب تعزز الممارسات التعليمية للمعلم بما ينعكس أثراها على المنهج وأالية التعامل معها وربطه بواقع حياة الطالب أو الوسائل وطرق التدريس التي تستجيب لدافع المتعلمين، أو من خلال التعامل مع البيئة المدرسية وما فيها من عناصر وتفاعلات وظواهر السلوك المختلفة، أو ما يتعلق منها بأثر ثقافة المدرسة والمناخ التربوي في تعزيز الثقافة المعرفية والأدائية للمعلم، وإتاحة الفرصة له لمزيد من التجديد والتجريب والابتكار ، فهذه المنطلقات بكل مدخلاتها وعملياتها ومخرجاتها تسهم بشكل أو بآخر في تعزيز ثقافة المعلم، وتتفق مع التوجهات الحديثة في تطوير دور المعلم .

طريقة وإجراءات تطبيق الدراسة وصف عينة الدراسة:

شملت عينة الدراسة (٣٠٣) معلماً ومعلمة من مدارس التعليم العام والأساسى موزعين على ثلاث مناطق تعليمية مختلفة لمجتمع الدراسة بسلطنة عمان هي: محافظة مسقط ومحافظة الشرقية ومحافظة البريمي حيث تم اختيار أربع مدارس ممثلة ، وقد روعي أن تعكس هذه العينة مجتمع الدراسة وتمثله بفقاته المختلفة (ذكور، إناث)، (مدن، مناطق بعيدة)، (تعليم عام، تعليم أساسى)، في المناطق التعليمية الثلاث وقد تم توزيع الاستبيان على هذه المدارس بواقع ١١٠ استبيان لكل منطقة موزعة بحسب حجم كل مدرسة واختيار ما نسبته ٧٠٪ من معلمي هذه المدارس ، وقد بلغ عدد الاستبيانات المرتجلة من المناطق التعليمية الثلاث (٣٠٢) استبيان شملت : محافظة مسقط (٩٩) استبيان، ومحافظة البريمي (٤٠) استبيان، ومنطقة الشرقية شمال (١٠٠) استبيان، وقد روعي في عملية التوزيع مجموعة من المتغيرات حتى على مستوى المدرسة الواحدة .

بناء أدوات الدراسة وتطبيقاتها:

شملت عينة الدراسة الاستطلاعية (٣٠٣) معلماً ومعلمة تم اختيارهم من ثلاث مناطق تعليمية بالسلطنة، وزُرعت عليهم استمارة تحتوي على فقرات عدّة في أحد عشر محوراً، وقد تمت معالجتها إحصائياً باستخدام التكرارات والنسبة المئوية، وفيما يأتي نتائج أداة الدراسة وفقاً لمحاروها.

أولاً: رأي العينة في خصائص وسمات المعلم المثقف.

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهما في خصائص المعلم المثقف في ضوء تقديراتهم الشخصية وما يشير إليه واقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات والنسبة المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

تمثّلت أداة الدراسة في استطلاع رأي (استبيان) أعدّه الباحث اعتماداً على مجموعة مصادر تمثلت في الاستفادة من الأدب النظري بما فيه من أدبيات تربوية ودراسات سابقة ذات علاقة بموضوع الدراسة الحالية، وتوجيهات ومقترنات وملحوظات الأفضل المحكمين للأداة. وقد هدف الاستبيان المستخدم في الدراسة إلى تحديد أبعاد الثقافة العامة لدى المعلم العماني من حيث تحديد واقعها ومصادرها ومواصفات المعلم المثقف، والعوامل المؤثرة فيها والصعوبات التي يواجهها المعلم المثقف، ثم تقديم التوصيات والمقترنات بذلك.

تحليل وتفسير النتائج

(٣) جدول

النسب المئوية لآراء المعلمين في سمات المعلم المثقف

البنود	المحتوى	نسبة الاختيار
١	امتلاك قدرًا مناسباً من الثقافة العامة في شتى المعارف	٢٨,٤
٢	القدرة على إقناع الآخرين برأيه ووجهة نظره	٢١,١
٣	مواكبة المستجدات التربوية في مجال اختصاصه	١٩,٨
٤	الإسهام في حل القضايا المختلفة داخل المدرسة وخارجها	١٦,٨
٥	البحث المستمر في القضايا النوعية والمتعددة	١٦,٢
٦	المشاركة في مختلف الفعاليات العلمية والتربوية والثقافية	١٦,٢
٧	المبادرة بطرح أفكار جديدة تخدم الحقل التربوي	١٥,٨
٨	توظيف عناصر تكنولوجيا التعليم في المواقف التعليمية	١٥,٥
٩	التردد المستمر على المكتبات ومصادر المعرفة المختلفة.	١٤,٢
١٠	امتلاك مهارات التحليل والتفكير النقدي الهداف	١٢,٩
١١	السعى نحو الارتقاء بأدائه المهني ذاتياً	١١,٦

الدراسة، وقلة البحوث والدراسات التي تعالج مفهوم المعلم المثقف أو ثقافة المعلم بصورة مباشرة، وحاجة هذا المفهوم في نفس الوقت إلى إثراه بالمزيد من الدراسات والبحوث، ولعل هذه الدراسة تشكل بادرة جيدة نحو طرق هذا المفهوم دراسته، وتعزيز هذه الثقافة المطلوبة من المعلم في ظل تحديات الدور المطلوب من المعلم في سبيل تحقيق برامج التنمية المستدامة، وفي تبني أساليب تدريسية نوعية تتنااسب ومتطلبات العصر وتوجه لخدمة المتعلمين ورعايتهم وبناء قدراتهم ومواهبهم.

ثانياً: رأي العينة في مصادر الثقافة المعرفية العامة للمعلم:

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهم في مصادر الثقافة المعرفية للمعلم في ضوء تقديراتهم الشخصية وما يشير إليه واقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات النسبية المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

جدول (٤)
النسبة المئوية لآراء المعلمين في مصادر ثقافة المعلم

البنود	نسبة الاختيار
١	خبرات المعلمين الزملاء في المهنة ٥٨,٧
٢	الدورات والبرامج التدريبية أثناء الخدمة ٤٣,٢
٣	الكتب الأدبية ٢٣,٨
٤	شبكة الانترنت (موقع، منتديات، برامج، الخ) ٢١,١
٥	الوثائق والمحفوظات التراثية ١٧,٥
٦	موضوعات المنهج المدرسي ١٥,٢
٧	المهرجانات الثقافية والعلمية ١٤,٢
٨	المجلات (الثقافية والاجتماعية والمهنية والفنية والسياسية) ١٣,٥
٩	المواد المسجلة صوتياً ١٢,٥
١٠	الصحف المحلية اليومية ١١,٦
١١	إصدارات وزارة التربية والتعليم ١٠,٩
١٢	الملتقيات السنوية للمعلمين ١٠,٧
١٣	والموسوعات العلمية ١٠,٢
١٤	المؤتمرات والندوات والمحاضرات المنفذة. ١٠,٢
١٥	الجمعيات المحلية والأهلية ٨,٩
١٦	مجالس الشيوخ والولاة ٨,٥

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

وجود وعي لدى أفراد العينة بالمعلم المثقف، ونوعية وخصائص الثقافة المطلوبة من المعلم، وأظهرت أن مفهوم أفراد عينة الدراسة للمعلم المثقف والخصائص والسمات التي يتميز بها يرتبط ببعض هذه الخصائص، وكلها حظيت بتقدير عينة الدراسة لها، ومن الصائص التي كانت لها أولوية عند عينة الدراسة هي: يمتلك قدرًا مناسباً من الثقافة العامة في شتى المعارف، ويمتلك القدرة على إقناع الآخرين برأيه ووجهة نظره، ويواكب المستجدات التربوية في مجال اختصاصه.

حاجة المعلم إلى مزيد من الوعي بالخصوصيات النوعية للمعلم المثقف، وما يميز المعلم المثقف عن المتعلم من جهة، أو المعلم الآخر، وكيف يكتسب المعلم سمات الوعي الثقافي، وكيف يمكن للمعلم ترجمة هذه الخصائص والسمات في الواقع من خلال أداء دوره وممارسته لمفهوم الثقافة وقناعته بأهميتها لتطوير أدائه، ولعل ذلك يرجع إلى حداثة المفهوم لدى المعلمين عينة

المعلم لوجود ثقافة متعمقة قادرة على التعامل مع التحديات التي تواجهه طبيعة عمل المعلم، ونظرًا لكون المعلم مرجعًا لطلابه في العديد من القضايا، فإن الثقافة العامة بالنسبة إليه ضرورة بصفته مربيباً في عصر شاع فيه التراث الإنساني واسع وظهرت فيه أهمية وحدة المعرفة، فكلما زادت ثقافة المعلم العامة زادت قدرته على كسب ثقة طلابه، والتأثير فيهم، مع التأكيد بأن الطالب اليوم لا يحتاج إلى زيادة في المعارف والمعلومات يقدر ما هو محتاج إلى توجيهه في نوعية المعلومة التي ينبغي أن يعرفها وكيف يمكن انتقاءها، كما أن المعلم مطلوب منه أن ينقد هذه المعرفة ويصحصها وينتقدها بحيث تكون معرفة أصلية بعيدة عن الشك والتشتت حتى لا تؤثر سلبًا على طلابه، فتؤثر على مداركهم وقدراتهم.

ثالثاً: رأي العينة في أهمية الثقافة المعرفية العامة للمعلم:

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهم في أهمية الثقافة المعرفية للمعلم في ضوء تقديراتهم الشخصية وما يشير إليه الواقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات والنسبة المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

وجودوعي لدى أفراد العينة بالعناصر التي تشكل ثقافة المعلم، حيث أظهرت نتائج الدراسة تعدد وتتنوع مصادر ثقافة المعلم، في حين أن هناك تبايناً في دور هذه المصادر في تشكيل ثقافة المعلم فكما هو ملاحظ أن طبيعة مهنة المعلم تفرض عليه أولاً الاستفادة من المصادر المهنية التي تنبع من متطلبات مهنة التعليم مثل خبرات الزملاء المعلمين، والدورات والبرامج التدريبية، والكتب، وموضوعات المنهج المدرسي، في حين أظهرت النتائج وجود حاجة إلى قيام المؤسسات الأهلية والمحلية ومجالس الشيوخ والولاة، بدورها في هذا الإطار، بشكل يتيح للمعلم أو غيره من عناصر المنظومة التعليمية في الاستفادة من هذه المؤسسات بما يخدم تطوير التعليم، وهذا يؤكد على ضرورة تفعيل الدور الاجتماعي والثقافي للمعلم في المجتمع من خلال مشاركاته في الفعاليات والبرامج التي تنفذها المؤسسات الثقافية والاجتماعية وغيرها، واتاحة الفرصة له في تقديم مباراته ورؤيته لمزيد من الوعي والتجدد والتطوير الاجتماعي.

أظهرت النتائج حاجة المعلم إلى الاستفادة من مصادر الثقافة الأخرى وانتقاء هذه المصادر بما يتاسب ومتطلبات المهنة، خاصة مع حاجة

(٥) جدول

النسب المئوية لأراء المعلمين في أهمية الثقافة المعرفية للمعلم

البنود	م
تنمية الرصيد المعرفي على المستوى الشخصي والمهني	١
فهم سلوك المتعلمين وسبل التعامل مع الفروق الفردية بينهم	٢
رفع مستوى الوعي بأهمية الالتزام بالأنظمة المحددة للعمل	٣
نقل صورة إيجابية إلى الآخرين عن الأداء المهني	٤
حسن إدارة المواقف التعليمية بفاعليه	٥
تطوير مهارات التفكير الناقد لدى الطلبة	٦
تحسين القدرة على التعامل مع معطيات العصر وقضايا الفكرية	٧
إثراء معارف الطلبة بالمستجدات الجديدة في مجالات العلم والحياة	٨
إدراك توجهات المعدين بالوزارة حول متطلبات التطوير التربوي	٩
تفعيل الدور بصورة إيجابية في حل مشكلات البيئة المدرسية	١٠
الإسهام في رسم السياسات التربوية مع المعينين بوعي وإدراك	١١
التزود بأساليب استقراء الواقع وتفسيره بصورة علمية	١٢

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

وجود وعي لدى أفراد العينة بأهمية الثقافة المعرفية لدى المعلم، والأثر الذي يتوقع أن تؤديه في واقع العمل التربوي، إذ أظهرت اتفاق أفراد العينة على أهمية الثقافة المعرفية لما تؤديه من ناتج إيجابي سواء على المستوى الذاتي للمعلم أو على مستوى بيئة التعليم والتعلم، أو كذلك على التعلم، أو الأداء التعليمي للمدرسة بشكل عام، والطموح هنا في مدى قدرة المعلم على ترجمة هذه المعرفة في سلوكه المهني وتحقيق متطلبات الدور الذي يمارسه، من هنا فإن قناعة المعلمين ووعيهما بأهمية الثقافة المعرفية لديهم لا يعني بأي حال من الأحوال أنهم يمتلكون نوعية الثقافة المطلوبة من المعلم، وهي في الأساس ينبغي أن تكون ثقافة تجمع بين الوطنية والعالمية، تأخذ بيد المعلم وتعزز من قدراته وهذا يتطلب في واقع الحال العمل على إيجاد برامج توجه مسار ثقافة المعلم.

حاجة المعلم إلى مزيد من القدرة على

جدول (٦)

النسبة المئوية لآراء المعلمين حول العوامل الذاتية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية

البنود	م	نسبة الاختيار
١		الحرص على النجاح في العمل
٢		توسيع المدارك والاهتمامات الفكرية
٣		التعرف على ما هو جديد ومفيد في مجال التخصص
٤		مجارات البيئة المحيطة من المثقفين
٥		الرغبة في التميز على الزملاء وتقديم الأفضل
٦		الحرص على تبادل الكتب والدوريات العلمية مع الزملاء

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

وجود وعي لدى أفراد العينة بالعوامل الشخصية المعززة لثقافة المعلم، وأن هذه التنمية المعرفية للمعلم لكي تتحقق بصورة فاعلة في ذات المعلم وتلقى القناعة والقبول ومستويات من الرضا

والوعي، تتطلب وجود قناعة بأهمية الثقافة الواسعة والثقافات الذاتي المستمر بما يسهم في تطوير أداء المعلم وجودة ممارساته في المدرسة وبيئة الصف الدراسي، وقد أظهرت إجابات العينة إدراك المعلمين للغاية الذاتية التي يتحققها وجود مستوى معرفي مناسب، وفي المقابل الإشكالات التي تترتب على تدني مستوى الثقافة المعرفية لدى المعلمين، لما لها من أثر في إجادة المعلم وحرصه المستمر على النجاح والتوفيق في مهنته، وما تتطلبه من مهارات وكفايات يستطيع المعلم من خلالها أن يتعامل مع الطلبة بكل أريحية وشفافية في وقت يتسم بتنوع وسائل المعرفة التي يتلقى الطالب من خلالها معارف، ويسعى إلى توسيع مداركه واهتماماته الفكرية.

حاجة المعلم إلى مزيد من الوعي بأهمية الثقافة المعرفية، ومع أن النتائج كانت إيجابية، إلا أن الأهم هو أن تكون لدى المعلم الوعي بقدراته والثقة في إمكاناته، التي ينطلق من خلالها نحو أفق أرحب وتكون لديه ثقافة عالية مناسبة، ورؤى طموحة لمستقبل طلابه، وهذا بدوره يؤكد دور الوزارة في توفير برامج تدريبية موجهة نحو بناء شخصية المعلم وتعزيز هذا الحس لديه.

خامساً: رأي العينة في الدوافع المتعلقة بالدراسة الأكاديمية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية:

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهما في الدوافع المتعلقة بالدراسة الأكاديمية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية في ضوء تقييراتهم الشخصية وما يشير إليه واقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات والنسبة المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

جدول (٧)

النسب المئوية لرأي المعلمين في الدوافع المتعلقة بالدراسة الأكاديمية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية للمعلم

م	البنود	نسبة الاختيار
١	الإسهام في تشكيل الشخصية الإيجابية	٥١,٥
٢	توجيه المعلم نحو مصادر التعلم والحصول على المعرفة بصورة ذاتية	٤٧,٢
٣	مواكبة للمستجدات المعرفية والثقافية الدولية العامة	٤٢,٦
٤	متعددة بتجدد دور المعلم ومتطلبات مهنة التدريس	٤١,٣
٥	مساعدة المعلم في تنمية المهارات القرائية لديه	٣٥,٣
٦	مراجعة فلسفة وثقافة المجتمع العماني وسياسته التربوية	٣٤,٣
٧	تعزز من رصيد الثقافة وتعمل على إثرائها بالمزيد من المعارف	٣٢,٣
٨	تنتفق والمتطلبات الضرورية في تعزيز الجانب الثقافي والمهني	٢٩,٠

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

ما يرغبون في الوصول إليه من خلال الإعداد الثقافي، وليس ما هو واقع بالفعل، لأن الكثير ممن طبقت عليهم الدراسة مر على ترجمهم سنوات عديدة قد يصل عند البعض إلى أكثر من ١٠ سنوات، فلعل وصف الواقع كما هو بالفعل من الصعوبة بمكان، غير أن هذه النتيجة تؤكد أهمية مراجعة هذه المساقات التدريسية وتطويرها بصورة تتلاءم مع جوانب التطوير الحاصلة في المنظومة المجتمعية والتربوية المحلية والعالمية، بحيث تسهم في إكساب المعلم ثقافة إيجابية قادرة على تغيير قناعات المعلمين وتعزيز اتجاهاتهم الإيجابية نحو التدريس؛ كما يتطلب تنمية المعارف العامة والاطلاع الواسع للمعلم أثناء إعداده، وتوفير مقررات متنوعة، تنبثق من فلسفة التربية والتعليم، يختار المعلم منها ما يتوافق وميله واحتياجاته، على أن تكون موجهة نحو توسيع آفاق الدارسين، وتزويدهم بخلفية معرفية تعينهم في حياتهم، وتساعدهم على مواجهة مشكلاتها، وفهم مجريات الأمور والأحداث في المجتمع والبيئة المحيطة، وتنمي لدى المعلمين مهارات التفكير العليا مثل التفكير الإبداعي والتفكير الناقد، والقدرة على اتخاذ القرار وغيرها.

السادس: رأى العينة في الدوافع المتعلقة بالمؤثرات التربوية والمدرسية على رأس العمل ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية لدى المعلمين:

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهما في المؤثرات التربوية والمدرسية على رأس العمل ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية في ضوء تقديراتهم الشخصية وما يشير إليه واقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات والنسب المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

وجودوعي لدى أفراد العينة بدور الإعداد الثقافي للمعلم في تعزيز الممارسات الإيجابية للمعلم أثناء الخدمة، ليس فقط من خلال إعداد المادة العلمية وإدارة العملية التعليمية، بل أيضاً في إعداد المتعلمين للحياة في المجتمع والعالم الواسع، وإذا كان المقصود من الإعداد الثقافي للمعلم هو ما يقدم للمعلم في فترة إعداده من معارف ومعلومات من خارج تخصصه الأكاديمي والتربوي بما يساعد في ربط ما يتعلمه بواقع الحياة، فإن هناك أدواراً أخرى ينبغي أن تغرس في ذات المعلم قبل الالتحاق بسلك التدريس من قبل مؤسسات الإعداد من خلال تنمية مهاراته والاتجاهات والقيم لديه والمهارات الضرورية للحياة الاجتماعية الناجحة، وهذا بدوره يلقي المسؤولية على مؤسسات الإعداد إذ أن عليها أن تعمل جاهدة على انتقاء واختيار ما يتم تثقيف الطلبة به خارج التخصص والمهنة بحيث تتناول قضيائياً تؤثر ويتأثر بها المعلم سواء كانت وطنية مرتبطة بمنظومة القيم والعادات والتقاليد والهوية والأصالحة والمعاصرة، وثقافة الولاء والانتماء والمسؤولية، أو كانت قضيائياً عالمية من خلال دراسة بعض المفاهيم الدولية التي يتم تداولها بين حين وآخر، مثل قضياء المواطنة، والسلام، والترااث، والعلوم، وحوار الحضارات، وحوار الثقافات، وغيرها من القضياء التي من المهم أن يكون المعلم على وعي بها، وهذا بدوره يؤكد وجود حاجة فعلية إلى التكامل والانسجام بين الجانب المهني والتربوي الأكاديمي والثقافي لبناء شخصية تعليمية قادرة على التفاعل مع معطيات الحاضر وتحديات المستقبل.

نحو حاجة المعلم إلى مزيد من الوعي بنوع المساقات الدراسية المقدمة له في مؤسسات الإعداد في جانب البناء الثقافي، والفلسفة التي تم في ضوءها تحديد هذه المساقات، وإلى أي مدى يمكن أن تسهم هذه المساقات في بناء قدرات المعلمين، كما أن النتيجة قد تعبر عن

جدول (٨)

النسبة المئوية لآراء المعلمين في الدوافع المتعلقة بالمؤثرات التربوية والمدرسية على رأس العمل ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية

البنود	م	نسبة الاختيار
١	٤٢,٦	تبادل الخبرات الإشرافية بين المعلمين
٢	٤٠,٦	برامج التنمية المهنية
٣	٣٨,٦	المستجدات التربوية الحديثة
٤	٣٦,٦	سرعة التحولات الحاصلة في مجتمع المعرفة
٥	٣٦,٠	توظيف التقانة في التعليم
٦	٣٣,٠	طبيعة المادة الدراسية ومواضيعاتها
٧	٢٢,٧	المجتمع المدرسي بكافة فئاته
٨	٢٤,١	ونمط الثقافة السائدة في البيئة التربوية

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:

وجود وعي لدى أفراد العينة بدور المؤسسة التربوية على مستوى الوزارة أو المديرية أو المدرسة في التأثير على ثقافة المعلم، فالمعلم بعد تخرجه من مؤسسات الإعداد يلتاح بيئة تربوية عملية فيها الكثير من المواقف والأحداث والتفاعلات، التي تتطلب من المعلم فيها أن يكون على درجة من الوعي والمعايشة التربوية للواقع بالمدارس والتكييف معه، وقد أظهرت النتائج وجود بعض العوامل التربوية والمدرسية المؤثرة في ثقافة المعلم، فالمعايشة التربوية مع ذوي الخبرة والاختصاص، وبرامج التنمية المهنية، والمستجدات الحاصلة في العملية التعليمية سواء ما يتعلق بنوعية المهارات والكفايات المطلوبة في المعلم، أو التغيرات الحاصلة في بيئة التعليم والتعلم وطرائق التدريس، وظهور التقانة، وال الحاجة إلى توظيفها في المواقف التعليمية المختلفة، وغيرها في مجملها عوامل مساندة لثقافة المعلم، وبالتالي يصبح التعامل معها حقيقة واقعية، تتطلب امتلاك المعلم لثقافة إيجابية تلي هذه المتطلبات وتسمى بشكل أو بأخر في إثراء هذه الثقافة.

حاجة المعلم إلى مزيد من الوعي بأساليب وبرامج التدريب، و اختيار المدربين المجيدين، كالأتي:

في هذا المحور طلب من المعلمين بيان رأيهم في مصادر البيئة التربوية والمدرسية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية للمعلم في ضوء تقديراتهم الشخصية وما يشير إليه واقع العمل بالمدارس، وقد تم حساب التكرارات والنسب المئوية، وأظهرت النتائج الإحصائية حسب برنامج SPSS (SPSS)، أن ترتيب الفقرات بحسب تكرارها من وجهة نظر عينة الدراسة هي كالتالي:

جدول (٩)
النسبة المئوية لآراء المعلمين في مصادر البيئة التربوية
والدراسية ذات العلاقة بتنمية الثقافة المعرفية لدى المعلمين:

البنود	البيان	نسبة الاختيار
١	المشاغل التدريبية	٣٢,٠
٢	الطلبة	٣١,٧
٣	خبرات المعلمين السابقين	٣١,٤
٤	اللجان الفنية والإشرافية	٢٥,٧
٥	الأنشطة المنفذة بالمدرسة	٢٤,٩
٦	الزيارات الصفية	٢٢,١
٧	الحلقات التنشيطية بين المعلمين	١٧,٥

وتبادل الرأي مع الآخر.
ثامناً: رأي العينة في توظيف الثقافة الحاسوبية في تطوير الأداء المهني للمعلم: في هذا المحور طلب من عينة الدراسة الإجابة على أسئلة الاختيار من متعدد في ضوء الواقع الممارس، وقد أظهرت النتائج توزع آراء أفراد العينة على النحو الآتي:

١. استخدام الحاسوب في التدريس الصفي:
أظهرت النتائج أن نسبة عدد أفراد العينة الذين يستخدمون الحاسوب في التدريس الصفي بلغت (٦٣,٠)، في حين أن بقية أفراد العينة لا تستخدم الحاسوب في التدريس الصفي، ولعل ذلك يرجع إلى اختلاف المواد الدراسية ومدى حاجتها إلى استخدام الحاسوب من عدمه، وعلى أي مدى يؤدي استخدام الحاسوب في المواقف التعليمية في بعض المواد إلى إثارة وفاعلية التدريس الصفي، ومرجع ذلك هو مدى قدرة الطالب على التفاعل مع الموقف التعليمي، ومدى استخدام المعلم لاستراتيجيات تدريسية مختلفة قد تغنى عن استخدام الحاسوب في عملية التدريس، كما

تشير نتائج الجدول السابق إلى الآتي:
وجودوعي لدى أفراد العينة بمصادر التنمية المعرفية في البيئة المدرسية، وإلى تعدد هذه المصادر التي تشكل ثقافة المعلم المهنية والتربوية، والتي يمكن أن تعزز من قدرات المعلم، وتتعكس على أداء المعلم في المدرسة وبيئة الصف الدراسي، فالبيئة التعليمية والمدرسية تشكل بيئه خصبة لنمو ثقافة المعلم، من خلال الخبرات والممارسات وعمليات التفاعل التي تحصل في بيئة المدرسة، ولا شك فإن هذه المصادر بحاجة إلى أن تعمل بصورة متكاملة، ويتم انتقائها في ضوء احتياجات المعلمين ورؤيتهم المستقبلية.
حاجة المعلم إلى مزيد من الوعي بتفعيل هذه المصادر وتوجيهها لخدمة العملية التعليمية التعليمية بما يضمن تكامل أدوارها لتحقيق غايات التعلم المطلوبة، وأن تتحا البيئة المناسبة لنموها وتطورها وإثرائها طبيعة عمل المعلم وتلبية متطلبات المهنة، بحيث تتحا للمعنيين والمتابعين لها فرص رصد هذه الثقافة وأثرائها بمختلف التطبيقات العملية التي تتيح فرص التحاور والمناقشة

في أي موقف كفاية أو مهارة ينبغي تواجدها تعتبر على درجة من الأهمية، وتشكل ضرورة في عصر المعلومات والتقانة ومجتمع المعرفة، وقد أظهرت النتائج أن العينة التي أجبت عن وجود أهمية عالية لمعرفة المعلم بأساسيات الحاسوب بلغت نسبتها (١٢,١).

إن هذه النتيجة تؤكد على أهمية استمرار الوزارة في تعزيز الثقافة الحاسوبية للمعلمين، وتوجيههم لاستخدامها في عملية التعليم والتعلم، وتعزيز وعي الطالب بها، وأن تعمل الوزارة من خلال المديرية العامة لتقنية المعلومات وبالتنسيق مع المديرية بالمناطق على انتهاج خطة واضحة عملية في توطين الثقافة التكنولوجية بالمدارس، وتعزيز قدرة المعلم على استخدام التقنية وتوظيفها فيما بعد وإيجاد الدورات التدريبية المناسبة، وأن تعم الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب الآلي على جميع المعلمين بالمدارس لما لها من أثر إيجابي على أداء المعلم وتواصله مع مستجدات عمليات التطوير.

٤. استخدام بعض مواقع شبكة الانترنت

إن استخدام المعلم للحاسوب سوف يسهم بلا شك في قدرته على الدخول إلى شبكة المعلومات الدولية (الانترنت)، والاستفادة من الموقع التربوية والاجتماعية وغيرها التي بلا شك ستتحقق للمعلمفائدة كبيرة، ومن خلالها يطلع على أحدث التجارب وأفضل المستجدات في مجال تخصصه، أو في الاستفادة منه في إفاده الطالب بمعلومات بشكل أعمق لم يتطرق لها المنهج المدرسي، كما تتيح الفرصة للمعلم للاطلاع على كل ما هو جديد في الساحة التربوية في مجال التخصص أو غيره، وبالتالي تثري حصيلته المعرفية، وقد أظهرت النتائج أن نسبة عدد أفراد العينة التي تستخدم مواقع عبر شبكة الانترنت بشكل مستمر ومتواصل بلغت (٦٩,٣)، في حين أن نسبة عدد أفراد العينة الذين يستخدمون موقع شبكة المعلومات بصورة متقطعة وتبعاً الحاجة المعلم للبحث عن المعلومة أي (أحياناً) بلغت (٨,٦)، أما نسبة عدد الذين لم يستخدمو الانترنت

قد يرجع إلى قلة توفر حاسوب لكل معلم، وإنما يتم التركيز على استخدامه في بعض المواد ذات العلاقة باستخدامات الحاسوب كمواد الرياضيات والجغرافيا والعلوم واللغة العربية، أما بعض المواد فلعل استخدام الحاسوب فيها ليس بتلك الأولوية التي تحقق غايات التعلم الصفي.

٢. معدل الفترة الزمنية لاستخدام الحاسوب في عملية التدريس تقريباً تشير نتائج العينة إلى أن مستوى معدلات استخدام المعلمين للحاسوب جاءت حسب الآتي: مرة واحدة في الأسبوع بنسبة بلغت (٤,٢٤)، ومرة واحدة في الشهر بنسبة بلغت (٤,٢٩)، في حين توزعت البقية على استخدامه مرة واحدة في الفصل بنسبة بلغت (٢,١٢)، في حين توزعت البقية على الخيارات الأربع الأخرى.

إن استخدام الحاسوب ينبغي أن يكون عملية متعددة وترتبط بمتطلبات الموقف التعليمي لاستخدام الحاسوب سواء في عملية تدريس الطلاب أو إيصال معلومة لديهم، أو توضيح بعض الرسومات وغيرها، فعملية استخدامه تحددها نوعية الدرس وطبيعة الموقف التعليمي، والفئة المعنية بالموضوع، وتقدير المعلم ونظرته إلى مدى الحاجة إلى استخدام الحاسوب في الموقف التعليمي، وتقييره لمدى حاجة الطالب إلى استخدام هذه التقنية، لمزيد من الفهم والوعي والقدرة على استخدام الطالب للحاسوب، وأهمية غرس الثقافة الحاسوبية لديه، وهنا يمكن التأكيد على توجه الوزارة نحو استخدام الحاسوب وتقنياته المختلفة في عمليتي التعليم والتعلم وتوظيفه في تعزيز قدرة المعلم على استخدامه في الموقف التعليمي لمزيد من الابتكار والتجديد والإثارة.

٣. المعرفة بأساسيات استخدام الحاسوب:

على الرغم مما أظهرته النتائج من وجود فئة من المعلمين لم تستخدم الحاسوب في التدريس الصفي لأسباب قد تكون خارجة عن إرادة المعلم كما ذكرنا سابقاً، إلا أن أفراد العينة على قناعة بأن معرفة المعلم بأساسيات استخدام الحاسوب



ذلك إلى بعض القصور في إدراك البعض من المعلمين وقناعتهم باستخدام الطالب لشبكة المعلومات، ولعل ذلك يرجع إلى تغليب البعض للجانب السلبي الناتج من دخول الطالب لشبكة المعلومات، أو لأن الطالب ليس لديه الحصانة الذاتية الكافية في التعامل مع ما يوجد في الشبكة العنكبوتية.

فقد بلغت (٢٢,١)، وقد يرجع عدم الاستخدام لعدم توفر مهارة استخدام الكمبيوتر والإنترنت لديهم، أو لعدم توفر حواسيب لديهم، أو لضعف الشبكة وعدم وصولها إلى المنطقة بشكل جيد، أو لعدم اشتراكهم في طلب هذه الخدمة لما يترتب عليها من مبالغ مالية والتزام وغيرها من الجوانب.

٦. المعدل الزمني لتصفح الانترنت:
أظهرت النتائج أن معدل تصفح العينة للانترنت لم يكن بصورة يومية فعدد أفراد العينة الذين يتصرفون الانترنت بصورة يومية بلغ ما نسبته (٣٢,٠)، أما عدد الذين يتصرفون الانترنت بصورة متقطعة تتراوح مرة واحدة في الأسبوع بلغ (١٦١)، فبلغ ما نسبته (٥٣,١)، ولعل هناك مجموعة من العوامل تحكم عملية استخدام المعلم لشبكة الانترنت وتصفحه لها، ذكرنا بعضها في مراحل سابقة، وقد يرجع لأسباب شخصية أو فنية أو الرغبة المتوفرة لدى المعلم وحاجته لاستخدامه.
تاسعاً: رأى العينة في مشاركات المعلم ومساهماته وأثرها في تعزيز نوعية الثقافة لديه:
في هذا المحور طلب من عينة الدراسة

٥. آلية تشجيع الطلبة على الاستفادة من الواقع المتنوع في الانترنت:
وفي مجال تعظيل دور المعلم في تشجيع طلابه على الاستفادة من موقع الانترنت المختلفة، سواء فيما يتعلق بمتطلبات المنهج المدرسي، أو متطلبات الدراسة بشكل عام، أو الاطلاع على ما هو جديد في عالم اليوم، حيث بلغت نسبة عدد أفراد العينة الذي ذكروا بأنهم يشجعون طلابهم بدرجة عالية على الدخول إلى شبكة المعلومات الانترنت، واستخدامه (٣,٦٢)، أما الذين يشجعون طلابهم في بعض الأحيان فقد بلغت نسبتهم (٧,٢٥)، ولعل ذلك يرجع إلى مدى ما يطلب من الطالب من بحوث أو تقارير أو إثراء لمعلومات وردت في المنهج المدرسي، في حين أن بقية عدد العينة لا يشجعون طلابهم على استخدام التقنية أو يشجعونهم بدرجة قليلة، وقد يرجع

توجه الوزارة بإقامة مسابقة أدبية للمعلمين في الشعر والقصة والخواطر وغيرها، وسوف تبني لدى المعلمين مواهبهم وتوقظ لديهم الحماس للكتابة في المجال الأدبي، ولهذا يتوقع أن تكون هناك مشاركات واسعة من قبل المعلمين خاصة بما يثير العمل الأدبي وتوجيهه لخدمة الأغراض والغايات التربوية، وخدمة المنهج الدراسي، وتعزيز الأنشطة المدرسية وتوجيهها لإبراز مواهب المعلمين والطلاب على حد سواء.

٣. **المتابعة الفعلية للمناشط الثقافية**
أشارت نتائج الدراسة إلى قلة عدد الذين يتبعون المناشط الثقافية، إما العدم علمهم بها، أو لكونها لا تلائم متطلباتهم المهنية، وقد بلغت نسبة العينة التي أشارت لذلك ما نسبته (٦٦,٠)، وتم طرح سؤال مفتوح حول ذكر أسماء بعض المناشط الثقافية والأدبية، فقد تكرر ذكر بعضها مثل:

مهرجان مسقط والمناشط الثقافية المرافقة لها.

عرض مسقط الدولي للكتاب
المناشط الثقافية المرافقة لمهرجان صالة السينما

٤. **أهمية متابعة المعلم للمناشط والفعاليات الثقافية**

وفي مجال أهمية متابعة المعلم للمناشط والفعاليات الثقافية المختلفة فقد أظهرت نتائج العينة إلى أهمية متابعة المعلم لمثل هذه المناشط، حيث بلغت نسبة عدد أفراد العينة الذين أجابوا بأهمية متابعة المعلم لهذه المناشط والفعاليات (٨١,٠) ولا شك فإن متابعة المعلم لهذه المناشط سوف تثير حصيلته الثقافية والمعرفية، وتعزز من قدرته على استخدام استراتيجيات التعليم والتعلم، وتتيح له فرص الاطلاع على المستجدات الحاصلة في البيئة المحلية والتربية والمجتمعية بشكل عام.

