



# تحت رعاية وزارة العمل

العرض التفصيلي للورشة التدريبية  
إدارة التغيير المؤسسي  
من مقاومة التغيير إلى ثقافة التجديد  
رؤية عمان 2040



2 - 3

نوفمبر 2025



فندق معاني  
السيب - مسقط





الفاضل الدكتور / إسماعيل بن علي الرئيسي المحترم

مدير دائرة رعاية الموظفين - وزارة التربية والتعليم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدنا في معهد البيان للتدريب أن نتعاون معكم في تنفيذ كافة البرامج والفعاليات التدريبية وفي هذا الصدد وبرعاية إستراتيجية من (وزارة العمل) نقدم لكم العرض التفصيلي للورشة التدريبية المتميزة والفريدة من نوعها وعنوانها:

**"إدارة التغيير المؤسسي - من مقاومة التغيير إلى ثقافة التجديد - رؤية عمان 2040"**

والتي تهدف إلى تمكين المشاركين من اكتساب معارف ومهارات حديثة في إدارة التغيير المؤسسي بما يساهم في تحويل مقاومة التغيير إلى فرص لتجديد وتطوير الأداء المؤسسي، انسجامًا مع متطلبات رؤية عُمان 2040.

راجين من الله العلي القدير التوفيق في تقديم ورشة تدريبية مميزة وقوية.

شاكرين ومقدرين لكم التعاون المستمر وسائلين الله لكم التوفيق والسداد.

**وتفضلوا بقبول وافر الاحترام**

د. سالم بن خلفان الخايفي

رئيس مجلس إدارة معهد البيان



## أهداف الورشة

هذا البرنامج يهدف إلى عدة أمور منها:

- التعرف على المفاهيم الأساسية للتغيير المؤسسي.
- معرفة دورة التغيير المؤسسي في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040.
- تحليل أسباب مقاومة التغيير المؤسسي وتشخيص مظاهرها.
- تطبيق استراتيجيات فعّالة للتغلب على مقاومة التغيير وتحويلها إلى فرص ناجحة.
- بناء ثقافة مؤسسية قائمة على التجديد والابتكار المستدام.
- ممارسة أدوات وأساليب عملية لتخطيط وتنفيذ ومتابعة برامج التغيير المؤسسي.
- صياغة مبادرات تغيير مؤسسي تتماشى مع بيئة العمل والرؤية المستقبلية.

## المخرجات التدريبية

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أعمق للتغيير المؤسسي وعلاقته بالتطوير المؤسسي في عُمان.
- تشخيص مظاهر مقاومة التغيير واقتراح حلول عملية لمعالجتها.
- معرفة أدوات واستراتيجيات عملية لتطبيق التغيير المؤسسي بكفاءة.
- وضع خطة أولية لمبادرات تجديد تتماشى مع رؤية عمان 2040.
- تصميم مبادرات تغيير واقعية قابلة للتنفيذ داخل بيئة العمل.
- تطبيق نماذج واستراتيجيات عالمية لإدارة التغيير وربطها بالواقع المؤسسي.

## الفئة المستهدفة

- القيادات الإدارية الوسطى والعليا في المؤسسات الحكومية والخاصة.
- مديرو الإدارات ورؤساء الأقسام ممن تقع على عاتقهم قيادة فرق العمل.
- أخصائيين التطوير المؤسسي والجودة والموارد البشرية.
- الموظفون المعنيون بإدارة المشاريع أو المبادرات الاستراتيجية.
- الكوادر الوطنية الشابة المرشحة لقيادة التغيير والتحول المؤسسي ضمن رؤية عُمان 2040.

## محاوور الورشة

هذا البرنامج يهدف إلى عدة محاور وهي:

### اليوم الأول: كسر مقاومة التغيير وبناء القبول:

- فهم السياق المتبع وبناء واقع التغيير في المؤسسات الحكومية.
- التحديات الفريدة (المركزية، التمسك بالإجراءات التقليدية).
- دور رؤية 2040 في دفع التغيير كالتحول الرقمي، حوكمة الخدمات.
- تحليل مقاومة التغيير:-أسبابها النفسية والتنظيمية .
- استراتيجيات تحويل المقاومة إلى مشاركة.
- نماذج التغيير العالمية (كوثر - ADKAR - ليفين).

### اليوم الثاني: ترسيخ ثقافة التجديد المستدام:

- الربط مع رؤية 2040 وبناء آليات التجديد.
- التجديد المؤسسي في ظل رؤية 2040:الربط بين التجديد وأهداف الرؤية (التحول الرقمي، الابتكار، الاقتصاد المستدام).
- بناء ثقافة مؤسسية للتجديد والابتكار.
- دور القيادة في قيادة التغيير المؤسسي.
- أدوات ومهارات نشر ثقافة التغيير بين الموظفين.

## الأدوات العملية

- تطبيق عملي: تحليل حالة مقاومة تغيير داخل مؤسسة.
- تطبيق ADKAR في القطاع الحكومي.
- ورشة عمل: تصميم مبادرة تغيير مرتبطة برؤية عُمان 2040.
- ورقة عمل: التغيير المؤسسي بين الحوكمة الرشيدة والالتزام القانوني.
- مناقشة ختامية وخطة عمل شخصية للمشاركين.

## المواءمة مع رؤية عمان 2040

- ربط كل جلسة بأهداف الرؤية "المحور الاقتصادي، الاجتماعي، الحوكمة".
- التركيز على مبادرات التحول الرقمي وتبسيط الإجراءات.

## العرض المالي

مكان التنفيذ	جنسية المدرب	المدرّب المرشّح	لغة الورشة
فندق معاني - السيب	عمانية	د. أمينة الصارخية	العربية
موعد التنفيذ	توقيت الورشة	عدد الساعات	مدة الورشة
2 - 3 نوفمبر 2025	8 صباحاً - 1 ظهراً	10 ساعات	يومان
<ul style="list-style-type: none"><li>• الحضور في قاعة فندقية مميزة.</li><li>• توفير الكوفي بريك ووجبة الغداء.</li><li>• توفير المدرب والحقيبة التدريبية.</li><li>• توفير المطبوعات والأدوات التدريبية.</li></ul>			رسوم الفرد
			120 ريال

السعر يشمل

## خصم خاص

رسوم المشاركة لموظفي التربية والتعليم 90 ريال بدل من 120 ريال.

## شهادات الورشة

الحصول على شهادة معتمدة من معهد البيان للتدريب.



للتواصل

+968 94560990

www.albayan-tc.com

albayaninstitute.tr@gmail.com

للحجز والمشاركة