٥. **درجة مراعاة الفعاليات الثقافية المنفذة في خطابها لشريحة المعلمين:**

أظهرت النتائج أن الفعاليات الثقافية التي تنفذ في السلطنة تراعي في خطابها شريحة المعلمين بدرجة متوسطة، وهي في أعلى أحوالها تختلط

الإجابة على أسئلة الاختيار من متعدد في ضوء الواقع الممارس، وقد أظهرت النتائج توزع أراء أفراد العينة على النحو الآتي:

١. ممارسة الأنشطة الذاتية خارج المدرسة:

أشار أفراد العينة في هذا الجانب إلى وجود أنشطة أخرى يمارسها المعلم خارج فترات العمل المدرسي، وقد بلغت نسبة عدد أفراد العينة التي ذكرت بأنها تمارس أعمال أخرى خارج وقت الدوام الرسمي (٥٣,١)، في حين أن بقية أفراد العينة أظهرت عدم قيامهم بأعمال خارج وقت الدوام، ومن خلال تتبع أهم الأعمال التي يمارسها أفراد العينة فهي:

- الالتحاق بدراسة مسائية في الجامعات والكليات المتوفرة في هذه المناطق وبخاصة محافظة مسقط والبريمي.
- وجود أعمال تجارية تمارس من البعض خارج الدوام الرسمي.

أما أفراد العينة الذين أشاروا بأنهم لم تكن لديهم أنشطة خارج وقت الدوام الرسمي فأرجعوا ذلك إلى الآسباب الآتية:

- عدم الارتباط لمزيد من حرية الحركة والمرونة.
- ليسوا في حاجة إلى عمل إضافي ظروفهم المادية مناسبة.

رغبتهم في الاستفادة من الوقت المتبقى بالبقاء مع أسرهم وتربية الأطفال ورعايتهم.

- لا يوجد لديهم متسع من الوقت، فالتحضير اليومي، ودفاتر الطلاب، والتثقيف الذاتي أمور تحتاج إلى مزيد من وقت الفراغ المناسب.

٢. الاهتمام بتنمية الجانب الأدبي

أظهرت النتائج أن نسبة عدد أفراد العينة الذين لديهم اهتمامات أدبية بلغ (٥٧,٤)، وعند سؤال هؤلاء عن أبرز الاهتمامات الأدبية لديهم، وكانت الإجابة في مجالات: الشعر، والقصائد الشعبية، وكتابية الخواطر، وكتابية الشخص، خاصة قصص الأطفال، وقصص المنهاج الدراسي، ولا شك فإن وجود اهتمام من المعلمين بتنمية الجانب الأدبي لديهم، وصقل مواهبهم الأدبية، سوف يعزز من

اعتبار القراءة مصدر أساسى للمعرفة، حيث بلغت نسبة من أجابوا بنعم (٧٢,٣) وهو ما يؤكد على أهمية القراءة في تعزيز المعرفة، وتحقيق مستويات عالية من الثقافة ، ولكن على الرغم من قناعة الجميع، بأن القراءة تشكل أهمية كبيرة، ومصدر رئيسي لكنها ليست المصدر الوحيد، فهناك مصادر أخرى تعتمد على السمع أو الإشارة أو أساليب أخرى متعددة.

٢. معدل متوسط القراءة اليومية:

أظهرت النتائج أن معدل متوسط القراءات اليومية للمعلمين يتراوح بين، أقل من ٣٠ دقيقة ويشكل ما نسبته (٤٩,٥)، وليس لدى وقت محدد بلغ ما نسبته (٤٠,٦)، في حين بلغ نسبة عدد الذين نكروا بأنهم يقرأون في مدة (٣٠-٦٠ دقيقة) (١٠,٢)، وتشير هذه النتيجة إلى وجود قصور من العينة في الاهتمام بالثقافة القرائية بالرغم من تأكيدهم على أهمية القراءة وأثرها في التنمية المعرفية، وتعزيز قدرة المعلم في التعامل مع المواقف التعليمية المختلفة . وقد يرجع ذلك لضعف إدارة تنظيم الوقت لدى البعض منهم.

٣. قراءة الصحف اليومية المحلية

أظهرت النتائج أن نسبة عدد الذين يقرؤون الصحف اليومية الصادرة باللغة العربية بصورة دائمة بلغت (٤,٦٢)، في حين أن نسبة عدد من يقرؤون الصحف اليومية في بعض الأحيان بلغت (٧,٣٣)، والحقيقة لا يقرؤون أبداً، ولعل ذلك يرجع إلى مدى وصول الصحف من عدمه، وعندما تم سؤال العينة حول ما تتم قراءته في هذه الصحف فكان التركيز على المرور على العناوين الرئيسية في الصفحات الأولى من الصحيفة، والأخبار المحلية وصفحة الرياضة، والملاحق المتعلقة بالإعلانات، وعندما تم سؤالهم عن الزمن لقراءة ذلك كله، أجاب بعض أفراد العينة بأن ذلك لا يتعدي (٢٠) دقيقة.

٤. تنفيذ المدرسة برامج لتنمية القراءة الحرة

لدى الطلاب والمعلمين

أظهرت النتائج أن نسبة عدد المعلمين الذين أجابوا بأن مدارسهمنفذت برنامجاً لتنمية

فئات مختلفة في المجتمع، دون تحديد فئات المعلمين من غيرها، ولعل ذلك يرجع إلى طبيعة هذه الفعاليات والغرض منها، وأهدافها التي تسعى لتحقيقها، ومدى علاقتها بطبيعة عمل المعلم، وحاجة المعلمين إليها، فهذه الفعاليات في الغالب فعاليات عامة، ويدعى إليها كل من لديه الرغبة في الحصول دون تخصيص، وقد بلغ نسبة عدد أفراد العينة الذين أجابوا بذلك (١,٥٤)، ولعل هذه النتيجة تؤكد أهمية وجود فعاليات ثقافية تراعي مختلف الجوانب التي تهم المعلم وتراعي تنمية الجوانب الأدبية والثقافية والفكريّة لديه دون الاقتصار على الفعاليات التربوية فحسب.

٦. إعداد بحث أو تقديم ورقة عمل وبشأن أنشطة المعلمين ومشاركتهم في البحوث والدراسات، فقد أظهرت النتائج أن ما نسبته (٤,٥٥) من أفراد العينة لديهم مشاركات بحثية تمثلت في تقديم أوراق عمل وبحوث، وقد يرجع ذلك إلى الجهود المبذولة في الوزارة بشأن تعزيز الثقافة البحثية لدى المعلمين، وإتاحة فرص المشاركة لهم في رسم خطط وسياسات التطوير التربوي من خلال ما يقدمونه من دراسات وبحوث وأوراق العمل، وتنوع الفعاليات التي تتيح للمعلم فرص تنمية ثقافته البحثية، مثل الملتقى السنوي للمعلمين، ومسابقة المعلمين والتربويين العمانيين، كما أن تنفيذ مشروع الإنماء المهني التكاملي - في فترة سابقة - قد ساهم في مشاركة المعلمين بتقديم أوراق عمل، وتنفيذ مشاريع ومبادرات تربوية ساهمت في صقل شخصية المعلمين وتعزيز دورهم الثقافي.

عاشرًا: رأي العينة في مستوى الثقافة القرائية للمعلم وأثرها في فاعلية ممارسته في الحقل التربوي:

في هذا المحور طلب من عينة الدراسة الإجابة على أسئلة الاختيار من متعدد في ضوء الواقع الممارس، وقد أظهرت النتائج توزع أراء أفراد العينة على النحو الآتي:

١. القراءة هي المصدر الأساسي للحصول على المعرفة:

أظهرت النتائج اتفاقًا أفراد العينة على

إجراءات عملية في سبيل اختيار من يلتحقون بمهنة التدريس، بحيث يمكن لهذه المعايير أن تسهم في إيجاد معلمين لديهم قيم الانتماء والرغبة في المهنة، وأن لا يكون التعليم مهنة من لا مهنة له، وبالتالي يمكن من خلال معايير القبول بمؤسسات الاعداد، ومعايير الالتحاق بالوزارة أن نصل إلى تحقيق الرغبة الدافعية والانتماء والولاء للمهنة.

٣. مدى تقدير المعلمين له في مرحلة التعليم المدرسي:

أظهرت النتائج بأن نسبة عدد أفراد العينة الذين أجابوا بأنهم يحظون بتقدير أساتذتهم لهم بدرجة عالية عندما كانوا طلاباً على مقاعد الدراسة بلغت ما نسبته (٦٣,٠)، وتتنوع استجابات بقية العينة على قليلاً حيث بلغت ما نسبته (١٩,٨) وكذلك لا تذكر بنسبة بلغت (١٨,١).

إن هذه النتيجة تشير إلى تأثير سلوك المعلم وممارساته وانعكاسها على سلوك المتعلمين وتوجهاتهم المستقبلية، وغرس قيم إيجابية لديهم نحو المدرسة والتعليم وعمل المعلم، وهذا بدوره يولد لدى المتعلمين الكثير من الطموحات المستقبلية بأن يكونوا في نفس المستوى الذي كان فيه معلمهم، فهذا التقدير والاحترام من قبل الأساتذة ساهم بشكل كبير في تفوقهم وبناء قدراتهم وتعزيز توجهاتهم.

٤. نشاط المعلم ومستواه التحصيلي في مرحلة التعليم المدرسي:

ركزت إجابات أفراد العينة في هذا الإطار على «متفوق دراسي» حيث بلغ عدد أفراد العينة التي أجابت بذلك ما نسبته (٦٣,٠)؛ ومتفوق في الأنشطة بلغ ما نسبته (١٢,٩)؛ في حين أن نسبة عدد أفراد العينة الذين أجابوا بأنهم لا يعرفون بلغت (٢٩,٧٠).

أظهرت الإجابات أن التفوق الدراسي كان عامل أساسي في نجاح بعض أفراد العينة الدراسية، ولقد انعكس هذا التفوق على مدى رغبتهم في مهنتهم، وخاصة لدى عينة الإناث، إذ أنه بالرغم من حصولهن على مستويات تقدير عالية في الشهادة العامة، إلا أن اتجاههن للكليات التربوية يعبر عن أن عينة من المعلمين لديها من السمات والخصائص النوعية ما يجعلها أهلاً لممارسة هذه المهنة والانخراط فيها.

القراءة الذاتية الحرة لدى الطلاب والمعلمين بلغت (٥٤,٥)، في حين أن نسبة الذين أجابوا بلا بلغت (٥٤,٥)، أما نسبة بقية أفراد لعينة فقد أجابوا بعدم علمهم بذلك.

حادي عشر: مدى توظيف المعلم لثقافته المعرفية في المواقف التعليمية:

في هذا المحور طلب من عينة الدراسة الإجابة على أسئلة الاختيار من متعدد في ضوء الواقع الممارس، وقد أظهرت النتائج توزع أراء أفراد العينة على النحو الآتي:

١. الاستجابة إلى ما يطرحه الطلبة خارج إطار الدرس:

أظهرت النتائج أن نسبة عدد أفراد العينة الذين أجابوا «نعم» يستجيبون لما يطرحه الطلاب خارج إطار الدرس، بلغت (٦٤,٠) في حين أجاب ما نسبته (٢٩,٧) بأنهم لا يستجيبون لما يطرحه الطلاب خارج إطار الدرس، وأجاب ما نسبته (٦,٣) بأنهم يستجيبون في بعض الأحيان لما يطرحه الطلاب في الموقف التعليمي.

إن هذه النتيجة منطقية وهي تعبر عن حقيقة مفادها أن المواقف التعليمية عبارة عن حياة تنفس وحيوية تتدفق، و موقف تفاعلي يتم فيه طرح قضايا متعددة بتجدد احتياجات المتعلمين، وفيه إجابة لكثير من متطلباتهم وتفاعل مع الكثير من الأحداث التي تحصل من قبل الطلاب، ولهذا ليس للمعلم إلا أن يستجيب لما يتم طرحه من آراء وقضايا وتفاعل معها بإيجابية ويستفيد منها في تعزيز الموقف التعليمي وإثارته وإثارة انتباه المتعلمين، وضبط الموقف التعليمي، وإحداث نوع من الحراك الاجتماعي والثقافي والمعرفي في البيئة التعليمية بما يسهم في إثارة دافعية الطلاب من جهة، وينمي لديهم قدرات ومهارات واستعدادات إبتكارية متنوعة من جهة أخرى.

٢. العمل في مهنة التدريس كان أمنية فتحققت:

أجاب ما نسبته (٤٢,٥) من أفراد العينة بأن التدريس كانت إحدى أمنياتهم عندما كانوا طلاباً، في حين أجاب ما نسبته (٤,٥) بأنهم لم يرغبوا يوماً في مهنة التدريس، وأن الضغوط الأسرية، وقلة فرص العمل المناسبة كانت دافع التحاقهم بالتدريس، وهو ما يؤكّد ضرورة أن تتخذ الوزارة

٥. سبب الالتحاق بكلية التربية

أظهرت النتائج أن نسبة عدد الذين أجابوا بأنهم التحقوا بكليات التربية نتيجة رغبة ذاتية (٢٩,٧) ونسبة عدد الذين أجابوا بأنهم التحقوا بناء على رغبة الأسرة (٣٨,٦) أما بقية نسبة إجابات العينة فقد تركزت على لا أعرف إذ بلغت (٢٨,٥)، ولا أهتم بنسبة بلغت (٣,٦).

أظهرت نتيجة الدراسة أن هناك العديد من العوامل التي لها تأثير مباشر أو غير مباشر على عملية التحاق الطالب بكليات التربية، سواء العوامل الشخصية أو الاجتماعية أو الأسرية أو غيرها، ولذلك ظهر من إجابات العينة أن البعض وأشار إلى تأثير الأسرة على عملية الاختيار والالتحاق بعد الشهادة العامة، حيث جاءت في المرتبة الأولى، تليها الرغبة الذاتية من البعض كما أسلفنا في النقطة السابقة، في حين كانت إجابة البعض بلا أعرف، ولا أهتم، وهذه الإجابات على العموم تعني وجود مشاركة وتفاعل في عملية الاختيار أو الالتحاق بمؤسسات الإعداد أو بسلك التدريس، وهذه لا يتناقض مع وجود رغبة من البعض في المهنـة، لأن المشكلة في نظرهم قد تظهر أثناء التحاقهم بالتدريس، والعقبات التي تواجههم كصعوبة التكيف مع الواقع المدرسي، أو ظهور بعض الممارسات الإدارية والإشرافية التي قد لا تعزز جوانب الإيجابية لدى المعلمين، أو مقارنة أنفسهم بزملائهم في مؤسسات أخرى وما يحصلون عليه من امتيازات.

٦. شعور المعلم نحو تلاميذه:

تركزت إجابات أفراد العينة في هذا الإطار على النحو الآتي: بلغت نسبة إجابات العينة حول يحبونني (٦٩,٣) ونسبة عدد الذين أجابوا بقولهم يخافونني (١٩,٨) في حين توزعت الإجابات الأخرى على لا أهتم بنسبة (٦,٦) ولا أعرف بنسبة (٤,٢).

إن هذه النتيجة منطقية إلى حد كبير، فالمعلم كما أسلفنا ينبغي أن يكون مجموعة من

٨. سمات المعلم الناجح:

ركزت إجابات أفراد عينة الدراسة في تحديد المعلم الناجح على مجموعة من السمات

المشاعر والقيم والاتجاهات الإيجابية، وعندما يتسم المعلم بهذه السمات يصبح قادراً على احتواء طلابه، وتقريرهم منه، ويبادرهم مشاعر الحب والتعاون والثقة والحنان، وهي سمة ينبغي أن يتسم بها الموقف التعليمي الناجح، فجودة الحياة المدرسية، وجودة بيئـة التعليم والتعلم، لا تتحقق بشكل ملحوظ إلا من خلال إيجاد ممارسـات نوعـية تحمل في طياتها معانـي الحب والتقدـير والتـجدـيد، وليس هنا مجال للخوف والرهبة، بل التعاون والتـآلف والتـكـافـف والصـراحـة.

٧. أسلوب المعلم في التعامل مع تدني مستويات طلابه:

تركـزت إجابـات العـينة في هـذا الإـطـار عـلى استـخدـام بـعـض الأـسـالـيب مـثـل: العـقـاب الـبدـنى، حيث بلـغ نـسـبة أـفـرـادـ العـينـةـ الـذـينـ أـجـابـواـ بـذـكـ(١٨,٠)، والأـسـلـوبـ الـآخـرـ،ـ التـنقـيـصـ مـنـ درـجـاتهـ حيث بلـغـ ماـ نـسـبـتهـ (٣٦,٣)،ـ والـبعـضـ أـشـارـ إلىـ إـرـسـالـهـ لـلـإـدـارـةـ أوـ الـأـخـصـائـيـ الـاجـتمـاعـيـ بـنـسـبـةـ بلـغـتـ (٤١,٢)،ـ فيـ حـينـ أـشـارـ الـعـضـ بـنـسـبـةـ بلـغـتـ (٤١,٢)،ـ بعدـ استـخدـامـ أيـ أـسـلـوبـ مـعـهـ خـاصـةـ إنـ تـكرـرـ منهـ ذـلـكـ وـذـلـكـ بـاهـمـالـهـ،ـ دونـ إـتـخـاذـ أيـ إـجـراءـ فيـ حقـهـ خـاصـةـ بـالـنـسـبـةـ لـلـطـلـبـةـ فيـ الصـفـوفـ (١١/١٢)ـ وـبـلـغـتـ نـسـبـةـ منـ أـجـابـواـ بـذـكـ(٣,٩)،ـ دونـ استـخدـامـ أيـ أـسـلـوبـ مـنـ أـسـالـيبـ التـوجـيهـ وـالـرـعـاـيـةـ.

تشـيرـ هـذـهـ النـتـيـجـةـ إـلـىـ وجـودـ تنـوـعـ فـيـ المـارـسـاتـ فـيمـاـ يـتـعـلـقـ بـالـقـصـورـ فـيـ أـداءـ المـتـعـلـمـينـ،ـ منـ خـالـلـ تنـوـعـ الأـسـالـيبـ،ـ وبـالـرـغـمـ مـنـ أـنـ أـسـلـوبـ التـنقـيـصـ مـنـ درـجـتهـ حـظـيـتـ عـلـىـ أـعـلـىـ تـقـيـرـ فـيـ المـسـتـوىـ إـلـاـ أـنـ المـلاـحظـ أـنـ نـسـبـةـ مـنـ أـجـابـواـ بـذـكـمـ لـاـ يـسـتـخـدـمـونـ أيـ أـسـلـوبـ مـنـ الأـسـالـيبـ كـانـتـ نـسـبـتهاـ قـلـيـلـةـ جـداـ،ـ فـهـيـ لـاـ تـتـعـدـىـ (٣,٩).

٩. سمات المعلم الناجح:

ركـزـتـ إـجـابـاتـ أـفـرـادـ عـينـةـ الـدـرـاسـةـ فـيـ تحـديـ المـعلمـ النـاجـحـ عـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ السـمـاتـ



المقبولة تربوياً:

ركزت إجابات أفراد عينة الدراسة في هذا الإطار على بعض الممارسات التي تتم في هذا الجانب ومنها، أرسله للإدارة ، حيث بلغ نسبه حجم العينة التي أشارت إلى ذلك (٣٧,٠٪)، وأتصل بولي أمره بنسبة (١٢,٥٪)، وأعالجه معه بصورة منفردة (١٦,٥٪) ، وأعالجه معه أمام زملائه (٤,٢٪)، في حين بلغت نسبة من أجاب بلا أهمية (١١,٦٪).

تشير النتائج إلى وجود العديد من الممارسات التربوية من قبل المعلمين في حالة ما إذا صدرت بعض السلوكيات غير المقبولة تربوياً من قبل بعض الطلاب، فكان الخيار الأول لدى العينة هو إرساله للإدارة المدرسية، وثانيها معالجة المعلم للموقف نفسه سواء في الفصل ومع الطالب أو من خلال أسلوب المعلم باستدعاء الطالب وطلبـه بصورة منفردة والعمل على توجيهـه ونصحـه ومعالجه المشكلـة ما أمكنـ إلى ذلك سبيلاً، وهنا يمكن الإشارة إلى الدور التوجيهـي والسلوكي للمعلم من خلال ما يستخدمـه من أساليـب تربـوية ناجـحة، وضرورـة تغيـير بعض أنماـط السـلوك الفـردي من خـلال طـرد الطـالـب

الـتي أجمعـوا على أهمـية توـفـرها في المـعلم، حيث أشارـ ما نـسبـته (٣٧,٣٪)، بأنهـ هو الـذـي يـتفـوق التـلامـيدـ في مـادـتهـ، في حين أـشارـ الـبعـضـ بـأنـهـ هو الـذـي يـحيـطـ بـالـطلـابـ دـاخـلـ وـخـارـجـ الـمـدـرـسـةـ وـخـارـجـهـاـ وقدـ بلـغـ ماـ نـسبـتهـ (١١,٥٪)، فيـ حينـ أـشارـ الـبعـضـ إـلـىـ أنـ الـمـعـلـمـ النـاجـحـ هوـ الـذـيـ يـعـتـبرـهـ الـطـلـابـ قـوـةـ، وـقـدـ بلـغـ نـسبـةـ حـجمـ أـفـرـادـ العـيـنةـ التيـ أـجـابـ بـذـلـكـ (٤٠,٥٪)، فيـ حينـ حـدـدـ الـبعـضـ سـمـاتـ أـخـرىـ لـمـعـلـمـ النـاجـحـ تـمـلـلـتـ فـيـ آـنـهـ هوـ الـذـيـ يـخـافـهـ الـطـلـابـ، حيثـ بلـغـ نـسبـةـ أـفـرـادـ الـعـيـنةـ التيـ أـجـابـ بـذـلـكـ ماـ نـسبـتهـ (٧,٦٪).

تعـكسـ هـذـهـ النـتـائـجـ رـأـيـ أـفـرـادـ العـيـنةـ فـيـ الـمـعـلـمـ النـاجـحـ، وـقـدـ أـظـهـرـتـ النـتـائـجـ تـرـكـيزـ الوـصـفـ عـلـىـ أـنـ يـكـونـ الـمـعـلـمـ قـدـوةـ لـلـطـلـابـ، وـيـتـفـوقـ الـطـلـابـ فـيـ درـاستـهـ، وـهـذـاـ يـعـنـيـ أـنـ نـجـاحـ الـمـعـلـمـ مـرـتـبـطـ بـمـاـ يـحـمـلـهـ مـنـ مـبـادـئـ وـقـيمـ وـسـلـوكـيـاتـ، وـمـاـ يـعـمـلـهـ فـيـ غـرـسـهـ فـيـ نـفـوسـ طـلـابـهـ مـنـ مـارـسـاتـ إـيجـابـيـةـ تـسـهـمـ فـيـ الـارتـقاءـ مـنـ شـخـصـيـاتـهـ، فـاـمـعـلـمـ النـاجـحـ مـعـلـمـ إـيجـابـيـ يـكـسـ قـلـوبـ طـلـابـهـ، وـيـحـترـمـ أـرـائـهـ وـيـتـعـاملـ مـعـهـمـ بـإـنسـانـيـةـ وـشـفـافـيـةـ وـيـتـقـبـلـ رـأـيـهـمـ وـيـتـقـنـ فـيـ قـدـراتـهـ.

٩. تعامل المعلم مع بعض السلوكيات غير

أهمية إنشاء مركز للتنمية المهنية والتثقيف المستدام للمعلمين (مركز تأهيل المعلمين) للارتقاء بالكفايات الواجب توافرها في معلم المستقبل وكيف تزيده أن يكون.

أهمية تطبيق المعايير المهنية في المنظومة التعليمية بناء على كفايات مرجعية تضعها الوزارة وتراعي في الحسابان النشو المعرفي والمهاري والوعي المجتمعي والسلوكي لدى المعلم.

أهمية توفر التشريعات القانونية المنظمة لعمل المعلم وأدواره وأثرها في تعزيز السلوك المهني لدى المعلمين كرافد أساس في تعزيز ثقافة المعلم بصفة خاصة.

ضرورة إيجاد أنشطة مختلفة للمعلم، لما لها من أثر كبير في إثراء معارفه وملومناته، وأن تتعدد المسابقات والمناقشات الموجهة للمعلم لتشمل مسابقات أدبية وفنية ومسابقات في التصوير الضوئي، الرسم، الكتابة الإبداعية، الشعر، والقصة، بحيث يشارك فيها المعلم، ويتم تكريمه عليها.

أن تعمل الوزارة على إيجاد بيئة تربوية مناسبة لنفوذ ثقافة المعلم، بحيث يستطيع المعلم أن يمارس فيها دوره وتسهم في تنمية معارفه، لأن يتتوفر في بيئه المدرسة غرف مناسبة للمعلمين، بحيث يكون معلمو كل مجال أو تخصص في غرفة واحدة تتوفّر فيها أجهزة حاسب آلي ومكتبة علمية متخصصة، وإصدارات الوزارة، والنشرات ذات العلاقة بالمادة، وأن تكون طاولات المعلمين المصممة بشكل مناسب مع توفير دلاب خاص لكل معلم، ودواوين مناسبة لكل المعلمين في المدرسة، وتوفير الانترنت في غرف المعلمين، وهذا بدوره سوف يؤدي إلى زيادة لقاء المعلم الأول بالمعلمين في المادة، بحيث يكون هناك تواصل مستمر، وحوارات ونقاشات متعددة وفي مجالات مختلفة، كما أن وجود مكتبة مهيئة في غرف المعلمين، سوف تسهم في تعزيز الثقافة القرائية للمعلم، وسهولة وصول النشرات والدوريات إليه، وقراءة ما بداخلها، وبالتالي تثقيف نفسه بمحتوياتها، فوجود هذه الأشياء بشكل مرتب ومنظم يسهم في إيصالها للمعنى بسهولة.

من الفصل وإرساله لغرفة إدارة المدرسة حتى لا يكلف أنفسهم عناء التوجيه والنصائح وتعديل السلوك وتغيير القناعات، وهي أمور تثير حفيظة الطلاب، وتجعل من المعلم موضع انتقاد وسخرية من طلابه في عدم قدرته على احتواء المشكلة أو التعامل مع الطلاب مما تترتب عليه آثار سلبية على المعلم والموقف التعليمي بشكل عام.

التوصيات المقترنات

في ضوء ما سبق فقد خلصت الدراسة إلى العديد من التوصيات، يمكن الإشارة إلى بعضها في الآتي:

الحاجة إلى مساندة جهود وزارة التربية والتعليم في الارتقاء بالمعلم العماني وثقافته من خلال تعاون المعلم نفسه والمعنيين والمتابعين لعمل المعلم على مختلف المستويات الإدارية.

وجود وعي لدى المعلمين بأهمية أن يكون المعلم العماني على مستوى واسع من الثقافة المعرفية النوعية.

تنوع مصادر الثقافة المعرفية للمعلم العماني مع الحاجة إلى إيجاد مصادر موجهة تخدم ثقافة المعلم التربوية.

الحاجة إلى إيجاد آليات لمساندة المعلم العماني في توظيف الثقافة الحاسوبية لديه في عمليتي التعليم والتعلم.

وجود حاجة إلى تعزيز ثقافة التعلم الذاتي المستمر والتقييم الذاتي في إطار منهجية علمية واضحة.

أهمية إيجاد إستراتيجية وطنية للتنمية المعرفية للمعلمين تسهم في بناء قدرات المعلمين وتطويرها في ضوء متطلبات عمليات التطوير التربوي.

أهمية إيجاد آلية واضحة للاستفادة من المبادرات التربوية التي تطرحها المدارس والتي من شأنها الارتقاء بأداء المعلم وتعزيز ثقافته المعرفية.

تعزيز الثقافة العالمية والوطنية للمعلم العماني والتي تسهم في ترسیخ قيم الهوية الذاتية والحضارية بما يسهم في غرس قيم الولاء والانتماء والبناء والمسؤولية لدى المتعلمين.

قائمة بالمراجع:

- الرشدان، عبدالله.(١٩٩٩م)، علم اجتماع التربية، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- السلطان، فهد بن سلطان(٢٠٠٤م)، المدرسة و تحديات العولمة: التجديد المعرفي والتكنولوجي نموذجاً: مقدم إلى ندوة العولمة وأولويات التربية، خلال الفترة من ١٤٢٥/٣/١ـ ٢٠٠٤/٤/٢٢ـ٢٠، الموافق ٢٠٠٤/٤/٢٢ـ٢٠، المملكة العربية السعودية، وزارة التربية والتعليم.
- الغريب، شيل وأخرون(٢٠٠٤م)، الثقافة المدرسية، الأردن، عمان: دار الفكر العربي.
- غشيم، محمد(٢٠٠٧م)، دور المكون الثقافي في إعداد المعلم في ضوء المتغيرات المعاصرة، رسالة التربية، (١٦)، مسقط، وزارة التربية والتعليم.
- فلمبان، علي بن نواوى(٢٠٠١م)، واقع ثقافة معلم المرحلة المتوسطة بالمدينة المنورة دراسة استطلاعية، مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية، ١٢، (١).
- كنعان، أحمد علي(٢٠٠٤م)، دور التربية في مواجهة العولمة وتحديات القرن الحادي والعشرين وتعزيز الهوية الحضارية والانتماء للأمة، بحث مقدم إلى ندوة: العولمة وأولويات التربية، كلية التربية بجامعة الملك سعود في الفترة من ٢٨ـ٢٧/٢٠٠٤/٤ـ١٧، الموافق ١٤٢٥/٢ـ٢٧ـ٢٠٠٤م، المملكة العربية السعودية.
- مكروم، عبد الودود محمود(١٩٩١م)، الإعداد الثقافي للمعلمين في كليات التربية، المؤتمر السنوي الثامن لقسم أصول التربية: الأداء الجامعي في كليات التربية الواقع والطموح، في الفترة (٩ـ٧ سبتمبر ١٩٩١)، جامعة المنصورة، كلية التربية.
- اليونسكو(٢٠٠٥م)، التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع «ضرورة ضمان الجودة»، منشورات اليونسكو، باريس.
- اليونسكو(١٩٩٩م)، التعليم ذلك الكنز المكنون، القاهرة: مركز مطبوعات اليونسكو Teacher Experiences of Culture in the Curriculum. Journal of Chan, Elaine .ERIC EJ729307. ٢٠٠٦ Apr ١٧٦-١٦١(٢) Curriculum Studies The impact of policy. (١٩٩٤)Halsall, Elizabeth Anne. Proquest Dissertations And Theses structure and teacher culture on implementation: A study of educational reform in the United pages; [Ph.D. dissertation].Canada: The University of ٠٠٤٣٩٧ Part ..٠٧٨٠ Kingdom. Section .١٩٩٤. Publication Number: AA T NN..٠٠١٨٠. ١٩٩٤; Saskatchewan (Canada Ako and Faiako: Cultural Values. Educational Ideas and Teachers' (١٩٩٨)Konai Helu Thaman Role Perceptions in Tonga. School of Education. Faculty of Arts and Law The University of the .١٩٩٨. South Pacific. Suva Professional and Personal Knowledge of Teachers and Teacher (١٩٩١)Tamir, Pinchas .١٩٩١. ERIC #: EJ432819. ١٩٩١ ٦٨-٥٢٦٢ n2 Educators, Teaching and Teacher Education. vv The effects of teacher culture on school membership and (١٩٩١)Theadoll Peace-Taylor .academic engagement: A case study. COLUMBIA UNIVERSITY TEACHERS COLLEGE .١٩٩١ Asurvey of Professional Traningand Certification of Rural ph.d.new. (١٩٨٨)Tingley-Wayne .١٩٨٦. mexico Adminsistrator and Rural Teachers in New mexico university

وراق عمل





فن محاورة الأطفال

أقدم بين أيديكم ورقة عمل
في فن محاورة الطفل وذلك ،
لأن حياتهم ثمينة بل وثمينة
 جداً ولأن قلوبهم ناصعة
 في أزهى حل الإخلاص
 ولأن براءاتهم كنز من كنوز
 السعادة ، لذلك كان حوارهم
 انطلاقة حقيقية إلى عالم
 من حياة هانئة وطرقًا في
 تحدي التحديات التي قد
 يصادقونها .

إعداد

خالد بن محمد الشبيبي ،
مشرف النشاط الثقافي بتعليمية
محافظة البريمي



يسريني أن أبسط إليكم هذا الحديث الخالص إلى قلوبكم المخلصة مسجداً في ثوب الحرير الأخضر المعтик بالورد والعود والعنبر مفعماً بالحوار والأمل منفماً بالحقيقة متربعاً بدرر من الفكر حيث أستهدف فيه موضوعاً قد أحرق بحثاً وأتخم دراسة ومع ذلك تيقنـى مادته أسلوباً ناجحاً في علم التربية، ووسيلة من أقدم الوسائل التربوية على الإطلاق، وجواهرة تدخل في صناعة الأخلاق والتوجاه وتحقيق المكاسب الكبيرة العاجلة على مستوى الفرد والمجتمع والعالم كلـ . ذلك لمن أجاد حرفـة الحوار واستطاع امتلاك تقنياته والأخذ بمعطياته في عالم يتنافـس اليـوـم في مهارات اتقانـه ليترسمـ كلـ ذلك في ميادينـ الحياة، وينطبعـ مختومـ باسمـ الثقافة والحرية والوعي.

فالحوار فكر يغرسـ، وسلوكـ يمارسـ وفي أدبـ الأطفالـ واحدةـ خصبةـ لاكتسابـ معارفـ جديدةـ وطريقةـ بلـ مفاصـنـ وافـرةـ فيـ الحصـولـ علىـ آشـهيـ الكلـماتـ والأـسـاليـبـ المناسبـةـ لـسنـيـ عمرـهمـ الجـميلـ وتـكـوـينـ حصـيلـةـ لـغـوـيـةـ لاـ تـقـدرـ بـثـمنـ . علىـ أـنـيـ سـاقـتـصـرـ فيـ هـذـهـ الـوـرـيـقـاتـ عـلـىـ مـلـامـحـ مـهـمـةـ وـمـبـسـطـةـ فيـ حـوـارـ الأـطـفـالـ فـفـيـ التـلـيمـ مـاـ يـغـنـيـ عـنـ التـصـرـيـحـ وـفـيـ الإـشـارـةـ مـاـ يـغـنـيـ عـنـ الـعـبـارـةـ فـإـيـاـكـ أـعـنـيـ وـاسـعـيـ يـاـ جـارـةـ .

إنـ الـحـوـارـ شـفـرةـ، وـعـلـامـةـ تـمـيزـ حـيـاتـنـاـ وـجـوـدـةـ تـسـطـعـ فـيـ سـمـاءـ النـبـلـاءـ نـسـلـهـمـ مـنـ وـاقـعـ أـفـكـارـنـاـ وـأـفـكـارـ إـنـاـ كـانـتـ خـاطـئـةـ تـكـوـنـ كـالـوـرـمـ الـخـبـيـثـ يـجـبـ بـتـرـهاـ . يـسـتـعـرـ فـيـ جـذـوةـ مـشـاعـرـنـاـ وـبـقـائـاـ خـيـالـنـاـ فـيـقـيـضـ عـلـىـ أـسـنـتـنـاـ مـعـبراـ بـمـاـ يـخـتـلـجـ مـنـ أـحـاسـيـسـ وـأـفـكـارـ، فـلـاـ بـدـ مـنـ تـهـيـيـهـ وـتـقـيـيـهـ وـفـلـتـرـتـهـ لـيـرـقـيـ إـلـىـ مـرـاقـيـ الـفـكـرـالـسـلـيمـ، وـيـنـسـجـمـ مـعـ السـلـوكـ الـمـنـخـبـطـ مـتـرـجـمـاـ خـصـيـصـةـ الـإـنـسـانـ .

حيـثـ تـقـرـأـ الـحـوـارـ وـنـشـاهـدـ وـنـسـمـعـ فـيـ الـقـرـآنـ الـكـرـيمـ وـالـسـنـةـ الـنـبـوـيـةـ وـكـتـبـ الـأـدـبـ وـالـفـكـرـ وـالـتـأـرـيـخـ وـفـيـ الـقـصـةـ وـالـشـعـرـ وـالـرـوـاـيـةـ وـالـمـسـرـحـيـةـ بـلـ يـتـسـلـلـ إـلـىـ عـالـمـ الـنـفـسـ.

ولكنـ وـيـالـهـاـ مـنـ لـكـ :

نـعـلـمـ يـقـيـنـاـ إـنـ رـحـلـةـ الـحـوـارـ مـعـ الـأـطـفـالـ تـبـدـأـ مـنـذـ نـعـوـمـةـ أـظـفـارـهـمـ فـيـ كـلـ مـاـ يـحـيطـ بـهـمـ وـأـوـلـ تـلـكـ الـمـراـحـلـ مـعـ الـأـسـرـةـ حـيـثـ دـفـقـاتـ الـحـنـانـ وـمـرـاثـ الـأـمـانـ وـخـصـوـيـةـ الـحـوـارـ الـمـعـزـزـ بـأـدـبـهـ وـمـقـرـبـ إـلـىـ نـفـوـسـهـمـ فـمـنـ صـحـتـ بـدـايـتـهـ أـشـرـقـتـ نـهـاـيـتـهـ وـمـنـ صـحـتـ سـرـيرـتـهـ طـابـتـ سـيـرـتـهـ وـعـالـمـهـ الـجـمـيلـ الـمـخـبـوـءـ فـيـ صـفـوـةـ الـلـوـدـ وـمـكـنـونـ الـكـرـامـةـ وـالـبـرـاءـةـ الـمـتـحدـرـ بـالـخـيـرـ مـنـ أـقـصـىـ أـعـمـاـقـ تـأـرـيـخـ الـمـكـارـمـ . فـإـنـ لـمـ تـفـتـحـواـ أـخـضـانـكـ لـأـبـنـائـكـ فـسـيـذـهـبـونـ حـتـمـاـ إـلـىـ الـحـضـنـ الـمـفـتوـحـ . يـقـولـ الرـسـوـلـ صـلـىـ اللـهـ عـلـيـهـ وـسـلـمـ : «ـ كـفـىـ بـالـمـرـءـ إـنـاـ أـنـ يـضـيعـ مـنـ يـقوـتـ »ـ .

إـنـاـ أـطـفـالـنـاـ بـيـنـنـاـ أـكـبـادـنـاـ تـمـشـيـ عـلـىـ الـأـرـضـ وـيـنـشـئـ نـاشـئـ الـفـتـيـانـ فـيـنـاـ عـلـىـ مـاـ كـانـ عـوـدـ أـبـوهـ ١٤٠ـ دـقـيـقـةـ هـيـ الـقـيـمـةـ الـحـقـيـقـيـةـ لـعـرـبـونـ الـحـيـاةـ خـلـالـ الـأـرـبـعـ وـالـعـشـرـينـ سـاعـةـ فـيـ الـيـوـمـ الـواـحـدـ وـبـقـدرـ مـاـ نـتـرـكـ لـهـمـ فـرـصـاـ فـيـ تـنـمـيـةـ مـهـارـاتـ الـفـكـرـ الـعـلـيـاـ وـحلـ الـمـشـكـلـاتـ وـغـرـسـ بـذـورـ حـسـنـ اـنـتـقـاءـ الـكـلـمـاتـ الـمـنـاسـبـةـ، وـغـرـسـ أـشـجـارـ الـإـبـدـاعـ الـمـثـرـةـ الـيـانـعـةـ كـلـ ذـلـكـ لـمـوـاجـهـةـ تـحـديـاتـ الـحـيـاةـ وـظـرـوفـ الـمـسـتـقـبـلـ الـقـادـمـ .

«ـ لـاـ تـقـسـرـوـاـ أـوـلـادـكـ عـلـىـ أـخـلـاقـكـمـ فـإـنـهـمـ مـخـلـوقـونـ لـزـمـانـ غـيـرـ زـمـانـكـمـ »ـ فـأـهـمـ

شي إذا كان أهم شيء فعلاً أهم شيء معنا كآباء ومعلمين وتربويين . فالحوار يرتفع
بديهية بحزمة من الأخلاق السامية ورزم من القيم العليا .

يخطئ الكثير من المربيين والأباء والأمهات حينما يظنون أن الست سنوات الأولى
من حياة الطفل هي حياة لعب والحقيقة هي أساس المشاعر أساس القيم أساس
المبادئ أساس التصورات أساس الأفكار أساس التربية أساس الانطلاق إلى أفق
الحياة أساس مهد الحوار الرأقي فهناك مسالك السعد ومحطات الصعود ورحلة
الأمان .

وهنا لابد من أن يغرس الحوار في نفوس الصغار خاصة غرساً يتفق وقدراتهم
مستخدمين في ذلك أهم التقنيات الحديثة ثم يتبعه الطفل من بعد وننتظر ثم ننتظّر
ثم ننتظّر الحصاد . عندها سيدعو لكم يوماً : « وقل رب ارحمهما كما رباني صغيراً »

قد يُفعَلُ الأَدْبُ الْأَحْدَاثَ فِي مَهْلٍ ... وَلَيْسَ يَنْفَعُ بَعْدَ الْكَبْرَةِ الْأَدْبُ
إِنَّ الْغُصُونَ إِذَا قَوْمَتْهَا اعْتَدْلَتْ ... وَلَنْ تَلِينَ إِذَا قَوْمَتْهَا الْخُشُبُ
بَصَرْتُ بِالرَّاحَةِ الْكَبْرِيِّ فَلَمْ أَرْهَا تَمَرٌ إِلَّا عَلَى جَسَرِ مِنَ التَّعْبِ

تناول من الأغصان ما تستطيعه وحاول على الغصن الذي لا تطاوله
حينما نعلم أطفالنا الحوار الرأقي فإننا بالطبع نستطيع أن نعالج فيهم مشكلات
الخوف والتأنّة واللثغة والمشكلات السلوكية كالغضب والعندان والأنانية . وكم من
المشكلات الأسرية منشؤها في الأصل التخلف المقصود عن جواهر الحوار . « سوف
نتعلم كثيراً من دروس الحياة إذا لاحظنا أن رجال الإطفاء لا يطفئون النار بالنار ».
وما يجري في أروقة المنزل لتفقيها المدرسة من بعد تنكيل بالحوار وقمع للتعبير
عن المشاعر وعدم إعطاء الفرصة للتلاميذ لمناقشتهم ومحاورتهم فإننا قد نرا
ندخلهم إلى حانة عدم التصرف لنجني طعماً مذاقاً ماماً مصكوك باسم لغة العنف
فقط . هيهات هيهات ما هي إلا لحظات حتى يقال كبر فلاناً . (إذا كان قلبك بركاناً
فكيف تتوقع أن تزهر الأزهار في يديك) . فالبدار البدار ...

فالحوار ترموّتر للفكر والسلوك ونابض بالأمان في تنظيم الأفكار ومحافظة على
الهدوء العام فالحكمة تقول : « كل إنسان يهدأ يتعمق يتأمل يستطيع أن يمتلك كل
شيء ». .

تقنيات الحوار

والآن سأعرض لكم إلى تقنيات الحوار حيث خلطات ذات مذاق رائع ووصفات أجمل
وأشهى ، أبدوها بالآتي : -

الحرية

تعطيل القدرات وهدر للطاقة وتنكيل بالإبداع إذا فقدت الحرية ، حرية المناقشة
والحوار والهدوء والسعادة مع فلذات الأكباد .

ومن العنف المنزلي أن يكبل الأطفال بقيود الصمت تحت مسمى الأدب والأدب
منهم بريء براءة الذئب من دم يوسف عليه السلام .

وطفلي يرقب الأهواي مكتباً وسال الدمع كالطوفان في المقل
الرسول صلى الله عليه وسلم في بادئ الدعوة الإسلامية كان ينادي : « خلوا بيني
وبين الناس ». ليحاورهم ويسمع منهم ويسمعوا منهم ...

مغيث يحب بريرة فأتى النبي صلى الله عليه وسلم ليشفع له فقالت بريرة : «أتأمرني يا رسول الله » قال : «إنما أنا أشفع » فقالت : «لا حاجة لي فيه ». فلا حوار إذا كان الخوف رابضاً في قلوب الصغار فأتركوا لهم حرية حقيقة بحوار واع مقصود ثم ثقوا تماماً أن تروا ما تعجبون ومنه تستغربون ! .

مهارة الإنصات :

الرسول صلى الله عليه وسلم في حواره مع عتبة بن ربيعة حيث كانا بأحب الأسماء إليه ثم جلس ليستمع وينصت إليه بكل احترام فلم يقاطعه أبداً حتى إذا ما فرغ حاوره : « قل يا أبي الوليد ، أسمع » ، « أفرغت يا أبي الوليد ». ١. الإنصات ثم الإنصات ثم الإنصات

وتشمل فارق بين الإنصات والاستماع يمكن جوهره في أن الاستماع : حاسة لا يختلف فيها إنسان عن آخر وقد لا يتبعها الاهتمام والإصغاء لأن يمارس الطفل حركات رياضية وهو يستمع إلى أنشودة معينة في حين أن الإنصات هو سمع يضاف إليه ويلازمه اهتمام وانتباه . قال تعالى : «إِذَا قرئَ الْقُرْآنَ فَاسْتَمِعُوهُ وَأَنْصِتُوا الْعَلْكَمَ تَرْحِمُونَ ». فلا بد من الإنصات لكل ما يجيئ في صدور الأطفال فتقذفه مشاعرهم إلى ألسنتهم ولا بد من الإنصات في كل كلمة مدحجة بمشاعرهم وأحساسهم فالصديق الجيد مستمع جيد.

دراسة في الولايات المتحدة الأمريكية طبقت على ٣٠٠ قائد لتحديد الصفات المشتركة التي تربطهم وتميزهم وعددتها تسعة صفات منها مهارة الاستماع . وملاحظة مهمة عند الإنصات لا بد أن تنزل إلى مستوى وقارب نظرك مستوى نظره مع ابتسامة حانية . فلا تشميت ولا استهزاء ولا تهكم .

٣. غرس الثقة

فالمربي الناجح هو الذي تكون علاقته مع أبنائه مبنية على بحر من الثقة وأنهار عذبة من تقدير الذات حيث المحبة والاحترام المتبادل يدفعهم إلى المصارحة بما يختلج في نفوسهم .

٤. التربیت وهو أن يضع المربي يده على رأس طفله أو كتفه أو يده أو صدره .

٥. الإيماءات : إنها القوة الخفية والطاقة الحية التي تسرى في تعبير الوجه وتقاسيمه وإن المحاور الهدائى ليعرف من قسمات وجهه وصفحات خذه ونسمات هوائه وبسمات ثغره .

٦. الفونيـم : التنويع في نبرات الصوت بما يناسب الأطفال حيث يدفعهم ذلك إلى التشويق وجذب انتباهم .

٧. ابدأ معه بما يكون قريباً منه ، متفقاً معه ولا تبدأ في الجدال كل جدال حوار ولكن ليس كل حوار جدال .

٨. استخدم الكلمات والجمل القصيرة والمعبرة خاصة عندما تحاور طفلاً، ولا تتسرع في الحديث بل اتركه يمضي رويداً ليستقر في نبع قلبه ويفهمه ويستوعبه، واختر له

الصور الجميلة في الإنقاذ والطرق السهلة في الحوار. الرسول صلى الله عليه وسلم مع عمر بن أبي سلمة وكان صغيراً فيقول له: «يا غلام سم الله وكل بيمينك وكل مما يليك». «.

ابعد عن التهديد والتخييف وإثارة المشاعر فكل ذلك لا يعود عليه بنتف بلضرر قريب منه، وهو في الأصل في غنى عنه.

.٨. مخالطة الأطفال مع الكبار في مجالسهم ومنتدياتهم وأحاديثهم .

٩. الاهتمام بأدب الأطفال بمختلف أنواعه المرئي والمسموع حيث تصلق شخصيتهم وتتنمي حصيلتهم اللغوية ويساعدتهم في حفظ الكلمات وتوسيع دائرة التعامل مع مختلف المشكلات وما قد يطرأ من تغيرات سريعة. حيث تبث خلال اليوم الواحد أكثر من (٣٥) مليون كلمة عبر وسائل الاتصال المختلفة ومعنى ذلك لابد من أخذ المناسب لهم وفقاً لقدراتهم وتقاومتهم واحتياجاتهم واهتماماتهم. وأدب الأطفال «مثل طبقات الأرض كل طبقة تحتوي على الكنز الخاص بها، وتبقى سمة الحوار بارزة في كل تلك الطبقات حيث نقرأ ملامح الحوار الرائي وجمال العبارة وروعة الأسلوب الأخاذ.

منها قصة (نبات ظل يمشي إلى السوق) وهي قصة أرجنتينية تتحدث عن نبات يمضي إلى السوق فيقصد حين يعرف أن الناس يأكلون المزروعات والنباتات والفاكهة .

وقدمت إيران عملاً بعنوان (الإمبراطور بطاطس الأول) حيث يدور الحوار فيها مع سيدة تعمل في الطبيعة يوماً موت زوجها، ويشتت حزنها عليه، وترى أن الوسيلة الوحيدة لتخفيف أحزانها هي أن تعود إلى الجزيرة التي ولدت فيها وعاشت أيام طفولتها السعيدة بين الماء والخضرة وفي أثناء عودتها للجزيرة تفاجأ بأن الجزيرة بها أكوان من القمامنة فتعقد اتفاقاً مع خضروات الطبيخ مثل البطاطس والبانجانان لكي يعيدوا الجزيرة إلى وجهها المشرق. على أنني مع أدب الأطفال الذي يربى فيهم القيم والسلوك والمشاعر النبيلة أيا كان موطنها ومتناه فالعبرة هنا بالمضمون، ونسج تلك القيم من خلال مراعاة لما هو أصلح لهم فكل له ميوله ورغباته واهتماماته .

١٠. الصبر

بصرت بالراحة الكبرى فلم أرها تناول إلا على جسر من التعب
لولا المشقة ساد الناس كلهم الجود يقر والإقدام قتال
والبحر الهادئ لا يصنع سباحاً ماهراً فلا بد من الصبر في مرحلة الطفولة وعدم
تعجل الثمرة وإعطاءها الحق والوقت الكافي من أجل إشباعها بالعاطفة والعلم
والتفكير كل ذلك يصطبغ القيم الأخلاقية والتنشئة الإسلامية .
هذا وإنما الموضوع يطول مع عالم حوار الأطفال، أتمنى أن يكون الموضوع قد
لامس شغاف قلوبكم واجتمعت خيوطه في طهر نفوسكـ.



أثبتت العديد من الدراسات التي أجريت في الدول المتقدمة أن التعليم من أهم مكونات الهوية الوطنية، وله دور كبير في إبراز القوة البشرية التي تلعب دور كبير في تنشيط سوق العمل. وكما نرى دولة اليابان المتقدمة في التعليم والصناعات المختلفة حيث حفاظها على هويتها الوطنية له دور كبير في ذلك، بالإضافة إلى قيام مدارسها بغرس المعرفة والهوية الوطنية الأمر الذي ساعد اليابان على التحول من دولة إقطاعية إلى دولة حديثة ، وكذلك تحول اليابان من دولة منهكة تتلقى المساعدات بعد الحرب العالمية الثانية إلى دولة اقتصادية كبرى تقدم المساعدات لمختلف الدول النامية في العالم . وبذلك تساؤلنا عن علاقة التعليم والهوية الوطنية في مجتمعنا، وكيف يسهم تعليمنا في ترسیخ الهوية الوطنية؟ وما متطلبات تعزيز الهوية الوطنية في الوقت الذي تتصارع فيه الثقافات؟ هنا اخذنا من يهمه أمر ذلك.

استطلاع :
نوال الصمصاصمية
متدرية من كلية العلوم
التطبيقية بعبري

التعليم

والمهوية الوطنية

علاقة وثيقة .. ولكن ؟





تعزيز الهوية

يؤكد الدكتور محمد بن عبدالله النوفلي - خبير تربوي بدائرة تطوير مناهج العلوم الإنسانية بال مديرية العامة لتطوير المناهج بوجود علاقة مباشرة بين التربية والتعليم والهوية الوطنية، فالتعليم في مختلف المجتمعات وعلى مر العصور يهدف إلى نقل مختلف أشكال التراث والثقافة إلى أفراد المجتمع لضمان بقاء المجتمع واستمراره عبر العصور، فبدون هذا الهدف لا تندثر الكثير من الثقافات الموجودة حالياً، وتعد الهوية العمانية أحد المبادئ الأساسية للفلسفة التربوية والتعليم في سلطنة عمان، كما إنها

تحتل مكانة مركبة في العملية التربوية المواد الدراسية وتعزز الهوية الوطنية بدرجات متفاوتة كل حسب محتواه العلمي. فمثلاً الدراسات الاجتماعية تعزز الانتماء للوطن ولقيادته الرشيدة وكذلك الانتماء للأمتين العربية والإسلامية. ويتعرف الطالب من خلال هذه المادة جوانب متنوعة عن المجتمع العماني كتاريشه وجغرافيته واقتصاده وثقافته ومؤسساته المختلفة، كما تتمي لديهم مجموعة متنوعة من القيم كاحترام الآخرين وتقديرهم، واحترام القوانين والعمل بمقتضاهما، واحترام الملكية العامة، وغيرها من القيم، بالاهتمام بشكل



علاقة وثيقة

فاطمة بنت علي النحوية رئيسة قسم تطوير مناهج الدراسات الاجتماعية "العلاقة وثيقة ولا نستطيع الفصل بينهما لاسيما في عصرنا الحالي الذي أصبح فيه العالم بحق قرية صغيرة ، لذا فإن أهمية تعزيز الهوية الوطنية في العصر الحالي هو مطلب مهم للكثير من دول العالم لاسيما المعتزة منها بتاريخ عريق يضرب في قدم الأرض كما هو الحال في عُمان المتميزة بهوية واسحة المعالم تاريخياً، ويسمهم التعليم في تعزيز الهوية يأتي بطرق متعددة ، فهو لا يهتم بالجانب المادي للهوية معزز عن الجانب الإنساني والذي يتميز فيه

كبير بالمهارات التي تحول الطالب من متلقي المعرفة إلى مشارك في إنتاجها من خلال إكسابه بمهارات البحث والنقد البناء وصنع القرارات والمشاركة المجتمعية في مختلف الجوانب المتعلقة بوطنه وبما إننا نعيش اليوم في عالم صغير متنوع الثقافات، فإننا بحاجة أيضاً إلى توفير قدر واسع ومتعدد من الخبرات التي تعرف الطلاب بما يدور حولهم من ثقافات وأنظمة اقتصادية وسياسية ليتمكنوا من التفاعل بنجاح مع معطيات عالم اليوم ومستجداته على المستويين الوطني والعالمي".

في غرس الهوية الوطنية خاصة مع تأثير الثقافات الأخرى من خلال وسائل الإعلام وغيرها، وتتحمل المدرسة في هذا الجانب العبء الأكبر في غرس الهوية الوطنية وتعزيزها للانتقال بهذا المفهوم إلى مرحلة السلوك اعتماداً على النظام التعليمي بطرائق تدريسيه ومناهجه وأساليب التقويم المختلفة كما أن المناهج الدراسية ترسخ مفهوم الهوية الوطنية من خلال الوثائق الخاصة بالمناهج المدرسية والتي تعكس فلسفة التربية في السلطنة عموماً، إن معالجة المناهج الدراسية لمفهوم الهوية الوطنية لا يتم من خلال منهج دراسي واحد ولا من خلال مرحلة دراسية واحدة والأفضل أن يكون ضمن جميع المراحل الدراسية والمناهج المختلفة، وذلك ضمن منظومة أهداف مخطط لها مسبقاً، وتsemهم طريقة عرض مفهوم الهوية الوطنية ومعالجته من خلال المنهج المدرسي في مدى تعزيز وترسيخ هذا المفهوم وترسيخه لدى الطلاب. وبذلك ينبغي التركيز على تنمية مفهوم الهوية الوطنية كسلوك وقيمة توثر على الفرد ويؤثر من خلالها على مجتمعه والتمسك بأسس الهوية الوطنية وعناصرها وإيجاد طرق وأساليب حديثة في ترسيخها لدى الطلاب، وتتجدد روح المناهج الدراسية بروح الهوية الوطنية الثابت منها و المتغير وتعزيزها بعناصر إيمانية قوية".

قيم المواطنة

زليخا بنت ساعد المنورية مشرفة إدارية : "للتعليم دور عظيم في بناء المواطن وتعزيز الهوية الوطنية وترسيخها بما ينبغي أن يغرسه في نفوس النشء منذ نعومة أظفارهم من قيم وما يكسبهم من معارف وقدرات ومهارات تمكنهم من المشاركة في شؤون مجتمعهم وتطويره ، الأمر الذي يعزز لديهم الوعي بحقوقهم ومسؤولياتهم نحو وطنهم والولاء له ولسلطاته الشرعية والدفاع عن وحدته . وينبغي زيادة المواضيع التي من

الشعب العماني بميزات عن غيره من شعوب العالم ، فقيم التسامح والتكافل والحوار مع الآخر هي مكون رئيسي للهوية العمانية كما أن المناهج الدراسية تترجم ما ورد في فلسفة وأهداف التربية في سلطنة عمان ، انطلاقاً من اعتماد المفهوم الواسع للمناهج والذي يتميز بالشموليّة والتكميل وبإعطاء المتعلم دوراً نشطاً في بناء معرفته . كما إنها - المناهج - تسعى إلى تحقيق مجموعة من الأبعاد يأتي تأصيل الهوية العربية الإسلامية لعمان لدى المتعلم في مقدمتها ، كما تحرص على إعداد مواطن مسئول يستجيب لمتطلبات وطنه والعصر ويفاعل مع قضاياه ، حيث يتم التركيز على بناء متعلم قادر على تطبيق المعرفة بضرورة التمسك بالدين الإسلامي الحنيف واللغة العربية ، والاعتزاز والحفاظ على تراثها سواء المادي منها أم الإنساني والسعى لإبراز هويتها الثقافية وتأصيل كل ما سبق لدى النشء ، وهذا دور يقع على عاتق الجميع أفراداً وجماعات ومؤسسات ، خاصة كانت أو عامة".

سلوك وقيمة

نظيرة بنت أحمد الحارثية عضوة مناهج تعليمية - جغرافيا بوزارة التربية والتعليم " إن العلاقة بين التعليم والهوية الوطنية متراصة وقوية جداً بقدر التزام المؤسسة التعليمية بالأطر والسياسات العامة للدولة ، فهذه العلاقة تمثل نظاماً متكاملاً من حيث مدخلاتها المتمثلة في الأهداف والإجراءات الموضوعة لها و ما تصر به من عمليات من خلال المشاريع وتدريس المناهج التربية الهدافة لتعزيز الهوية الوطنية وبما ينعكس من مخرجات تمثل في سلوك الطلاب الدال على وعيهم بمفهوم الهوية الوطنية ويسهم التعليم في المحافظة على هوية أي مجتمع ما من خلال التوجهات التربوية والسياسات التعليمية ويعتمد على التعليم بشكل كبير

الوعي الوطني بأهمية الوطن والهوية الوطنية وينبغي توفير أكبر فرص لطلاب شعبنا بتكميلة تعليمهم في مؤسسات التعليم العالي وتطوير نظام التعليم في جميع مؤسسات التعليم العالي بما يواكب التطور الحاصل".

الكتاب لا يكفي !

ترى الطالبة العنود بنت بدر الصمصامية: " بأن الكتاب لا يكفي وحده ليعمل على تعزيز الهوية الوطنية، فالهوية الوطنية لا تتعزز بالكتاب المدرسي فقط وإنما ينبغي أن يكون هناك من يستشعر بأهمية المواطننة حيث دور المعلم ينبغي أن يكون واضحاً من خلال ثقافته الواسعة التي تكسب الطالب وتغرس فيه أهمية الهوية الوطنية وحب الوطن والقائد فكلما كانت هناك مناهج قوية ومعلمة ذات غایيات طموحة في تعزيز وترسيخ المبادئ القيمية وترسيخها ستكون النتائج مجديّة بإذن الله وأقترح بضرورة تكثيف الجهد الذي من شأنها تعزيز الهوية الوطنية ، وأن تكون هناك رؤية أوضح في التعليم التي من شأنها تعزز مفاهيم الهوية الوطنية فهذا وطني منهج جميل ولكنه لا يكفي ، فلماذا لا يوجد لدينا متحف تاريخية متكاملة توفر حق هذا التاريخ الأصيل وتخدم التعليم، نعم أعلم بوجود متحف التاريخ الطبيعي ولكن لا مانع من التطوير والتفكير بوجود مدينة تعليمة تاريخية تعكس الأصالة العمانية والتاريخ التليد ".

تأثير سلبي

لا قيمة للتعليم دون وجود هوية وطنية متكاملة في الوقت الذي تتصارع فيه الثقافات واللغات المتعددة والتي أصبحت تلعب دوراً كبيراً قد تكون ذات تأثير سلبي في عدم وضوح الهوية الوطنية وتعزيز الانتماء الكبير للوطن الأبي . وبذلك ينبغي التفكير السليم وتكثيف الجهود التعليمية حتى توفر لدينا بيئة تحفيزية لبناء هوية وطنية متكاملة لجيء واع بأهميتها.

شأنها ترسیخ الهوية الوطنية وتعزيزها في نفوس النساء في المناهج الدراسية المختلفة، بالإضافة إلى إسهام مؤسسات الدولة كل في هذا الشأن كالمؤسسات الإعلامية والدينية والثقافية والاجتماعية وغيرها، واتساق فلسفة التربية مع متطلبات المعاوكبة والمعاصرة العالمية مع الحفاظ على الهوية الحضارية والانتماء الثقافي والسياسي للدولة ورفع مستوى الاهتمام بالثقافة التاريخية والوعي بأهمية الموروث الحضاري بكل أشكاله وأشاره التوسيع في الاهتمام بالشخصيات ذات العلاقة الموروث الحضاري العماني في مختلف مؤسسات التعليم العالي بالسلطنة الحكومية وخاصة وتضمين المناهج الدراسية في الجامعات والكليات الحكومية والخاصة لمساقات في المواطننة والموروث الحضاري مما يؤدي إلى غرس قيم المواطننة والاعتزاز بالموروث الحضاري".

مأزق خطير

سليمان بن سالم الجامودي - ولـي أمر": الهوية الوطنية من الأولويات التي يجب على كل فرد في المجتمع أن يتسلح بها أينما وجد ومن أفضل الطرق التي تبني روح الوطنية في قلوب شبابنا وعقولهم فالتعليم هو الركيزة الأساسية في دعم روح الهوية الوطنية، علينا الاعتراف أن هويتنا الوطنية تعيش مأزقاً خطيراً وإن التعليم هو أحد انعكاسات هذا المأزق والذي قد يؤثر في المستقبل القريب على هويتنا الوطنية وبشكل واضح، وبذلك يجب علينا إعادة النظر في مناهجنا الدراسية وترسيخ قيم الهوية الوطنية بشكل حيوي وجذاب والاستمرار في تعزيز التعليم اللامنهجي من قبل مؤسسات المجتمع المدني لمحاولة سد ثغرات التعليم الحكومي في هذا الجانب كما ينبغي تحصين أبناء الوطن من الانجرار نحو تغليب النزعات الطائفية والقبلية للسلم الاجتماعي الذي تنشع في أجواءه الهوية الوطنية والاعتزاز بها فيensus

شاعر

استطلاع



الصفين العاشر والحادي عشر موضع النقاش



بعض الارتقاء بالمستويات التحصيلية

للطلبة أحد أهم الأهداف التي تسعى وزارة التربية والتعليم جاهدة لارتقاء بها في مختلف المحافظات التعليمية المختلفة كونها تمثل مؤشرًا مهمًا للارتقاء بمستوى التعليم والتعلم بشكل عام، وفي هذا الإطار تقوم الوزارة بجهود حثيثة في رسم الخطوات ووضع الخطط الكفيلة بتطوير الجوانب التربوية المختلفة التي لها علاقة بالمستويات التحصيلية سواء فيما يختص منها بالمناهج ، أو التقويم، أو طبيعة العمل في البيئات المدرسية ، والارتقاء بمستوى المعلم الذي من خلالها يوجد العمل ويرتفع مستوى الأداء التحصيلي للطلابه.

استطلاع: سعيد العبرى
Said-alabri@moe.om



تواجد التربويين مع أعضاء لجنة التحصيل الدراسي يؤكد حرص الوزارة وسعيها للاقتراب من أفكار التربويين واعطائهم مساحة للمشاركة بأفكارهم وآرائهم

حوار موضوعي وشفاف

بداية يقول سعادة سعود بن سالم البلوشي وكيل وزارة التربية والتعليم للتخطيط التربوي وتنمية الموارد البشرية رئيس اللجنة المركزية لمتابعة التحصيل الدراسي : تهدف اللقاءات التربوية الى صنع حوار موضوعي وصريح وشفاف بين التربويين من أجل معرفة التحديات الحقيقية التي تواجه طلبتنا في المدارس، وتعيق عمل المعلمين وتؤثر على أداء إدارات المدارس ولا تمكن المشرفين من آداء واجبهم بالشكل الأمثل، ومحاولة الاسترشاد بأوضاع هذا الواقع والانتقال منه الى ما هو أفضل عبر خطط واضحة ومرسمة متعددة البرامج والأذمام والإمكانيات للانتقال الى ما هو أفضل مما هو عليه الآن.

وبضيف سعادته : بدأ وزارة التربية والتعليم بالتعاطي الايجابي والشفاف مع الملاحظات والاقتراحات والرؤى من خلال عقد العديد من اللقاءات التي ناقشت معايير العمل وأسسه ولعل أبرزها وثائق التقويم التربوي ووثائق المواد الدراسية التي صاحبها حوار جاد وشامل مابين التربويين والتي خرجنا منها بوثائق تقويم معدلة تم تطبيقها هذا العام أفرزت النتائج المرجوة خلال الفصل الدراسي الأول ونحن بصدور الاستفادة من تلك النتائج خلال هذا الفصل .

وأشار سعادة الوكيل : قد لا تلبى تلك التغييرات طموح الحقن التربوي كافية ولكن هي خطوة في الطريق الصحيح وخطوة نحو مزيد من التطوير والتدريب في كافة أنظمتنا وبرامجنا التعليمية .

الوقوف على موضع الخلل

وأكَّدَ التربويون بالمحافظات التعليمية أنَّ لملئ هذه اللقاءات أهمية خاصة كونها تمثل قاعدة أساسية للوقوف على موضع الخلل والسعى لوضع الخطط المناسبة التي من شأنها تعزيز المستويات التحصيلية حيث قال سلطان بن سيف المقبالي مشرف أول لغة عربية بتعليمية محافظة شمال الباطنة : إنَّ تواجد التربويين مع أعضاء لجنة التحصيل الدراسي بوزارة التربية والتعليم يؤكد حرص الوزارة وسعيها على الاقتراب من التربويين واعطائهم مساحة للمشاركة بأفكارهم وآرائهم في صنع القرار التربوي لاسيما مايعنى بأمر التحصيل الدراسي في مدارسنا ، ووجدنا من خلال ما طرح من مناقشات وحوار هادف أنَّ هناك رؤية جميلة ينتظراها العمل التربوي للرقي بالتحصيل الدراسي لدى الطلبة .

وأوضحَت سوسن بنت سعود اليعقوبيَّة مدير مدرسة الصديقة بنت الصديق للتعليم الأساسي بتعليمية شمال الباطنة قائلةً : جميل أنَّ يوضع التحصيل الدراسي على مائدة النقاش التربوي عن قرب وتعرض



سعود البلوشي



رحمه الشيدية



أحمد البلوشي



وفاء الصلطية



رحممة السيابية

واقع التعليم في السلطنة ومتطلباته وظروفه .

وضع إستراتيجية

من جانبها تضييف رحمة بنت حمد الشيدية معلمة أولى لغة عربية بمدرسة نفيسة بنت الحسن بشمال الباطنة قائلة : تعد هذه اللقاءات ذات أهمية بالغة في الرقي بالتحصيل الدراسي وذلك لأنها تفتح باب للحوار والتواصل بين أفراد الحقل التربوي والمعنيين في الوزارة للوقوف على أساليب تدريب المستويات التحصيلية للطلبة في المواد الدراسية ، وذلك بمناقشة تلك الأساليب بطريقة موضوعية من محاور عدة سواء المتصلة بالمناهج الدراسية ، أو المعلم ، أو الطالب ، والعمل على تكوين رؤية واضحة للموضوع ومن ثم الانطلاق إلى العمل وفق إستراتيجية واضحة المعالم ، وأسس تلامس الواقع الموجود ، من خلال وضع خطط تنفيذية اجرائية مباشرة يمكن لجميع الشرائح التربوية المساهمة فيها بمصداقية ورغبة جادة للرقي بالتحصيل الدراسي .

وقال عبدالله بن علي العيسائي معلم أول لغة عربية بتعليمية محافظة شمال الباطنة: إن تنظيم مثل هذه اللقاءات التربوية بين العاملين في الحقل التربوي والمعنيين بأمر التحصيل الدراسي مهم جداً وخطوة تضع بداية مشرفة لرفع المستويات التحصيلية في مدارستنا لأن هذه اللقاءات تقرب المسافات وتوجه الأفكار البناءة وتسير بالعمل في مسار مخطط ومرسوم له بعانياً وفي خط يتناسب مع متطلبات واقع البيئات المدرسية لرفع المستويات التحصيلية.

بعد مستقبلي

وما تصوّروا إليه اللقاءات من أهداف تقول رحمة بنت سعيد السيابية مديرية مدرسة بتعليمية محافظة شمال الشرقية: هذه اللقاءات التربوية إحدى الوسائل للوقوف على الصعوبات التي تواجه التحصيل الدراسي وهي خطوة يستقى منها بعض الملاحظات والمقترحات من الميدان التربوي، ونناشد باستمرار انعقادها مع شريحة أكبر من المجتمع.

فيه الحقائق وتدرس وطرح خلاله الأفكار والأراء ويفتح للحوار باب هادف يشارك من خلاله المعلم ومدير المدرسة والمشرف بالرأي الذي يمكنه أن يضع خطوة ناجحة في سبيل تحقيق أهداف الوزارة عموماً وأهداف المحافظة بشكل خاص من أجل إيجاد جيل متعلم يدرك أهمية التعلم في حياته ويجتهد في اكتسابه بما يتاح له من ظروف لتحصيل ذلك التعلم .

وذكرت موزة بنت سعيد العيسائية مشرفة أولى مهارات حياتية قائلة: إن تنظيم مثل هذه اللقاءات من قبل المعنيين بالتحصيل الدراسي واقتراحهم من الفئات التربوية التي تعمل بالمدارس وتحللت للعمل وتشرف عليه هي اطلاقاً صحيحة لرسم خطط واقعية من أجل رفع المستويات التحصيلية .

وأشارت مريم بنت سعيد الهنائية مشرفة لغة إنجليزية بشمال الباطنة: هذه اللقاءات تعد بمثابة قناة للتواصل بين أصحاب القرار والعاملين في المجال التربوي بحيث يستطيع العاملون في هذا المجال بمختلف وظائفهم الإشرافية أو التدريسية تقديم صورة واضحة عن واقع التعليم والتعلم من خلال وضع التحصيل الدراسي ، ويمكن من خلال هذه اللقاءات التفكير بصوت مرتفع وعندي لاستياضاح ما هو غامض وعرض ما هو عمايش وواقع في مدارسنا مما يفضي إلى وضع آليات عمل مناسبة ومكتملة بجهود الجميع وأنشائهم يمكنها أن تساهم بشكل فاعل في الرقي بمستويات التحصيل الدراسي .

وأحمد بن علي البلوشي مدير مدرسة صحار للتعليم ما بعد الأساسي: تعد هذه اللقاءات التي تنفذها لجنة التحصيل الدراسي المركزية على مستوى المحافظات التعليمية من اللقاءات الهامة التي يتوقع لها أن تؤتي ثماراً طيبة في المستقبل القريب كونها تعرض الأساليب وتبحث لها عن حلول من خلال طرح مناقشات واضحة من قبل الممارسين للعمل في المدارس وتدارس نقاط الضعف وضع خطوات لعلاجها بطرق تناسب



سليمان الجهمي



موسى حمد حسن

مشتركة وهي تعتبر حافز كبير لدفع الجميع إلى التغيير المنشود. ويشير المخيني: ما تم عرضه يمكن اعتباره مؤشرات فقط ونؤكد على أهمية الانتباه إلى مظاهر من نتائج لممارسات تقع في الواقع ويجب علينا أن نمتلك نظريتين الأولى للمستقبل وما يتطلبه من رؤى مستقبلية واستراتيجيات تضمن لنا تحقيق الهدف المنشود وتتسم بالمرونة والنظرية الأخرى الأهم لماضينا الذي يحوي أسباب ظهور هذه النتائج وما هي المتغيرات التي يمكن ملاحظتها بهدف التطوير.

وتقول وفاء بنت أحمد الصلطي مشرفة مادة الرياضيات ب التعليمية محافظة جنوب الشرقية: إن مثل هذه اللقاءات الهادفة تسهم إسهاماً بناءً في تبني قناة موحدة بالمشاركة بأفكار وخبراتهم المعندين في المحافظات التعليمية للتخطيط الأمثل للنهوض والرقي بمستويات الطلاب، حيث ساعدنا ما طرح من نتائج ومؤشرات في مناقشة أسباب تدني التحصيل في بعض المدارس، ولنا رؤية بأن تستمر مثل هذه اللقاءات من أجل رفد المحافظات بكل ما يعني هذا الجانب والتعاون مع الوزارة في تنفيذ مثل هذه الخطط العلاجية الفعالة والنابعة من مؤشرات واضحة وتعزيز التجارب الميدانية الناجحة التي تسهم في الرقي بمستوى الطلبة والطالبات وتفعيلاها في المحافظات ومتابعة أثرها.

وترى صفية بنت خلفان السنديبة مديرية مدرسة أصيلة التعليمية محافظة جنوب الشرقية: بأن اللقاءات المباشرة مع المسؤولين من الوزارة والميدان يحدث تقارب مباشر لوصف الواقع التربوي، لنقل إجراءات الوزارة وجهودها لحل المشكلات التربوية وفرصة للميدان لعرض المشكلات وتقديم المقترنات الواقعية للصعوبات التي تواجه جميع الشرائح التربوية بالمحافظة، والوقت المتبقى من العام الدراسي فترة حرجة يجب وضع برنامج عملي وتنفيذه لرفع التحصيل الدراسي من خلال دروس تقوية لمجموعات طلابية تستهدف مباشرة الأساسيات للمواد التي يعانون منها.

وتضيف: بعد المستقبلي لمثل هذه اللقاءات هو كسر الحاجز النفسي بين الميدان التربوي ومسؤولي الوزارة وخلق نوع من الشفافية في الحوار وإبراء الآراء بكل جرأة للوقوف على الأسباب الحقيقة وراء ضعف التحصيل الدراسي، وإيجاد شراكة فاعلة بين الميدان التربوي والوزارة في اتخاذ القرارات لصالح التحصيل وتوحيد الأهداف العامة ووضع المصلحة العامة للتحصيل الدراسي كأولوية يتحملها الميدان التربوي والوزارة ولا مجال لتداول الاتهامات وتشتيت الجهود.

ويشير سليمان بن راشد الجهمي مدير مدرسة بتعلمية محافظة شمال الشرقية: بأن اللقاءات لها دور بارز وفعال في وضع الحلول الكثيرة من الصعوبات التي تواجه التحصيل الدراسي وذلك من خلال إشراك شريحة كبيرة من المعندين في الحقل التربوي للتعرف على مكان الضعف وأسبابه ومن ثم الاشتراك في إيجاد الحل. ويرى الجهمي بأن بعد المستقبلي لهذه اللقاءات يتطلب الاستمرار في هذا النهج والتنوع في الأساليب وإشراك أولياء الأمور في إيجاد حلول شاملة ومتكلمة لهذه القضية.

وناصر بن عبيد الحبسى معلم لمادة الفيزياء بتعلمية محافظة شمال الشرقية فنقول: بأن هذه اللقاءات بين من هم يعيشون الحقل التربوي كفيلة بالتفغل على الصعوبات التي تواجه التحصيل الدراسي إذا ما أخذ بالأسباب بعين الاعتبار من خلال وضع خطط جذرية لكل مادة على حدة ثم تعليمها على جميع مدارس السلطنة. أما عن بعد المستقبلي لهذه اللقاءات فيقول الحبسى: اللقاءات تساعده على تطوير المناهج الدراسية وتجنب الأخطاء التي كانت، والتعرف على احتياجات المعلمين في الحقل التربوي ووضع خطط لتوسيعها.

التحام التربويين

سالم بن خميس المخيني مدير إداري أول بتعلمية محافظة جنوب الشرقية: هذه اللقاءات إحدى حسانات نتائج الفصل الدراسي الأول وهي مثل التحام التربويين كافة واندماجهم مما يعني ان هموم المعلم والوزارة مشتركة وان أحلامهم ورؤاهم

اللقاءات تقرب المسافات وتوجه الأفكار البناءة وتسير بالعمل في مسار مخطط ومرسوم له بعنابة



سوسن اليعقوبي



موزة العيسائية



عبدالله العيسائي

رسم السياسات التعليمية

ويقول حمد بن محمد الغماري رئيس قسم الاختبارات والمقاييس بال مديرية العامة للتربية والتعليم لمحافظة مسقط: مثل هذه اللقاءات ذات أهمية كبيرة فهي تساعده المدارس في المناطق التعليمية إيجاد الحلول المناسبة لرفع التحصيل الدراسي وتبادل الأفكار والرؤى مما يساهم بصورة جيدة في جودة التعليم لينعكس على مخرجاته ويساهم في رقي المجتمع.

ويضيف الغماري: هذه اللقاءات تثري العملية التربوية لتساهم في جودة التعليم والرقي به، ولابد من خلال هذه اللقاءات أن يتم تفعيل ما تخرج به من رؤى وتوصيات حتى تسهم بشكل جيد في رسم السياسات المستقبلية.

وتشير حليمة بنت عبدالله الشحيحة مديره مدرسة ليماء بمحافظة مسندم: إن النهج الذي تنتهجه وزارة التربية والتعليم مميز وصريح للوقوف على الصعوبات وإيجاد الحلول من خلال النقاش وتبادل المقترنات ووجهات النظر للنهوض بمستوى الطلبة، وتقترح الشحيحة بأن يقوم عضو من الوزارة بشكل دوري بزيارة إلى المدارس ليقف مع كل إدارة مدرسة على جميع الصعوبات التي تواجه الطالب والمعلمين والإدارة نفسها.

ومن جانبه يرى حمد بن ناصر البراشدي مشرف تربوي بأن هذه اللقاءات تساعده على حل قضايا التحصيل الدراسي وذلك بشكل خطط منتظمة ومدروسة طويلة وقصيرة المدى تعد على مستوى الوزارة والمديريات والمدرسة بحيث تتكلف جهود الجميع حل القضية، ويشير بان الرؤية المستقبلية لهذه اللقاءات تعتمد على التكامل التام بين جهود المدارس والمديريات في المحافظات والوزارة وهذا ما رأيناها من رغبة أكيدة في إبراز آراء مختلف فئات العملية التربوية والخروج بأفضل المقترنات وأنسبها، والتي من بينها من وجهة نظرى وضع الخطط المشتركة الطويلة والقصيرة المدى التي سيكون لها دور مهم في معالجة الكثير من القضايا التربوية.

وترى محفوظة بنت سيف الحسينية مشرفة مادة الرياضيات أن أهمية اللقاءات تنطلق من محاولة إيجاد حلول جذرية لقضايا التحصيل الدراسي ومناقشة التحصيل الدراسي في الصفين العاشر والحادي عشر مع الأسرة التربوية للارتقاء بالمستوى التحصيلي.

وتضيف الحسينية بأنه يمكن الوصول إلى حلول جذرية لقضايا التحصيل الدراسي، وذلك بعمل خطة عاجلة قصيرة المدى من قبل المعنيين من المشرفين وإدارات المدارس والمعلميين الأولي والمعلمين تتضمن مراجعات للطلبة في الدروس وتقديم تغذية راجعة لها وتحث الطلاب على الاهتمام بالمذاكرة أولاً بأول وشرح أساسيات المادة التي يحتاجها الطالب قبل عرض الدرس، وتوضيح طرق المذاكرة الصحيحة

اللقاءات تخلق نوع من الشفافية في الحوار وإبداء الآراء بكل جرأة للوقوف على الأسباب الحقيقة وراء ضعف التحصيل الدراسي

للمادة، وطريقة البدء في حل الاختبارات بتفعيل البرمجة اللغوية العصبية للحد من الخوف أثناء حل الاختبارات. كما يتم وضع خطة بعيدة المدى من الآن وحتى العام الدراسي القادم والعام الذي يليه تشمل تطوير المناهج، وتطوير وثائق التقويم بناءً على ملاحظات الميدان، وتحديد القوانين الخاصة بشؤون الطلاب، وتحديد حقوق الهيئة التدريسية وواجباتها والإزامهم بها.

أما أحمد بن محمد بن خيس السديري معلم مادة الرياضيات بمحافظة البريمي فيقول: أهمية اللقاء تكمن في دراسة الأوضاع الحالية ومعرفة أين وصلنا في ما هو مطلوب منا ووضع الحلول المقترنات لعلاج القصور وتحسين طرق التفوق لدى الطلاب وتبادل الخبرات، ووضع تصور وخارطة واضحة لما يجب علينا انجازه خلال ما تبقى من العام الدراسي والارتقاء بمستوى التحصيل الدراسي، والتعرف على المشكلات من واقع المدارس ووضع الحلول المناسبة لها.

ويوضح بدر بن ناصر السيباني معلم كيمياء بأن اللقاء حملة وصل أساسية للارتقاء بالعملية التعليمية ومواكبة التغيرات والمستجدات في الحقل التربوي والوقوف عليها ومعالجتها وإيجاد الحلول المناسبة للوصول بالنظام التربوي لتحقيق أهدافه وتطبعاته بما يخدم منجزات النهضة المباركة والتطلع مستقبل مشروق، من خلال تحقيق الأهداف التربوية بإدارة قوية فاعلة ومناسبة للنهوض بالتعليم بالتكامل والعمل المشترك بين الوزارة والعاملين في الحقل التربوي بكل شرائطه.

عبرًا عن رأيه يقول موسى بن أحمد حسن مشرف لغة إنجليزية: جاء اللقاء في إطار ما تسعى إليه وزارة التربية والتعليم لتجويد التعليم والتركيز على أهمية وضرورة تحصيل الطالب واكتساب المعارف والمهارات المطلوبة لكل مرحلة تعليمية، وهذه اللقاءات كوقفة تربوية المراد منها إيجاد الحلول العلمية والتربوية المشتركة، وهي بمثابة أداة قياس وجمع بيانات وتغذية راجعة مهمة في بناء القرارات والحلول التربوية المناسبة لمواجهة الممارسات في الميدان التربوي من خلال الشفافية وتحمل كل طرف في هذه المعادلة لما عليه من واجبات ومسؤوليات.

أما أحمد بن سعيد رعفيت مدير مدرسة شهيب اصبع للبنين فيقول: تم خلال اللقاءات التي انعقدت مناقشة نتائج تحليل نتائج الطلاب في الصفين العاشر والحادي عشر ووضع المقترنات التي تساعده على حل مشكلة تدني مستوى الأبناء سواء في الصفين العاشر والحادي عشر، ووضع الحلول المناسبة التي تساعده على رفع مستوى التحصيل ودراسة الحلول وتطبيقاتها على مستوى المحافظات التعليمية.



أحمد سعيد



ناصر الحبسى



سالم المخيني

البعد المستقبلي لهذه اللقاءات يتطلب الاستمرار

في هذا النهج والتنوع في الأساليب وإشراك

أولياء الأمور في إيجاد حلول شاملة ومتكاملة .

والتأكيد على تطبيق الامتحانات التجريبية في المواد الدراسية حتى يتعود الطالب على نماذج الامتحانات. كما تم التأكيد على مراجعة النسب المخصصة للتقدير المستمر والامتحانات النهائية في مادة الرياضيات، وتقنيات الاحتياجات التدريبية للمعلمين لتشمل كيفية صياغة الأسئلة والتلويع في طرائق التدريس وتوظيفها في الموقف التعليمي مع أهمية وضع تشريع يحدد المهام الأساسية التدريبية للمعلمين والمهام المساعدة وعدد الحصص التدريبية والحضور المساندة ضمن اليوم الدراسي، وتحديد إطار زمني لتدريب المعلمين الجدد الملتحقين حديثاً بالتدريس مع التركيز على دور الإشراف التربوي في متابعة المعلمين الجدد.

كما تضمنت اللقاءات أمور تتعلق بدورس التقوية وأهميتها وتخصيص مساحة زمنية لها ضمن اليوم الدراسي أو خارجه، إضافة إلى المحاسبية في العمل التربوي، والمطالبة بتشريع يتيح للوزارة القيام بتحفيز الهيئات التدريبية والوظائف المرتبطة بها وكذلك معاقبة المقصرين من منتسبي العمل التربوي، وذلك أن غياب أحد أعضاء الهيئة التدريبية يتربّ عليه تعطل تدريس المناهج الدراسية للطلبة.

واقتصر خلال اللقاءات التي تمت وضع خطة إعلامية تستهدف شرائح العمل التربوي والمجتمعي وخاصة أولياء أمور الطلبة وأهمية تواصلهم مع المدرسة مع توظيف القنوات الإعلامية في ذلك، ووضع برامج توعوية للطلاب تستهدف أهمية حضورهم للمدارس وعدم غيابهم أو انقطاعهم عن المدارس مع تطبيق أحكام لائحة شؤون الطلبة على الطلبة غير الملزمين بضوابط الانتظام الطلابي، مع الاستمرار في الاستماع لصوت الطلاب فيما يطلوبونه داخل مدارسهم مع التأكيد على أهمية الاعتداد بالمسار التدريسي عن ترقية الموظف، والعمل على علاج المشكلات المتعلقة بالبوابة التعليمية لتتمكن المدارس من إدخال بياناتها أولًا بأول.

ويرى أحمد: بأن هناك أهمية كبيرة لمناقشة الأمور المرتبطة بالحقل التربوي والبحث عن معالجة المشكلات وتحليل النتائج والكشف عن وضع الاختبارات، وذلك لرفع مستوى التحصيل الدراسي، وإشراك كافة قطاعات المجتمع في رفع تدني مستوى تحصيل الطلاب دراسياً بحيث تكون الأسرة وكافة القطاعات المؤثرة في تعليم و التربية الابناء شريك فاعل مع وزارة التربية والتعليم في تعليم الابناء.

رؤى ونقاشات

خرجت اللقاءات التي عقدتها اللجنة بجملة من الرؤى والمقترنات من خلال النقاشات التي دارت مع المعنيين من الحقل التربوي تتمثل في أهمية التواصل مع أولياء الأمور عبر القنوات المختلفة كمحالس الآباء والأمهات، واللقاءات الدورية التي تتم مع أولياء الأمور في المجالس العامة أو دعوتهم للحضور إلى المدارس لبحث مستويات أبنائهم في الصفوف الدراسية المختلفة وفي المواد الدراسية جميعاً خاصة في مرحلة التأسيس إضافة إلى التواصل مع أولياء الأمور عن طريق الرسائل النصية.

كما تطرقت اللقاءات إلى أهمية التركيز على تنمية المهارات اللغوية لدى التلاميذ في الصفوف الأولى وإيجاد وحدة مشرفة على أساليب تنمية الأداء اللغوي للطلاب وطرقه، مع أهمية تعزيز دور المعلمين الأوائل داخل المدرسة للقيام بمهامهم الإشرافية على المعلمين والاستمرار في تكينهم من تقييم أداء المعلمين مع قيام المشرفين الإداريين ومشغلي المجالس والمدارس في تقديم الدعم الفني للمعلمين وكذلك إدارة المدرسة واقتراح الحلول الناجعة لرفع المستوى التحصيلي للطلاب مع أهمية استكمال تعين المشرفين على الدرجات الشاغرة.

كما ركزت اللقاءات على أهمية تضمين مواعيد الدراسة والامتحانات والإجازات ضمن القرار الوزاري المنظم للعام الدراسي ووضع الخطة الدراسية لتوزيع الدروس بناء على ذلك

ملف
خاص

برنامج تدريب المعلمين المتدربين ما بين التخطيط والتنفيذ والنتائج

- برامج تدريبية لتنمية المعلمين مهنياً
- برنامج تدريب المعلمين الجدد .. ما بين التخطيط والتطبيق
- كيف تم تنفيذ برامج التدريب على مستوى المحافظات التعليمية؟
- ماذا يقول المتدربون عن البرنامج التدريسي؟
- المعلم وأخلاقيات مهنة التعليم
- المحاضرات المسائية .. إنهاء مهني ذاتي

يشكل الإنماء المهني للعاملين

بشكل عام والملمين بشكل خاص أحد مركبات العمل التربوي : إيمانا بأهمية دور المعلم في ترجمة فلسفة الوزارة وأهدافها إلى واقع ملموس من خلال ما يقدمه من معارف ومهارات واتجاهات تربية إلى أبنائنا الطلبة .

وبعد برنامج تدريب المعلمين الجدد من البرامج الهامة التي نفذتها وزارة التربية والتعليم ممثلة في المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية، بعد التوجيهات السامية لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم - حفظه الله ورعاه - بتعيين خريجي الجامعات والكلليات من داخل السلطنة وخارجها ، وحرصا من الوزارة على تمكين هذه الفتنة من أداء مهامها وواجباتها في مجال التدريس بيسر وسهولة ، وحرصا على الارتقاء بمستوى أدائها، فقد تم التخطيط لتنفيذ هذا البرنامج، والذي يستهدف حوالي (٢٧٠٢) معلما ومعلمة من مختلف التخصصات التربوية.

ولمزيد من التعريف بالجهود التي بذلت في هذا البرنامج إعدادا وتنفيذها ، ومعرفة آراء المتدربين والمحافظات التعليمية التي ساهمت في عملية التدريب اللامركزي ، كان هذا الملف الصحفى الذي يبرز هذه الجهود .



إعداد المادة :

سلمان الهنائي ولبياء القبطان
المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية

أعدها وراجعها صحفيا :

محمد بن خلفان الشكري
دائرة الإعلام التربوي

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



يشكل الإنماء المهني للعاملين بشكل عام والمعلمين بشكل خاص أحد مركبات العمل التربوي ، وذلك إيماناً بأهمية دور المعلم في ترجمة فلسفة الوزارة وأهدافها إلى واقع ملموس من خلال ما يقدمه من معارف ومهارات واتجاهات تربوية إلى أبنائنا الطلبة .

برامج تدريبية لتنمية المعلمين مهنياً



وتتركز عملية تدريب المعلمين في وزارة التربية والتعليم على ثلاثة مستويات هي: المستوى المركزي؛ وذلك من خلال برامج تدريبية تطويرية تقدم للمعلمين وفق مستجدات النظام التعليمي وتنفذ في مركز التدريب الرئيسي التابع للمديريات العامة لتنمية الموارد البشرية ، وعلى المستوى المحلي عن طريق برنامج تدريبي (إثرائية - علاجية) تقدم في مراكز التدريب بالمحافظات التعليمية ، بهدف تمكين المعلمين من المعارف والمهارات الالازمة لتجويد العملية التعليمية ، وعلى مستوى المدرسة : حيث قامت الوزارة بانتهاج توجه المدرسة كوحدة إنماء مهني، من خلال تحويل المدرسة كوحدة تدريب للمعلمين والعاملين بها ، بناء على آليات محددة ووفق مركبات تربوية .

معلمو الخير

يقول المصطفى الحبيب صلى الله عليه وسلم " معلم الخير يستغفر له كل شيء ، حتى الحيتان في البحر " فالحمد لله الذي رفع شأن العلم وطالبيه وجعل في الناس بقية تدل على الخير وترشد إليه . معلمو الخير هنئا لكم شرف هذه المهنة الأنبياء والرسل ، وأتمن جديرون بها ، فقد لمسنا فيكم خلال فترة التدريب الجد والاجتهاد والمثابرة والصبر على تلقي العلم ، لصقل معارفكم ومهاراتكم واتجاهاتكم ، فليكن الإخلاص لله رائدكم بهذه المهنة نعمة تستحق الحمد .

معلمون الخير ، أبناءنا وصبة في قلوبكم وأوصيكم بما أوصى به عقبة بن أبي سفيان مؤبد ولده " ليكن أول ما تبدأ به إصلاح نفسك ، فإن أعينهم معقودة بعينك ، فالحسن عندهم ما استحسنت ، والقبح عندهم ما استقبحت " فكونوا قدوة لطلابكم بلزمون هدى حببكم المصطفى محمد صلى الله عليه وسلم فان ما تقولوه وما تغلوه هو اللبنة الأولى في نشأتهم فكونوا لينين معهم تأسروا قلوبهم ويقبلوا منكم نصحكم وتوجيهكم .

معلم الخير كن محبًا لمهنتك مولعاً بها شغوفاً بما تحمله من مهام وواجبات ، ساعياً للالاطلاع على كل ما هو جديد فيها ، تؤدي عملك بشوق وشفق ونشاط ، فيتباين تلاميذك الحب والنشاط والاجتهاد بنفسه .

كن لبيباً واسع الأفق ، يقضى العقل لمواجهة مشكلات التدريس بقطنة ، عطوفاً في حزم ، تعرف متى تكون مرحًا ومتي تكون جاداً .

فهنئاً للحقل التربوي ضمكم بين كادره ، وهنئاً لطلابكم بكم ، لما وجدناه فيكم من دماثة الخلق ، وتقدير جم لما اكتسبتموه من معارف ومهارات طوال فترة التدريب ، فلديكم رؤية واضحة . ولديكم جملة من الأهداف لرسالة محددة تشعرون من خلالها بتغيير أشكاركم وشخصياتكم ، فاقتدوا بها لتسمووا وترتفعوا بين الناس .

ختاماً وإجمالاً .. إذن هي مرحلة جديدة في الحياة يمتن شطرها وجهتكم ونحن على ثقة تامة أنكم تدركون أهمية موقعكم من خلال أهمية رسالتكم فكونوا عند حسنظنكم بكم

نسأل المولى لكم تسديداً وتسخيراً وتيشيراً .

رقية الفورية
مدرية جغرافية بمركز التدريب الرئيسي

ولكي تكون عملية التدريب قائمة على أساس علمية وتسير وفق خطوات مدروسة ومحظوظ لها فإنه يتم سنوياً إعداد خطة للإنماء المهني لكافة شرائح العاملين بالوزارة من خلال آليات محددة في تحديد الاحتياجات التدريبية ، حيث تم تنفيذ برامج تدريبية للمعلمين في خطة الإنماء المهني لعام ٢٠١١م على المستوى المركزي ، استهدفت المعلمين في التخصصات التدريسية على المستوى الالامركزي في المحافظات التعليمية خلال خطة الإنماء المهني لعام ٢٠١١م ، وتشير الإحصائيات في هذا المجال أن (٦٧١٪) من إجمالي برامج الخطة خصصت لفئة المعلمين .

واستمراراً للتوجه في تنفيذ البرامج التدريبية وبالبعد قدر الإمكان عن المركزية في هذا الجانب فقد تم دعم التوجه القائم على تفعيل دور المدرسة كوحدة للإنماء المهني ، حيث يهدف هذا التوجه إلى إيجاد بيئة تدريبية للعاملين بالمدرسة ، وتقليل الفاقد التدريبي أضف إلى ذلك استفادة أكبر عدد من معلمي المدرسة الواحدة من المهارات والكفايات التدريبية المقدمة ، ولذلك تم تعزيز جميع المدارس بمبالغ مالية لتنفيذ عدة برامج تدريبية تنشدتها الحاجة الملحة للمعلمين العاملين بكل مدرسة ، و تقوم إدارة المدرسة والمعلمون الأوائل بتحديد الاحتياجات التدريبية التي تمثل أولوية لمعلمي المدرسة ، ثم يتم تحديد وقت يتناسب لتنفيذ البرنامج بالمدرسة ، من خلال الاستعانة ببعض المختصين والمتمكنين من المادة سواء من العاملين بالمحافظة التعليمية ، ويتم الاستعانة بالأكاديميين من مؤسسات التعليم العالي ، وفي هذا الإطار تشير الإحصائيات التدريبية لعام ٢٠١١م إلى أن عدد البرامج التدريبية بمدارس السلطنة بلغت (؟) برنامجاً تدريبياً أي بمتوسط يبلغ (؟) برنامجاً تدريبياً لكل مدرسة .

ويعد برنامج تدريب المعلمين الجدد الذي نفذته الوزارة للمعلمين الذين تم تعيينهم مع بداية العام المنصرم (٢٠١١) من أهم البرنامج التدريبي التي



تنفذ على نطاق واسع من جانبي الكم والكيف؛ حيث يهدف البرنامج إلى تحقيق جملة من الأهداف التربوية أهمها تنمية المهارات التربوية والأكاديمية التخصصية للمعلمين الجدد، وإثارة دافعيتهم لمهنة التدريس، وتقعيمهم بالمشاريع التربوية المطبقة على مستوى الوزارة والحقل التربوي، وتعريفهم بالمستجدات التربوية في نظام التعليم بالسلطنة.

أما بالنسبة لمبررات تفزيذ البرنامج فتكمّن في عدة جوانب من أهمها تعين عدد كبير من المعلمين لمباشرة عملهم في العام الدراسي (٢٠١١/٢٠١٢م)، ويختلف هؤلاء المعلمين من حيث الأماكن التي تخرجوا منها سواءً أكانوا من داخل السلطنة أو خارجها، مما دعت الحاجة إلى إكسابهم أساسيات راسخة ومتينة في مجال التربية والتعليم، كذلك انقطاع بعض المعلمين الجدد فترة طويلة من الزمن عن ممارسة مهنة التدريس بعد تخرّجهم من مؤسسات التعليم العالي بالسلطنة وخارجها، مما أفقدتهم المهارات التربوية التي اكتسبوها سابقاً، بالإضافة إلى عدم تحقيق نسبة كبيرة من المعلمين لل المستوى الناجح المطلوب في الاختبارات التقييمية التي تم القيام بها بالتعاون مع جامعة السلطان قابوس.

ونظراً للكثرة أعداد المعلمين الجدد الذين هم بحاجة إلى تدريب فقد تم تقسيم البرامج التدريبية إلى نوعين برامج مركزية وأخرى لا مركزية حسب المواد التخصصية، وتتمثل برامج الإنماء المهني المركبة في تخصصات المواد (الجغرافيا، والتاريخ، والأحياء، والكيمياء، والفيزياء، والتربية الخاصة «عام»، والمهارات الموسيقية)، وتبلغ الفترة الزمنية للتدريب خمسة أشهر تقرّيباً موزعة كالتالي: من ٥/٩/٢٠١١م إلى ٢٨/٩/٢٠١١م شرح النظام التعليمي لمدة يومين وحصلت مشاهدة بالمحافظات، من ١٠/١٠/٢٠١١م إلى ٣١/١٢/٢٠١٢م تدريب على المستوى المركزي، حيث بلغت عدد الساعات التدريبية (٥٠٠) ساعات يومياً، أي ما مجموعه (٥٠٠) ساعة تدريبية. أما بالنسبة لآلية التدريب فهي عبارة عن أسبوع أكاديمي (المكون الأكاديمي، والمناهج الدراسية، وعلم النفس)، يليه أسبوع مشاهدة عملية وتطبيق عملي في المدارس، وقد تولى عملية التدريب مجموعة من أخصائيي التدريب، والمشيرفين التربويين، وأعضاء من المناهج والتقويم التربوي. أما بالنسبة للبرامج اللامركزية والمنفذة في مختلف المحافظات التعليمية فقد بلغ عدد المستهدفين فيها حوالي (٤٠٠) معلم ومعلمة موزعين على المحافظات التعليمية المختلفة، ففي محافظة جنوب الباطنة بلغ عدد المتدربين في (٢٩٢) متدرباً ومتدربيّة، وفي محافظة شمال الباطنة (٨٠١) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة الظاهرة الداخلية (١٤٠) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة البريمي (١٥٠) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة ظفار (٢٤٠) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة جنوب الشرقية (٢٠٦) متدرباً ومتدربيّة، وفي محافظة شمال الشرقيّة (١٢٢) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة الظاهرة (١٤٥) متدرباً ومتدربيّة؛ وفي محافظة الوسطى متدرباً واحداً؛ وفي محافظة ظفار (٢٧٧) متدرباً ومتدربيّة؛ حيث بلغ إجمالي عدد المتدربين (٢٤١٠) متدرباً ومتدربيّة، مما يشير فعلاً إلى حجم البرنامج المنفذ والجهود المبذولة والواسعة النطاق إزاء تهيئته هؤلاء المعلمين وتدريبهم للالتحاق بسلك التدريس، مما يحقق للعملية التربوية بشكل عام الأهداف المرجوة منها، وبالتالي الارتقاء بمستوى الأداء والمستويات التحصيلية لأبنائنا الطلبة.

تم تدريب المعلمين الجدد على ثلاثة مستويات :
المستوى المركزي والمحافظة التعليمية وعلى مستوى المدرسة وفق مراكز تربوية محددة
البرنامج التدريسي يحق جملة من الأهداف التربوية كتنمية المهارات التربوية والأكاديمية التخصصية للمعلمين الجدد، وإثارة دافعيتهم لمهنة التدريس

التدريب التربوي الأسس والمرتكزات

يُعرَّف التدريب على أنه العملية التي تهدف إلى تطوير العنصر البشري بتزويدِه بالمعرفات والمهارات اللازمتين، وتنمية قدراته ومهاراته، وتعديل اتجاهاته وقناعاته من أجل رفع مستوى كفاءاته وتحسين أدائه وزيادة إنتاجيته، وتحقيق أهدافه الخاصة والوظيفية.

وتتضح أهمية التدريب بالجوانب الآتية: تكين الموظفين من القيام بمهامهم المتعددة والمتطورة بكفاءة أفضل، وتمكين الموظف من مواكبة المستجدات العالمية، ويساعد الموظفين على توظيف كفاءتهم واستثمارها لتحقيق الأهداف التي تسعى المنظمة إلى تحقيقها، كما يساعدهم في تحقيق ذاتهم، ويشعرهم بأنهم أصبحوا على درجة عالية من الكفاءة، وهذا الشعور يولد لديهم الإحساس بالإجاده والتوفيق والاستقرار والأمن الوظيفي.

ولا شك أن التدريب وسيلة مناسبة لتغيير الاتجاهات السلبية نحو التجديد في المهنة وتطويرها وبناء اتجاهات إيجابية، ورفع سقف الطموحات، وارتفاع درجة إتقانهم لعملهم مما يكون له الأثر الكبير في نموهم المهني .

ولنجاح التدريب مقومات لا بد منها وأهمها: تحديد أهداف البرنامج التدريبي ووضوحه، وبفضل أن تكون مصاغةً ماً يمكن بلغة السلوك المتوقع عند المتدربين وأن يحدد الأداء الذي سيتقنه المتدرب بعد الانتهاء من البرنامج التدريبي، وتلبية الحاجات المهنية للمتدربين حيث أن برامج التدريب القائم على تلبية الحاجات المهنية للمتدربين يجعلهم يشعرون بأهمية هذا البرنامج بالنسبة للحياة العملية للمتدربين ويمكنهم من الاطلاع بأدوارهم المهنية المقبلة.

هذا إلى جانب استمرارية عملية التدريب: فبرامج التدريب الحديثة تنظر إلى عملية التدريب على أساس أنها عملية مستمرة تبدأ بالتدريب قبل الخدمة وتستمر طوال الحياة المهنية وأن مبدأ التدريب المستمر تتحققه المتطلبات المتعددة والأدوار المتغيرة لتطور التعليمية وتحسينها، يأتي بعدها استثمار برنامج التدريب لنتائج البحث والدراسات: فمن أبرز مميزات برامج التدريب الحديثة اعتماد نتائج البحث والدراسات العملية والتربوية لتطوير العملية التعليمية وتحسينها.

وتمر عملية إعداد وتقديم البرامج التدريبية وتقديمها بعدة مراحل كالتالي:

-مرحلة تحديد الاحتياجات حيث يقوم المشرف أو المسئول المباشر بتحديد احتياجات المعلم أو الموظف بعدة وسائل من بينها الاستثمارات، والزيارات، والملاحظة المباشرة، والأولويات للمادة وللمدرسة.

-مرحلة تصميم البرنامج أو إعداده: حيث يقوم المدرس بتصميم البرنامج وفق الأهداف المحددة بما يحتويه من معارف ومهارات واتجاهات وبما يتضمنه من أنشطة وأساليب مختلفة ويتم إصدار دليل للبرنامج.

-مرحلة التنفيذ: وهنا يتم تقديم البرنامج للمتدربين .

-مرحلة التقييم: وفي هذه المرحلة يتم تقييم البرنامج عن طريق استثمارات تقييم البرنامج التدريبي والتي توزع في ختام البرنامج، أو أثناء الزيارات الميدانية الصافية للمشرفين أو المدرسين بشكل عام .

نصراء بنت علي المعمرية

رئيسة مركز التدريب بتعليمية محافظة البريمي

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



برنامج تدريب المعلمين المستجدين .. ما بين التخطيط والتطبيق



يعـد برنامج تدريب المعلمين الجدد من البرامج الهامة التي تنفذها وزارة التربية والتعليم ممثلة في المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية، ويأتي تنفيذ هذا البرنامج تزامناً مع التنفيذ المباشر للتوجيهات السامية لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم - حفظه الله ورعاه - بتعيين خريجي الجامعات والكليات من داخل السلطنة وخارجها . وحرصاً من وزارة التربية والتعليم على تمكين هذه الفئة من أداء مهامها وواجباتها في مجال التدريس بيسر وسهولة وحرصاً على الارتقاء بمستوى أدائها، فقد تم التخطيط لتنفيذ هذا البرنامج والذي يستهدف حوالي (٢٧٠٢) معلماً ومعلمة من مختلف التخصصات التربوية المختلفة، حيث تم تنفيذ البرنامج خلال الفترة من ١٧/٩/٢٠١١م إلى ٣١/١/٢٠١٢م.

ب المختلفة التي طرأت على الحقل التربوي وان يكون لديهم الإمام الكافي بهذه الجوانب مما يمكنهم من اداء مهامهم التدريسية بكفاءة واقتدار، وبيسر وسهولة، وتتجدر الإشارة هنا إلى أن الاختبارات التي قامت الوزارة بتنفيذها بالتعاون مع جامعة السلطان قابوس كانت من أهم المعطيات التي تم الاعتماد عليها في تحديد الاحتياجات التدريبية للمعلمين الجدد؛ كما أن عملية تقييم المعلمين لفصل دراسي كامل لتأقلي التدريب على المستويين المركزي واللامركزي بعد بمثابة فرصة سانحة ينبعي استغلالها من قبل المعلمين الجدد لرفع كفاياتهم المعرفية والمهارية قبل البدء في التدريس، حيث أن الإنماء المهني أصبح من الضروريات التي ينبغي الوعي بأهميتها لتجديد المهارات والمعارف وتنميتها وذلك من أجل الارتقاء بمستوى الأداء ذاتيا.

و عن الأسباب الداعية الى تنفيذ البرنامج على مستويين المركزي واللامركزي أشار بأنه ونظراً لكثرة أعداد المعلمين الذين التحقوا للعمل في الوزارة هذا العام وعدم القدرة على استيعابهم جميعهم مركزيًا على مستوى مركز التدريب الرئيسي تم تقسيم البرنامج الى فئتين: برامج مركزية وذلك في التخصصات الآتية: (الجغرافيا، والتاريخ، والاحياء، والكيمياء، والفيزياء، والرياضيات، والمهارات الموسيقية، والتربية الخاصة)، وبرامج لا مركزية في التخصصات: التربية الاسلامية، واللغة العربية، والمجال الأول، والمجال الثاني، واللغة الانجليزية، وصعوبات التعلم، وتقنية المعلومات، والمهارات الحياتية، والتصميم الجرافيكي، والرياضية المدرسية، الأمر الذي من شأنه أن ينوع فرص التدريب ويشرك المحافظات بما تمتلكه من طاقات بشريّة ذات خبرات كافية في تدريب هذه الفئات، وصولاً إلى تحقيق مبدأ اللامركزية في عملية تنفيذ البرنامج التدريبي.

وحول أهداف البرنامج أفاد يحيى بن خميس الحارثي مدير عام المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية بأن الهدف الرئيسي من تنفيذ البرنامج التدريبي للمعلمين الجدد يمكن في السعي نحو الارتقاء بمستوى الأداء المهني لهذه الفئة من المعلمين والمعلمات التي التحقت للعمل بوزارة التربية والتعليم والتي سوف تباشر عملها في سلك التدريس بعد الانتهاء من البرنامج التدريبي، كما تتطوّي تحت هذا الهدف الرئيسي مجموعة من الاهداف الفرعية تتمثل في ضرورة إيجاد التهيئة المسبقة لهذه الفئة من المعلمين قبل التحاقهم بسلك التدريس، حيث يتم تزويدهم بجرعات كافية من المهارات والكافيات الالزمة لعملية التدريس، واطلاعهم على مختلف الانظمة والتشريعات المنظمة للعمل في المجالات المختلفة، والتعرف على طبيعة المناهج الدراسية واساليب التقويم وغيرها من الجوانب التي توفر التهيئة المناسبة للمعلم قبل التحاقه بسلك التدريس، كما يهدف البرنامج الى التعرف على الصعوبات التي قد تواجهها هذه الفئة في الحقل التربوي والعمل على تذليلها وإيجاد الحلول المناسبة لها.

الأهمية

أما عن أهمية تنفيذ البرنامج فقد أشار الحارثي: بأن تنفيذ البرنامج خلال هذه الفترة يأتي تزامناً مع التحاق عدد كبير من المعلمين في سلك التدريس، وبالتالي يحتم الامر بأن يكون هناك إعداد مسبق وتهيئة مناسبة لهؤلاء المعلمين قبل وصولهم الى الحقل التربوي، كما تكمن أهمية البرنامج في إنه سوف يعمل على تجديد معارف هؤلاء المعلمين ومهاراتهم في مجال التدريس وذلك لكون ان عدداً كبيراً منهم قد تخرج منذ سنوات طويلة، وقد طرأ خلال هذه الفترات المتلاحقة العديد من المتغيرات والتطورات، وبالتالي أصبح لزاماً علينا ان نعرف هؤلاء المعلمين بالمتغيرات



الجهات المتعاونة

و حول الجهات المتعاونة مع الوزارة في تنفيذ البرنامج أشار يحيى بن حمود الحارثي قائلاً لا يسعنا في هذا المقام إلا أن نتقدم بخالص الشكر والتقدير لجامعة السلطان قابوس على تعاونها الكبير مع الوزارة في التخطيط والإعداد والتتنفيذ للبرنامج؛ حيث كان للجامعة الدور البارز والإيجابي في سير مجريات مراحل البرنامج كافة؛ حيث قامت الجامعة بإعداد اختبار تحديد المستوى لهؤلاء المعلمين على اعتبار أنها المؤسسة التي تعنى بتخرج المعلمين من داخل السلطنة.

يحيى الحارثي:

تطبيق البرنامج مركزي ولا مركزي بهدف إشراك المحافظات بما تمتلكه من طاقات بشرية ذات خبرات كافية في تدريب هذه الفئات

تحقيقها هي في مجملها أهدافاً واقعية نابعة من حاجة هؤلاء المعلمين، وبالتالي فقد تم اتخاذ كافة التدابير الالزمة لتحقيق هذه الأهداف، حيث إننا نسعى إلى اتصال هذا المعلم إلى مرحلة يكون لديه من خلالها الالمام الكافي بمختلف ما يدور في الحقل التربوي، كذلك أن تكون لدى المعلم خلفية ثقافية وعلمية مناسبة عن المنهاج الدراسي واساليب تنفيذه وكذلك اساليب التقويم المتعلقة به، اي إننا نسعى إلى جعل هذا المعلم يملك مختلف المهارات والكفايات الالزمة التي تسنانه على اداء عمله كمعلم في الحقل التربوي وبالتالي يساهم وبفاعلية في تجويد الاداء والنهوض بالمستويات التحصيلية لأبنائنا الطلاب والذين هم أساس هذه العملية ومحورها. ومن ضمن النتائج المتوقعة أيضاً من خلال البرنامج هي أن تكون قد قمنا بتربية وتحقيق قدراتكافية من الاحتياجات التدريبية لهؤلاء المعلمين والتي في المقابل سوف نعمل على تلبيتها بعد التحاقهم بسلك التدريس حرصاً على الاستمرارية في تنمية قدراتهم المهنية وهم على رأس العمل.

وعن الخطوات اللاحقة التي سوف تتخذها الوزارة بعد عملية تنفيذ البرنامج أفاد يحيى الحارثي بأن اللجان المشرفة على تنفيذ البرنامج لن يتوقف عملها بعد الانتهاء من عملية تنفيذ البرنامج بل ستتواصل الجهود لمتابعة هؤلاء المتدربين وهم على رأس العمل وذلك من خلال المشرفين التربويين، والوقوف على الأداء وقياس مدى تحقيق الأهداف التي رسمت للبرنامج، ومدى تمكن هؤلاء المعلمين من اداء المهام المنططة بهم بكفاءة واقتدار، حيث ستقوم هذه اللجان بزيارة هؤلاء المعلمين في مناطق تعينهم والالتقاء بهم بهدف الوقوف على مختلف الصعوبات التي قد تعرضهم والعمل على تذليلها وصولاً إلى تحقيق أعلى مراتب الجودة والاتقان في الأداء، ومن الخطوات التي سوف تتبع أيضاً في هذا الجانب دراسة الاحتياجات التدريبية لجميع هؤلاء

وبالتالي فهي بيت خبرة داخلي وشريك أساسى للوزارة يجب الرجوع إليه في البرامج مختلفة التي تنفذها الوزارة وتحتخص بفئة المعلمين، كما ساهمت الجامعة وبشكل فاعل في عملية الإعداد لتنفيذ البرنامج والمشاركة بأوراق عمل ومدربيں يشاركون في عملية التدريب، كما كان لها الدور البارز في عملية تسخير العديد من إمكانياتها في سبيل تدريب هؤلاء المعلمين كالمختبرات التي قام المتدربون بإجراء وتنفيذ العديد من الجوانب العملية في موادهم ذات التخصصات العلمية فيها.

النتائج المتوقعة

و حول النتائج المتوقعة من عملية تنفيذ البرنامج؛ أوضح يحيى الحارثي بأن الأهداف التي رسمت أساساً للبرنامج والتي نسعى إلى

لأنزال على خطى الجامعة

قام للمعلم ووفه التبجيلا كاد المعلم أن يكون رسولاً انطلاقاً من اهتمام الوزارة بالمعلم الجديد، وكون المعلم ملقى على عاتقه مسؤولية أجيال المجتمع ، فقد حظي المعلمون المستجدون ببرنامج تدريبي شامل في بداية هذا العام، وذلك في إطار تنمية الموارد البشرية في السلطنة.

ولقد سعدنا كثيراً بانضمامنا إلى مركز التدريب الرئيسي في المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية؛ لتلقي كافة الأسس المعرفية والمهنية التي لا بد من تحقيقها لدى المعلم باعتباره من أبرز عناصر العملية التعليمية.

إن سير التعليم في السلطنة يتوقف على ركائز وأسس كنا قد تلقينها أثناء تواجدنا في الجامعة .. ولكن كوننا نعيش عصر الثورة المعلوماتية ، فإنه من الارجح بل ومن الواجب علينا مواكبة كافة الطرق والأدوات الحديثة لإكساب هذه المهارات أبناء هذا الوطن وحاملي راية المستقبل فيما بعد.

إنه لفخر كبير لنا أن نلتقي بأناس لديهم الخبرة والكفاءة في بداية سلكتنا الوظيفي مما سيعزز من قيم التربية والمعارف لدينا، سواء أكان هؤلاء اختصاصيو تدريب أو من لديهم الخبرة في هذا المضمار، مما يجعلنا نتبادل المعرف ونعمل معاً تحت مظلة واحدة لنبحر أكثر في عالم التربية والتعليم.

وما يحملنا إلى الاعتزاز الأكبر هو تواصلنا مع أستانة وخبراء من خارج السلطنة ولعل أبرزهم د. طارق السويدان، ولا يخفى على أحد ما وصل إليه هذا القائد التربوي في مجال الابداع الفكري .. مما يجعلنا ونحن نستمع ونتنصت إلى هذه الموسوعة العلمية أن نعد أنفسنا جاهدين للانطلاق إلى عالم التميز والإبداع

كلمة اخيرة :

يسعدني كثيراً وأنا ألتقي كل يوم أوراق عمل لا تقدر بثمن أن أتقدم بواهر الشكر والعرفان إلى من له الفضل في السعي إلى تنمية المعلم، وإلى الجهود الجبارية التي بذلتها الوزارة في سبيل إعداد المعلم الجديد إعداداً يمكنه من مواجهة كافة التحديات في تربية الأجيال، كما أنتني على يقين تام بأن الوزارة ستقدم المزيد من البرامج التي من شأنها رفع كفاءة المعلمين القارئين على النهوض بأبناء هذا البلد المumar ..

وأود الإشارة إلى أننا وبإذن الله سنسرخ كافة مواهبنا وقدراتنا لرفع اسم عمان بين المحافل الدولية ..((ولدنا معك يا جامعة السلطان .. وتربيتنا تحت ظلال معارفك .. وسنخطو خطاك إلى القمة بإذن الله ..))

كاملة سالم محمد المشيخية،..،معلمة جغرافيا
خريجة من المتدربين



كذلك اشتمل البرنامج التعريفي عدد من الفعاليات تضمنت لقاء مع مدير عام المحافظة التعليمية ومديري الدوائر، ثم تقديم عدد من أوراق العمل، حيث تضمنت الورقة الأولى التعريف بالبرنامج التدريسي للمعلمين المستجدين وتقديم معلومات شاملة عن البرنامج التدريسي، أما ورقة العمل الثانية وعنوانها "فلسفة التربية في سلطنة عمان" فتتحدث عن الفلسفة التربوية بشكل عام والفلسفة التربوية في سلطنة عمان ومصادرها الأساسية، بينما تتناول الورقة الثالثة دور المعلم في صناعة الحضارة مع إعطاء نماذج عالمية للنجاح في مهنة التعليم، وتهدف الورقة الرابعة التي كانت بعنوان "الإدارة المدرسية في مدارس السلطنة" إلى إطلاع المشاركين على العلاقة بين مفاهيم الإدارة التربوية والإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، وعلى الهيكل التنظيمي للمدرسة، وعلى اللوائح والأنظمة المعمول بها في المدارس، وتعريف المشاركين بخطة المدرسة و مجالاتها، ودورهم في إعدادها وتنفيذها، وغيرها من جوانب متعلقة بعمله في المدرسة، بينما تهدف الورقة الخامسة والتي عنوانها "حقوق وواجبات الموظف في ظل قانون الخدمة المدنية ولائحته التنفيذية" إلى التعرف على القوانين واللوائح المنظمة للعمل في الوزارة وتبصير الموظف بحقوقه وواجباته مما يساعد على تحقيق الجودة ورفع كفاءة الأداء، أما الورقة السادسة فكانت بعنوان "الإشراف التربوي وتحويد أداء المعلمين" فقد احتوت أهداف الإشراف التربوي ومجالاته ومنجزاته، وتتضمن الورقة السابعة دليل استخدام بوابة سلطنة عمان التعليمية للإدارة المدرسية يتعرف من خلالها المعلمون المستجدون الاستخدام والاستفادة من البوابة التعليمية. أما الفترة الثانية فتبدأ من ١ / ١٠ / ٢٠١١م وتستمر حتى ٣١ / ١ / ٢٠١٢م، وهي عبارة عن تدريب على المستوى المركزي واللامركزي مقسم إلى أسبوع تدريب أكاديمي يليه أسبوع مشاهدة عملية في المدارس.

المعلمين الذين تم تعيينهم هذا العام وذلك بهدف الوقوف على هذه الاحتياجات بطريقة علمية صحيحة والعمل على إيجاد الخطط المناسبة لتنببيتها ودرجها ضمن خطة الإنماء المهني السنوية والتي تقوم الوزارة سنوياً بوضعها، والتي تشمل البرامج التدريبية الازمة لجميع فئات الميدان التربوي.

سعيد الجفيلي: **البرنامج النظري يهدف إلى التعريف** **بمحتويات المناهج الدراسية وطرق** **التدريس الحديثة ووثائق التقويم** **ال العامة والخاصة بكل مادة**

الخطة التنفيذية للبرنامج
و حول عدد المشاركين في عملية تنفيذ البرنامج من المدربين أوضح أحمد بن سعيد الوسعيني - مدير مركز التدريب الرئيسي - قائلاً بلغ عدد المشاركين في إعداد الحقائب التدريبية لبرنامج تدريب المعلمين المستجدين على المستوى المركزي (٤٦) مدرباً، وعلى المستوى اللامركزي (٤٤) مدرباً، وتم اختيارهم بعناية على أساس الكفاءة والخبرة والتميز كلا حسب تخصصه، من المديريات التابعة لوزارة التربية والتعليم مثل المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية والمديرية العامة لتطوير المناهج، والمديرية العامة للتقويم التربوي، بالإضافة للمشاركة من قبل أعضاء من الهيئة التدريسية من جامعة السلطان قابوس.
وأضاف: أما بالنسبة للخطة التنفيذية للبرنامج فقد تم وضع خطة لتنفيذ البرنامج مقسمة إلى عدة فترات حيث تبدأ الفترة الأولى من ٩ / ١٧ / ٢٠١١م ، وتستمر حتى ٢٨ / ٩ / ٢٠١١، وهي عبارة عن برنامج تعريفي لمدة يومين وحصل مشاهدة في المدارس بالمحافظات التعليمية،

تقييم البرنامج التدريسي

وعن كيفية تقييم العائد التدريسي من برنامج المعلمين المستجدين أوضحت هيفاء بنت محسن اللواتية نائبة مدير دائرة تقييم العائد التدريسي بأن هذا البرنامج يتميز بأنه يبدأ بالجانب النظري ويليه مباشرة الجانب العملي، وهذا يعني أن العائد سيظهر بصورة مباشرة خاصة عند تنفيذ الحصص، وقد وضعت دائرة تقييم العائد التدريسي خطة لتقييم البرنامج حيث يقوم أخصائيو التدريب بالدائرة بحضور جلسة تدريبية بمعدل مرتين في الأسبوع لكل تخصص، ويتم تجميع الملاحظات من المتدربين وتسلمه للفريق المعنى بتدريبهم، وبذلك يتم الحصول على التغذية الراجعة في نهاية كل أسبوع تدريسي، كما يتم إعداد تقارير بعد انتهاء كل مرحلة من البرنامج، وإطلاع فرق التدريب عليه. أما بالنسبة للجانب العملي فيتولى المدربون متابعة المعلمين في المدارس لدعم تطبيق ما اكتسبوه من الجانب النظري في بيئة العمل الفعلية، وتقوم الدائرة بإعداد استمرارات للحصول على مؤشرات كمية أكثر تفصيلا حول الجانب العملي، ومدى تحقق أهداف البرنامج التدريسي.

التعاون مع جامعة السلطان قابوس

وحول أوجه التعاون مع جامعة السلطان قابوس في الإعداد والتنفيذ للبرنامج أفاد د. رائد عبد الجليل الاستاذ المساعد بجامعة السلطان قابوس بأن من أوجه التعاون القائمة بين الجامعة ووزارة التربية والتعليم في هذا المجال هي عملية الإعداد لاختبار تحديد مستويات هؤلاء المعلمين قبل التعيين وكذلك عملية تصحيح هذه الاختبارات واستخراج نتائجها، كما ان التعاون في هذا المجال يتركز في مجال التدريب والإشراف التربوي وكذلك العمل على تصميم الدورات التدريبية والتي ترفع من مستوى أداء المعلمين، والاستفادة من امكانيات الجامعة في مجال المختبرات حيث يقوم المتدربين بالتطبيق العملي لبعض الدروس داخل الجامعة، مما ساهم من رفع جودة التدريب.

اختيار المادة التدريبية

وحول مدى تجاوب المتدربين في هذا البرنامج أثناء عملية التطبيق أشار د. رائد عبد الجليل الى ان

التجاوب كان ايجابيا ونشطوا وتفاعلوا؛ حيث ابدى جميع المتدربين الرغبة في الاستفادة من مختلف جوانب البرنامج وأبدوا حرصهم الشام على استغلال كافة الامكانيات المتاحة والجهود المبذولة ازاءهم. وبالنسبة للأسس التي تم الاعتماد عليها في عملية اختيار المادة التدريبية أشار د. رائد عبد الجليل انه في مادة الكيمياء تم العمل على تغطية منهاج الكيمياء العضوية بشكل عام مع التركيز على الأساسيات والتي تم تطبيقها بشكل عميق حتى يكون المتدرب واثقا من نفسه أكثر في التعامل مع المادة التعليمية وبالتالي إيصالها للطلاب بشكل أكثر تفاعلية واباجبية.

تجاوب المتدربين

وحول تجاوب المتدربين مع البرنامج أفاد محمود بن محمد الخضوري -عضو فني امتحانات وشئون الطلبة: بأن غالبية المتدربين اظهروا تفاعلاً جيداً مع البرنامج، وقد ظهرت الرغبة لديهم للاستفادة مما يقدم لهم أثناء التدريب وذلك من خلال الانشطة التي يمارسونها سواء أثناء التدريب او من خلال التطبيق العملي والزيارات الميدانية للمدارس التي يتدرّبون فيها، مما يشير إلى تحقيق البرنامج الاهداف المرجوة منه، ويولد مزيد من الدافعية لدى المتدربين نحو اعطاء المزيد من الجهد في عملية التدريب.

وعن الاسس التي تم الاعتماد عليها في عملية اختيار المادة التدريبية اوضح الخضوري: بأن عملية اختيار المادة التدريبية اعتمدت في الاساس على مراعاة احتياجات المتدربين واعتبار أنهم يلتحقون بسالك التدريس لأول مرة وبالتالي تم التركيز على أساسيات مادة الرياضيات، كما تم التركيز في هذا الجانب على تطبيقات التقويم التكويني والختامية في المادة. وأكمل: أما بالنسبة للجوانب التي تم التركيز عليها أثناء التدريب فقد تم مراعاة أن يتم تقديم ما سيواجهه المعلم في المنهاج الدراسي عند عملية التطبيق حيث كان التركيز على الجانب العلمي للمادة بنسبة أعلى تلاميذ التركيز على الجانب التربوي، أما بالنسبة للتدريب العملي في المدارس فقد تم التركيز على الجانب التربوي التي يجب ان يلم بها المعلم عند مواجهته للطلاب كشخصية المعلم، وطرق تعامله مع الطلاب، وكذلك حسن التصرف في مختلف المواقف



التي قد تواجهه في الغرفة الصحفية بالإضافة إلى طرق عرض وتقديمها المعلومة والمادة العلمية بالشكل الإيجابي والصحيح، والأساليب الناجعة في تقويم طلابه.

أحمد البوسعدي: تنوع البرنامج بهدف تزويـد المـتدربـين بـالمـهـارـاتـ والمـعـارـفـ الـلاـزـمـةـ فيـ الـعـلـمـيـةـ التـعـلـيمـيـةـ

التطبيق أشار محمود الخضوري بأن هناك العديد من الدلائل التي تشير إلى تحقق عدد كبير من أهداف البرنامج خلال الفترة الماضية من التطبيق والتي من ضمنها نتائج المتدربين في الاختبارات المقدمة لهم، كذلك من خلال الانشطة المقدمة للمتدربين ومدى نجاحهم في ممارستها وأدائها بالشكل المطلوب، كما ان عملية الانتقال للتدريب العملي في المدارس ومشاهدة الحصص الدراسية والحرص الذي ابداه المتدربون في حضور هذه الحصص وطرح العديد من المناقشات حولها وحرصهم على الاستفادة منها وسعدهم نحو تقديم حصص دراسية ذات جودة عالية في الاداء كل هذه مؤشرات تدل على ان البرنامج سار في طريق تحقيق الاهداف المرجوة منه.

ومن مدى تحقق أهداف البرنامج خلال الفترة الماضية من التطبيق أوضح سعيد بن حمد الجفيـيـ - أخصـائيـ تـدـريـبـ كـيـمـيـاءـ قـائـلاـ ان غالـبيةـ الـاهـدـافـ قدـ تـحـقـقـتـ مـنـ البرـامـجـ وـيـلـاحـظـ ذلكـ مـنـ خـلـالـ عـدـدـ دـلـائـلـ اـهـمـهاـ رـدـودـ فعلـ كـلـ منـ المـتـدـرـبـينـ وـالـمـدـرـبـينـ وـالـعـلـمـيـنـ الـأـوـاـئـلـ فـيـ الـمـارـسـ معـ مـدـرـاءـ الـمـارـسـ وـالـعـلـمـيـنـ الـأـوـاـئـلـ فـيـ الـمـارـسـ التيـ يـتـدـرـبـ فـيـهاـ الـمـعـلـمـوـنـ وـكـذـلـكـ تـنـفـيـذـ المـتـدـرـبـينـ لـلـأـنـشـطـةـ التـدـريـبـيـةـ وـالـانـطـبـاعـ الـجـيدـ لـلـمـشـرـفـينـ عـلـىـ تـنـفـيـذـ الـبـرـنـامـجـ وـتـقـدـيمـ الـمـتـدـرـبـينـ بـعـضـ الـإـسـهـامـاتـ الـإـيجـابـيـةـ بـالـمـارـسـ بـمـشـارـكـتـهـمـ فـيـ مـخـالـفـ الـإـنـشـطـةـ الـتـيـ تـنـفذـهـاـ الـمـارـسـ وـتـوـظـيفـهـمـ لـمـاـ تـدـرـبـواـ عـلـيـهـ بـشـكـلـ جـيدـ.

ومن أهم المقترنات لتطوير تنفيذ مثل هذه البرامج: أشار سعيد بن حمد الجفيـيـ - أخصـائيـ تـدـريـبـ كـيـمـيـاءـ بـانـ هـنـاكـ تـدـريـبـ تـدـريـبـ ثـابـتـةـ لـتـدـريـبـ الـمـعـلـمـيـنـ لـتـشـكـلـ حـقـائـقـ تـدـريـبـيـةـ ثـابـتـةـ لـتـدـريـبـ الـمـعـلـمـيـنـ لـتـشـكـلـ الـجـانـبـ الـاـكـادـيـمـيـ وـالـجـانـبـ التـرـبـويـ،ـ كـمـ أـشـارـ إلىـ ضـرـورةـ تـغـيـيلـ دورـ مـرـاكـزـ التـدـريـبـ بـمـخـاتـفـ الـمـحـافـظـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ لـتـقـومـ بـدورـ أـكـبـرـ وـفـاعـلـ فـيـ عـلـيـةـ تـدـريـبـ مـثـلـ هـذـهـ الـفـئـاتـ بـحـيثـ تكونـ عـلـيـةـ التـدـريـبـ لـمـرـكـزـيـةـ.

و حول الجوانب التي تم التركيز عليها أثناء التدريب: أفاد سعيد الجفيـيـ بأنـهـ تمـ التـركـيزـ عـلـيـهـ أـثـنـاءـ تـنـفـيـذـ الـبـرـنـامـجـ التـدـريـبـيـ عـلـىـ الـجـانـبـ الـاـكـادـيـمـيـ بـنـسـبـةـ ٧ـ٠ـ،ـ وـالـجـانـبـ التـطـبـيقـيـ بـنـسـبـةـ ٣ـ٠ـ٪ـ،ـ حيثـ تمـ وـضـعـ هـذـهـ النـسـبـةـ مـنـ خـلـالـ الـاـسـتـرـشـادـ بـنـتـائـجـ الـاـخـتـبـارـ الـذـيـ قـدـمـهـ الـمـتـدـرـبـينـ،ـ وـالـذـيـ اـشـارـ إـلـىـ ضـرـورةـ التـرـكـيزـ عـلـىـ الـجـانـبـ الـاـكـادـيـمـيـةـ أيـ الـجـانـبـ الـمـتـعـلـقـ بـالـمـادـةـ الـعـلـمـيـةـ لـلـتـخـصـصـ.

أما عن محتويات واهدافها كل من الجانب النظري والتطبيقي: فقد اوضح سعيد بن حمد الجفيـيـ - أخصـائيـ تـدـريـبـ كـيـمـيـاءـ بـانـ البرنامجـ النـظـريـ يـهـدـفـ إـلـىـ تـعـرـيـفـ الـعـلـمـيـنـ الـجـدـدـ بـمـحـتـوـيـاتـ الـمـناـهـجـ الـدـرـاسـيـةـ وـطـرـائقـ التـدـريـبـ الـحـدـيـثـةـ وـوـثـائـقـ التـقـوـيمـ الـعـامـةـ وـالـخـاصـةـ بـكـلـ مـادـةـ،ـ وـالتـخـطـيطـ وـالتـحـضـيرـ وـالتـدـريـسـ النـشـطـ وـالـاتـصالـ وـالـتـوـاـصـلـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـمـوـاـضـيـعـ الـتـرـبـوـيـةـ الـهـادـفـةـ،ـ اـمـاـ الـجـانـبـ الـعـلـمـيـ التـطـبـيقـيـ فـقـدـ هـدـفـ إـلـىـ كـيـفـيـةـ تـوـظـيفـ ماـ تـدـرـبـ عـلـيـهـ الـمـتـدـرـبـونـ فـيـ الـمـارـسـ مـنـ خـلـالـ حـصـصـ الـمـاـشـاهـدـةـ وـتـنـفـيـذـ الـحـصـصـ وـالـمـشـارـكـةـ فـيـ اـنـشـطـةـ وـفـعـالـيـاتـ الـمـدـرـسـةـ مـخـاتـفـةـ.

و حول مدى تحقق اهداف البرنامج اثناء

نصائح وتجهيزات للمعلمين المستجدين

- الأخلاص في العمل مع ضرورة الدقة والأمانة والمصداقية .
- التحليل بالخلق الحسن وقواعد السلوك في البيئة المدرسية .
- النهي عن كل ما هو مخالف للدين والشرع الإسلامي .
- ضرورة احترام الطالب واسعه بالطمانينة مع غرس حب العلم والمعرفة والثقة بالنفس في نفسيته .
- القيام بالواجبات المفروضة عليه من تدريس النصائح المقرر من الحصص كاماً وتحضير الدروس كتابياً وذهنياً .
- التعاون مع ادارة المدرسة والهيئة التدريسية وكل العاملين والجدية في العمل للوصول الى تحقيق بيئة تلقي بالمدرسة .
- الانتظام بمواعيد العمل حسب القوانين والأنظمة .
- ضرورة تطوير المعلم ذاتياً وتنميته في طرق التدريس من خلال استخدام التقنية الحديثة وغيرها من الطرق والوسائل المجانية والقراءات الخارجية .
- الحرص على المشاركة في اي الدورات او أوراق العمل او برامج التي تنظمها المدرسة أو المديرية أو الوزارة والمتعلقة بالجانب التعليمي التربوي .
- الاحترام والالتزام التشريعات واللوائح والأنظمة الصادرة من قبل وزارة التربية والتعليم كافة .
- المعلم هو القدوة وعليه ان يكون له دوراً قيادي داخل الحجرة الصفية .
- التحفيز والتشجيع المستمر سواء كان معنوياً للطالب من خلال استخدام الاساليب المناسبة كقول كلمت (احسنت) التي تتكرر عند أي ردة فعل ايجابية تصدر منه ومادياً كتسليم هدايا رمزية وشهادات تقدير للطلبة المتميزين .. وهذا سيترك اثراً ايجابياً للطالب بشكل كبير .
- التحليل بسرعة البديهة لدى المعلم بحيث يتمكن من الإجابة على كافة الأسئلة التي قد يوجهها الطالب له ذات صله بالمنهج الدراسي الى جانب المصداقية في اعطاء الاجابة الصحيحة .
- مراعاة المعلم للفروق الفردية بين طلابه حتى يتمكن من رفع مستواهم التحصيلي ودراسة حالاتهم وميلهم ليتمكن من وضع خطة او مجموعة من الخطط العلاجية والاثرائية مع الاخذ بعين الاعتبار مشورة الاخصائي الاجتماعي ومشرف الصحة المدرسية ورئيس مجلس الاباء /الأمهات بحضور مدير المدرسة .
- تواجد المعلم أثناء عقد اي اجتماعات من قبل الهيئة الإدارية بالمدرسة اذا دعي بشكل مسبق .
- القيام بكل ما يكلف به المعلم من أعمال ذات علاقة بالمدرسة دون تذمر .
- التعامل الإيجابي مع كافة المشرفين التربويين .
- المحافظة على المرافق ومتلكات المدرسة .
- على المعلم تفهم تفكير الطالب قبل البدء بتدريسيهم لأى مادة لأن هذا الفهم سيعينه على بناء تدريس صحيح وعلى اسس ناجحة .
- أن يخصص المعلم له ملفاً (بنك الأسئلة) وفيه يتم تخزين كافة الأسئلة المتعلقة بالمادة العلمية (المنهج) ويكون التخزين اما كتابياً أو إلكترونياً بحيث يكون مرجعاً له عند الحاجة .
- الحرص على حصول قائمة اسماء الطلبة قبل الدخول الى الفصل الدراسي .
- ان يحرص المعلم على توزيع المدة الزمنية للحصة توزيعاً مناسباً حتى لا يتضايقاً بانتهاء الحصة الدراسية ولم من انتهاء الدرس ينته .
- ان يكون المعلم واقعياً في مطالبه لطلابه استناداً بالحكمة (اذا ارادت ان تطاع فامر بما يستطاع) وذلك عند القيام بعمل ما متعلق بالمادة العلمية الى جانب تحسيسهم بجدية الموضوع .
- ان يحرص المعلم على احترام الوقت بحضوره الى الحصة الدراسية فور بدئها الى جانب تنظيم اموره الاخرى .
- يسعى المعلم دائماً الى تقديم العديد من المناقشات والاقتراحات الشخصية للطلبة وفق المعايير التي تحقق على المستويات في التفكير والقراءة والكتابة .
- يجب على المعلم ان يكون مستمعاً جيداً امام المدرسة وولي امر الطالب الى جانب الطالب نفسه لأي موضوع كان ويتعلق بالبيئة المدرسية .

لمياء القبطان
المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



عملت الوزارة خلال فترة تدريب المعلمين المستجدين على تنوع أساليب التدريب ، فلم يقتصر التدريب على المستوى المركزي في مركز التدريب الرئيسي بالوزارة ، وإنما توسع ليقام في المحافظات التعليمية المختلفة، حيث تم تدريب كل معلم ومعلمة في المحافظة التي يقيم فيها سواء من خلال التدريب النظري في مراكز التدريب المتوفرة في مختلف المحافظات التعليمية أو من خلال التدريب العملي في المدارس. التحقيق التالي يسلط الضوء على الجهود التي بذلت في المحافظات التعليمية من أجل تدريب المعلمين المستجدين.

كيف تم تنفيذ برامج التدريب على مستوى المحافظات التعليمية؟



الإجراءات والتدابير

في البداية أوضحت السيدة سناء بنت حمد بن حمود البوسعديي - المديرة العامة للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة مسقط الإجراءات والتدابير التي اتخذت في سبيل تنفيذ برنامج تدريب المعلمين المستجدين فقالت: قامت المحافظة بعدد من الإجراءات لتنفيذ برنامج تدريب المعلمين المستجدين للعام الدراسي ٢٠١٢/٢٠١١ ومن أهمها: تشكيل فريق لإدارة برنامج تدريب المعلمين المستجدين، والعمل على بناء قاعدة بيانات للمستهدفين تحوي جميع المعلومات والبيانات المهمة لتنفيذ التدريب، والاجتماع بمديري ومديرات المدارس لتعريفهم بالبرنامج وأهدافه وضوابط وأليات تنفيذه وألياته وحثهم على التعاون في سبيل انجاحه، والعمل على تجهيز القاعات التدريبية وتذليل كافة الصعوبات لتنفيذ البرنامج، وعمل كل ما من شأنه أن يؤدي إلى توفير البيئة المناسبة والمفيدة للمتدربين وتسخير كافة الامكانيات المتاحة في سبيل ذلك.

وفي هذا الجانب أوضح سعيد بن سالم الحارثي المدير العام للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة ظفار أنه وفي ضوء تعليمات الفريق الرئيسي لإدارة البرنامج التدريبي للمعلمين المستجدين وبرئاسة سعادة وكيل الوزارة للتخطيط التربوي وتنمية الموارد البشرية، ومن منطلق الأهمية والحرص فقد قامت المديرية بسلسلة من الإجراءات لتنفيذ برنامج تدريب المعلمين المستجدين من خلال إصدار قرار إداري بتشكيل لجنة على مستوى المحافظة برئاسة نائبة المدير العام للشؤون التربوية لتنفيذ برنامج المعلمين المستجدين وفق الآلية المعتمدة من الوزارة، مع إجراء سلسلة من الاجتماعات للتوعية بأهمية تنفيذ البرنامج وعمل اللازم حيال تنفيذه على

عدة مستويات على مستوى الدوائر ومكتبي الإشراف بشأن الاستعداد وتوفير متطلبات تنفيذ البرنامج، وعلى مستوى مديرى المدارس المعنية بالتدريب لتوضيح الدور المنوط بها في عملية تنفيذ البرنامج، وعلى مستوى فرق تدريب المواد وتوزيع الأدوار لضمان تنفيذ جيد للبرنامج وأخيراً على مستوى المعلمين المتدربين لتوضيح أهداف وألياته وتهئتهم للبرنامج. وقد اشتملت الإجراءات أيضاً على زيارات ميدانية للجنة المركزية على مستوى المحافظة لمتابعة تنفيذ البرنامج بشقيه النظري والعملي والتأكد على أهمية التركيز على المهارات التدريسية للمعلمين المستجدين، ومتابعة غياب المتدربين ورفعه للمعنيين واتخاذ اللازم، رصد الملاحظات حول أداء المدربيين والمتدربين وتقديم التغذية الراجحة لهم إلى جانب توفير مستلزمات تنفيذ البرنامج حسب اختصاصات الدوائر.

اختيار المادة التدريبية

أما فاطمة بنت محمد المدحانية مديرية مجال أول فقالت أما حول أهم الأسس التي تم الاعتماد عليها في عملية اختيار المادة التدريبية فإنه تم اختيار المواد التدريبية حسب العناوين الواردة وأوراق العمل الواردة من الوزارة وأعطي الحق للمدربين بالإضافة للمادة والحدف منها حسب ما يراه مناسب للمتدربات لأن بعض أوراق العمل المعدة للمشرفين وبعضها معد للمعلمات الأوائل تم تعديلهما لتناسب المتدربات والتخصصات المصاحبة، وتم التركيز فيأغلب البرامج التدريبية على إعطاء المتدربات المادة التدريبية النظرية ثم التطبيق من خلال التعليم المصغر، وكذلك بالاستناد إلى التطبيق العملي والميداني بالمدرسة.

وأضافت: اشتراك الجانب النظري والتطبيقي



سابقة مشابهة.

وحول محتوى البرنامج أضافت موزة بنت سعود العنقرودية احدى المدربات ومشفرة اولى لمادة المهارات الحياتية قائلة لقد تم تقديم المحتوى النظري والتطبيقي في كلا من الجانبين التربوي والتخصصي والاستعanaة بعض الكوادر المتخصصة ، وتم عرض مجموعه من الحصص التطبيقية للمعلمين المجيدين وذوي الخبرة في تدريس المادة ، كما تم توفير جميع المتطلبات والأدوات التدريبية وخاصة في الجانب التخصصية والتطبيق العملي وقد تضمن البرنامج عدد من أوراق العمل التي كانت تهدف إلى تعزيز الجانب العلمي التخصصي والحرص على إمام المتدربين بالجوانب التطبيقية لمضامين المناهج الدراسية في جميع المراحل، كذلك جانب التدريب العملي لكل جوانب العملية التربوية في الموقف التعليمي كالأدارة الصفية وطرق وأساليب التدريس وأدوات ومصادر التعلم وأساليب التقويم والتغذية والاتصال والتواصل والدافعية .

في طرائق التدريس للمواد الثلاث للمجال الأول وكذلك التحضير الكتابي والتقويم وإعداد اختبارات قصيرة والتعلم باللعب وتمثل الأدوار وأنواع الأسئلة وقراءة الخرائط والإدارة الصفية الناجحة وخريطة المفاهيم وتعليم مهارات التفكير العليا وأساليب التعزيز والتعلم التعاوني واستخدام القبعات المست في التدريس والتحليل الصوتي في تدريس القراءة والكتابة والخطط العلاجية الإثرائية وإستراتيجية حل المشكلات واستخدام طريقة تمثيل الأدوار في التدريس والمنتدى التربوي طريق إلى الإنماء المهني أما الجانب النظري فاقتصر على الذكاءات المترددة وتطبيقاتها والتعريف بمشروع تلاوة وحفظ القرآن الكريم وحفظه وفلسفه التعليم وأخلاقيات في سلطنة عمان وشرح بنودزيارة الصفية وفن الاتصال والتواصل وتنظيم الوقت وعلم أول سنة تدريس وكيف تدبر الضغوطات والدافعية الذاتية والإدارة الصفية الناجحة وإثارة الدافعية عند المتعلم وفن التعامل مع المتعلمين الصغار ومراعاة الفروق الفردية.

دور مراكز التدريب

وحول دور مراكز التدريب بالمحافظات التعليمية في عملية تنفيذ برنامج التدريب أوضح حمود بن صالح الملكي - رئيس مركز التدريب ب التعليمية محافظة مسقط قائلاً: لعبت مراكز التدريب في مختلف المحافظات التعليمية الدور الأكبر للإشراف على تنفيذ هذا البرنامج وترجمة أهدافه إلى واقع ملموس، وبطبيعة الحال فإن الدور الذي لعبته مراكز التدريب كان بمساندة أقسام التدريب ودعمها على وجه الخصوص، والفرق المشكلة لإدارة هذا البرنامج في المحافظات التعليمية على وجه العموم، وبالنسبة لمركز التدريب بالمحافظة فقد تم عقد العزم على تنفيذ البرنامج والذي يحتاج إلى إمكانيات بشرية ومادية مضاعفة

سناء البوسعديمة : ضرورة إشراك المحافظات التعليمية في عملية اتخاذ مختلف القرارات والفعاليات التي تخدم قطاع المعلمين

وأوضح عامر بن سالم العيسائي - مدرب التعليمية محافظة البريمي قائلاً: من أهم أسباب اختيار المادة التدريبية الحاجات الفعلية للمتدربين والتي تم التعرف عليها من خلال استطلاع للرأي تم تنفيذه في بداية البرنامج التدريبي، والتغذية الراجعة من مشعرفي ومدربى المادة، والمعلمين الذين خضعوا دورات تدريبية

على سعيد الغريبي رئيسة مركز التدريب قائلة: إن الاجتماع برؤساء الأقسام والمشرفين الأولي وشرح أهداف البرنامج وأليات تنفيذه وتحديد الفئات المستهدفة كلا حسب تخصصه والاتفاق معهم على تحديد المشرفين الذين سينفذون التدريب والإشراف عليه في أسبوع التطبيقي العملي بالمدارس ، وإعلان قوائم المتدربين وتوجيه المعلمين فور انتهاء إجراءات استلام العمل إلى أقسامهم لإعطائهم التعليمات وإخبار المعاشرة للمدرسة ، والإعداد البرامج التعريفية للمعلمين الجدد وتنفيذها ، وتسليم حقائب المعلمين الجدد ، وتوفير القاعات الالزام لعملية التدريب مع توفير المستلزمات الأساسية لتنفيذ البرنامج التدريبي ، وحصر المتدربين فعلياً ومقارنتهم بالأعداد الواردة ألينا من دائرة التأهيل والتدريب ، مع إجراء حصر نهائي بإعداد المتدربين الموزعين بالمدارس ، وقد أعد المركز استثمارات متابعة التدريب النظري والعملي لأعضاء الفرق المتابعة ميدانياً ، مع إعداد خطة الإشراف والمتابعة لأعضاء الفرق المتابعة ميدانياً المكونة من الفريق الالامركزي والمشرفين الأولي ، والعمل على إعداد التقارير الشهرية الخاصة بتنفيذ البرنامج ، ومحاولة تذليل الصعوبات والعراقيل التي واجهت تنفيذ البرنامج ، وتوفير الدعم الفني خلال فعاليات البرنامج .

الخدمات المقدمة للمتدربين

و حول أهم الخدمات والتسهيلات المقدمة للمتدربين أثناء عملية التدريب اوضحت بثينة بنت محمد بن خميس القاسمي - معلمة مجال أول قائلة: في البداية اعجبت بفكرة الوزارة التي اتاحت الفرصة للمتدربين باختيار مكان التدريب المناسب لهم، واختيار المدرسة التي يتم فيها التدريب والتطبيق العملي، حيث ان هذه الآلية تؤدي الى توفير البيئة المناسبة والمهدأة للمتدرب مما تساهمن في تلقي العملية التدريبية بيسر وسهولة، كما ان جميع مستلزمات ووسائل ومتطلبات التدريب

دون الاخال أو تأجيل أي برنامج من برامج خطة الانماء المهني بالمحافظة، وهذا هو التحدى الاكبر للمركز خصوصاً ان محافظة مسقط كانت من اكبر المحافظات التعليمية من حيث عدد المستهدفين، وبفضل الله وتكلاف الجميع وتعاونهم نجحنا في اعداد خطة للتنفيذ مع الاستمرار في تنفيذ برامج خطة الانماء المهني للمحافظة، وبدانا الخطوة الاولى وهي العمل على بناء قاعدة بيانات حديثة تحتوي على جميع المعلومات المهمة لجميع المستهدفين في هذا البرنامج، والعمل على تحليلها للوقوف على التوزيع الجغرافي لأماكن سكن المستهدفين وأعدادهم في كل الحصص، وذلك محاولة ل توفير قاعات تدريبية للتدريب النظري ومدارس للتدريب العملي تكون قريبة من تجمعاتهم قدر الامكان وأضاف: ثم بدانا العمل على تجهيز القاعات التدريبية التي وقع عليها الاختيار في مختلف ولايات المحافظة، وذلك بتوفير الاشات والاجهزة والمعينات التدريبية حرصاً منا على تهيئة الجو المناسب للتدريب، وتم تعيين مشرف لكل قاعة تدريبية تكون مهمته حلقة وصل بين المركز والمدربين والمستهدفين، والعميم لمجموع المدارس لتعريفهم بالبرنامج واهدافه وتزويدهم بضوابط وأليات التدريب العملي لهؤلاء المعلمين وألياته واعداد المعلمين وخصائصهم التي تم توزيعهم عليها، ثم تم التواصل مع بقية اعضاء الفريق وتزويدهم بمواقع القاعات التدريبية واعداد المستهدفين في كل قاعة ليقوم كل بدوره في توفير الدعم اللازم للنقل والتغذية، ثم باشرنا العمل للتحضير لتنفيذ المرحلة الاولى من البرنامج وهي مرحلة برنامج استقبال المعلمين الجدد والذي استمر لمدة يومين وبعد ذلك استمر تنفيذ البرنامج حسب ما هو مخطط له الواقع اسبوع نظري في القاعات التدريبية ليه اسبوع عملي في المدارس بمتابعة واشراف مستثمرين من قبل مركز التدريب.

اما حول دور مركز التدريب بمحافظة ظفار في عملية تنفيذ برامج التدريب فقد أشارت تهاني بنت



هذا الاجتماع تم توجيهه رئيسة مركز التدريب ورؤساء الأقسام بمراجعة خططهم للالفصل الأول، إضافة لخطة تدريب المعلمين الجدد والخروج بخطة عمل جديدة تراعي هذه المستجدات وأعطائهما الأولوية، ضمن إطار التدريب والمتابعة الميدانية للمشرفين التربويين مع الاستفادة من التوفيق الزمني خلال الفترة التي لم تصل فيها خطة التدريب المركزية بعمل لقاءات على المستوى المواءد ووضع إجرائية للتدریب يقوم بها المعلم الأول واستمرت حتى وصول الخطبة المركزية . كذلك تم دمج خطة الزيارات الميدانية للدائرة (المدير، النواب، رؤساء الأقسام، المشرفين الأوائل) مع خطة متابعة تنفيذ برنامج تدريب المعلمين الجدد، كذلك تم تحديد بعض المدارس التي يمكن الاستعانة بها لتنفيذ بعض البرامج التدريبية ، كما تم توضيح دور كل من المدير والمعلم الأول في تدريب المعلمين الجدد حسب الدليل (دور المدرسة في تدريب المعلمين المستجدين) وكيفية التغلب على الصعوبات التي تواجههم ، وبذلك أمكن تقليل التعارضات وتحقيق أهداف خطة تدريب المعلمين الجدد وأهداف خطة عمل الدائرة بنسبة عالية .

وأوضح محمد بن حسين بن إسماعيل الشحي مدير دائرة تنمية الموارد البشرية أن اللجنة الرئيسية بالمحافظة رأت على بناء إستراتيجية واضحة لتنفيذ خطة تدريب المعلمين ضمن رؤية الوزارة بإكساب القدرات البشرية المهن والكافيات المطلوبة في بناء الأجيال وتأتي ذلك بعد إعداد دراسة بشأن تحديد نوع التدريب ومكان إجرائها إلى جانب بيان الموارد المطلوبة لتحقيق ما نصبو إليه وبفضل الله سبحانه وتعالى ثم بجهود فريق التدريب تمكنا من تنفيذ الساعات التدريبية المطلوبة لكل مجال ومادة على حدة مع الحرص على إثراء الخطبة العامة بعقد لقاءات تشاورية مستمرة وتنفيذ رحلات بحرية ترفيهية مع عدم إغفال تبني برنامج للزيارات التبادلية

ووسائله ومتطلباته قد تم توفيرها في مركز التدريب من قرطاسية وتغذية ونقل مما أوجد الارتياح لدى جميع المتدربات . بينما اشارت بدريه بنت عبدالله السنانية مديرية مدرسة أمامة بنت أبي العاص للتعليم الأساسي بأنه تم توفير قاعات تدريب مريحة وواسعة تتضمن كافة الأجهزة التعليمية ، كما تم توفير مختلف الأدوات الأخرى كالقرطاسية وغيرها من اللوازم . كما تم تسخير مختلف مرافق المدرسة لخدمة المتدربين واطلاعهم على مختلف الأنشطة المنفذة بالمدرسة وإشراكهم في مختلف هذه الفعاليات والأنشطة ليحقق المتدربين التأقلم مع

سعيد الحراثي : **أن يكون التدريب النظري** **قبل بدء الدراسة للطلاب وتوزيع** **المعلمين ليتقنوا التدريب العملي** **مع بداية العام الدراسي**

جو المدرسة والعمل المدرسي بشكل عام .
تنفيذ الخطة العامة
لبرنامج تدريب المعلمين

أما حول مدى تنفيذ الخطة العامة لبرنامج تدريب المعلمين فقد أشار الدكتور سعيد بن بخيت المهربي مدير دائرة تنمية الموارد البشرية بمحافظة ظفار قائلا : بناءً على الآلية الواردة من الجهات المعنية بالوزارة تم تنفيذ الخطة حسب مراحلها مع المتابعة الميدانية وما رافقها من اجتماعات ولقاءات بنسبة ٩٧٪ ، وحول استحداث هذا البرنامج ومدى المواءمة بين خطة تدريب المعلمين الجدد والأعمال السنوية الخاصة بالدائرة فقد بين الدكتور انه تم عقد اجتماع على مستوى أقسام الدائرة ومركز التدريب ، ومن خلال

الاكفاء وفي تنوع طرائق التدريب واساليبه كل ذلك ساعد على ايجاد بيئة مناسبة للتدريب، واوجد تجاوباً كبيراً من جهتهم مع المدربين، لذلك فمن وجهة نظرى ارى ان التجاوب كان جيداً من قبل المتدربين، وقد ظهر تجاوبهم في تنفيذهم للأنشطة العملية التي تم تكليفهم بها أثناء التدريب، واستفساراتهم عن كل ما غمض عليهم، واحياناً أيضاً في مطالبهم ببرنامجه معين لم يكن مدرجاً ضمن الخطة التدريبية، وبسبب اتصف هذا البرنامج بالموضوعية والواقعية تفاعل معه المتدربون بشكل جيد لأنهم اتاح لهم العديد من الفرص لمناقشة المشكلات الصحفية وتحليل المواقف التعليمية وتنمية مهاراتهم واضافة الجديد الى معارفهم وخبراتهم المؤدية الى تحسين ادائهم.

وعن مدى استفادة المتدربين من خبرات المدرسة في الجانب العملي فقد اوضحت بدرية بنت عبدالله السناني مديرية مدرسة أمامة بنت أبي العاص للتعليم الأساسي قائلة: أن التحاق المعلمين الجدد بالتدريب قبل دخولهم الى الواقع العملي في المدارس والتحاقهم بسلك التدريس الفعلى يولد لديهم الدافعية للتلاقي الخبرات العملية الواقعية ليستشف منها المتدرب كل ما هو جديد في الحقل التربوي، فمعايشة المتدرب الواقع العملي للمدرسة منذ الصباح الباكر كحضوره طابور الصباح والتعامل المباشر مع الطالبات والمشاركة في مختلف الانشطة بشكل يومي، فإن كل هذه الجوانب من شأنها ان تبني لدى المتدربة مختلف الجوانب الالازمة لتهيئته لأداء مهامها كمعلمة.

الاستفادة المتحققة

وحول مدى الاستفادة المتحققة من البرنامج خلال الفترة الماضية من التطبيق أفادت نادية الكندية - معلمة لغة انجليزية - أن البرنامج قد حقق غالبية الأهداف التي وضعت من اجله بحيث ساعد البرنامج متدربى اللغة الانجليزية



مع مدارس المحافظة .

تجاوب المتدربين

وحول مدى تجاوب المتدربين مع البرنامج أفاد عامر بن سالم العيسائي - مدرب ب التعليمية محافظة البريمي - أنه ومن خلال البرنامج التربوي أظهر المتدربون تجاوباً ايجابياً مع الأوراق المختلفة للبرنامج التربوي، مما يعكس حرصهم الشديد على الاستفادة بالشكل الأقصى مما يعرض عليهم. وقد أبدى المتدربون استحسانهم لمختلف أنشطة البرنامج التربوي التي أكدوا بأنها ساعدتهم كثيراً في المهارات العملية للتعليم والتعلم، وبالتالي تقليل الفجوة بين الجانب النظري والعملي.

بينما أوضحت مایدة بنت علي السلطية - مشرفة مجال أول ب التعليمية محافظة مسقط - قائلة ادراكاً من المتدربين ب مدى الجهد المبذول في اعداد المادة التدريبية وفي اختيار المدربين



كبير وذلك من خلال معايشتهم اليومية الواقع المدرسة ولاسيما المتمثلة في حضور حصص مشاهدة، وكذلك تطبيقهم لمجموعة من الحصص التدريسية داخل غرفة الصف، بالإضافة إلى اشتراكهم في الأنشطة والفعاليات المدرسية المختلفة، واطلاعهم على جانب الوسائل التعليمية وكيفية استغلالها، كذلك التدريب على كيفية وضع الاختبارات وإعداد الخطط العلاجية والبرامج الإثرائية، ومهارات التعامل مع الطلاب ومختلف المواقف الصحفية.

وأوضحـت بثينة بنت محمد بن خميس القاسمـية معلمة مجال أول قائلة في الحقيقة لقد استفدـنا كثيراً من البرنامج حيث اطلعـنا على مجالـات واسـعة وخبرـات متعدـدة في مجال طرق التدـريس، وازـياد الحصـيلة المعرفـية في مجال التـخصص، ومعـالجة الكـثير من الجـوانـب التي كانت بـحاجـة إلى سـقـل وتنـمية لـديـنا في مجال التـدـريس بشـكل عامـ.

بينما قالـت خـاتـون بـنت أـحمد الروـاحـيةـ معلـمة لـغـة انـجـليـزـيةـ: لقد استـفـدت بـصـورـة واسـعة منـ البرـنـامـج حيث اكتـسبـت مـزيد منـ الثـقة بـنـفـسيـ في عمـلـية التـدـريـسـ وـمواـجهـة الطـالـبـاتـ، كما دـفعـنا البرـنـامـج لمـزيد منـ البـذـلـ والـاجـهـادـ والمـاثـيرـةـ منـ أجلـ اـداءـ مـهمـتناـ التـدـريـسـيةـ علىـ الـوجهـ الـاـكـمـلـ.

الصعوبـاتـ

أما الصـعـوبـاتـ التي تـمـتـ مواـجهـتهاـ أـثنـاءـ عمـلـية التـخطـيطـ والتـنـفـيدـ للـبرـنـامـجـ فأـشـارـ الدـكـتورـ محمدـ بنـ شـامـسـ الحـوسـنيـ مدـيرـ عامـ المـديـرـيةـ العـامـةـ لـلـتـرـبـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ بـمحـافظـةـ مـسـنـدمـ قـائـلاـ: الصـعـوبـاتـ التي تـمـتـ مواـجهـتهاـ أـثنـاءـ عمـلـيةـ التـخطـيطـ وـالتـنـفـيدـ للـبرـنـامـجـ فـتـكـمنـ وبـسـبـبـ خـصـوصـيـةـ المحـافـظـةـ منـ النـاحـيـةـ الجـغرـافـيـةـ فـيـ تـرـكـ المـعـلـمـاتـ فـيـ مـدـرـسـتـينـ فـيـ المحـافـظـةـ وـربـماـ يـعودـ ذـلـكـ إـلـىـ مـحـدوـيـةـ المـدارـسـ فـيـ المحـافـظـةـ إـلـاـ أنـ ذـلـكـ لمـ يـكـنـ بـالـصـعـوبـةـ الـبـالـغـةـ فـقدـ تـمـ إـعادـةـ آثارـهاـ . وـعـنـ مـدـىـ استـفـادـتـ المـتـدـرـبـينـ مـنـ خـبـراتـ المـدـرـسـةـ فـيـ الجـانـبـ الـعـمـلـيـ، أـوضـحـ عـيـسـيـ بنـ سـعـيدـ الـمـعـولـيـ مـدـيرـ مـدـرـسـةـ الـخـوـيرـ لـلـتـعـلـيمـ الـأسـاسـيـ قـائـلاـ: تـحـقـقـتـ استـفـادـةـ المـتـدـرـبـينـ بشـكـلـ

علىـ اـكتـسـابـ مـعـارـفـ وـمـهـارـاتـ جـديـدةـ فيـ مـجاـلـ عـلـمـهـ، وـتـعـرـفـواـ عـلـىـ مـحتـويـاتـ مـنـهـجـ الـلـغـةـ الـانـجـليـزـيةـ لـمـخـتـلـفـ المـراـحلـ الـثـلـاثـ، وـعـلـىـ عـمـلـيـةـ التـقـوـيمـ وـخـصـائـصـهـ. وـبـإـضـافـةـ إـلـىـ ذـلـكـ سـاعـدـ الـبـرـنـامـجـ الـمـتـدـرـبـينـ عـلـىـ تـغـيـيرـ بـعـضـ الـاتـجـاهـاتـ السـلـبـيـةـ (ـتـجـاهـ مـهـنـةـ التـدـريـسـ)ـ مـمـاـ أـدـىـ إـلـىـ رـفـعـ الـرـوـحـ الـمـعـنـوـيـةـ لـدـيـهـمـ. وـسـاعـدـ الـبـرـنـامـجـ الـتـدـريـبيـ عـلـىـ إـطـلـاعـ الـمـتـدـرـبـينـ عـلـىـ كـلـ مـاـ هـوـ جـديـدـ فـيـ مـنهـجـ الـلـغـةـ الـانـجـليـزـيةـ سـوـاءـ مـنـ نـاحـيـةـ التـغـيـيرـ أوـ التـطـوـيرـ، وـعـلـىـ تـبـادـلـ الـمـعـارـفـ وـالـمـهـارـاتـ بـيـنـ الـمـتـدـرـبـينـ أـثـنـاءـ عـلـيـةـ الـقـاـشـ الـمـفـتوـحـ بـيـنـ الـمـجـمـوعـاتـ فـيـ الـفـتـرـةـ الـمـاضـيـةـ، وـتـعـرـفـ عـلـىـ الـمـشـكـلـاتـ الـتـيـ قدـ تـواـجـهـهـمـ أـثـنـاءـ أـداءـ الـمـهـنـةـ وـأـسـبـابـهـاـ وـكـيـفـيـةـ التـخـاصـ مـنـهـاـ وـالتـقلـيلـ مـنـ

بـثـيـنةـ الـقـاسـمـيـةـ :
اطـلـعـنـاـ عـلـىـ مـجاـلـاتـ وـاسـعةـ وـخـبـراتـ
مـتـعـدـدةـ فـيـ مـجاـلـ طـرـقـ التـدـرسـ

عـامـرـ العـيـسـائـيـ :
تمـ اـخـتـيـارـ الـمـادـةـ الـتـدـريـيـةـ وـفـقاـ
لـلـحـاجـاتـ الـفـعـلـيـةـ لـلـمـتـدـرـبـينـ
مـنـ خـلـالـ اـسـتـطـلـاعـ لـلـرأـيـ وـالـتـغـذـيـةـ
الـرـاجـعـةـ مـنـ مـشـرـفـيـ وـمـدـرـبـيـ الـمـادـةـ

ـ آـثـارـهـ . وـعـنـ مـدـىـ استـفـادـتـ الـمـتـدـرـبـينـ مـنـ خـبـراتـ الـمـدـرـسـةـ فـيـ الجـانـبـ الـعـمـلـيـ، أـوضـحـ عـيـسـيـ بنـ سـعـيدـ الـمـعـولـيـ مـدـيرـ مـدـرـسـةـ الـخـوـيرـ لـلـتـعـلـيمـ الـأسـاسـيـ قـائـلاـ: تـحـقـقـتـ استـفـادـةـ الـمـتـدـرـبـينـ بشـكـلـ

توزيعهم ، أما الصعوبية الثانية فتتمثل في عدم توفر المدربين في بداية الأمر وقد تم إيجاد بدائل لهذا الأمر وذلك عن طريق تفريغ معلمين أوائل ، أما الصعوبات الأخرى فقد تم حلها بسهولة مثل توفير وسائل النقل وكذلك ضم بعض المتدربات أثناء التدريب إلى مجموعات أخرى.

بينما ذكرت السيدة سناء اليوسعيدي المديرة العامة للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة مسقط قائلة: بالنسبة للصعوبات فإن أي عمل لا بد وان تكون بدايته صعبة، إلا أنه بحماس وجهود جميع القائمين على البرنامج وايمانهم بالهدف منه استطعنا ان ننقلب عليها، ووضع الحلول المناسبة ونذكر منها على سبيل المثال: اختلاف عدد السنوات التي قضتها المتدربون بعد التخرج وقبل التعين، والانتشار الجغرافي الواسع لأماكن سكن المعلمين، وتزامن بدء البرنامج الدراسي مع بداية العام الدراسي، وقد تم التعامل مع مختلف هذه الظروف قدر الامكان.

وأوضح الدكتور ناصر بن عبدالله العبري المدير العام للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة جنوب الباطنة قائلاً: كان لابد من توفير قاعات تدريب لكل العدد ولهذا تم تقسيم المتدربين إلى قسمين وهو التدريب العملي بالمدارس والتدريب النظري بمركز التدريب وعند توزيع المعلمين والمعلمات على المدارس كان لابد من مراعاة مسكن المعلمين والمعلمات من المدارس لهذا كانت الدقة مطلوبة في اختيار المدرسة المطبقة وكذلك عدم تكسس الأعداد الكبيرة في مدرسة واحدة. وقد تزامن تنفيذ البرنامج مع خطة الإنماء المهني الخاصة بالمحافظة مما أدى إلى تنفيذ بعض البرامج في قاعات خارج مركز التدريب وكذلك تم ترحيل بعض البرامج إلى العام ٢٠١٢ م.

المقترحات

وعن أهم المقترنات لتطوير مثل هذه البرامج اشارت السيدة سناء بنت حمد بن حمود البوسعديي - المديرة العامة للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة مسقط الى ضرورة اشراك المحافظات التعليمية في عملية اتخاذ مختلف القرارات والفعاليات التي تخدم قطاع المعلمين، وضرورة العمل على الحاق جميع المعلمين مباشرة بالمدارس واعداد برنامج تدريبي مستمر لهم بتخصيص يوم أو يومين في الأسبوع ينفذ بها عدد من برامج الانماء المهني لهؤلاء المعلمين، كما يجب أن تكون هناك أدوات مقتنة وعلمية لتحديد الاحتياجات التدريبية لهؤلاء المعلمين، كما يجب القيام بمراجعة المواد التدريبية وتقويمها بعد البرنامج للوقوف على أولويات التطوير، والاسراع في عملية اعتماد مدربين لكل المواد الدراسية وتأهيلهم ل القيام بمهامهم وذلك لضمان تحقق الأهداف بالصورة المخطط لها، وعدم الاعتماد الدائم على المشرفين التربويين في تنفيذ أوراق العمل.

وأوضح سعيد بن سالم الحارثي المدير العام للمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة ظفار أن من أهم المقترنات العمل على تقليل مدة التدريب، وأن يكون التدريب النظري قبل بدء الدراسة للطلاب ويتم توزيع المعلمين مع بداية العام الدراسي، وكذلك تفعيل دور المدرسة بشكل أكبر عن طريق (ندوات تخصصية، وتبادل الخبرات بين المعلمين، ومشاغل تدريبية في المدارس ... الخ)، والعمل على توزيع المعلمين الجديد بمدئها لمدة سنة واحدة في مدارس يوجد بها معلمون أوائل للاستفادة من خبرات المعلمين الأوائل ، وعمل حلقات نقاشية تخصصية للمعلمين المستجدين وبشكل انفرادي نهاية كل أسبوع يحددها مشرف أول مادة في المحافظة التعليمية وبحضور كل من المشرف والمعلم الأول.

**برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين**



ما زال يقول المتدربون عن البرنامج التدريسي؟



٢٤ برنامج تدريب المعلمين المستجدين والذي تنفذه وزارة التربية والتعليم ممثلة في المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية بالتعاون مع جامعة السلطان من البرامج الداعمة لبرامج الإنماء المهني المختلفة التي تتبناها الوزارة سعياً منها للارتقاء بمستوى أداء موظفيها وفي جميع مجالات العمل التربوي؛ ويخدم هذا البرنامج شريحة واسعة من المعلمين المستجدين والذين هم بحاجة إلى جرعات كافية من التبيئة والتنمية لمختلف الجوانب المهنية لديهم سواء ما كان يتعلق بالجوانب الأكاديمية والمتمثلة في المادة العلمية.

ركز البرنامج على الجانب التربوي المتعلق بأساسيات مهنة التدريس ومتطلباتها، بما يشمله هذا الجانب كطرائق التدريس وأساليب التقويم وأساليب التواصل الإيجابي مع الطلاب وتنمية العلاقات الإيجابية معهم وكيفية التعامل مع الطلاب وإدارة الصنف وإدارة الاختبارات وغيرها من المواضيع التي شملها البرنامج أيضاً.

أوجه التعاون مع جامعة السلطان قابوس في البداية التقينا مع د.رائد عبد الجليل الاستاذ المساعد بجامعة السلطان قابوس الذي تحدث عن اوجه التعاون القائمة بين الوزارة وجامعة السلطان قابوس في الاعداد والتنفيذ للبرنامج قائلاً: من أوجه التعاون القائمة بين الجامعة ووزارة التربية والتعليم في عملية تدريب المعلمين الجدد قيام الجامعة بالإعداد لاختبار تحديد مستويات هؤلاء المعلمين قبل التعيين وكذلك عملية تصحيح هذه الاختبارات واستخراج نتائجها، كما ان التعاون في هذا المجال يتركز في مجال التدريب والاسيراف التربوي وكذلك العمل على تصميم الدورات التربوية والتي ترفع من مستوى أداء المعلمين، كما ستنتم الاستفادة من امكانيات الجامعة في مجال المختبرات حيث سيقوم المتدربون بالتطبيق العملي لبعض الارشادات داخل الجامعة، مما سيساهم من رفع جودة التدريب.

وحول مدى تجاوب المتدربين في هذا البرنامج اثناء عملية التطبيق أشار الى ان التجاوب كان ايجابياً وتفاعلياً، حيث ابدى جميع المتدربين الرغبة في الاستفادة من مختلف جوانب البرنامج وأبدوا حرصهم الشديد على استغلال كافة الامكانيات المتاحة والجهود المبذولة ازاءهم.

اختيار المادة التربوية

وعن الأسس التي تم على أساسها اختيار المادة التربوية وأشار د.رائد عبد الجليل انه في مادة الكيمياء تم العمل على تغطية منهاج الكيمياء العضوية بشكل عام مع التركيز على الاساسيات والتي تم تغطيتها بشكل عميق حتى يكون المتدرب واثقاً من نفسه اكثراً في التعامل مع المادة التعليمية وبالتالي إيصالها للطالب بشكل أكثر تفاعلية وإيجابية.

انطباعات المعلمين

وللتعرف أكثر على انطباعات المعلمين المستجددين المتدربين في عدد من مراكز التدريب

التقينا عدداً منهم لنتعرف على انطباعاتهم عن البرنامج التدريبي فأوضحت ريهام بنت خالد الحوسني وهي معلمة جغرافية قائمة: بأن مستوى التدريب متاز سواء من ناحية المدرسين الذين لا يألون جهداً في تقديم كل ما هو نافع ومفيد وما يقدمونه لنا من توجيهات وارشادات تصب في معين مصلحتنا والارتقاء بمستوياتنا في مجال التدريس، وكذلك ايضاً من ناحية أساليب وأدوات التدريب المستخدمة والتي تتناسب وطبيعة البرنامج واهدافه وكذلك تتناسب والفتاة المستهدفة من البرنامج.

بينما تجد لهية بنت علي بن سعيد السعدية - معلمة جغرافية - ان مستوى التدريب يتسم بالفعالية والكفاءة والشمولية ويسعى بشكل جاد وحافل لتطوير قدراتنا المهنية من حيث الأساليب والآليات المتبعة في التدريب، وبالتالي فإننا نشعر بأن مهاراتنا قد تناست في مختلف الجوانب التربوية التي تعرضنا لها أثناء التدريب، مما يشير إلى ان مستوى التدريب كان عالياً وناجحاً، مما يدل على أن هناك جهوداً كبيرة قد بذلت لإخراج البرنامج بهذا الشكل الإيجابي والذي شعرنا من خلاله بأهمية التدريب المسبق للمعلم قبل التحاقه ب مجال العمل وكذلك وهو على رأس العمل ايضاً ما من شأنه أن يؤدي إلى تنمية مختلف الجوانب المهنية لدى المعلم و يجعله قادرًا على مواكبة المستجدات والتطورات المخالفة

الحاصلة في الميدان وشتى مجالات الحياة.

وقال شبيب بن سالم بن سيف النبهاني - معلم جغرافيياً - أن مستوى التدريب المنفذ من قبل المركز يتسم بالجودة والفاعلية في تنفيذ جميع أساليب التدريب وأدواته اما فيما يتعلق بالمادة التربوية المعطاة فهي تدعم الكثير من احتياجات المعلم سواء ما كان على المستوى الاكاديمي التخصصي او على المستوى التربوي، وبالتالي فإننا قد وجدنا أن جهوداً كبيرة بذلت من قبل القائمين على البرنامج وهذا ما جعل مستوى البرنامج بشكل عام جيداً.

وترى تركية البطاشية - معلمة رياضيات -



والمواصلات، وكل هذه الجهود من شأنها أن تساهم في توفير بيئة تدريبية مناسبة للمتدرب مما يساهم في أن تكون عملية التلقى والاستفادة كبيرة وبشكل ايجابي ودون أية معوقات.

بينما ترى جو خة بنت سعيد الكيومية بأن معظم مستلزمات التدريب قد تم توفيرها سواء على مستوى بيئة التدريب حيث توفير الوسائل والأدوات الالزمة لعملية التدريب او على مستوى البرنامج بشكل عام كتوفير السكن والنقل وغيرها من الخدمات المصاحبة والتي وجدها الحرصن من قبل المسؤولين على البرنامج على تهيئة الجو المناسب لنا اثناء عملية التدريب.

وأوضح محمد بن طالب بن درويش الحوسني بأنه تم توفير جميع مستلزمات التدريب من حيث تصميم الوسائل والاجهزة الالزمة والانشطة المعطاة داخل الصنف والأدوات الالزمة بما في ذلك الخدمات الأخرى المصاحبة لعملية التدريب كتوفير السكن والنقل والتغذية ومختلف الخدمات التي ولدت لدينا الدافعية لتحقيق أعلى درجات الاستفادة من البرنامج.

جوائز الاستفادة

وعن مدى الاستفادة المتحققة من البرنامج خلال الفترة الماضية من التطبيق أوضحت ريهام بنت خالد الحوسنية بأن الاستفادة كانت كبيرة خاصة من خلال الانشطة العملية المقدمة في البرنامج وكذلك من خلال حرص المشاهدة التي قام المتدربون بحضورها في المدارس والجوانب العملية الأخرى والتي ساهمت وبشكل كبير في اكتساب المتدربين العديد من المهارات والكفاءات التي ربما لم تكن متوفرة لدينا بالشكل المطلوب، كما كانت الاستفادة ايسافا في مجال التعريف بمحتويات المناهج المدرسي وكذلك وثائق التقويم الحديثة التي لم نطلع عليها من قبل.

وأوضح شبيب بن سالم النبهاني قائلاً: لقد استفدت من البرامج المقدمة من المركز بشكل كبير لا سيما البرامج المتطرورة التي يقدمها المركز للمتدربين بحيث توافق التطور الحاصل في الجانب التربوي،

إن مستوى التدريب ممتاز، من الناحية التعليمية والتربوية ومن ناحية تقديم المادة التدريبية، ومختلف الجوانب الأخرى المتعلقة به، حيث نشعر بأننا اكتسبنا العديد من الثقافة العلمية حول المادة وطرق التقويم والمنهج التربوي ومختلف المجالات المتعلقة بطرق التدريس، كما اكتسبينا من خلال التدريب العديد من المهارات والكفايات التي لم تكن لدينا بالشكل الجيد قبل فترة التدريب، مما يؤكد إن مستوى التدريب مناسب لنا ويحقق الاهداف المرسومة منه.

لهية السعدية:

شعر بأن مهاراتنا قد تنامت
في الجوانب التربوية المختلفة
التي تعرضنا لها أثناء التدريب

شبيب النبهاني :

المادة التدريبية تدعم الكثير من
احتياجات المعلم على المستوى
الأكاديمي التخصصي أو على
المستوى التربوي

التسهيلات

وتحديثت مريم بنت محمد بن عبدالله الهاشمية عن الخدمات والتسهيلات المقدمة للمتدربين أثناء عملية التدريب قائلة بأن جميع الخدمات التي تحتاجها في العملية التدريبية من وسائل تعليمية واجهزه عرض ومختلف الأدوات والوسائل التي تساعدنا على تلقي مادة التدريب بالشكل الجيد قد وفرت لنا من قبل الوزارة، وفي الجانب الآخر تم توفير السكن الذي يشمل كافة المرافق والخدمات الهامة والضرورية لنا بالإضافة إلى توفير النقل

إلى تطوير المستويات التحصيلية للطلاب والذين هم أساس ومحور العمل التربوي بشكل عام.
أوضح شبيب النبهاني قائلاً: أنه وبعد التحاقه بالمدارس سأحاول جاهداً على تسخير كل ما تعلمه من مهارات وأساليب جديدة في الجانب التربوي داخل المدارس التي سوفتحقق بها عن طريق تطبيقه للطلاب ونشره بين المعلمين والعمل على تبادل الأفكار والخبرات معهم، وذلك من أجل أن يكون لهذا البرنامج الأثر الإيجابي في مسيرتنا العملية.

مريم الهاشمية:

**هناك استفادة كبيرة اكتسبنا
من خلالها طرقاً ووسائل تعليمية
جديدة لم نكن نعلم بها من قبل**

ريهام الحوسنية :

**التركيز على المجالات العملية
والتطبيقية والممارسة على رأس
العمل أكثر من الجوانب النظرية**

وأكملت مريم بنت محمد الهاشمية على أنها سوف تقوم بتطبيق ما تعلمه وتقتها من معلومات ومهارات وطرائق في التدريس في الميدان، مثل الخط الزمني، والخرائط الذهنية، والخيال العلمي، والتعلم النشط، وغيرها بحيث تقوم ب تقديم الدروس بطرق مبتكرة ومتعددة
أوضحت جودة بنت سعيد الكيومية بأن: الاستفادة ستكون عن طريق القيام بتطبيق ما أخذناه وما تم التدرب عليه من خلال البرنامج في الواقع العملي عند القيام بالتدريس في المدارس، حيث اكتسبنا العديد من طرق التدريس الحديثة ومهارات التعامل مع الطلاب والتي سوف تسعى جاهدين

كما اطلعت من خلال هذه البرامج على الكثير من الأساليب الحديثة وكيفية تطبيقها في المدارس، لذلك فالاستفادة متحققة بشكل ممتاز لدينا ونشكر المدربين على جهودهم التي يبذلونها وتعاونهم الكبير معنا وحرصهم الدائم على تقديم كل ما هو مفيد ونافع لنا.

وأوضحت مريم بنت محمد الهاشمية: بأن هناك استفادة جمة حيث اكتسبنا طرق ووسائل تعليمية جديدة لم نكن نعلم بها من قبل، كما كانت الاستفادة كبيرة من خلال خبرات المدربين في الحقل التربوي والذين عرضوا علينا خبراتهم وتجاربهم الثرية السابقة واستفدنا منها بشكل كبير وأيضاً من خلال دعمهم وتشجيعهم المستمر لنا وذرعهم الثقة في أنفسنا من أجل أن تكون قادرين على حمل الأمانة الملقاة على عاتقنا.

ومن جانبه أوضح محمد بن طالب الحوسني قائلاً: الحقيقة كانت الاستفادة كبيرة جداً حيث تعرفنا على البرنامج المتاحة بعد ان كانت لدينا بعض الصعوبات والمشكلات في بعض المهارات والكافيات الالزامية لعملية التدريس، ونتيجة للتعاون الكبير الذي لمسناه من قبل المدربين فقد تم تذليل تلك الصعوبات وتم الاستفادة من خلال ما تم تقديمها لنا من قبلهم مما أشمر لدينا استفادة كبيرة من مختلف جوانب البرنامج، وذلك ناتج عن الجدية الكبيرة التي وجدناها من قبل المدربين في تقديم البرنامج.

التطبيق العملي

أما عن الاستفادة من البرنامج بعد الالتحاق بالعمل في المدارس وممارسة مهنة التدريس فقد أكدت تركية البطياشية بأنها اكتسبت العديد من المهارات والكافيات في مجال طرائق التدريس وتعلمت طرائق تدريس حديثة وبالتالي ستعمل مباشرة على التطبيق الفعلي لهذه المهارات والطرائق والأساليب عند انتقالها للعمل في المدارس وستعمل جاهدة على ابتكار طرائق تدريس حديثة تتناسب ومع المتغيرات التربوية الحاصلة في مختلف مجالات الحقل التربوي وذلك من أجل إثبات وجودها كمعلمة قادرة على أداء هذه المهمة وهذه الأمانة بكل كفاءة واقتدار وصولاً



المعلم وأخلاقيات مهنة التعليم

التربية عامل رئيسي في نجاح الأمم وتقدمها، ويستقيم أساسها بنجاح التعليم في تدعيم أركانها، وهي إن قرنت بالتعليم تحت مسمى (التربية والتعليم) لأنها لا تتحقق وحدها دونه؛ فالتعليم هو الشارح لها، والمفصل لغایاتها وأهدافها، وحتى تتم التربية منهجها الواضح والصريح فلا بد لها من تعليم تتكامل مدخلاته ومخرجاته، كما أن التعليم - بحد ذاته - يتطلب معلماً ملتزماً بأخلاقيات الرسالة التي أودعها بين يديه، وعلى وعي بأهميتها في تدعيم عمله؛ فالأخلاقيات منارة لأصحابها، ومن التزم بها حظي بالتقدير والتجليل، وهذا أهم ما يحتاج إليه المعلم حتى يكون لصوته صدى بين طلابه، يغرس فيهم الأهداف المرجوة من التربية، ويعزز فيهم مكارم الأخلاق بما يسهم في تحقيق أمال المجتمع وطموحاته المرجوة منه.

والتعليم أمانة عهدنا الله سبحانه وتعالى للقائمين عليها، والأمانة عهدٌ وجب تأديته على خير وجه، ولذا فهذه الأمانة لا غنى لها عن التزام صاحبها بأخلاقيات عدة، صون له عن الخطأ الذي قد يقلل من قدره ومكانته بين طلابه، ومن هم تحت مسؤوليته وبين يديه، كما أن التعليم مهنة - وإن اختلف المنظرون في ذلك - وهذه المهنة كغيرها يُراعي فيها أن يكون القائم عليها مُتحلياً بأخلاقيات كثيرة؛ ليقوم بها خير قيام، وعلى أكمل وجه.

وتُعرف أخلاقيات مهنة التعليم بأنها مجموعة السجايا الحميدة، والسلوكيات الفاضلة التي يتبعن أن يتحلى بها العاملون في حقل التربية والتعليم، وهي معايير سلوكية تُستخدم كمرجع ووجه لسلوك الهيئات التدريسية والهيئات المساعدة أثناء أدائهم لوظائفهم، وتستخدمها الإداره والمجتمع للحكم على مدى التزامهم وأمانتهم.

وتقترب هذه الأخلاقيات مرجعاً عاماً للحكم على سلوك المعلم، ومدى أهليته للقيام بالأمانة المنوطة به، ووفقاً لها يتم تقييمه مهنياً ومجتمعياً، ويحاسب إن قصر

على تطبيقها وتطويرها حسب مقتضيات ومتطلبات الواقع التدريسي.

المقترنات لتطوير البرنامج

وعن أهم المقترنات لتطوير البرنامج قالت ريهام بنت خالد الحوسنية : أن أهم المقترنات في هذا الجانب هي أن يتم التركيز على المجالات العملية والتطبيقية مثل هذه البرامج أكثر من الجوانب النظرية وذلك أن المعلم بحاجة إلى التدريب العملي والممارسة على رأس العمل أكثر من حاجته للجوانب النظرية لتنمية العديد من المهارات والكفايات اللازمة لأداء مهامه كمعلم وصفتها .

وعن أهم المقترنات لتطوير البرنامج أكدت تركية البطاشية على ضرورة استمرار المشاغل والبرامج التدريبية التي تقدم للمعلمين في الحقل التربوي والتي تكون مصاحبة ومكملة لهذا البرنامج حيث ان هناك العديد من الاحتياجات التدريبية لنا حتماً سوف تظهر عندما تتحقق للعمل في المدارس، وبالتالي ضرورة تنفيذ العديد من الدورات التدريبية لنا على مستوى المحافظات التعليمية، لأن المعلم في حاجة مستمرة لصقل مواهبه وقدراته وامكانياته وان يكون على اطلاع دائم ومستمر على كل ما هو جديد في مجال عمله.

وختم محمد الحوسني الحديث بالتأكيد على ضرورة أن يتم تزويد المتدربين ببعض الوسائل التعليمية الحديثة التي تعينهم في مستقبل حياتهم العملية وتدريبهم على طرق واساليب انتاج الوسائل التعليمية من واقع البيئة التي يعيشها كما اشجع على اقامة مثل هذه البرامج التدريبية في المحافظات التعليمية نظراً لما تقدمه من تحديث للمعارف وصقل للمواهب بما يخدم جميع المعلمين في سلك التدريس.

**زرع مراعاة المصلحة العامة قبل المصلحة الشخصية
منهم.**

ويحث بعض التربويين في سلطنة عمان على ضرورة وجود ميثاق لأخلاقيات مهنة التعليم في سلطنة عمان يسهم في تعزيز انتماء المعلم لعمله ، والارتقاء به، وبما يجعله مساهمًا في تطوير مجتمعه وتقديمه ، وهذا أمرٌ مرغوبٌ، وبخاصة في ظل التحديات القائمة، والتغيرات العالمية المتلاحقة؛ لأن الميثاق سيكون بمثابة دستور منظم لعمل الهيئات التدريسية والهيئات المساعدة، وموجها لهم بأهمية المهنة التي بين أيديهم، ودورها الكبير في إعداد الأجيال القادمة التي يُعلق عليها الوطن أماله وتطلعاته، كما أن هذا الميثاق سيعمل على تعزيز مكانة المعلم في المجتمع، وبأنه صاحب مهنة وجب تقديرها واحترامها.

وفي تأكيد أولئك التربويين على أهمية وجود ميثاق منظم لأخلاقيات مهنة التعليم فإنهم يدعون وزارة التربية والتعليم إلى إعداد لائحة المحاسبية للهيئات التدريسية والهيئات المساعدة تشمل الحقوق والواجبات وجوابن الثواب والتعزيز للمجيد، والعقوبات المقتصر في عمله، وخطوات المساءلة وجوابها وصورها بما يحقق نجاح العملية التربوية التعليمية بالتزام القائمين عليها بأدوارهم وأخلاقياتهم.

إن وجود الأخلاقيات في أي مهنة ضرورة أو جيتها قيمة المهنة وأهميتها، وبالتالي فوجود تلك الأخلاقيات في مهنة التعليم مطلب حتمي فرضته قدسيتها، ودورها كرسالة لا غنى عنها في تربية الأجيال القادمة وإعدادهم للمستقبل ، ولذا فعلى حامل هذه الرسالة أن يتبنّى بأهمية دوره ، وعظمة الأمانة التي بين يديه، وأن يتبنّى أخلاقياتها تحقيقاً للأهداف المرجوة منها، وسعياً نحو غド تربوي أفضل.

**بدرية الهادية
عضو فني أنظمة بدائرة تطوير الأداء المدرسي**

في الالتزام بها، وهي في الوقت ذاته منظمٌ لعلاقته مع مسؤوليه وزملائه، وبين طلابه، ومروج له بين طوائف المجتمع وفئاته.

وأخلاقيات مهنة التعليم تُحتم على المعلم أن يستشعر أهمية الرسالة التي بين يديه، وثقل الأمانة المعهودة إليه: ليؤديها بما يتناسب معها، وبما يحقق المنشود منها، كما أنه من المهم أن يجعل من نفسه قدوة تعزز بعملها وتؤمن به؛ ليكون لما يقوله وطني على طلابه، وليجد أذناً تصغي إليه بإنصات وتدبر.

وهذه الأخلاقيات تحتاج إلى ما يعزّزها، ونجاح ذلك إنما يتم بحسّن أداء المعلم لعمله ، وتطويره لمهاراته وقدراته، وسعيه الدائم لتقديم الأفضل لطلابه بما يتواءك مع متغيرات العصر ومستجداته، وتوظيفه لأحدث الطرق والأساليب التدريسية بما يميزه عن غيره، والتزامه بالأنظمة واللوائح المعمول بها في مجال عمله دون أن يحد ذلك من الإبتكار والإبداع لديه في مادته وشخصه وعمله كمعلم، كما أن نوعية علاقته مع مروجيه وزملائه عامل مساعد في ذلك التعزيز إن هو أحسن تلك العلاقة ، ورسخ مبادئ التعاون والعمل بروح الفريق والموضوعية والصدق والتكامل فيها، بالإضافة إلى أن عدالته في التعامل مع طلابه ، وحرصه على أن يكونوا صورة مماثلة له من شأنها أن تُدعم قيمه الأخلاقية بينه وبينهم، ويكمل ذلك سعيه إلى أن تكون علاقته بالمجتمع الخارجي وبأوضاع أمور طلابه علاقة تواصل واحترام .

وبإمكان المعلم أن يسعى بدوره إلى ترسیخ أخلاقياته المهنية من خلال جعل نفسه نموذجاً أخلاقياً يحتذى به، ويتَرجم تلك الأخلاقيات في سلوكياته قوله وعملاً، كما أن شعوره بالانتفاء والولاء لدينه ولمهنته ولشخصه ولمدرسة ووطنه، وتجسيده لذلك في كل أفعاله من شأنه أن يرقى به، و يجعله معلماً ناجحاً ومحبوباً بين الجميع، كما أن تنمية الرقابة الذاتية في نفس كل معلم تعمل على

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



المحاضرات المائية .. إنماء مهني ذاتي

إن التنوع والتجدد في أساليب التدريب من الأمور المهمة التي يجب أن يحرص عليها القائمون على عملية التدريب، حيث يولد هذا التنوع ثراء خصباً عملية التدريب، و يجعلها عملية مرنّة متعددة، تسهم في توليد التسويق والداعية لدى المتدربين وتبعده عنهم السأم والملل الذي قد يتولد نتيجة الروتين المتركر من جراء أي برنامج قد يقدم بصورة جامدة لا تراعي أحوال الفئة المستهدفة وطبيعتهم، وتنوع أساليب التدريب وطراقة والتي تغطي جميعها في النهاية إلى توفير جانب معرفي معين لدى الفئة المستهدفة مما يكسبهم الكفايات والمهارات الالزمة والمودية إلى النمو المهني وبالتالي الارتقاء بمستوى الأداء الوظيفي للفرد.

من هذا المنطلق حرصت وزارة التربية والتعليم على الاهتمام بهذا الجانب ولم تفل عملية التنوع في مشروع برنامج تدريب المعلمين الجديد؛ حيث تنوع التدريب بين المركزي واللامركزي من ناحية مكان التنفيذ، كذلك التدريب النظري في قاعات التدريب في المراكز التدريبية سواء ما كان منها على مستوى مركز التدريب الرئيسي أو على مستوى المحافظات التعليمية المختلفة، ويقابله التدريب العملي في المدارس حيث يقوم المتدربون (المعلمون المستجدون) بممارسة عملية التدريس عملياً في المدارس، وحضور الحصص الدراسية مع المعلمين القدامى من ذوي الخبرات، وبالتالي فإن هذا التنوع من شأنه أن يثرى العملية التدريبية و يجعلها تتسم بطابع الشمولية والتنوع والتكامل.

ومن ضمن جوانب هذا التنوع الإنماء المهني الذاتي، حيث الدعوة إلى الاستفادة من أفكار المختصين في المجال التربوي وأرائهم وتجاربهم وفي هذا الصدد فقد



ما يجب التركيز عليه، ونظارات في منهج التعليم، وماذا نحتاج، وتمرين نظام تقييم المدارس، والإدارة المدرسية.

الجسور الستة للتنمية الذاتية، وقدمها الدكتور أحمد محمد بوزير، وتم تنفيذها بتاريخ ٢٥/١٠/٢٠١١م، بمسرح الوزارة بالوطنية، واستهدفت المحاضرة موظفي وزارة التربية والتعليم من إداريين بمختلف الفئات وفنين والمعلمين والمعلمات الجدد، وقد تناولت عدة محاور من أهمها: أنا أولاً... ثم الآخرين، وتغيير التفكير... قبل تغيير السلوك، وتنوع مصادر القوى الذاتية، وتزامن حرية القرار مع مسؤولية التطبيق، والتوازن بين الانتماء للذات والتأثير بالمجموعة، وإتقان فن الاستمتاع بالوظيفة والحياة.

هلال بن سالم الغافري
رئيس قسم تدريب الموظفين
دائرة التدريب والتأهيل

قامت الوزارة بعقد العديد من المحاضرات والحلقات التدريبية خلال الفترة المسائية من اليوم التدريبي وذلك تحقيقاً للأهداف سابقة الذكر ولتحقيق أقصى درجات الاستفادة من خبرات المفكرين والمخacin في هذا المجال، ومن هذه الحلقات التدريبية والمحاضرات التي عقدتها الوزارة: الإبداع في التعليم وقدمها الدكتور طارق السويدان، وتم تنفيذه بتاريخ ١٣/١٢/٢٠١١م، في مسرح وزارة التربية والتعليم بالوطنية، واستهدفت مديرى العموم، ومديرى الدوائر ونوابهم بديوان عام الوزارة والمديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة مسقط، ومديرى المدارس ومساعديهم بمحافظة مسقط، والمعلمين الجدد. وقد تناولت الحلقة التدريبية عدة محاور منها: أركان التعليم، ومعادلة المنهاج، ومعادلة الواقع، ومفاتيح العلوم، ومبادئ التعليم الحديث، وأهم

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



المدرسة وحدة للإنماء المهني

يعتبر الإنماء المهني من الأمور الأساسية والمهمة لكافة العاملين بالمدرسة، نظراً لما له من دور فاعل في تجديد أساليب العمل وكذلك التعرف باستمرار على كل ما هو جديد في الحقل التربوي، فالإنماء المهني يعمل على إيجاد الأفكار الجديدة كما يعمل على تنمية مواهب المعلمين وصقلهم وإثراء خبراتهم العملية، وأهم ما يميز هذا الجانب أنه يعمل على إيجاد الحلول المناسبة النابعة من بيئة المدرسة لمختلف الصعوبات التي قد تعرّض أداء المعلم أو تحد من فاعليته وكفاءة أدائه. والإنماء المهني عبارة عن عملية أو نشاط منظم ومقصود ومخطط له يركز على الفرد بهدف تنمية معارفه ومهاراته واتجاهاته وقدراته الفنية لمقابلة احتياجات محددة في الوضع الراهن والمستقبل في ضوء متطلبات العمل الذي يقوم به، وبالتالي وانطلاقاً من ذلك كله فإن هناك حاجة ماسة لوضع خطة شاملة للإنماء المهني للعاملين بالمدرسة، وتوظيفها لتحقيق أهدافها. وبما أن المدرسة هي المؤسسة التربوية والوحدة الأساسية في النظام التعليمي فيتبين تفعيل دورها بجعلها الوحدة الأساسية في التطوير والتنوير والتدريب؛ لتحقيق أهدافها بتحسين مستوى التعليم ورفع مستوى التحصيل لدى الطلبة.

من هذا المنطلق جاءت عنابة وزارة التربية والتعليم واهتمامها بالعمل الدائم على تنمية مواردها البشرية، وإيجاد الخطط والآليات المناسبة لارتقاء بالجانب المهني للموظف في مختلف المجالات العمل بالوزارة، وذلك إيماناً منها بأهمية هذا الجانب الذي يعد بمثابة حجر الأساس للتنمية والتطوير الشامل للأداء وتجويد العمل، ومن الدعائم الأساسية التي تعمل على تنمية وتطوير قدرات العاملين وتزويدهم بمختلف المعارف والمهارات الالزمة التي تتناسب مع متطلبات التطوير والارتقاء والتنمية الشاملة لمختلف جوانب العمل التربوي؛ وذلك من شأنه أن يؤدي إلى تحقيق الأهداف والغايات المرسومة،

والتي تمثل في: الانتقال بالتدريب والنمو المهني من نمط مركزي إلى نمط لا مركزي يسند إلى المدرسة، وضرورة تبني خطة إئماء المهني مستمرة وشاملة لجميع العاملين بالمدرسة، كذلك ضرورة تنوع صيغ الإنماء المهني، كما أنه من المبررات العمل على تقليل الجهد والتكلفة المرتبية على انتقال المتدربين إلى مواقع مراكز التدريب، ومسايرة أحدث النظريات التربوية في مجال الإنماء المهني وتجربتها داخل المدرسة وتقديمهما، كما أن المدرسة بحاجة إلى بناء وتنفيذ أنشطة متعددة في مجال الإنماء المهني تلبى حاجات العاملين وفقاً لاحتياجاتهم الفعلية، والعمل على إيجاد التكامل بين أنشطة وفعاليات التنمية المهنية في المدرسة الواحدة، وفتح قنوات الاتصال بين المدرسة والمؤسسات الأخرى المعنية بالتنمية المهنية للاستفادة من كواهدها وخبراتها.

وقد كان من ضمن مبادرات تطبيق هذا التوجه تخصيص الفترة بين دوام أعضاء هيئة التدريس في المدارس وفترة دوام الطلاب لتنفيذ برامج الإنماء المهني على مستوى كل مدرسة وفي مختلف المواد الدراسية، وقد كانت لهذه المبادرة النتائج الإيجابية في تنفيذ برامج نوعية نابعة من الاحتياجات الفعلية للعاملين في تلك المدارس من برامج الإنماء المهني على مستوى المدارس ال مختلفة، وهذا ما أشارت إليه التقارير الواردة من مختلف المحافظات التعليمية، حيث أنها خرجت بحصيلة واسعة من البرامج والمشاغل التدريبية التي أفصحت عن مدى الجهود المبذولة في هذا النطاق مما يشير إلى أهمية هذا التوجه وضرورته دعمه والمواصلة في عملية تطبيقه نتيجة للنجاحات والإيجابيات التي أثمرتها عملية التطبيق.

سلمان الهنائي
المديرية العامة لتنمية الموارد البشرية

وتعمل وزارة التربية والتعليم على إيجاد الخطط السنوية لتنمية الموارد البشرية لديها، حيث تتبع هذه الخطط من احتياجات العاملين لديها، وبالتالي يتم دراسة هذه الاحتياجات ودراسة الأساليب والأدوات الالزامية لتنفيذها وصولاً إلى تحقيق هذه الاحتياجات وتلبيتها، كما تعمل الوزارة على تنوع هذه البرامج التدريبية التي تتنفذ وتوزيعها ضمن هذا الإطار حيث التوجه نحو البعد عن مركزية التنفيذ وصولاً إلى توزيع هذه البرامج على مختلف المناطق التعليمية وصولاً إلى نواة العمل التربوي ألا وهي المدرسة، حيث جاء الاهتمام بالعمل على تنفيذ هذه البرامج على رأس العمل حيث الشريحة الكبيرة من التربويين في المدارس والذين هم بحاجة ماسة إلى العديد من برامج الإنماء المهني التي تتناسب مع طبيعة احتياجاتهم وواقعهم في المدارس التي يعملون فيها.

وتحظى وزارة التربية والتعليم خطوات حثيثة ضمن هذا المجال حيث التوجه نحو لا مركزية برامج الإنماء المهني التي تنفذ سنويًا ضمن خطة الإنماء المهني للوزارة، والتي تشمل جميع العاملين في مديريات ودوائر ديوان عام الوزارة وكذلك العاملين في الحقل التربوي في المحافظات التعليمية، وانطلاقاً من هذا البدأ ولأهمية دور المدرسة في صقل مهارات العاملين فيها وتنميتها، كان التوجه بداية نحو "جعل المدرسة وحدة للإنماء المهني".

وتعزز المدرسة كوحدة للإنماء المهني على أنها الوحدة التي تعنى بتنظيم وتنفيذ وتقويم برامج التنمية المهنية وتقييمها الجميع الكوادر الإدارية والتدريسيّة العاملة بها، بناءً على احتياجات العاملين والعمل المدرسي بشكل عام، وذلك من أجل الارتقاء بالعملية التربوية داخلها، وتوجد العديد من المبررات والأسباب الداعية إلى جعل المدرسة وحدة للتنمية المهنية،

برنامج
تدريب
المعلمين
المستجدين



التنمية المهنية الذاتية للمعلمين

تتصف طبيعة العصر الحديث بالتسارع في المعرفة والتكنولوجيا والتغيرات المتلاحقة في العلوم على اختلافها، وهذه التغيرات اللامتناهية تتطلب من المعلم تنمية ذاته مواكبة لها، وارتشافاً من معينها؛ وذلك لأن التنمية المهنية الذاتية للمعلم مطلب يؤكد عليه الجميع: كون المعلم المرجع الأساسي في بناء الأجيال، وإعدادها لحمل رسالة الوطن، وتحقيق طموحات وأماله المجتمع من ورائها، وهو المربي الذي يغرس المبادئ والقيم الفاضلة والعلوم المختلفة وحب الوطن في نفوس من يعده، والسعى للتغيير والتجدد والإبداع بما يرفع من مكانة هذا الوطن، وهذا لن يتحقق ما لم يكن عند المعلم ذاته حب التطلع للمعرفة واكتسابها، والرغبة في الابتكار وتقديم الأفضل.

ولذا كان الحث على التنمية المهنية الذاتية للأفراد توجه سعى إليه جميع دول العالم وأنظمتها دور تلك التنمية في الرقي بمستوى الفرد، وتحسين أدائه، ودفعه للجودة في العمل، وكان التركيز على المعلم أكبر لدوره الكبير والمؤثر على النشاء الذي هو الأمل والمستقبل لأي أمة.

والدعوة للتنمية المهنية الذاتية ليست دعوة حديثة التاريخ أو خارجة عن مقاصد الشريعة، وإنما خلقت مع

خلق الإنسان، وتوسعت اتجاهاتها ودعائمه مع التغيرات الإنسانية، فالله سبحانه وتعالى عندما أخرج آدم من الجنة أمره بان يُعمل عقله في كيفية الحياة على وجه الأرض، وهو سبحانه وتعالى في أمره للأنبياء بحملهم رسالة التوحيد لم يشرح لهم الآلية المتبعة في التبليغ بل أمرهم بأن يبحثوا عن أي الوسائل أجداها، وهكذا شأن الأنبياء في الوصول إلى الحقيقة بإعمال العقل، ودفعه للبحث والمعرفة والتزود بها، وهو جل وعلا عندما أنزل القرآن على نبيه محمد (صلى الله عليه وسلم)، أمره بداية بالقراءة لدور القراءة الريادي في النهوض بالفرد ومستواه وأدائه، وكم من آية قرآنية كريمة دالة على التبصر والتفكير في مكنونات الله، وإعمال العقل، والتدبر وصولاً للمعرفة والحقيقة المنشورة.

وقد أكد أفلاطون في فلسفته أن تربية الإنسان لذاته، وتنميته لها وقعاها في النفس أكثر بكثير من تربية الآخرون له.

وقد أثبتت علم النفس أن ٧٠٪ من تصرفات الإنسان المكتسبة لا إرادياً عن طريق الوراثة والأسرة بالإمكان تعديلها عن طريق التنمية المهنية الذاتية، حتى يصبح بالإمكان أن يقلل الفرد من هذه النسبة بصدق تلك التصرفات والتحكم بها بخلق الفرد لنفسه شخصية ذاتية محكمة في نفسها، وباستطاعتها أن تقر ما تريده، وكيف تتعامل في هذه الحياة، وتحقق النجاح المطلوب.

والتنمية المهنية الذاتية للمعلم تعكس مدى حرص المعلم على تنمية قدراته ومهاراته الذاتية وتطويرها في إطار نظام تربوي يحفز على التواصل الدائم والشراكة مع مؤسسات الإعداد ومع الزملاء في سبيل النمو المهني

وتعرف التنمية المهنية الذاتية بأنها: ما يقوم به المعلم من تطوير لقدراته ومهاراته وعمرافه عن طوعية و اختيار شخصي، لأنه يرى في تلك الممارسة استمرارية لكتفاته ولشخصه الاعتباري وولاء لمهنته، وتعرف أيضاً بأنها منهج ي العمل على تنمية واكتساب أي مهارة أو معلومة أو سلوك يجعل الفرد يشعر بالرضا والسلام الداخلي، وتعيينه على التركيز على أهدافه في الحياة، وتحقيقها، وتعده وتجهزه للتعامل مع أي عائق يواجهه.

وتكون أهمية التنمية المهنية الذاتية في كونها تدفع الفرد لمسايرة المعرفة المتطرفة في التقدم العلمي، ومواكبة الجديد في حقل التخصص، وتعزيز معرفته بذاته وقدراته، وتشكيل سلوكه على النحو الذي يمكنه من الإفادة من نقاط القوة عنده وتلافي القصور، وتساعده

على تأدية العمل بثقة وفعالية، وتمكنه من تحمل مسؤوليات أكبر، كما تمده بما يساعد على حل المشكلات والتحديات التي تواجهه.

وحتى تنجح التنمية المهنية الذاتية بما يساعد في اكتساب المعلم لها كان من الواجب تبنيها بحيث تتبع الخطوات التالية:

١- تدبير الاحتياجات:

تعتمد على قدرة المعلم في تدبير احتياجاته الذاتية وفقا القراءة وتحليل مصادر المعلومات وتحليلها كتقارير الأداء ونتائج الطلاب في الوقوف على نقاط القوة وأولويات التطوير في أدائه ،إضافة إلى حسه النقدي وقدرته على الملاحظة الموضوعية .

٢- تحديد مصادر التعلم والنمو المهني:

تعتبر البحوث الإجرائية من أهم هذه المصادر حيث تعمل على تطوير المعارف والمهارات المهنية استناداً للواقع وليس اعتماداً فقط على الكتابات النظرية، كما يعتبر الإشراف التربوي والزملاء مصدرين جيدين للتعلم، كذلك يوجد ما يسمى بالنمو المهني المقارن حيث يقارن المعلمون أنفسهم بما يتاح لهم من خبرات ناجحة من خلال الواقع التربوي أو الزيارات التي تتم في هذا الإطار.

٣- متابعة التقدم والتغلب على المشكلات:

تحقيق هذا المحور يتطلب وجود مستويات معيارية من الأداء تساعد المعلم على تقييم مدى تقدمه في مجاله.

٤- التغذية الراجعة ومواصلة النمو الذاتي:

يستطيع المعلم في هذا المحور استنتاج مبادئ وقواعد قابلة للتطبيق من محصلة ما قام به وهذا بطبيعة الحال يشجعه نحو الاستمرار في التنمية المهنية الذاتية

وعندما تولد لدى المعلم الدافعية والقدرة على التنمية المهنية يقوم ذاتياً باختيار أحد الأساليب التالية لتحقيق النمو المهني لذاته:

- القراءة وتشمل القراءة الحرة الموجهة والاطلاع على الكتب والجرائد والمجلات العلمية والمهنية، وزيارة المكتبات التربوية وال العامة.

- الدراسات العليا والدراسات التكميلية: تمثل الشهادات العلمية التي يحصل عليها المعلمون كالتأهيل التربوي والدبلومات وبرامج الماجستير والدكتوراه وهي من أرقى الأساليب المستخدمة لأنها تحتاج قدرات عقلية فائقة تمكنه من القيام بأعبائها ومتطلباتها.

- المشاركة في بحوث العمل والبحوث الميدانية البسيطة.

- الصديق الناقد من المهنة نفسها وهو يعتبر فرد خبير في مجال تخصصه مثلاً يقوم بنقد أنشطة المعلم المستخدمة في عملية التدريس وتوجيهه في كيفية تحسين أنشطته.

- الاطلاع على الواقع الالكتروني التربوية الثقة سواء في مجال التخصص أو في مجال مهنة التدريس والمساهمة فيها بنتائج البحث وكتابة المقالات الإثرائية وتكوين صداقات مهنية، والاطلاع على موقع لمدارس ومؤسسات تربوية .

- التواصل مع جامعة السلطان قابوس أو مع غيرها من الجامعات الخاصة بحضور محاضرات أو مؤتمرات أو ندوات ذات صلة بمجال المهنة أو بالمشاركة فيها.

- المشاركة في تأليف الكتب التربوية والتخصصية والنشر في الصحف والدوريات العلمية والابتكارات والاختراعات التربوية.

- المشاركة في الأنشطة المجتمعية والتطوعية.

- الإطلاع على القوانين واللوائح والقرارات المنظمة للعمل.

- متابعة الإصدارات المتخصصة في تطوير القدرات والذاكرة والنفس البشرية.

- الاستماع إلى الندوات والمحاضرات ذات العلاقة باتجاهات المعلم ومتطلباته.

وقد يبرز قائلًا بأن ثمة ظروف كثيرة تقف عائقاً أمام تنمية المعلم لذاته منها:

معوقات مؤسسية مثل: ضيق الوقت، وكثرة الأعمال وقلة/ أو عدم وجود الحوافز، وكثرة متطلبات العمل، وصعوبة الإجراءات الإدارية، وقلة الدعم المادي، وطول ساعات العمل، وضغط العمل.

ومعوقات عائلية: كالالتزامات الاجتماعية، وتعدد المسؤوليات، وكبر حجم الأسرة، والظروف الأسرية.

ومعوقات عائد للشخص ذاته مثل: الملل السريع، والكسل، وقلة التشجيع والتحفيز، وعدم القدرة على وضع خطة زمنية لتطوير الذات، وقلة الأصدقاء الذين لديهم الرغبة في التنمية المهنية الذاتية.

ومعوقات خارجية : مثل تزايد المعارف، وتسارع التكنولوجيا.

وهذه المعوقات قد تتسبب في عدم الإقبال على التنمية المهنية أو تكون حاجزاً أمام المعلم، ولكن يبقى القول أن التنمية المهنية تعتمد على وجود الرغبة والدافع في ذات المعلم ليكون الأفضل، وإذا ما توافرت هذه الرغبة فإن المحيطات ستكون أكبر، وأخذ القليل خير من ترك الكثير، وإصرار المرأة على الإجادة والنجاح إنما يعتمد على ما يتولد في داخله من أحاسيس قوية تدفعه إلى البحث الجاد عما يزيد من كفاءته وإنجازاته، ويميزه عن غيره من زملاءه، وبإمكانه تغيير تلك المعوقات من عوائق إلى وسائل تحفيز تدعيمه، ويمكن أن يتحقق ذلك بإتباع الآتي:

- ترويض النفس على تقبل النقد، واحترام الرأي الآخر مهما كان مخالفًا.
- تبادل المعلومات، وتحديث المعارف، وتطوير المهارات بكلفة الوسائل والطرق والأساليب الممكنة والمتحاذحة.

-تنمية روح المبادرة، وعدم التردد في إرسال كل جديد واستقباله.

-استثمار جميع المواقف (الإيجابية والسلبية) وتحويلها إلى محطات تعلم ينتج عنها سلوك إيجابي جديد.

-تطبيق ما يتعلم في حياته العملية لاستخلاص النتائج والعبر الواقعية ذاتياً.

-البحث عن المعرفة من مصادر متعددة ومختلفة.

-والانتماء لجماعة تعلم وتدرك متطلبات بيئة التعلم وظروفها المختلفة.

ويبقى أن الرغبة المرتبطة بالإرادة هي الخطوة الأولى في برنامج التنمية المهنية الذاتية، ومتى ما تولدت تلك الرغبة كان الطريق سهلاً لنيل المزيد من المعرفة والخبرة والجديد بما يُسهم في تطوير أداء المعلم وتحسينه، وليدرك المعلم بأن الجودة في التعليم تبدأ من بين يديه.

هناك الغسانية

دائرة تطوير الأداء المدرسي

الأنشطة البدنية تقلل من فرص الإصابة بمرض الزهايمر

كشفت دراسة أمريكية حديثة أجرتها باحثون من جامعة روتشيستر أن الانظام في ممارسة الأنشطة البدنية بشكل يومي وبانتظام يقلل من فرص الإصابة بمرض الزهايمر.

وجاءت هذه النتائج في دراسة حديثة نشرت بدورية «Neurology»، التي تصدرها الأكاديمية الأمريكية لعلم الأعصاب، وذلك بالعدد الصادر في الثامن عشر من شهر أبريل الجاري. وأشار الباحثون إلى أن ممارسة الأنشطة البدنية المختلفة مثل التمارين الرياضية أو حتى الطبخ وغسيل الأطباق وأعمال التنظيف المختلفة بشكل يومي وبانتظام يقلل من فرص الإصابة بمرض الزهايمر وتدهور وظائف الإدراك، حتى بالنسبة للأشخاص أكبر من ثمانين عام.

وشملت الدراسة ٧١٦ شخصاً من كبار السن واستمرت لمدة ثلاثة سنوات ونصف، وكشفت أن الأشخاص العشرة الأقل ممارسة للأنشطة الرياضية زادت فرص إصابتهم بمرض الزهايمر بمقدار ثلاث مرات أكبر مقارنة بالعشرة الأشخاص الأكثر ممارسة للأنشطة الرياضية.



دراسة دنماركية: كثرة استخدام الهواتف المحمولة يسبب التهاب العصب

كشفت دراسة أجرتها باحثون بمتحف السرطان في كوبنهاغن إن كثرة استخدام الأشخاص للهواتف المحمولة يؤدي إلى إلتهاب العصب البصري مما يسبب مشاكل حركية وحسية وصعوبة في المشي والتوازن وضعف في الأطراف ولكنها تختلف بالشدة من شخص لآخر كما أنها يمكن أن تختفي لفترة وتظهر من جديد، إلى جانب ما قد يسببه من إصابة ببعض أنواع السرطانات.

وأجرى الباحثون دراستهم على عينة مكونة من حوالي ٤٠٠ ألف شخص تمت متابعتهم لفترة طويلة لحساب معدلات الإصابة بالتهاب العصب البصري ومعدلات الوفيات الناجمة عنه وكذلك مقارنة شدة الأعراض بين مشتركي الخطوط الخلوية وغير المشتركين.

وقال الدكتور آسلك هاربو بولسين الباحث بالمتحف - في تعليق على شبكة الانترنت - إن معدلات الإصابة بالتهاب العصب البصري لدى الأشخاص الذين يستخدمون الهواتف المحمولة كانت متساوية لأولئك الذين لا يستخدمونها على الإطلاق مع وجود ارتفاع ضئيل في النسبة خلال الفترة الواقعة بين العام الأول والثاني من بدء استخدام الأجهزة الخلوية وتم تقييم تأثير استعمال الأجهزة الخلوية على خطر الإصابة بالتهاب العصب البصري وشدة الأعراض الناتجة عنه.



الإشارة إلى الكلمات تساعد الأطفال على تعلم القراءة مستقبلا



توصي علماء وباحثون أمريكيون بجامعة أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية من خلال دراسة علمية حديثة إلى أن الإشارة إلى الكلمات والحرروف أثناء قراءة الكتب والقصص تساعد الأطفال الصغار على تعلم القراءة مستقبلا.

وقال الباحثون إن الآباء الذين يقومون بالإشارة إلى الكلمات والحرروف أثناء القراءة لأطفالهم خاصة بصوت عال تساعد على تنمية مهارات القراءة عند الأطفال وهم صغار حتى يصلون للسن المناسب للقراءة بمفردهم.

ووجد الباحثون أن عرض الحروف والأرقام وكيفية قراءتها من اليسار إلى اليمين ومن أعلى إلى أسفل الصفحة يحسن هجاء الأطفال للكلمات والحرروف وينمي مهارات فهم اللغة بدرجة كبيرة لافتين الاهتمام إلى الآباء حين يقومون بشرح الكلمات والحرروف ومعانيها ومرادفاتها للأطفال يساعدهم في فك رموز اللغة واستيعابها بشكل بسيط.

وأكملوا أن الأطفال دون الخامسة الذين خضعوا بذلك

الطريقة لتعلم القراءة تطورت لديهم مهارات القراءة بأعمق وأعمق باكرا وبصورة أفضل من الأطفال الذين لم يتبعوها وزعم الباحثون أن تلك الدراسة تعد هي الأولى من نوعها التي وجدت صلة بين المراجعة أثناء القراءة وتحقيق تقدم ملحوظ في النطق الشفهي للحروف في المستقبل.



حول العالم

كتمان السر يصيب الإنسان بمتاعب جسدية



أكملت دراسة أمريكية أجراها بباحثون بجامعة «تايفس» في ولاية بوسطن الأمريكية إن كتمان السر يصيب الإنسان بمتاعب جسدية وذلك لأن عملية الكتمان تنشط المراكز العصبية الحسية الحركية الخاصة بالجهد البدني وتتفزّها.

وارجع الباحثون - في تعليق على شبكة الانترنت - ذلك إلى نتيجة دراستهم التي أجريت على مجموعتين من الأشخاص تذكرت الأولى سر مصيري، ولم تفصح عنه فيما تذكرت المجموعة الثانية سر أقل أهمية ولم تكتمه.

وطلب الباحثون من المجموعتين وصف منحدر بإحدى التلال فأكملت المجموعة الأولى أنه شديد الإنحدار وبعيد ومرتفع على عكس تقييم أفراد المجموعة الثانية مما يؤكد شعور المجموعة الأولى بإرهاق جسدي أكثر خلال أدائهم لأي نشاط بما في ذلك التنزه فيما لم يشعر أعضاء المجموعة الثانية التي لم تكتم السر بهذه الدرجة من الإرهاق.

■ قراءة في كتاب ■

«تعليم المستقبل ..

هل تصنعه مدارس الحاضر؟»



قراءة: شيخة بنت علي الراسبي

يواصل المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج تقديم كتاب الموسم الثامنة عشرة التربوي للمركز، في دورته الثامنة عشرة التي عقدت بمقر المركز في دولة الكويت خلال يومي ١٠-٩ جمادى الأولى ١٤٣٢ هـ الموافق ١٣-١٢ أبريل ٢٠١١، تحت شعار: «تعليم المستقبل ... هل تصنعه مدارس الحاضر؟»، هادفًا لإثراء الحركة التربوية بكافة عناصرها، تحقيقاً لمبدأ نحو بناء واقع علمي تربوي واع بكل أبعاد قطاع التعليم، ومجالات العملية التربوية وقضاياها، وملابساتها الحساسة المؤثرة في الدول الأعضاء بمكتب التربية العربي لدول الخليج.

وقد اختار المركز هذا الموسم موضوع: «تعليم المستقبل... هل تصنعه مدارس الحاضر؟» وذلك نظراً لما يحظى به من أهمية على الساحة التربوية وفي مجتمع الدول الأعضاء دون استثناء، وكتاب موسم هذا العام ١٤٣٢ هـ / ٢٠١١ م رصد الواقع التي دارت في هذه الدورة الثامنة عشرة بمقر المركز واستعرض كل الفعاليات التي أثيرت خلال محاضرتين في محورين لخبراء متخصصين في هذا الموضوع، وقد أثرى موضوع كل محور بآدلة وافية ومحضبة من الحضور.

جاء هذا الكتاب ليخدم مؤسساتنا التعليمية التربوية في مجتمعاتنا الخليجية من أجل مراجعة كافة جوانب النظم التعليمية

والمردبة لتحقيق برامج التنمية الحالية أو المتوقعة، بل مهمتها أن تتوقع ماذا سيحتاجه المستقبل من وظائف وأدوار لتهيئته؟، كما أن تعليم الأطفال في المدارس يجب أن يكون متقدماً عن الواقع أو الاحتياجات الواقية، لأنهم إن تعلموا احتياجاتهم الآنية سيكونون مختلفين عند تخرجهم ، إذ سيخرجن في عصر لم يتعلموا علومه بل تعلموا علماً كان يصلح لعصر مضى، وأن تعليم المستقبل يجب أن يختصر ما يقارب من ٨٠٪ من الجهد والوقت والمال، إذ ستصبح مهمة المعلم أو أستاذ الجامعة ليس تعليم المادة العلمية بل تعليم طريقة تعلم المادة العلمية، ويدع مهمه التعلم للطالب نفسه، وبذلك ستغير أدوار كثيرة في عملية التربية والتعليم، وستتدخل في ذلك العصر العلوم والمعارف بحيث يصعب الفصل بينها لأنها ستكون مستقاة من مصدر واحد وهو المعلوماتية. كما طرق إلى واقع التعليم في دول مجلس التعاون الخليجي والمتمثل في : النمو السريع والهائل في كافة مساحات التعليم وعدم قدرة المؤسسات التعليمية على استيعاب هذا التزايد في الأعداد المقبلة على التعليم، أحاديس النظام التعليمي في دول الخليج بصفة عامة والذي لا يخرج النسق التعليمي عن منظومة واحدة، محدودية

وإثرائها وتطويرها، ولضمان توفير تعليم يواكب التطورات والمتغيرات والتحديات الاجتماعية، والتربية والنفسية والاقتصادية، والتقنية المستقبلية المتقدمة التي تتطلع إلى وجودها وتحققها من خلال مدرسة ذات جودة تعليمية تعليمية متماشية مع كل ما في هذا العصر من تطورات، خدمة لأبنائنا ومستقبل أمتنا.

وتلك المحاولة كان لا بد منها لاستعراض ما في الواقع للتطبع نحو المأمول المنشود في المستقبل للأوطان والأبناء، ولتوسيع ذلك بجلاء وعمق كان هذا الموضوع الحيوي «تعليم المستقبل ... هل تصنعه مدارس الحاضر؟» والذي تم تناوله في محاور موضوعية محددة خلال الموسم على مدار يومين متواصلين، خصص فيه اليوم الأول لمحور: (مدارس الحاضر ... كيف تصنع تعليم المستقبل؟) وقدمه الدكتور سعيد حارب: نائب مدير جامعة الإمارات العربية المتحدة سابقاً، وكان حديثه في هذا المحور دافعاً للتفكير في استشراف مستقبل التعليم، وما يجب أن يكون عليه هذا المستقبل، ودور المؤسسات التربوية والتعليمية في استشراف احتياجات المستقبل حتى تخطط لها وتقوم بتوفيرها، ومهمتها ليس توفير القوى البشرية المؤهلة

الإنفاق على التعليم، انخفاض جودة العملية التعليمية بشكل عام وتراجعها عن مستويات سابقة حققتها في بعض المراحل. كما تطرق حديثه لمدرسة المستقبل حاثاً على التفكير الناقد واستخدام التقانة والغوص في عالم المعرفة وهو الهدف من التعليم اليوم، وأن تكون المادة العلمية متاحة للطالب من خلال حزمة تعليمية تتبع له التعلم في أي وقت من اليوم وفي أي مكان في العالم، كما أنه سيسمح لهم في عملية تطوير هائلة للطالب والمعلم والإدارة التربوية. كما بين أهداف تعليم المستقبل المراد تحقيقها وهي :

أن يكون لديه إدراك متميز للواقع بمطالبه وتعقياته.

أن يتقبل ذاته ويقبل الآخرين.

أن يحترم خصوصية الآخرين.

لديه القدرة على الإبداع.

تكوين العلاقات الاجتماعية الناجحة والانشغال بالمجتمع والقيم الإنسانية.

أن يتمتع بقدرة عالية من الديمقراطي.

كما تطرق لهندسة القابلية للتعلم وفق نسق محدد، وصنف المعلمين في درجات ومستويات يقوم كثير منها على الرؤية الانطباعية الأولى أو على مدى تجارب الطالب مع العملية التعليمية، وكانت النتيجة حبس قابلية التعليم في نماذج محددة للأفراد. وتتناول دور المجتمع والأسرة في التعليم وأن هناك عدداً من الدول لا يذهب بعض طلابها إلى المدارس بل يتعلمون في بيوتهم ويحققون نتائج أكثر فاعلية وتأثيراً واستقراراً في حياتهم. كما ناقش إعادة هيكلة النظام التعليمي بما يحقق صورة الإنتاج وليس كم الإنتاج، نظاماً يقوم على قياس الجودة من خلال معايير دولية تراعي

الخصوصية المحلية، ويمكنه أن يسابق الزمن وي العمل بالمستقبل للمستقبل. وأخر النقاط التي تم تناولها في هذا الحوار هي تضييق الفارق التعليمي، وأن ما حققه دول الخليج من تنمية لا يتواكب معها نظامها التعليمي وازدياد الفارق الزمني بين المجتمع والمدرسة التي فقدت في كثير من الأحيان موقعها في قلب طلابها، وانعكس ذلك على موقع التعليم في قلوب الطلاب. وفي آخر الجلسة تم إثراء الموضوع بمحاولات واعية خصبة من قبل الحضور وخصص اليوم الثاني لمحور : (المتغيرات والتحديات في القرن الحادي والعشرين) وقدمه الدكتور عبد العزيز الحر وكميل مساعد بوزارة التربية والتعليم سابقاً بدولة قطر، حاثاً على ضرورة التفكير في منظومتنا التعليمية والإعلامية والاقتصادية؛ لأن التحديات التي تعيشهااليوم تحديات حقيقة بسبب الانفجار المعرفي ، كما تحدث عن الثورة التكنولوجية وتأثيرها على التعليم من خلال تجرب دولية أخرى، كما تناول مهارات القرن ٢١ والمتمثلة في : التواصل ، المرونة، استخدام التكنولوجيا، التفكير العلمي، الإبداع، إدارة الذات، إدارة المعلومات، العمل في فريق، التعلم الذاتي، القيادة، الشخصية، مبيناً تأثير هذه المهارات في قدرات الطالب، وأخر نقطة تناولها الدكتور بين فيها الحلول الشاملة والحلول البرامجية وهي حلول متكاملة ومنسجمة العناصر تمتاز بالثبات والاستدامة، وأخيراً تمت المناقشات والتقطيقات حول الموضوع من قبل الحضور. كما أرفق بالكتاب الموسّم الثقافية التربوية للمركز وبرنامجه الدورة ومقالات الإعلام في الموسم.

الحصاد التربوي

الشيبانية تزور مدرسة الأمل للصم والسكن الداخلي وتلتقي الطلبة



زارت معالي الدكتورة مديحة بنت أحمد الشيبانية وزيرة التربية والتعليم مدرسة الأمل للصم يرافقها سعادة الدكتور حمود بن بن خلفان الحارثي وكيل الوزارة للتعليم والمناهج وليلى بنت أحمد النجار المديرة العامة للمديرية العامة للبرامج التعليمية وعدد من المسؤولين بالوزارة؛ وذلك بهدف الإطلاع على سير العملية التعليمية في المدرسة والالتقاء بالهيئة التدريسية والإدارية وطلبة وطالبات المدرسة، والتعرف على متطلبات السكن الداخلي للطلبة.

استمعت معالي الوزيرة والوفد

المرافق لها إلى شرح من مدير المدرسة عن آلية العمل في المدرسة، وعدد الطلاب الدارسين في المدرسة إلى جانب استماعها إلى أبرز احتياجات الهيئة التدريسية. واطلعت معاليها على سير العملية التعليمية في عدد من الصنوف الدراسية في المدرسة وتعرفت من مدير المدرسة على مستويات التحصيل الدراسي للطلبة الدارسين، وقادت معالي الوزيرة بزيارة إلى السكن الداخلي للطلبة بهدف التعرف على احتياجات الطلبة فيما يتعلق بتحسين السكن الداخلي، واطلعت معاليها على التجهيزات المتوفرة في المبني، والتقت مع عدد من الطلبة القاطنين في السكن الداخلي وتعرفت منهم على احتياجاتهم وملاحظاتهم المتعلقة بالخدمات المقدمة في السكن الداخلي والتغذية المقدمة لهم.

التربية والتعليم تشارك في حفل الدورة السادسة لجائزة مكتب التربية العربي

شاركت وزارة التربية والتعليم في حفل الدورة السادسة لجائزة مكتب التربية العربي لدول الخليج للتفوق الدراسي بوفد تربوي مكون من (٣) طلاب، و(٣) طالبات، ومسشرف ومشرف للصفوف (الخامس والثامن من التعليم الأساسي، والحادي عشر من التعليم ما بعد الأساسي)، والذي ينظمه مكتب التربية العربي لدول الخليج، وبرعاية شركة المراعي، وذلك في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية.

يهدف هذا الحفل إلى تكريم الطلبة المتفوقين دراسياً من دول الأعضاء بالمكتب، وتحفيزهم لبذل المزيد من الجد والمثابرة، وتشجيع غيرهم من الطلبة على نيل تلك الجائزة في الدورات القادمة

**ال التربية والتعليم
تصدر اللائحة
الجديدة لشؤون الطلبة
بالمدارس العامة**



**لأول مرة في السلطنة وعلى مستوى الشرق الأوسط
وزارة التربية والتعليم تدشن فرقة
تراث الأمل الموسيقية لذوي الاعاقة**

احتفلت وزارة التربية والتعليم بتدشين فرقة تراث الأمل الموسيقية لذوي الاعاقة، والتي تعد أول فرقة موسيقية مدرسية لذوي الإعاقة في الشرق الأوسط، وذلك تحت رعاية صاحبة السمو السيدة الدكتورة منى بنت فهد آل سعيد مساعدة رئيس جامعة السلطان قابوس للتعاون الخارجي بحضور معالي الدكتور مديحة بنت أحمد الشيبانية وزيرة التربية والتعليم، وبحضور سعادة مصطفى بن علي بن عبد اللطيف وكيل الوزارة لشؤون المالية، وسعادة الدكتور حمود بن خلفان الحارثي وكيل الوزارة للتعليم والمناهج، وضيوف من الأوبرال السلطانية ووزارة التنمية الاجتماعية وذلك بمسرح وزارة التربية والتعليم بالوطية.

هدف حفل تدشين الفرقة اكتشاف المواهب الموسيقية من ذوي الاعاقة بجميع المدارس بالوزارة، وتعميم هذه المواهب لديهم، وترجمة نجح وزارة التربية والتعليم في تجويد الخدمات التعليمية المقدمة للطلبة من ذوي الإعاقة: مواكبة للتطورات الحديثة في هذا المجال وسعياً منها لرفع مهارات الطلاب وقدراتهم في مدارس التربية الخاصة وبرامجها شأنهم في ذلك شأن أقرانهم العاديين، وتكون فرقة موسيقية من ذوي الإعاقة تمثل الوزارة في المشاركات المحلية وتمثل السلطنة في المشاركات الدولية؛ ولزيونوا واجهة، ووجهها مشرقاً من ملامح الاهتمام السامي بفئة الطلبة ذوي الاعاقة من الطلاب والطالبات في مدارسهم.

تضمن برنامج الحفل عزف عدد من المقاطعات الفردية والجماعية منها: أغنية عمان المحبة أدتها المجموعة، وأغنية «تك تكتك يا أم سليمان» غنتها الطالبة نور بنت مرهون الخروصية من مدرسة الأمل للصم، وعزف منفرد على آلة الأورج عزفتها الطالبة نهلة بنت مبارك الخروصية من مدرسة الأمل للصم، وعزف منفرد على آلة الأكسيليفون عزفتها الطالبة منال بنت خصيف الصالحية من مدرسة الأمل للصم، ومقطوعة فتافيت السكر عزفها رائد بن عبد الحافظ الفارسي معلم المعهد عمر بن الخطاب للمكفوفين والطالبة أوزهار بنت مال الله الفارسية من المدرسة الفكرية والعربي عبدالقادر من جامعة ظفار، وأغنية نسم علينا الهوى غناء الطالبة ماريا بنت مبارك الكلبيبة من المدرسة الفكرية وعزف منفرد على آلة الأورج لرائد الفارسي، وعزف منفرد على آلة العود للعربي عبدالقادر، وأغنية تزهو بك الأعوام أداء المجموعة.

أصدرت معالي الدكتورة مديحة بنت أحمد بن ناصر الشيبانية وزيرة التربية والتعليم قراراً وزارياً رقم (٢٠١٢/١٠٥) بإصدار لائحة شؤون الطلبة بالمدارس العامة والذي أشار في مادته الأولى إلى العمل بلائحة شؤون الطلبة بالمدارس العامة الصادرة وفق هذا القرار الوزاري، ونصت المادة الثانية على إلغاء لائحة شؤون الطلاب بمدارس التعليم العام والتعليم الأساسي الصادرة بالقرار الوزاري رقم (٢٠٠٨/٥٦)، كما يلغي كل ما يخالف هذا القرار وللائحة المرفقة أو يتعارض مع أحکامهما.

وجاءت اللائحة الجديدة في (٣٨) مادة مضمنة في ستة فصول، تناول الفصل الأول تعريفات وأحكام عامة، بينما تطرق الفصل الثاني إلى قبول الطلبة وتسجيلهم، ويشتمل الفصل الثالث على (انتقال الطلبة)، في حين كان عنوان الفصل الرابع من اللائحة (الثوب المدرسي)، وكان (الانتظام الدراسي للطلبة) عنوان الفصل الخامس، بينما جاء الفصل السادس والأخير متناولاً (الانضباط السلوكى للطلبة).

خلال زيارتها لمحافظة الظاهرة مديحة الشيبانية تلتقي محافظ الظاهرة وتزور عدداً من المدارس



زارات معالي الدكتورة مديحة بنت أحمد الشيبانية وزيرة التربية والتعليم محافظة الظاهرة - التقى خلالها بسعادة الشيخ سيف بن حمير آل مالك الشحي محافظ الظاهرة ، وفي بداية اللقاء رحب سعادة الشيخ المحافظ بمعالي الدكتورة الوزيرة شاكرا لها زيارتها للمحافظة للاطلاع على سير العملية التعليمية في المحافظة . كما تم خلال الاجتماع التطرق إلى عدد من مجالات العمل التربوي والدور الذي يمكن أن يقوم به كلاً الجانبين للرقي بالعملية التعليمية ، وتم مناقشة أهمية تفعيل مشاركة فئات المجتمع المحلي في العملية التعليمية ، وأهمية تفعيل أدوار مجالس الآباء والأمهات وفق أسس تربوية واضحة تحقق الدور المأمول من عملية التواصل بين البيت والأسرة والمجتمع .

ومن جانب آخر قامت معالي الدكتورة وزيرة التربية والتعليم بزيارة إلى عدد من مدارس المديرية العامة للتربية والتعليم لمحافظة الظاهرة ، حيث قامت معالي الوزيرة بمعرفة عدد من المسؤولين بالوزارة بزيارة مدرسة أم عطية الأنصارية للتعليم الأساسي بنات للصفوف(٥-١٢) بولاية ضنك ، ومدرسة العلاء بن الحضرمي للتعليم العام (١١-١٢) بولاية ينجل ، ومدرسة هاجر أم إسماعيل بولاية ينجل . وخلال زيارتها لهذه المدارس قامت معالي الوزيرة بزيارة لعدد

من الصفوف واستمعت لآراء الطلبة والطالبات فيما يتعلق بالعملية التعليمية من تطوير المناهج والتقويم التربوي ورؤاهم فيما يتعلق بالتطوير التربوي . كما التقى بالهيئات الإدارية والتدريسية واستمعت منهم للاحظاتهم ومقترناتهم في عدد من المواضيع المتعلقة بجوانب التطوير وأساليب التدريس والإشراف المتتبعة في المدارس والتي تهدف في مجلتها إلى تطوير العملية التعليمية في السلطنة ، وتعززت معاليها من مديري ومديرات هذه المدارس - على المستويات التحصيلية للطلبة في هذه المدارس .

مناقشة الاستفادة من برامج المعهد الدولي للإحصاء

استقبلت معالي الدكتورة مديحة بنت أحمد الشيبانية وزيرة التربية والتعليم بمكتبهما بديوان عام الوزارة مدير المعهد الدولي للإحصاء باليونسكو . تم خلال اللقاء الحديث عن أهمية إعداد البيانات والمؤشرات الإحصائية ، ودورها في التعرف على واقع انتشار وتوظيف التقنية في قطاع التعليم ، وما تقدمه من فعاليات في رسم السياسات والاستراتيجيات نحو بناء قاعدة بيانات أساسية عن أهم التقنيات المستخدمة في قطاع التعليم في السلطنة وبالتالي القدرة على اتخاذ القرارات وإعداد الخطط والبرامج الملائمة لبناء القدرات الوطنية .

وتطرق اللقاء إلى دور المعهد الدولي للإحصاء ببرامجه المتعددة في دعم التعليم والاهتمام بقضايا المختلفة ، وطرق الاستفادة من هذه البرامج في السلطنة . بجانب ذلك تم الحديث موجزاً عن مشروع المسح الشامل لمؤشرات تقنية المعلومات والاتصالات في قطاع التعليم للصفوف (١-١٢) في سلطنة عمان ، والذي يتم من خلاله جمع البيانات واستخراج المؤشرات لجميع مدارس السلطنة بمختلف أنواعها ومراحلها التعليمية ، حيث أبدى مدير المعهد الدولي للإحصاء باليونسكو إعجابه بالمنهجية العلمية التي تتبعها السلطنة في هذا المشروع ، معبراً عن تقديره لتجربة السلطنة في هذا المجال .



مصطفى يرعى لقاء أسس وضوابط تنقلات العمانيين من أعضاء الهيئات التدريسية

بعدها استعراض الفصل الأول والثاني والثالث من مشروع القرار الوزاري الجديد لتنقلات العمانيين من أعضاء الهيئة التدريسية والوظائف المرتبطة بها بالديريات التعليمية وتخلل العرض المناقشة، ثم بعد ذلك تم استعراض الفصل الرابع والخامس من مشروع القرار ومناقشته.

استهدف اللقاء مديرى عموم المحافظات التعليمية ومديرى دوائر الشؤون الإدارية والمالية ومديرى دوائر التخطيط ودوائر تنمية الموارد البشرية بمديريات المحافظات التعليمية، وهدف إلى مناقشة ملاحظات مديريات المحافظات التعليمية والحلق التربوي على أساس النقل الداخلي والنقل الخارجي قبل إقراره.

رعى سعادة مصطفى بن علي بن عبد اللطيف وكيل وزارة التربية والتعليم للشؤون الإدارية والمالية بحضور مدير عام الشؤون الإدارية ومدير عام التخطيط وضبط الجودة، وعدد من المسؤولين من المديرية العامة للشؤون الإدارية، لقاء أسس وضوابط تنقلات العمانيين من أعضاء الهيئات التدريسية والوظائف المرتبطة بها بمديريات المحافظات التعليمية، الذي نظمته المديرية العامة للشؤون الإدارية ممثلة بدائرة الموارد البشرية، والذي أقيم بفندق الفلج.

هدف اللقاء إلى مناقشة أسس وضوابط تنقلات العمانيين من أعضاء الهيئات التدريسية والوظائف المرتبطة بها بمديريات المحافظات التعليمية، تم

الملتقى السنوي الخامس للمنسقين الإعلاميين بتعليمية محافظة ظفار

نظمت المديرية العامة للتربية والتعليم بمحافظة ظفار فعاليات الملتقى السنوي الخامس للمنسقين الإعلاميين وذلك بمسرح كلية العلوم التطبيقية بصالالة تحت شعار دور الإعلام الرقمي في حماية ثقافة الطفل وتعزيزها إيمانا بأهمية النشر وتربيته وتنقيفه حول أهمية الإعلام الرقمي ودوره في توصيل الرسالة الإعلامية بكلفة مضمونها التربوية والاجتماعية، وجاء الشعار ليتزامن مع نهج السلطنة لجعل هذا العام عاما للطفل العماني. واستضاف الملتقى السنوي الخامس لهذا العام مذيع أخبار رئيسي بقناة الجزيرة الفضائية الإخبارية محمد كريشان والذي قدم ورقة عمل بعنوان دور المحطات الفضائية في تشكيل الثقافة الإخبارية.

جدير بالذكر أن الملتقى تضمن عدة محاور منها: أهمية الإعلام الرقمي في حياة النشء وتشكيل هويته الثقافية، وتأثير القنوات الفضائية على تشكيل الثقافة الإخبارية، والتقنيات الإعلامية الحديثة ومدى الاستفادة منها، ومن المحاور أيضا: الفنون الصحفية المتنوعة وكيفية توظيفها في مدارسنا، والتصوير الصحفي والتوثيقي وألياته الحديثة.



متابعة تطبيق برنامج GLOBE في مدارس السلطنة

نفذ مكتب البرامج التعليمية الدولية عدداً من الزيارات لمحافظات مسقط والظاهرة والشرقية شمال تهدف لمتابعة تطبيق برنامج GLOBE في المدارس. وقام الفريق الزائر لكل محافظة بتقديم عرض تعريفي عن البرنامج بحضور إدارة المدرسة وعدد من المعلمين والطلاب بالإضافة إلى معلم GLOBE وفريق GLOBE في المدرسة، وقد شمل العرض تعريف البرنامج وأهدافه والمدارس المشاركة فيه بالإضافة إلى البروتوكولات التي يشملها البرنامج وأليّة تطبيقه في المدارس، تلا هذه العروض مناقشات ومداخلات من قبل الطلاب والمعلمين حول البرنامج.

وبعد العرض عقدت الفاضلة أسماء بنت سالم البلوشي المنسقة الوطنية لبرنامج GLOBE بالسلطنة وأعضاء فريق التدريب المركزي للبرنامج اجتماعاً للمعلمين وللمشرف المسؤول عن متابعة البرنامج في كل محافظة لمناقشة الأعمال التي يقوم بها الطلاب وللرد على بعض التساؤلات حول الأدوات المستخدمة في تطبيق البرنامج، بالإضافة إلى طرح عدد من الفعاليات التي يمكن أن يشارك فيها الطلاب مثل: الاحتفال بيوم الأرض ويوم الماء العالمي وفعالية GLOBE at night.

الجدير بالذكر أن البرنامج يتم تطبيقه في هذا العام في ثلاث محافظات تعليمية هي مسقط والظاهرة والشرقية شمال بواقع مدرستين (بنين وبنات) من كل محافظة، وبهدف البرنامج إلى تحسين مستوى الوعي البيئي لدى الطلبة والتعلم الذاتي لطرق البحث العلمي وتعزيز روح العمل الجماعي وتحسين مستوى التحصيل الدراسي للطالب في العلوم والدراسات الاجتماعية والرياضيات، ويتيح البرنامج الفرصة للمعلمين والطلاب فرصـة التحاور مع نظرائهم حول العالم من خلال البرنامج، ويتضمن البرنامج قيام الطلاب بأنشطة عملية لأخذ قياسات بيئـة دقيقة تتضمن درجات الحرارة للجو والتربة والرقم الهيدروجيني بالإضافة إلى دراسة أنواع الغيـوم وطبقـات التربـة وشفـافية المـاء وكثـافة الغـطـاء الأـرضـي وغـيرـها

ولنا لقاء



د.حمود بن خلفان الحارثي
وكيل وزارة التربية
والتعليم والمناهج

التربوي الزائر

إذا كان التعليم دوماً، التقليدي منه والعصري، يتمحور حول المتعلم، ولا يستطيع أن ينفصل عن اعتبار الطالب محور العملية التعليمية، فإنه وبالأهمية نفسها لا يمكن للتعليم أن يعتمد يوماً على أحد آخر غير المعلم للقيام بمهمة التدريس. قد تتفاوت أدوار المعلم بين نظام تعليمي وأخر أو بين مجتمع وأخر أو بين زمن وأخر، كأن يكون ملائنا أو قدوة أخلاقية أو موجهاً مشرفاً أو حتى مجرد تقني يشرف على استخدام الطلاب لوسائل التعلم الحديثة.. قد تتبدل هذه الأدوار قليلاً أو كثيراً، إلا أن الحقيقة التي لن تتغير يوماً وستبقى دوماً ثابتة هي أن المعلم ركن أساس من أركان العملية التعليمية لا يمكن لمنظومة التعليم أن تستغنى عنه يوماً.

تقود هذه الحقيقة، وهي أن المعلم والمنهج والوسيلة التعليمية هي الثالثون الذي يتمحور حول المتعلم ويسعى لخدمته، تقود إلى جملة من العناصر التي يأخذها المشرعون التربويون بعين الاعتبار، من هذه الركائز أن تخريج طالب جيد لا يمكن أن يتم إذا لم يتوافر معلم جيد. كذلك فإنه بقدر التدريب الذي يعطى للمعلم، فإنه بمقدار ذلك يظل متجدداً في عطائه ومواكبًا لعصره، وإذا توقف تأهيله وتدربيه فسيكتفي بما تعلمه في «الكلية» رغم أن الزمن يتتجدد يومياً. إضافة لذلك فإن المخططين التربويين يدركون أيضاً أن المعلم صاحب المبادرة هو المعلم الذي يراهن عليه أكثر من غيره للإضطلاع بأدوار التجديد والتطوير ورفع الكفاءة. إن تحسين مخرجات عملية التعليم قد لا يكون هدفاً يشغل بال جميع المعلمين، لكن من يشغلهم هذا السؤال هم من يطرحون رؤاهم وهواجسهم عبر المبادرات الرامية إلى التجديد والتغيير. كل هذه العناصر المرتبطة بالمعلم، والفارقـات الفردية بين معلم وأخر وبين إنسان مبادر وأخر أكثر ميلاً إلى الثبات، كل هذه العناصر كانت جزءاً من المكونات والأسباب التي حلت بالوزارة مؤخراً إلى زيادة جرعة اهتمامها بتدريب المعلم وتأهيله، وهو اهتمام قائم بالأساس، إلا أن توسيع نطاقاته يظل سعيـاً مطلوباً دوماً، وقد قاد هذا السعي مؤخراً -ضمن ما قاد إليه- إلى إطلاق برنامج (التربوي الزائر) ليكون أحد وسائل الاهتمام بالمعلم وفتح المجال أمامه للمبادرة والتطور والتجدد.

يتضمن برنامج (التربوي الزائر)، حزمة سنوية من الزيارات الدولية لعدد من المعلمين والعاملين العمانيين في الحقل التربوي من ذوى الإجادة في أدائهم الوظيفي والأنشطة التعليمية والمساهمات الفاعلة في تطوير التعليم من أجل الإلطالع على تجارب وممارسات تعليمية حول دول العالم. ويهدف إلى إطلاع المعلمين والعاملين في الحقل التربوي على تجارب وخبرات دولية في التعليم المدرسي، وأيـرـزـ النـجـاحـاتـ والـصـعـوبـاتـ التي تواجه التعليم في الدول التي يشـملـهاـ البرنامجـ،ـ وهوـ يـسـعـىـ إـنـمـاءـ المـعـلـمـينـ وـالـعـاـمـلـيـنـ فـيـ الـحـقـلـ التـرـبـوـيـ فـيـ جـوـانـبـ الـإـنـمـاءـ الـمـهـنـيـ،ـ وـتـعـزـيزـ أـدـائـهـمـ،ـ وـإـفـادـةـ الـحـقـلـ التـرـبـوـيـ مـنـ الـخـبـرـاتـ الـمـتـاحـةـ حـوـلـ الـعـالـمـ.

لاشك أن (التربوي الزائر) سيفتح مجالاً للتنافس أمام المجددين من المعلمين من يرغبون حقاً في تطوير أدائهم وتحديث معارفهم، ولأجل هذا فمن المتوقع أن يسهم هذا البرنامج في رفع جودة المخرجات التعليمية عبر تعزيز كفاءة المعلمين، الذين مثلما أشرنا في مقدمة هذا المقال، أنهم لبنة أساسية في المنظومة التعليمية ولن يحل محلهم شيء أبداً مهما تبدل أساليب التدريس أو تغيرت الأدوات والوسائل التعليمية.

محددات النشر في مجلة رسالة التربية

المهتمين واتفاقهم يعد قاطعاً.

تُعبر الأعمال التي تنشرها المجلة عن آراء كاتبها، ولا تُعبر

بالضرورة عن رأي وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان.

الأعمال العلمية التي تقدم للمجلة ولا تنشر يتم إبلاغ

صاحبها بعدم النشر ولا تعاد إليه.

الالتزام بالأصول العلمية في إعداد وكتابة البحث والدراسات

من حيث كتابة المراجع وأسماء الباحثين والاقتباس والهواشم

، ويفضل وضع الهواشم والمراجع في نهاية البحث والدراسات.

تخضع أولوية النشر وترتيب البحث والدراسات في المجلة

لاعتبارات فنية.

قواعد النشر :

ترسل النسخة الأصلية من الموضوع مطبوعة على الحاسوب

الآلي ومرفق معها القرص المرن.

يشار إلى جميع المراجع العربية والأجنبية ضمن البحث أو

الدراسة بالإضافة إلى اسم المؤلف . الكتاب أو المصدر أو المرجع .

دار النشر . مكان النشر . تاريخ النشر . رقم الصفحة .

الأعمال المقدمة ينبغي أن تكون مكتوبة بلغة عربية سليمة

ويسألوب واضح مع مراعاة استخدام المترادفات العربية

للمصطلحات الأجنبية .

كتابة اسم الباحث وجة عمله وأرقام الاتصال وعنوانه

كاماً على ورقة مستقلة ، وإرفاق ملخص عن الموضوع في

حدود صفحة واحدة ، وإرفاق نسخة من السيرة الذاتية .

يعتبر العمل العلمي قابلاً للنشر إذا توافرت فيه المعايير

السابقة في سياسات وقواعد النشر ، بالإضافة إلى مراعاة اتباع

الأتي :

الدراسات والبحوث : أن تقدم في حدود (٤٠٠٠ - ٥٠٠٠)

كلمة وأن تخضع لسياسة التحكيم المشار إليها في سياسات

النشر .

المقالات : لا يزيد عدد كلمات المقال عن (٢٥٠٠ - ٣٥٠٠)

كلمة ، وأن تكون الموضوعات حديثة ، وألا يكون قد مضى على

أعdagها أكثر من سنة واحدة .

التجارب القطرية : لا يزيد عرض التجربة على (٣٠٠٠) كلمة

، وتنقى الضوء على نجاحات التجربة ، وإن تكون التجارب حديثة

ومستمرة .

عرض كتب ودوريات وانترنت : ألا يزيد العرض عن (٢٠٠٠)

كلمة ، وأن تكون الإصدارات حديثة .

الاستكتاب :

تقديم المجلة مكافأة مالية لكل من ينشر له موضوع بالمجلة .

حقوق النشر :

يسمح بالاقتباس من الموضوعات الواردة في أعداد المجلة ،

مع ضرورة الإشارة إلى ذلك خلال التوثيق .

الأبحاث الواردة في هذه المجلة محفوظة علمياً

مجلة رسالة التربية

مجلة تربوية فصلية محكمة ، تصدرها وزارة التربية والتعليم

بسلطنة عمان

تهدف إلى :

نشر الثقافة التربوية بين فئات المجتمع الإنساني وذلك من خلال عرض البحث والدراسات والتجارب التربوية وتحليلها والإسهام بمعالجة القضايا التربوية المختلفة والتي تهم العاملين في المجال التربوي ، كذلك إبراز أهم التجدي�ات والتوجهات التربوية الحديثة في مجال التربية والتعليم ، وتناولها بالبحث والتحليل ، بالإضافة إلى عرض وتقديم الدراسات الجامعية كالماجستير والدكتوراه على المستوى الوطني والإقليمي .

مجالات النشر :

الأبحاث والدراسات التربوية التي تعالج مشكلات وقضايا

الواقع التربوي .

عرض التجارب التربوية القطرية والعالمية عرضاً تعريفياً

ونقدياً .

المقالات التربوية التحليلية والإبداعية بما قد تفتح من آفاق

تربوية جديدة ، وقدرة تحويلية مبدعة في مجال التربية والتعليم .

الأبحاث والمقالات المبتكرة في مجال تحديث أساليب التعليم

والتعلم

رسائل الماجستير والدكتوراه في مجال التربية والتعليم

سواء النظري أو التطبيقي .

المواضيع المتعلقة بجهود تطوير التعليم بسلطنة عمان ، سواء

المتعلقة بالطالب والمعلم وطرق التدريس والمناهج وтехнологيا

المعلومات والتدريب والتأهيل والتأهيل والنشاط المدرسي .

التحقيقات الصحفية التي تتناول القضايا التربوية في

الميدان التربوي بهدف إيجاد الحلول المناسبة لها .

الحوارات الصحفية مع الشخصيات التربوية المرموقة على

المستوى الإقليمي والعربي والعالمي للاستفادة من تجاربها في

العمل التربوي .

تابعات حول حلقات العمل والندوات والمؤتمرات التي

تقيمها وتشارك فيها السلطنة على المستوى المحلي والإقليمي

وال العالمي .

إبراز جهود النشاط الطلابي المتفوق بسلطنة عمان ، من

خلال مشاركاتهم المتميزة في المحافل الإقليمية والدولية .

الاهتمام بما ينشر على شبكة المعلومات الدولية من قضايا

وروئي تربوية .

تسليط الضوء على الإصدارات والدوريات والكتب التربوية .

سياسات النشر :

نشر المجلة الأعمال ذات الصلة بالتربية والتعليم ، والتي لم

يسبق نشرها أو تقييمها في جهة أخرى .

تعرض البحوث والدراسات المقدمة للنشر على ثلاثة من



لۇرىات وزارەتى